



ישיבת מליאה שלא מן המניין 14/25

מיום רביעי, י"א טבת התשפ"ו, 28/12/2025

משתתפים:

1. חברי המליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	23	הדר שושני	מתן	V
2	אורי מרגלית	רמת הכובש	V	24	יעל בנט מאיר	מתן	V
3	דורון ציזל	איל	X	25	אהרון ימיני	נווה ימין	V
4	איתן יפתח	אלישמע	X	26	חיים תייר	נווה ימין	V
5	רחל רבר	אלישמע	V	27	שירלי לופו חזן	נווה ירק	V
6	סתיו גיל	בית ברל	X	28	אייל אברמוב	נווה ירק	X
7	רון ברקאי	גבעת חן	X	29	מיכל חוגים	נחשונים	V
8	שמוליק מריל	גבעת השלושה	X	30	בר גפן	ניר אליהו	V
9	חיים ליברנט	גן חיים	V	31	מולי אורן	נירית	V
10	צפיר שחם	גני עם	V	32	איציק תורג'מן	נירית	X
11	איל מילר	גת רימון	V	33	יורם דוקטורי	עדנים	V
12	יוס טוב אלקבץ	חגור	X	34	אליהו בן גרא	צופית	V
13	אייל בוקר	חגור	V	35	דני ברכה	צופית	V
14	אלי כהן	חורשים	X	36	אירית קרמל לוי	צור יצחק	V
15	גלית אדם	ירחיב	V	37	שלי רפפורט	צור יצחק	X
16	יורם גולי	ירחיב	V	38	שגית בן ארי	צור נתן	X
17	גילה פרין	ירקונה	X	39	אריק כספי	רמות השבים	V
18	רחמים זבידה	כפר מלל	X	40	דפנה דילאון פז	שדה ורבורג	V
19	אורי עצמון	כפר סירקין	V	41	דוד שוורץ	שדה ורבורג	V
20	אפרים צוק	כפר סירקין	V	42	גלעד בן דוד	שדי חמד	X
21	זוהרה צור	כפר מעש	V	43	גל קפלן הראל	שדי חמד	V
22	אלה קון	מגשימים	V				

2. סגל מועצה נוכחים

מר אורי פדלון - מנכ"ל המועצה
 גב' מאיה עוז - גזברית המועצה
 גב' יוליה מרקובסקי - מנהלת אגף חשבונות ותקציבים
 גב' ורד שני - עוזרת ראש המועצה
 מר ערן אבידור - מדיה
 מר יונתן יוסטמן - מהנדס המועצה
 מר רואי מסורי - מבקר המועצה
 מר עומרי שגב - מ.מ. אגף אסטרטגיה וישובים
 עו"ד חן סומך - עו"ד



מליאה 28.12.25

על סדר היום:

- 3..... אישור תקציב שוטף לשנת 2026
- 3..... דיווח על מסגרת תקציב פיתוח לשנת 2026



מליאה 28.12.25

פרוטוקול

אישור תקציב שוטף לשנת 2026 **דיווח על מסגרת תקציב פיתוח לשנת 2026**

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז אני סוגרת את ישיבת המליאה שלא מן המניין, ואני פותחת את ישיבת, סליחה, הפוך. הפוך, אני סוגרת את ישיבת המליאה מן המניין ואני פותחת את ישיבת המליאה שלא מן המניין לאישור תקציב. חברים רגע, שירן וטל להגיד לכם תודה רבה, תודה, באמת עלו והצליחו ויופי של עבודה עשיתם, תודה. אוקיי, אז אנחנו נתחיל רגע עם המצגת הכללית. אז כל הכבוד לרוני וערן, מחיאות כפיים, מגיע להם, אז אנחנו מכאן שולחים לרוני את אהבתנו והערכתנו הרבה, שש שנים שהיא הייתה דוברת שלנו כאן ועשתה עבודה נפלאה, והיום היא התחילה חפיפה עם דוברת שנכנסה במקומה. מי זאת? מי? היא תבוא לכאן ותציג את עצמה. היא תבוא ותציג את עצמה, כן. קוראים לה קורין, היא מגיעה ככתבת מוויינט, והיא תבוא לכאן ותכירו אותה, כן, והיא תעבוד עם ערן יחד בדוברות. אוקיי, אז הסרטון הזה באמת משקף גם מה שאנחנו מרגישים כלפי האמביוולנטיות שלנו בפרידה משנת 25' שזו גם הייתה שנה לא פשוטה וגם שנה של מלחמה והיו לנו לצד הרגעים הקשים גם רגעים טובים אבל אנחנו מסכמים שנה וגם מסתכלים קדימה, ואי אפשר לא להסתכל על הרקע כשאנחנו מדברים בישיבת התקציב על שנת 2026, אי אפשר שלא להזכיר מאיפה אנחנו מגיעים, אנחנו מגיעים משנתיים של מלחמה, שהמצב הביטחוני מורכב, המלחמה מתמשכת, בעצם חייבו אותנו להוציא הוצאות ביטחון יוצאות דופן, הגדלנו את תקציב הביטחון שלנו פי 30, מעל 30 מיליון שקלים, והשקעה, אתה יכול להעביר הלאה ולראות, ביישובי המועצה בעיקר ביישובי קו התפר, הוצאות ביטחון חריגות, שדרוג של תשתיות, דרכי מילוט, גדרות, תאורה, חמלים, כיתות כוננות, יחידת חילוץ, מוקד רועה שהקמנו במועצה, אתם יכולים לראות כאן את המוקד הרועה שאליו מחוברים עשרה מהיישובים שלנו. השקעות המשאבים הרי בסוף הן באות מתקציב נתון וללא ספק שבשנתיים האלה, והיינו צריכים לשים את הביטחון במקום גבוה בתיעדוף שלנו. ברגע זה תוך כדי שאנחנו מנהלים את ישיבת המליאה קיבלתי תשובת בג"ץ שמחייבת את משרד הפנים, את משרד הביטחון, את הצבא ואת פיקוד העורף, לתת לנו את התקציב שעליו הגשנו בג"ץ נגד המדינה. אנחנו נקבל בשנת 2026 עוד שבעה וחצי מיליון שקלים עבור ביטחון. מתוך 50 מיליון שקלים שמתחלקים בין כל רשויות קו התפר, האמת שזה היה צריך להיות מתוך 100 מיליון אבל המדינה ומול בג"ץ הכריעו על 50 מיליון כי את זה אישרו בישיבת ממשלה ואת ה-50 מיליון הבאים הממשלה אישרה על תנאי ותקציב 24' כבר מאחורינו וגם 25'. אבל סוף כל סוף, והמאבק שלנו משתלם, ואנחנו ב-2026 נראה את התקציב הזה, הוא צבוע לביטחון. זה ייכנס לתקציב השוטף. חלק ילך לשוטף וחלק לתב"רים. אז בנוסף למלחמה ואולי גם כחלק מזה שהיו כאן הוצאות ביטחון מאוד מאוד גבוהות וחלק מהמחירים שאנחנו חווים כחברה זה שהיו התייקרויות במשק. וההתייקרויות במשק כללו תעריפי חשמל ודלק וחומרי גלם ובנייה, אנחנו היום בונים בית ספר וזה עולה לנו למטר בנייה, הרבה יותר



מליאה 28.12.25

ממה שזה עלה. לפני כן, היעדר פועלים במשק, כל מיני הסכמי שכר שזה חלק מגל ההתייקרויות שאנחנו מחויבים אליו, כל זה בהחלט משפיע גם על התקציב שלנו. אפשר להעביר הלאה. אל מול זה, תקצוב ממשלתי נמצא או בקיצוצים או בהקפאות או בעיכובים, אנחנו עדיין בפער מאוד מאוד גדול בין מה שהמדינה הבטיחה לנו לבין מה שקרה בפועל, אתם יודעים את זה, גם בעניין הזה אנחנו גם נאבקים גם אם צריך אנחנו ניגש לבג"ץ בעניין של ההסעות מגיע לנו. כתוצאה מכך, בעצם ההוצאות של המועצה גדלו, ההכנסות לא גדלו באותו יחס. אפשר להעביר לשקף הבא. אבל וזה לא ספק משפיע על התקציב, אבל רגע רגע, אנחנו צריכים להסתכל על הטווח הארוך לא רק על 2026, שעוד כמה ימים בפתח, אנחנו מסתכלים עם פנים קדימה ואנחנו כן יכולים להגיד שהאופק הוא אופק אופטימי, מלא תקווה להכנסות שיכנסו למועצה ויהיו עוגנים כלכליים משמעותיים. אז אתם יכולים לראות כשאתם נוסעים על כביש 55, את אקו פארק, צומח את המגדל הראשון, את בניין המשרדים הראשון שלנו, של קונטרופ שהוא כבר יצא לפועל. אתם רואים כאן את ההדמיה של עוד בניינים שיהיו באקו פארק והם כבר נבנים בימים אלה. אז נכון שבתקופת המלחמה הייתה האטה, הייתה אפילו הקפאה, אבל עכשיו אנחנו רואים מחדש את הצמיחה של אזורי התעסוקה. יש לנו גם את אזור תעסוקה נחשונים, ולידו אזור תעסוקה חצב, וגם שמה אנחנו רואים עכשיו התעוררות ושיווקים שרמי משווק, ואנחנו נראה עם הפנים קדימה את אזורי התעסוקה האלה מניבים ארנונה עסקית למועצה שהמשמעות שלה זה שאנחנו נוכל להגדיל את השירותים ולטייב את השירותים לתושבים שלנו. אז אנחנו אומנם לא נראה את זה ב-2026, כי ההכנסות המשמעותיות נתחיל לראות אותם ב-2027, אבל אנחנו דואגים, לדורות הבאים ומסתכלים אם האופק שנים קדימה ותוכנית העבודה הכלכלית והאסטרטגית שלנו לא מסתכמת בהצעת תקציב לשנת 2026 אלא מסתכלת איך אנחנו נראה בעשור הקרוב, ודרום השרון בעשור הקרוב צועדת לקראת שגשוג כלכלי, אני הכנסתי כאן באמביוולנטיות רבה גם את ההכנסות מתחנת הכוח קסם. למה הכנסתי את זה באמביוולנטיות רבה, כי אנחנו הגשנו בג"ץ, לא רצינו את תחנת כוח קסם, לא רצינו תחנת כוח במועצה. אבל הפסדנו בבג"ץ, ותחנת הכוח הזאת עומדת לקום, אז אם כבר קמה תחנת כוח, אז אנחנו לפחות רוצים לראות את ההכנסות ממנה. זה להגיד שזה ככה עם הפנים קדימה אבל לצד זה אני אגיד שזה לא ברור מאליו, כבר היום אנחנו יודעים שיש רשויות שפותחות עלינו ועדה גאוגרפית כדי לחלוק איתנו את ההכנסות העתידיות מכל מה שעמלנו קשה בשנים האחרונות כדי שזה יקרה, ואנחנו חושבים עם הפנים קדימה שמה שאנחנו צריכים לעשות, זה לקחת על חשבון ההכנסות העתידיות שלנו, הלוואת גישור כדי להשקיע ביישובים שלנו, כדי להשקיע בתשתיות שבישובים המזדקנים שלנו, התשתיות מזדקנות, הישובים שלנו ותיקים, אנחנו צריכים להסתכל קדימה ולראות ההכנסות יגיעו, אבל רגע לפני שייקחו לנו אותם, היישובים מסביבנו כאן ואנחנו כבר יודעים שרוצים לפתוח עלינו ועדות גאוגרפיות, והנה תסתכלו, משרד הפנים אישר לראשונה שלי גם תהיה חלוקת הכנסות בין רשויות משני צידי קו ירוק, אז כבר רוצים לפתוח עלינו ועדות גאוגרפיות מיהודה ושומרון לפחות ארבע רשויות שאני יודעת שכבר דיברו עם משרד הפנים לפתוח עלינו ועדה גאוגרפית. אז כדי שהכסף הזה יוכל להגיע לתושבים וליישובים שלנו שצריכים את זה, שצריכים כי היישובים שלנו פנויים להשקעה בתשתיות, לכבישים, למדרכות, לתאורה חדשנית. לשדרוג בתי עס, לשדרוג מבנים. אנחנו צריכים להסתכל עם הפנים קדימה ולבנות תכנית רב שנתית ואם צריך להגדיל את שיעור ההלוואות, שלנו ואת עומס הנלוות שלנו עדיף שזה ילך עבור התושבים שלנו



מליאה 28.12.25

מאשר שזה ילך כמו שאנחנו כבר יודעים כי אנחנו כבר מנוסים עם להעביר חלק מההחלטות שלנו לאלעד. אז כמו אלעד תכפילו את זה עכשיו בעוד 6/7 רשויות. לשם זה הולך ולכן אנחנו, וזה אסטרטגיה אגב גל, זו אסטרטגיה. זו ההחלטה שלנו על תקציב רב שנתי שיחולק בתב"רים ליישובים שלנו, תקציבי פיתוח להשקיע ביישובים שלנו, לכן אני אגיד שלמרות שהשנה הזאת מאוד מאוד קשה והתקציב שלנו, הוא תקציב של התייעלות ואני אגיד לכם שהייתה פגישה מאוד מאוד מורכבת ומאתגרת עם העובדים המדהימים והמסורים והמקסימים והמקצועיים של המועצה. אתם יודעים שאנחנו נכנסים לשנה של התייעלות, שיהיו כאן פחות והם יהיו כאן פחות תנאי שכר והם יהיו כאן כי הם יהיו מתחת לאלונקה, כי הם מסורים, כי אכפת להם, כי הם נאמנים והם מבינים שהם יעבדו, הם לא יהיו מתוגמלים כמו שהיינו רוצים שהם יתוגמלו כמו בשנים רגילות, אבל הם כאן מתחת לאלונקה כי הם יודעים שאנחנו מסתכלים על האופק ויהיה כאן טוב וצריך את השנה הזאת לעבור, עשינו התאמות, התאמנו את ההכנסות שלנו לשנת 2026, שנה שמבחינה תקציבית תאתגר אותנו, ואנחנו הצטמצמנו והדקנו את ההוצאות, ויחד עם זאת, בשנה המורכבת הזאת, הגדלנו את התקציב של היישובים. להגיד לכם שלהגדיל את התקציב של היישובים בחצי מיליון זה מספיק? לא, אנחנו רוצים יותר. אבל יהיו עוד שנים טובות שנוכל להגדיל יותר, זו אמירה. יש כאן אמירה, יש כאן הצהרה. ההצהרה היא שהיישובים צריכים את החיזוק והגדלת תקציב היישובים, לראשונה מזה שנתיים. אתם תראו את זה בתקציב להצבעה, תגדל. ואנחנו לרגע אחד לא שוכחים מה החזון שלנו ומה הערכים שלנו, שאנחנו רוצים לחנך כאן לחברה ערכית, להמשיך להביא לכאן את הבוגרים המצטיינים של מדינת ישראל, את אלה שמתגייסים כמעט מאה אחוז לשירות, את אלה שיוצאים לתפקידי פיקוד וקצונה, את אלה שיוצאים מהצבא ואחר כך משתלבים במדינה בתפקידים מרכזיים כמובילים חברתיים, כמובילים בתחום העסקים והמדעים בכל תחום שהוא, אנחנו רוצים אותם שיחזרו למועצה שלנו, אנחנו רוצים להציע להם דיוור בר השגה לצעירים, אנחנו רוצים לפרוץ דרך תיקון 5 לתמ"א 35 שאנחנו מובילים ייצא לדרך, ואנחנו נצא עם הסכם גג והרחבות בתוך המועצה שיאפשרו לצעירים שלנו לחזור. לרגע אחד אנחנו שוכחים שהמהות שלנו זה הקהילה שלנו, שאנחנו צריכים להשקיע בקהילה שלנו, מהוותיקים שלנו, תראו איך אני אומרת את זה, לא מהילדים, מהוותיקים שלנו, שראוי, שנשקיע בהם על מה שהם השקיעו כאן כדי שיהיה לנו את המועצה שלנו ואת המדינה שלנו דרך ההורים של הילדים והילדים שלנו, הנוער והצעירים שלנו עד הילדים בגיל הרך אנחנו לא שוכחים, את הקהילה שלנו, את החשיבות של ההשקעה בגיבוש שלה, בתחושת השייכות, ובזה בעצם פתחנו קודם כשדיברנו על עמותת תפוז"ח שזה בעצם לב ליבה של העשייה הקהילתית. וכן, אנחנו אחרי שנתיים של מלחמה, אי אפשר להוריד את הרגל מהגז, מהביטחון ולהגיד זהו, היה נגמר. אנחנו מבינים שהסטנדרט של עבודה ביטחונית חייב להישאר גבוה, אנחנו חייבים לשמור על הביטחון של התושבים והיישובים שלנו, וחייבים להמשיך להשקיע בביטחון. ואנחנו גם בתקופה הזאת לרגע אחד לא שוכחים ותמיד זוכרים שאנחנו מועצה כפרית, וירוקה ואנחנו רוצים להמשיך להיות כאלה גם כשהעיר מסביב, שיש תהליכי עיור ויש אורבניזציה שרוצים לנגוס שטחים ומרימים עלינו כאן וועדות גאוגרפיות, אנחנו מבינים שזה לא יגמר בשנת '26, זה כנראה גם לא יגמר בשנת '27, ואנחנו, לומדים לייצר כאן פתרונות שיסתכלו עלינו במדינה כאל מטר. התיישבות כפרית חזקה במרכז הארץ יש לה ערך, פעמיים, פעם אחת, מי מחזיק את כל קו התפר? יישובי המועצה האזורית. להחזיק ישובים על קו התפר זה אומר שצריך לדאוג לביטחון



מליאה 28.12.25

שלחם, צריך לצמוח דמוגרפית ולחזק את היישובים שלנו על קו התפר ואנחנו צריכים אל מול רשויות המדינה להזכיר כמה חשובה ההתיישבות הזאת על קו התפר, זה אחד, ושתיים כמה חשוב הירוק הזה, למדינת ישראל גם במרכז הארץ. אנחנו הריאה הירוקה החשובה במרכז הארץ לא פחות לנו ולחקלאות ולחקלאים שלנו, גם עבור הערים סביבנו להמשיך לשמור על הראיה הירוקה הזאת, וזה לא ברור מאליו, ואלה הערכים שמובילים אותנו, ועם הערכים האלה אנחנו ממשיכים גם לשנת 2026. ורגע לפני שאני מעבירה את זכות הדיבור למאיה שתוכל להציג, אני רוצה להגיד תודה, אני רוצה להגיד תודה לאורי מנכ"ל המועצה, שזה התקציב הראשון שהוא עושה כמנכ"ל והאתגרים באמת היו רבים כאן, באמת על הנחישות ועל המנהיגות ועל שיתוף הפעולה עם כל הגורמים הרלוונטיים, באמת אני מודה לך מאוד, ועל הזמינות. אני רוצה להודות לך אורי שהוא סגני וחבר ושותף ובאמת על זה שאתה לקחת על עצמך גם, לעמוד בראש עמותת תפוח ולעשות את כל תהליכי ההתייעלות וגם כמובן כאן במועצה. אני רוצה להודות לכל הנהלת המועצה שלנו שעבדו באמת מאוד מאוד קשה ומורכב בשנה הזאת, ואני רוצה להודות לך מאיה, היא עוד לא הציגה אבל מראש אני אומרת לכם, באמת יש לנו מזל גדול שיש לנו גזברית מקצוענית, מדויקת שעושה את הכל באמת בצורה כל כך כל כך מקצועית עם מסירות רבה ומשקיעה כאן עם הצוות המעולה שלה, ולצידה כאן נמצאת יוליה הסגנית שגם היא עושה עבודה מעולה, באמת מגיע להם. ושוב אני לא נשארת השנה עם התודות לסוף, כי כשמגיעים לסוף לא מספיקים לעשות את זה כמו שצריך, ואני רוצה להגיד לכם תודה. זה לא ברור מאליו שיש לנו מליאה כזאת מדהימה, מליאה שאכפת לה, שמגיעה בימי שישי לראות את מתקן הגזם, שמגיעה אחרי יום עבודה שעות לדבר על נוער ועל ותיקים ועל איכות סביבה ועל צמיחה דמוגרפית ועל צמיחה כלכלית ועל כל דבר שהוא ובאמת, שאכפת לכם, שאתם נמצאים בכל מקום, שבאמת אתם באים לכאן ממקום מאוד מאוד נקי וטהור של שליחות ציבורית אמיתית וחשוב לי שאתם תדעו שאנחנו מאוד מאוד מעריכים כל אחד ואחת מכם, וכל אחד ואחת מכם תורם את תרומתו כאן וגם לפעמים נראה לכם, שהתרומה שלכם היא נקודתית או חלקית או גל לאור מה שאת אומרת, אני לוקחת את זה לתשומת ליבי, אבל רק שתדעי שהערך המוסף שלכם היה גדול מאוד בדיונים שהיו, בוועדות שהתכנסו ואנחנו ממש שמחים וגאים שאתם אלה נבחרים הציבור שלנו ושהציבור ידע כמה שאתם מייצגים אותו נאמנה. אז מכאן אני מעבירה למאיה להציג את התקציב לשנת 2026 ותודה רבה.

מאיה עוז [גזברית]: טוב ערב טוב, אנחנו בהצגת התקציב הסופי אחרי דיונים ותהליך מאוד אינטנסיבי שהייתם מעורבים וצמודים ושותפים. אז אני אתחיל עם האתגרים שאתם מכירים אותם, אתם חלק מזה, אבל חשוב לי כן ככה גם במצגת הסיכום להציג אותם, אז א' חוק עמיניץ, אנחנו כמועצה בעצם חוונו שנים של אכיפה מוגברת מטעם המינהל, כאשר 100 אלף מטר עסקי נגרעו מהספרים שלנו, מהמערכות שלנו, השווי הכספי, אגב כל שנה השווי הזה הולך וגדל עם העדכון האוטומטי, נכון לשנת 2026 כבר מדובר מעל 12 מיליון שקלים שנתי שבעצם נגרעו מהספרים שלנו, תוצאות המלחמה על ציבור התושבים גם ברווחה גם בנוער אנחנו מרגישים את המשמעות ואת ההשלכות גם במספר התיקים ההולך וגדל ברווחה גם צפוי ב-2026 תיקון של הנחה לככים בעקבות המלחמה,

* ההקלטה נקטעה



מליאה 28.12.25

רחל רבר [אלישמע]: יש את זה גם ברשויות אחרות?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חופשה ללא תשלום.

רחל רבר [אלישמע]: אני יודעת מה זה, אבל כשמדובר בחודש שמוציאים עובד אז הוא יכול לקבל את זה

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא חודש, יום אחד.

רחל רבר [אלישמע]: אז אין לו את הכסף הזה מקום אחר, הוא לא יכול לתבוע את זה מביטוח לאומי,

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה בדיוק מה שאמרנו כשאמרתי שהעובדים כאן, מוכנים להיכנס מתחת לאלונקה כי הם מבינים את השעה ואנחנו מבינים את המחויבות שלנו להצליח להביא לכאן משאבים כדי לא לממש את זה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: חצי מיליון מורים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: זה קיצוץ לטווח ארוך?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: לפחות חלקו גם יימשך ל-2027, במידת הצורך.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: זה דברים שהם פשוטים שהם יהיה מחסור עוד פעם כי לא יהיה לנו את ה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע רגע שנייה אני מזכירה לכם שבשנת 2025 אנחנו אישרנו כאן לקחת דיבידנט מהחברה הכלכלית בעבודה מטרופת שהם עשו בגזברות, הם הצליחו להעלות את אחוז הגבייה, ל-96 אחוז והצליחו להביא למיצוי הכנסות במקומות כמעט 97 אחוז, ולכן את הדיבידנט הזה לא ניצלנו ב-25, ואנחנו מעבירים אותו ל-26. הלוואי שיהיו כאן הכנסות שאנחנו לא צופים ולא נצטרך לממש אותו ב-2026, אבל זה לא שכל שנה אפשר, זה לא שכל שנה אפשר.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אנחנו נעמוד בשנה הבאה, זו אותה בעיה בדיוק ולא הגענו למקורות האלה בשביל זה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא, בסוף שנת 2027 אנחנו נתחיל לקבל יותר מאזורי התעסוקה והכנסות מהארנונה העסקית, הראיתי את זה קודם.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: ומעבר לזה אנחנו בוחנים עוד צעדים ותכניות עסקיות כדי להגדיל את ההכנסות, אנחנו לא סיימנו את התקציב הזה ועכשיו ניפגש בסוף 2026.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: מצוין, הכנסות מעולות אבל אולי יש עוד קיצוצים.



מליאה 28.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: חצי מיליון שקלים קיצצנו ליועצים וכל מיני ריטיינרים כאלה, גם כן עבודה שעשינו יחד עם האגפים. וגם משא ומתן, אגב יש בתוך הצמצום הזה יש ספקים שפנינו אליהם והברנו להם שהמועצה נמצאת במצב מאתגר, וביקשנו גם כן להתייעל ולהמשיך את השירות בפחות כסף, וחלק מהיועצים הסכימו. אגב, גם תפוח עשו את זה.

רחל רבר [אלישמע]: סליחה, אבל לדעתי זה מראה משהו לא נכון. לא לא נכון, עצוב. כאילו זאת אומרת, אם אני הלכתי לספק ואמרתי לו, תשמע, המועצה במצב לא טוב, אנחנו רוצים שיוריד, זאת אומרת שגם השנה שעברה יכלנו לעשות את זה ולא עשינו את זה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אבל אנחנו עובדים לפי חוק מכרזים.

רחל רבר [אלישמע]: לא, צריך לעשות משא ומתן תמיד, לא רק במצוקה

עו"ד חן סומך: כשבאים לספקים ואומרים להם, אתם עובדים איתנו במשך זמן ארוך מאוד ובמצב שאתם נמצאים איתנו כאן לאורך זמן ואנחנו נמצאים מתחת לאלונקה,

רחל רבר [אלישמע]: אני מצטערת להגיד לך. משא ומתן עושים כל שנה ולא נותנים לבן אדם לעשות כמה שנים,

עו"ד חן סומך: את טועה. כי אם חתמת על הסכם עם ספק, שהמחירים של הספק הזה זה 100 שקל, ויש חוזה חתום עם הספק הזה, אז ככל היותר את יכולה לבוא לספק ולהגיד לו תשמע, או שנפסיק את החוזה אם יש לך אלטרנטיבה, בזהירות אני אומר לך, שהיום ברוב המקומות שאתם תחפשו ספקים, תקבלו מחירים יותר יקרים. או שאת באה לספק ואת אומרת לו יש לך חוזה חתום, הכסף מגיע לך, דרך אגב, מה עם העובדים? לעובדים שלכם מגיעה משכורת 300 בכל הימים. זה שהם באו ונכנסו מתחת לאלונקה, זה אומר שאנחנו מבינים שיש חלופות בקטע הזה.

רחל רבר [אלישמע]: אני מצטערת, מה שאני מתכוונת להתייעלות, צריך להיות כל הזמן עם היד על הדופק.

עו"ד חן סומך: אין ספק,

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אבל לא כל שנה תוכל לבוא לספק ולהגיד שמורידים את השירות, זה מה שהיה פה, זה היה לפני הורדת שירות והספק הסכים להישאר ולהוריד את המחיר. לא כל שנה את יכולה לבוא ולהגיד בואו נוריד את השירות. אנחנו רוצים בסוף להמשיך לתת שירות טוב לתושבים. 350 אלף שקלים. אנחנו מוסיפים אגב כתוצאה גם מהצוות התייעלות, אנחנו בחנו מה נדרש כדי להאיץ את סקר הנכסים, אנחנו ראינו שהסקר כן, מניב תוצאות ברמת הארנונה, ברמת הכנסות הארנונה, ולכן בדקנו שאם אנחנו מוסיפים, פקיד או פקידה מחברת הגבייה שתיתן גיבוי לסקר הזה, אז נוכל להוסיף 350 אלף שקלים, אתם רואים את זה כאן. 2.25 מיליון שקל דיבידנד, באמת ברבעון האחרון אנחנו עשינו שמיניות באוויר, סיוון



מליאה 28.12.25

דהרי מנהלת הארנונה מנהלת ההכנסות, בשביל להביא תוצאות מעבר ליעדים שניתנו לה, עוד פעם אני מזכירה לכם ב2024 אחוזי הגבייה היו במועצה 92 אחוז, שנים, שנים, אוקיי? אנחנו תוך שנתיים שלוש הגענו לכמעט 97 אחוז בשנת מלחמה. זה לא מובן מאליו, על כל אחוז מדובר במעל מיליון שקל למועצה, יחד עם זאת, זה כן מוריד מהפוטנציאל גבייה בגין שנים קודמות, ככל שאנחנו מתאמצים בשנה שוטפת יותר קשה להביא. בגין שנה קודמת. אבל זה חלק מהתקציב, אנחנו בעדכון תקציב. 1.5 מיליון שקלים תוספת ממיצוי הכנסות מפרויקטים יזמיים. כאן בעצם גם הכנסנו גידול, של חצי מיליון שקלים בשילוט, כי גם בשילוט בעצם ביחד עם הארנונה הגדלנו את אחוזי הגבייה. 350 אלף שקלים מבנה המועצה בכפר מלל, מבנה המועצה הישן בכפר מלל, שעובר בימים אלה שיפוץ מקיף ולפי לוחות הזמנים המבנה הזה יאוכלס במכרז שכבר נסגר במרץ. במרץ, אמרתי דרך מכרז שנסגר בחודש מרץ, 350 אלף שקלים שכירות ו-350 אלף שקלים דמי שימוש על תחנת גז, הסכם שלנו מול החברה הכלכלית ביחד, 1.5 מיליון שקלים. כאשר אנחנו עדיין עומדים על הנחת העבודה העיקרית שלנו לשמור על המועצה שלנו כמועצה איתנה. מועצה איתנה, הסטטוס הזה מול משרד הפנים, ישנן רק 37 רשויות מתוך 260 רשויות של רשויות איתנות, מועצה איתנה היא מועצה שיש לה גמישות בהעברת קבלת החלטות, תב"רים, כוח אדם, הסכמים, כל הדברים הללו, רשות שהיא לא רשות איתנה צריכה לקבל גם אישור משרד הפנים, מחוז, עובר למטה בין חודש לשלושה ארבעה חודשים לחכות לאישור של משרד הפנים ויכול להיות גם שהוא לא יאשר כי יש לו השגות. או תובנות, או שינויים שהוא רוצה לבקש. תקציב 2026 עומד על 441.7 מיליון שקלים, מדובר בירידה כמעט ואין ירידה, אבל ירידה של 0.3 אחוז לעומת התקציב המעודכן, לשנת 2025. אני מזכירה שאת התקציב המעודכן אנחנו בונים לקראת סוף 2025, כלומר שאנחנו כבר יודעים את הצרכים העדכניים והתקפים. של 2025 וגם עם צפי כבר קדימה. אם אין שינויים דרמטיים בתוך שנת התקציב הבאה, אז התקציב של 2026 הוא פחות או יותר זהה לתקציב המעודכן של 2025.

ערן אבידור [מדיה]: לפי דעתי את 2025 עברנו עם 20 מיליון שקלים פחות. כלומר, התקציב בפועל, לתקציב, היה 20 מיליון שקלים יותר גדול.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: נכון, כן, אפשר לעבור שקף. אתם רואים בשקף הבא את הפירוט של התקציב לפי הסעיפים שאתם מכירים. אנחנו לא ניכנס פנימה לכל סעיף וסעיף, אבל ארנונה גדלה ב-4 מיליון שקלים. הכנסות ממשלה גדלות ב-2 מיליון שקלים, הכנסות ממשלה בעיקר הגידול נובע ממימון של החינוך, ה-80 אחוז. הכנסות עצמיות קטנות ב-7 מיליון שקלים בשל הצעדים החד פעמיים שהכנסנו בתקציב 2025. בצד ההוצאות, שכר מועצה, שכר עמותה, גידול של כ-6 מיליון שקלים. יש שקפים נפרדים על הסעיפים הללו. פעולות, גדלות, ב-7 מיליון שקלים, יורדות, סליחה, הפעולות יורדות. עוד מעט יהיה שקף נפרד על זה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: בשכר העמותה, זה לא רק מופיע בתקציב של תפוז"ח, היה שמה 7 מיליון ועוד 20 מיליון. למה פה 24 מיליון?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: לא, זה רק החלק של עובדי המועצה בתוך העמותה.



מליאה 28.12.25

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: לא, כתוב שכר העמותה. זו עמותת תפוז"ח?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כן, אני מסבירה. בתוך שכר עמותת תפוז"ח יש בעצם שני סוגים. סוג אחד זה עובדי מועצה, עובדי חינוך, נהגים שנמצאים כעובדי עמותה וממומנים באופן מלא על ידי מועצה וזה. ויש שם עוד עובדים שהם עובדי עמותה שהם לא פה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אני מנסה לראות מה רשום פה ומה רשום בתפוז, זה לא מסתדר לי המספרים. למה?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: יש לך 25 מיליון שקל.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: היה 20 מיליון מועצה פלוס 7 מיליון השתתפות מועצה. פה זה 24 מיליון רשום.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: 25. כן, 25.8. דודו, אני לא יודעת מה אנחנו צריכים להסתכל על המספרים, יכול להיות שחלק מהשכר שלהם הוא בתוך הסעיפים. אני לא יודעת. לא לא חלק זה בתוך הסעיפים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: שאלתי על תפוז"ח, שאלתי איפה אנחנו נראה את זה פה בתקציב, וזה מה שהתכוונתי.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: הבנתי, אוקיי. כאן אתה רואה את הוצאות השכר של העובדים שאנחנו מנהלים אותם מקצועית. יש עוד עובדים שאנחנו לא מנהלים אותם. התפלגות הכנסות. בסך התקציב. הארנונה מהווה 29 אחוז מסך התקציב. הכנסות ממשלה, שימו לב, 41 אחוז מסך התקציב, אלה הכנסות ממשלה שבעצם הן גוררות, הוצאות צבועות לטובת כל מיני פעילויות שהממשלה החליטה אם זה רווחה אם זה חינוך אם זה נושאים אחרים 22 אחוז מסך התקציב להכנסות עצמיות, וארבעה אחוז החזר פירעונות. סך הכל 441.7 מיליון שקלים. שקף על הארנונה, הארנונה בעצם מורכבת ממספר סעיפים, 120 מיליון שקל מסך הארנונה, זוהי הארנונה השוטפת. בתוך הארנונה השוטפת, יש כבר את המקדם האוטומטי כפי שאנחנו קוראים לזה, זוהי בעצם הנחיה של משרד הפנים, לכלל הרשויות במדינה בכל שנה האחוז הזה משתנה. בשנת 2026 ההנחיה ל-1.626 אחוז. זה כבר בפנים. 650,000 שקלים סקר הארנונה, 300,000 שקלים בעצם הכנסנו בהתחלה, כשבנינו את התקציב ואז בתוך תוכנית ההתייעלות הוספנו עוד 350,000 שקלים. 1.6 מיליון שקלים, זו ההכנסה הצפויה מהנישום הראשון באקו פארק. עוד פעם אני אגיד, לקונטרופ יש זכות, אנחנו לא מוקלטים אז אני מרשה לעצמי. אנחנו מוקלטים. מוקלטים, אבל זה לא משודר כרגע. אבל לכל זאת יש את זכות ה... אבל לכל נישום יש זכות ההשגה ואת זכות הערר, לכן כרגע זה צפי ואומדן שלנו. מנובמבר, כבר בתקציב 2025, היו 250,000 שקלים. בנובמבר נכנסו, שלחנו מדידה, בימים קרובים צריכה לצאת שומה מנובמבר.



מליאה 28.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: ו-4 מיליון שקלים פוטנציאל גבייה בגין שנים קודמות. סך הכל בעצם 126.3 מיליון שקלים בתוך התקציב, זוהי הארנונה. צפי גבייה 95 אחוז. התפלגות ההוצאות בהצעת התקציב, אתם רואים כאן בעצם את ההתפלגות, החינוך, 45 אחוז מסך התקציב הוא תקציב החינוך, כאשר התקציב של החינוך המיוחד הולך ותופס נפח משמעותי בתוך תקציב החינוך. ב-2025, אגב, הסתכלנו שתקציב החינוך היווה 42 אחוז מסך התקציב. כלומר, אנחנו הולכים וגדלים כבר בתקציב הזה, 45 אחוז. הרווחה, 7 אחוז. התפעול, 10 אחוז, ביטחון שישה אחוז, ועדים מקומיים שזה בעצם מודל השתתפות עם הועדים, הועד המקומי, ישובים שאנחנו עדיין מבצעים את החיוב של המים עשרה אחוז, וכך הלאה. בעצם מטה המועצה, הדוברות, הגזברות, המשפטית, משאבי אנוש. בסדר. והוועדים והשירותים המקומיים, יש לכם מקרא שמה, הנדסה, דת, אסטרטגיה וכולי. תקציב ישובים ביקשתם בישיבה הקודמת, ביקשתם לראות בעצם ספציפית את תקציב הישובים, אני מדברת על השתתפות עם הישובים לפי המודל, אני שמחה להגיד שלמרות שבהתחלה תקצבנו פחות אבל כן היו בקשות, להגדיל את התקציב ולהחזיר לפחות כמה שקרוב לשנת הבסיס, אנחנו בגלל שתקציב הפיתוח, אנחנו כן רואים התאוששות בשוק הנדל"ן וכן רואים תקציב שהוא יחסית אופטימי בתקציב הפיתוח של שנת 2026, אז החלטנו להגדיל את התקציב ל-19.5 מיליון שקלים, כאשר אנחנו נבצע הסטה 17 מיליון שקלים יישארו בתקציב השוטף, 2.5 מיליון שקלים אנחנו הסטנו לתקציב הפיתוח אבל המודל בעצם עובד עד 19.5 מיליון שקלים, זאת הייתה הבקשה של חלק. קצת עיקרי השינויים בין תקציב 2025 לתקציב 2026, במספר נושאים חשובים, אז קודם כל ארנונה כפי שאמרתי גידול של 4 מיליון שקלים, הדיבידנד לא מימשנו אותו ב-2025 ולכן יכולנו לגלגל אותו ל-2026 ואפילו להגדיל ב-2025, היה מתוקצב 2 מיליון שקלים, נטו כאן כבר 2.25 מיליון שקלים. אגרת השילוט הגדלנו את החיוב בחצי מיליון שקלים, הכנסות מפרויקטים יזמיים מיליון שקלים, תחנת הגז, תחנת הגז בעצם מייעלת את התפעול של המועצה ובעצם חוסכת לנו, כאן זה מופיע בפלוס אבל זה חוסכת לנו הוצאה של שלושה מיליון שקל בנטו, השתתפות משרד החינוך 3.5 מיליון שקלים בהוצאות שכר החינוך, מנגד אנחנו רואים גידול במשכורות עובדי החינוך, בעיקר בחינוך המיוחד 4.5 מיליון שקלים. גידול בעלויות טיאוט הספק בעצם הוחלף, 250 אלף שקלים, פירעון הלוואה של עמותת תפוז"ח בחצי מיליון שקלים בסעיף נפרד, צמצום פעולות יועצים חצי מיליון שקלים, ביטול הכנסות חד פעמיות שנקטנו ב-2025, אוקיי! ואלה בעצם עיקר השינויים לעומת תקציב 2025. זהו שקף שמראה את כלל המשרות והעלויות של המשרות הללו, של תקציב המועצה, לא תקציב העמותה. אתם רואים כאן, שההפרש משרות ב-2026 לעומת 2025, יש גידול של 8.9 משרות מלאות. אוקיי! עיקר השינוי הוא בחינוך. אתם רואים את ההסבר. יש עדכון משרות של מורים בתיכונים, עם, אגב, בכסף, עם מימון של כ-80 אחוז ממשרד החינוך. יש סעיפים שמבטאים ניודים כאלה ואחרים, לדוגמה בהנדסה, בהנדסה יש גידול בנטו של משרה אחת, ואתם רואים בפירוט שיש ניוד של שתי משרות, ממיקור חוץ, וביטול של משרה שהייתה פה בטבלת המשרות, היה תקן של מנהל פרויקטים. אבל היא לא הייתה מאוישת והיא גם לא מתוקצבת. כבר ב-2025 ביטלנו אותה ולכן בנטו יש כאן שינוי של משרה אחת. ועדים מקומיים אתם רואים כאן גידול של משרה של מנהל מוקד מוניציפלי אבל זה ניוד מהעמותה לתוך המועצה בכלל אנחנו בשלוש השנים האחרונות עושים סדר, זאת אומרת עובדים שהם קשורים לעמותה או לתחומי הפעילות של העמותה כמו חינוך, אנחנו מניידים לעמותה והפוך, היו כל מיני עובדים שהיו בתוך



מליאה 28.12.25

העמותה, אבל הם קשורים באופן ישיר ומובהק לפעילות המועצה, אנחנו מניידים חזרה למועצה. אוקיי, זוהי דוגמה לזה. פיקוח עירוני, היה תקן שלא היה מאויש והורדנו את התקן הזה. התרבות וספורט בעצם תקן שניידנו מהעמותה לתוך המועצה והסיבה היא כי יש קול קורא שמוכן לממן את התקן הזה, אבל היה תנאי, פנינו למשרד התרבות, וביקשנו לבדוק האם אפשר לממן את התקן הזה גם אם התקן הוא בתוך העמותה, קיבלנו סירוב, התקן הזה חייב להיות מתוקצב בתוך המועצה ולכן אנחנו ניידנו אותו לתוך המועצה, אוקיי? זה הסבר על המשרות. בכסף אתם רואים כאן את כלל השינויים, אגב הכסף כבר מבטא את תוכנית ההתייעלות של ה-2.4 מיליון שקלים. אוקיי? עיקר השינוי, 4 מיליון שקלים בחינוך, 4 מיליון שקלים האלה בעצם מבטאים את העדכון משרות של המורים בתיכונים כפי שאמרתי, אבל הם גם מבטאים 20 סייעות שנכנסו בתשפ"ו בספטמבר, אתם ראיתם את זה בעדכון התקציב. אבל התקצוב שלהם בתקציב הזה הוא על שנה מלאה ולכן מי שאומר רגע זה לא הגיוני מה 8.9 משרות זה 4 מיליון שקלים אז אני מסבירה, אוקיי? המשרות זה משרות. הכסף הוא מבטא לפעמים, משרות שנכנסו ב-2025 בסוף, אבל המשמעות על כל השנה. מועצה. זה רק תקציב מועצה. אבל יש עוד סייעות שעובדות גם איתה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אז חלק מהסייעות מעובדות מועצה, חלק מהסייעות,

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כן.

צפיר שחם [גני עם]: מאיה, כמה תקנים במועצה יש? עוד פעם. עוד פעם?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: הן לא מתוקצבות התקנים הלא מאוישים, לא מאוישים אין לי פה את המספר. אם אנחנו עושים דיונים ואנחנו מתכננים אילו משרות אנחנו נאייש. אם זה לא בדיונים זה לא מתוקצב. הייתה בחינה פעם אחת לתקצב את כלל המשרות הלא מאוישות, היה צריך להוסיף כמה מיליונים, החלטנו שזה לא ריאלי ולא מציאותי.

רחל רבר [אלישמע]: מאיר, תסביר לי עוד פעם בבקשה לגבי...

מאיה עוז [גזברית המועצה]: המשרות כאן מבטאות את הגידול בין 2025 ל-2026. אם אתם זוכרים כשעשינו עדכון תקציב היה עדכון של איזה 2 מיליון שקלים אם אני זוכרת נכון, בחינוך של 20 סייעות שנכנסו בספטמבר. עדכון תקציב דיבר רק על 2025. הסייעות האלה נקלטו אומנם בספטמבר אוקטובר, ממשיכות לעבוד כל 2026. הן לא נמצאות ב-6.9 משרות. הם הופיעו כבר במשרות של 2025 אבל התקציב, הכסף, הוא נותן מענה גם לסייעות האלה.

רחל רבר [אלישמע]: לא, אבל פה מדובר על ההבדל בין המשרות, שזה שמונה משרות, לעומת ההבדל בסכום. זה כאילו אני מבינה שה-4 מיליון-

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כי הסכום לא מממן רק את המשרות,



מליאה 28.12.25

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: 4 מיליון זה לא רק שמונה המשרות, זה חלק מהמשרות שנוספו במהלך שנה קודמת, בסדר? והם היו רק חלק מהשנה והשנה הם שנה מלאה, זה יותר משרות.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אם יש הסכם שכר שאנחנו יודעים עליו וחתום אז אנחנו מתקצבים. כן, אם יש הסכם שכר שאנחנו מופתעים ממנו במהלך השנה הזאת, סך הכל השינוי בכסף הוא 4.5 מיליון שקלים גידול בשכר המועצה לעומת 2025. השקף הבא הוא בעצם הצהרה שלי שבעצם התקציב הזה הוא נאות ויש בו גם את הרזרבה שכרשות איתנה, הרזרבה הזאת אנחנו מחויבים לתקצב אותה על אחד אחוז מסך התקציב. ואפשר לאשר את ה-

צפרייר שחם [גני עס]: בואי אני אתקן את ה, יש שלושה מיליון על מרכז הגזם. זה חיסכון, זה לא כסף.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: למה זה בתקציב? זה מופיע. כשינוי משנת 25? זה מופיע כחיסכון.

צפרייר שחם [גני עס]: אבל זה לא כתוב 421 מיליון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ב-440. זה בשקף של השינוי. זה השקף שינוי. רגע, שנייה, אנחנו עוד מעט נצביע על השוטף אבל כדי שתקבלו תמונה מלאה. ותראו את התוצר של העבודה שעשינו בסדנת יום תקציב, אנחנו רוצים להראות לכם גם את התב"רים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: טוב, תקציב פיתוח.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: איפה אני יכולה לראות אותו?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: בתוך איזה סעיף? יש השתתפות ביחידה לאיכות הסביבה האזורית, באגף התפעול. בתוך אגף התפעול, יש סעיף.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: ואיך אני יודעת מה נגזר מזה?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אנחנו נסביר לך.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע, בואי תראי את התב"רים. שנייה, נראה את התב"רים עכשיו. בואו, כן. אנחנו עכשיו רואים תב"רים ואז נצביע. קדימה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: טוב, אז תב"רים יש לכם, אתם רואים כאן בעצם את צפי ההכנסות מתקציבי הפיתוח, צפי הכנסות מבטא את ההכנסות מתוך היישובים, שתי השורות הראשונות. השורה הראשונה זה מהתושבים, השורה השנייה זה מרשות מקרקעי ישראל, כחלף שמחלק לנו את זה לפי שווים. המספר ב-2026 מבטא ממוצע של שלוש השנים האחרונות. והשורות הבאות בעצם מדברות על צפי משיווקים נוספים בתוך אזורי התעסוקה. אתם רואים כאן שמחצב, אנחנו צופים הכנסה של כמעט 4 מיליון שקלים, מנחשונים



מליאה 28.12.25

כ-7 מיליון שקלים, מצור נתן כ-3 מיליון שקלים, פשוט רץ על זה כי דיברנו על זה כבר שתיים שלוש ישיבות אחרונות. מתחנת כוח קסם 27 מיליון שקלים, בצפי ...

גל קפלן הראל [שדי חמד]: במועצה, נכון? באופן מלא. ... שקשורות למי שפועל ככה ושלא...

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אז אנחנו נדון על זה בישיבה הבאה, בסדר? כי זה לא בישיבת תקציב, אבל הגשת שאילתה ואנחנו לא יכולים להעלות אותה בישיבת תקציב, היא תעלה בישיבה הבאה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אני ממשיכה, סך הכל הכנסות אתם רואים 64.7 מיליון שקלים צפי הכנסות פיתוח. יש כאן גידול לעומת 2025 ויש לכם גם כאן את הצפי הזהיר לשנים הבאות. כן חשוב שתשימו לב שיש קיטון ב-2027 אלא אם כן במהלך השנה היו כל מיני מהלכים אסטרטגיים, כמו התב"ע שתאושר אבל כרגע אנחנו כן צופים קיטון במהלך השנים הבאות. שקף הבא בעצם מדבר על הוצאות. אתם רואים את ההוצאות שאנחנו יודעים להגיד בוודאות, מימון הוועדה לתכנון ובניין 11 מיליון שקלים, פירעון ההלוואות 16 מיליון שקלים, קרן חלוקת הכנסות עם אלעד, 4.2 מיליון שקלים, אגב זה כבר גדל מעל ל-4 מיליון שקלים, בגלל הטייס האוטומטי ועם מימון פרויקטים שטרם הסתיימו, 12 מיליון שקלים. כלומר סך ההוצאות הצפויות עומד על 44 מיליון שקלים. מה שמשאיר לנו, 20.5 מיליון שקלים פנויים למימון פרויקטים במהלך השנה. אתם רואים כאן את החלוקה של הפרויקטים. אלה התב"רים שבעצם אתם תאשרו באופן פרטני כל מליאה. אנחנו כן נרצה המליאה הזאת לאשר את היישובים כדי לתת להם לעבוד, אבל אתם עכשיו לגבי תקציב פיתוח עוד לא צריכים לאשר, אתם רק צריכים לראות את המסגרת תקציבית. אתם רואים כאן ליישובים בעצם שתי שורות, 6 מיליון שקלים, זהו המודל של היישובים שבעצם אנחנו מכניסים את כלל ההכנסות ב-2025 מכלל היישובים, אלה שתי השורות הראשונות בהכנסות, ובעצם המודל משקלל את חלקו של כל יישוב. אלה ה-6 מיליון שקלים.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: עוד לא הגענו אליהם.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה לפי ההכנסות בכל יישוב.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא חלוקה אוטומטית.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה הכנסות בכל יישוב, כן המודל כן נותן מינימום של 60 אלף שקלים לכל יישוב, אוקיי? זה המינימום. ועוד?

שירלי לופו [נווה ירק]: בישובים אמרנו 19.5, ש 17 מ... ו-2.5 זה מתב"ר.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: הנה, את רואה שורה באה? 2.5. 2.5. גם השתיים וחצי האלו, זה און טופ השישה, זה ילך לכל יישוב. אנחנו חיכינו לשיבה הזאת כדי לאשר את זה. ואנחנו כבר במהלך השבוע הקרוב כל יישוב יקבל מכתב שהמכתב הזה יהיה את המספר הפרטני לכל יישוב כמה יעמדו לרשותו לשנה הבאה.



מליאה 28.12.25

אוקיי? 9 מיליון שקלים, אלה התב"רים החיוניים שהגדרנו, בעצם כל האגפים פנו אלינו וביקשו תב"רים שאנחנו מגדירים אותם כחירום, ביטחון, חיוני. אתם ראיתם את הרשימה הזאת במלון בנתניה וגם צירפנו אותה עכשיו, יש גיליון אחד שמדבר על התב"רים החיוניים, אלה בעצם תב"רים שלא יהיו לדיון יחד עם זאת, אתם לא מאשרים אותם בפעם אחת, אתם בעצם, כל תב"ר החל משיבה הבאה, כל תב"ר כזה שנרצה לאשר אנחנו נגיע, נסביר אותו, אנחנו נגיד שזה היה בתכנית העבודה, זאת המטרה, שנהיה מסודרים בתכנית העבודה ואתם תאשרו אותו פרטני. 2.7 מיליון שקלים, אלה תב"רים שאתם הצבעתם עליהם במלון במליאה, לפי המודל שאורי ניהל ובנה, לפי אחוזי ההצבעות, למה 2.7 מיליון שקלים? בעצם, מאז המלון שהיינו, 20 בנובמבר עד היום, היה 4 מיליון, אבל אז אמרנו לכם שכרגע אין כסף לממן. בינתיים אנחנו תיקפנו את התחזיות שלנו, וכן הצלחנו להביא עוד כמעט שלושה מיליון שקלים, אוקיי אתם רואים נגיד שקסם היה 25 מיליון שקלים, אנחנו מקבלים אינדיקציות שכנראה הסכום יהיה קצת יותר גבוה לכן שמנו 27 מיליון שקלים, אמרנו שכל שקל נוסף בעצם ילך לממן את הבקשות האלה?

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אני מזכירה לכם איך אנחנו מאשרים תב"רים. אנחנו מאשרים מסגרת והיא לפי צפי הכנסות התב"רים. עכשיו יש כאן צפי מאוד מקצועי וזהיר של מאיה, ובדרך כלל זה עובד. אם מאיזושהי סיבה משהו בהכנסות של התב"רים ישתנה, אנחנו הרי מאשרים אותם במהלך כל השנה, כמו שעשינו עדכוני תקציב השנה, שבשלב מסוים אמרנו רגע רגע עוצרים, לא נכנס בקצב שחשבנו. כך גם עכשיו, יש כאן מסגרת, יש כאן אישור למסגרת, קודם כל אנחנו רוצים לשחרר ליישובים את מה שאנחנו רוצים כדי שהיישובים יתחילו לעבוד, ואחר כך כל היתר לפי תב"ר, תב"ר מגיע לאישור כאן. בסדר? כן. כן.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אני רואה פה את הנתונים של מה שאנחנו מחויבים לשנת 27, 28 ו-29. ואם אנחנו נחזור לשקף הקודם של ההכנסות הצפויות לשנים האלה, אז הן כבר הרבה יותר נמוכות מההתחייבויות שכבר קיימות.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אומר שאנחנו צריכים לזכור את הנתון הזה כי אנחנו נבוא ונצא בהמשך להלוואה. בהמשך להלוואה. צריכים לזכור שבשנים הבאות כנראה נהיה חייבים לקחת הלוואות.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: כן, כן. אז אנחנו נדון בזה, נדון בזה בענייני הלוואות אבל נגיד שהצפי לשנים הבאות הוא צפי מאוד מאוד זהיר. בסדר? זה בדרך כלל משהו מאוד מאוד זהיר. אנחנו יודעים ושמים בצד בכוכביות על הכנסות שהם יגדילו את ההכנסות בשנים האלה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זו הערה נכונה, יחד עם זאת עכשיו שתראו את עומס המלוות. עומס המלוות, אתם רואים כאן, ב-2024 עמדנו על 29 אחוז עומס מלוות. ב-2025, 27 אחוז יחד עם 8 מיליון שקלים הלוואה שאישרתם וכבר לקחנו, כן, חשוב לי להגיד שעומס המלוות הוא פונקציה של יתרת ההלוואות לעומת סך התקציב, אם התקציב גדל אז גם האחוז הזה משתנה. אגב, אם אנחנו ממשיכים, ככה, זאת אומרת ללא נטילת הלוואות נוספות, ב-2026 אנחנו נהיה 24 אחוז עומס מלבד, אוקיי?



מליאה 28.12.25

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ואני מזכירה שרשות איתנה יכולה להגיע ל-50 אחוז עומס מלוות. כן, וגם משרד הפנים יודע את זה. אז כשיורדים בעומס המלוות, אז אנחנו יכולים לעזור לכל מי שצריך.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: צריך להחזיר.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: צריך להחזיר.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: אם אני הייתי ועדה גיאוגרפית, הייתי לוקח לנו איזה אזור תעשייה אחד או שניים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה מצולם ומשודר חברים, יש לנו הרבה צרכים ועומס המלוות כנראה יעלה. כי אנחנו רוצים להשקיע ביישובים שלנו ולא שייקחו לנו את זה לרשויות אחרות.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: לא, גם צריך להחזיר את זה בתוך התקציב השוטף.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל אין להם את הרשימה של התב"רים, רגע. אז אנחנו רגע נעבור לתקציב השוטף ומולי אני יודעת, הרשימה עוד מעט היא עונה אותה למרות שאנחנו לא מצביעים עליה עכשיו אבל שתראו אותה. בסדר? הרשימה של התב"רים זה לא להצבעה כאן עכשיו, זה להצבעה כל ישיבה. הצבעה של התב"רים היא הצבעה פר תב"ר, אז אנחנו לא מצביעים היום על כל התב"רים, אנחנו רק מראים את המסגרת. הראינו את המסגרת לרבות מה שאישרנו בכנס. עכשיו, מה שאישרנו בכנס זה לפי ה, אורי, תסביר על זה, תסביר את הלוגיקה.

עומרי שגב [מ.מ. אגף אסטרטגיה וישובים]: הלוגיקה של התקצוב היא כזאת, אוקיי? אם אתם זוכרים נכון היו תב"רים שהיו חייב הכל והיו תב"רים שהיו חייב חלק בוא ניתן דוגמה, ניהול כזה, לחווה החקלאית, בסדר? שביקשו בחינוך, לא יודע, 60 אלף או משהו כזה. מה, אז אם תקצבתם את זה ל-15 אלף, אז אין מה לעשות עם זה, נכון? זאת אומרת, זה היה חייב הכל. אי אפשר לקנות טנדר ב-15 אלף שקל. לעומת זאת, היו, אני לא יודע. לעומת זאת, היו דברים כמו 80 אלף שקל קהילתיות, נגיד, וזה יכול להסתפק בחלק. אז, אוקיי? אז רגע תהיו איתי. אני רגע נישאר על החייב הכל. אם בחייה הכל היה רוב מלאה שהצביע כאילו לתקצב את זה, אז נתנו את הכל. אם לא היה לזה רוב, לא נתנו כלום. בחלק, בתב"רים של אפשר חלק, פשוט עשינו את החישוב היחסי. זאת אומרת, נגיד, איזה שהוא תב"ר ב-100 אלף שקל, איזה שהוא שיפוץ קטן, או לא יודע מה, שנגיד אפשר לעשות אותו. גם בחלק, ונגיד הממוצע של איך שתקצבתם את זה, היה ב-40 אלף שקל, אז נתנו 40 אלף שקל. וזהו. בעצם אני חושב שזה יפה, שבעצם למרות, כאילו אני אמרתי לכם במלון, שבעצם תיאום הציפיות בינינו הוא כזה, שזו קריאת כיוון, אוקיי? כי לא ידעתי לאן זה ילך, נכון? וגם לא ידענו שיש תב"רים שהצוות המקצועי מסתכל עליהם ואומר, אבל זה חייב, או זה אי אפשר בלי, או זה תכלס אפשר לבטל, נכון? וכשישבנו בעבודת מטה לראות מה נכנס ומה לא נכנס, בסוף, למעט דבר אחד, בסכום די זניח של 50,000 שקל, הלכנו אחד לאחד עם מה שהמליאה אמרה. עכשיו לדוגמה בואו ניקח את שני התב"רים



מליאה 28.12.25

הראשונים, זה תב"רים שלי של האגף של אסטרטגיה ויישובים. אוקיי? הגדרתי את שני התב"רים של המאבקים כתב"רים של אפשר חלק, זאת אומרת שלא חייב את כל ה-850,000, אפשר לתקצב פחות ואז נביא פחות יועצים, יהיו מאבקים שיקבלו פחות תשומת לב וכולי. בעצם מה שהמליאה אומרת בהקשר הזה זה לתקצב את זה ב-45% שהמשמעות של זה כלפי, כל אחד מהתב"רים, אתם רואים, יש תב"ר אחד של 150,000 שקל, שבעצם הצעת התקצוב שלו ל-2026, היא ב-67.5, והתב"ר של ה-700 ב-300 ומשהו. זאת אומרת שסך הכל תקצוב המאבקים במקום הצעת אגף או בקשת האגף שהייתה 850, בעצם המליאה אומרת אנחנו מתקצבים את זה ב-380, משהו כזה. הבנו רגע את ההיגיון? בואו ניקח עוד דוגמה רק להבין את ה.

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: ניקח את מדד הקהילתיות.

עומרי שגב [מ.מ. אגף אסטרטגיה ויישובים]: מדד הקהילתיות, הגדרנו את הפרויקט הזה, כחייב הכל. זאת אומרת, אנחנו רוצים לעשות שם איזשהו פרויקט והתקשרות עם איזשהו ספק, שאני מאוד מקווה שייצא לפועל. אגב, הגשנו קול קורא, אני מאמין שנזכה בו שיממן אותנו בעוד 100,000 שקל, בגלל שהגדרנו את זה כחייב הכל ובגלל שהיה רוב של חברי המליאה שכאילו התפתחו לתקצב את זה, אז בעצם, תקצבו את זה ב-80 אלף שקלים,

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: בזכות התקצוב של 80,000 שקלים, כנראה שיהיה לנו כאן 180,000 שקלים.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: ופה אני רוצה להגיד משהו אחד, כשההצעה הייתה בדיונים בצוות המצומצם מגיעה ל-50 אלף, ואנחנו ביקשנו הגדלה ל-80 אלף, ואז זה הובא בסוף היום כ-80 אלף. כלומר שמראש בעקבות הישיבה של הצוות המצומצם...

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: יפה, אז את רואה. גל, הנה השפעה. כן. אבל זה היה רק דוגמה ויש עוד דוגמאות.

עומרי שגב [מ.מ. אגף אסטרטגיה ויישובים]: אפשר לתת עוד כמה דוגמאות, גם כדי לסבר את האוזן ולהבין את העיקרון. אז נגיד טנדרים, בסדר? שהוגדרו על ידי האגף כחייב הכל, לא קיבל את המימון הנדרש, אי אפשר לרכוש טנדר בחצי מהמחיר, טנדר עולה מה שטנדר עולה, ולכן לא תוקצב, ויצאה מהתקצוב לגמרי. בסדר? באמת יש תאימות אחד לאחד בין רצון המליאה לבין הפרוטוקול.

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: דיברנו על הקהילתיות. זה פרויקט של 180, מה? זה לא רק פיתוח מדד, יש בזה גם תקציב פעילות, זה 180. יהיה עוד 100 אלף שקל, זה קול קורא. שאנחנו מביאים את ה-80, מביאים לנו עוד 100 אלף. זה יהיה 180 אלף שקל. חלק יהיה ביצוע מדד וחלק יהיה תקציב פעילות. 80 אלף זה הצעת המחיר לבדיקת המדד, אם אנחנו נזכה אז יהיה לנו עוד 100 אלף. זה ביחד, זה בא ביחד, אנחנו נותנים את החלק, ואנחנו נביא את זה לאישור שוב כי כרגע זה רק מסגרת.



מליאה 28.12.25

שירלי לופו [נווה ירק]: לגבי תלתן, לפני שהם אישרו מיליון כסף, הקמת תלתן. אנחנו נותנים 320.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: איציק למשל עוד 130,000 שקל הולך לשיפוץ מרכזי יום, עוד 130,000 שקל. הקהילות זה ב-80 פלוס ה-100.

עומרי שגב [מ.מ. אגף אסטרטגיה וישובים]: אני עונה לשירלי ששאלה שאלה טובה, ואני רגע איעזר גם בנשות הגזברות פה. היה תב"ר יחסית גדול, שדיברנו עליו. שבועם היה בחוברת שלכם במלון, משהו בדיקת היתכנות למתקן תלתן, זוכרים? כן. בערך מיליון שקל לדעתי הייתה בקשה. תכף אני אסתכל מה תקצבתם,

שירלי לופו [נווה ירק]: 320 אני רואה שם.

עומרי שגב [מ.מ. אגף אסטרטגיה וישובים]: זה מה שהם תקצבו? כן. אני זוכר ניהול, דיברנו עם מנהל האגף הרלוונטי, זה ליאור מהחברה הכלכלית. קצת לחצנו אותו לקיר. אתה חייב מיליון? אולי אתה יכול להסתפק בפחות. כן, לא זוכר בדיוק את הפרטים, ובסוף מה עשינו? אז בעצם וידאנו עם ליאור מהחברה הכלכלית שהוא יכול להסתפק ב-320,

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז נשאר 320. ולא מיליון, בסדר? ככה הייתה ההשפעה בעצם גם על תקציבים שתעדפו מנהלי אגפים. הייתה אינטראקציה מאוד מאוד יפה ומשמעותית בין ההשפעות שאתם הבאתם כתיעדוף מדיניות, לבין מה שראשי האגפים רצו וזו התוצאה. אז עמרי תודה, כי זו הייתה מתודולוגיה חדשה ומוצלחת.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: לגבי מנהלי האגפים שהגיעו ליום התקציב בנתניה, דבר מסוים שהם צריכים לעשות, והחיובים... חלקם גם מאוכזבים וזה בסדר, כי הם מאוד רצו לקדם פרויקטים מסוימים, אבל בהתאם למדיניות של המחלקה לבנייה, הפתיעו את החשיבה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב, אנחנו נגיע להצבעה עכשיו מאיה את רוצה להקריא? חברים וחברות יקרים,

עומרי שגב [מ.מ. אגף אסטרטגיה וישובים]: אני עונה למולי אבל אני עונה לכולכם, בסדר? אנחנו קיימנו ביום בנתניה, אוקיי? דיונים בשולחנות עגולים. מה היה בשולחנות העגולים? אוקיי? הגיעו לכם טיוטות של תוכניות עבודה חוצות ארגון, שגובשו על ידי המנהלים ביום שיא שהם קיימו בעצמם, ובעצם זה הוגש לכם גם להתייחסות, לערוך את זה, להעיר על זה וכו', וגם לתעדף את זה. לזה את מתייחסת. יפה. התוכניות האלה אין להן בצידן איזשהו תקציב, אין. כי למועצה כרגע אין תקציב לתקצב אותן. מה יש, וזה גם האופן שבו הנחינו את המנהלים, וגם ניסיתי לומר את זה ביום במלון, אולי זה לא היה מספיק ברור, אז הנה אני אומר את זה עוד פעם. הנחת העבודה שלנו זה שהזמן שלנו, של המנהלים, של העובדים, זה אולי המשאב הכי יקר של המועצה, אבל לקחת את עומרי ולהגיד לו, תכנית העבודה של הסביבה, של האסטרטגיה, של



מליאה 28.12.25

הכלכלית, של הלא משנה, אל תתעסק בזה, תתעסק בזה, זה השקעה אדירה. אז נכון אני יכול להגיד רגע, אבל לא ראיתי שם איזה 50,000 שקל שהזזתי מא' לב'. אני חושב, וזה גם הקו שניסיתי להסביר אותו שזה לא מדויק. זאת אומרת, זו הסתכלות צרה ולא מדויקת על מרחב ההשפעה. ולסכם, הדיון שהיה בשולחן העגול, הוא לא היה להגיד, הנה שים לי פה תב"ר, הנה שים לי פה כסף. הוא היה להגיד, הנה תוכנית עבודה ארוכת טווח למגוון רחב של נושאים, שילוו את המועצה הרבה מאוד שנים. והנה חברי המליאה מתעדפים, אומרים מה נכון, מה לא נכון, אומרים איך לתעדף את הדבר הזה, וזה ניקח אלינו לעבודה שאנחנו עושים כמנהלים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל לא בטוח שזה עונה ספציפית למולי על השאלה כי אני לא בטוחה שהבנו את השאלה. יכול להיות שמולי, מה שאת רוצה לדעת זה במה המועצה משקיעה בתחום איכות הסביבה. עכשיו הסעיפים של איכות הסביבה הם למשל, סעיף השכר של מנהלת מחלקת הקיימות, מנהלת הקיימות. למשל, זה רכזת הקיימות בחינוך. למשל, זה כמו עבודה שנעשתה אצל איציק שאספו את כל ההוצאות שהיו בנושא של קיימות באיכות סביבה, למשל בנושא של תלתן, בנושא של מרכז המחזור, רשויות ניקוז, יש המון דברים שקשורים לאיכות סביבה. אין דבר אחד שהוא איכות סביבה. אני מבינה מה את מבקשת, אם שאלת ספציפית לגבי משהו שדיברתם עליו ביום עיון והוא היה אמור להיות באחד הפרויקטים, אז נעבור אחר כך ונראה אם הוא מופיע בתב"רים. כל מה שמופיע בתב"רים שאושר זה מה שאושר כי חברי המליאה הצביעו באחוזים מעליו. אז בוא נראה, נבדוק את זה אחר כך, בסדר? אז חברים, אני רוצה להעלות את זה להצבעה.

רחל רבר [אלישמע]: אני רוצה לחזור לנושא של איציק, כל הנושא הזה של הוותיקים והצעירים מה שנקרא, אני לא רואה את זה בתקציב וגם התב"ר בנושא של הקהילתיות...

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: הראינו עכשיו 80,000 שקל מדד הקהילתיות ואמר עמרי, ובזכות זה אנחנו נזכה בקול קורא של 100,000 שקל, ויש לנו 180,000 שקל. שזה נושא שקשור למה שדיברנו עליו בקהילתיות, זה חיבורים בין ותיקים לצעירים, הבין דורי, איך עושים קהילות בכל אחד מהיישובים, איך מקימים או מעודדים להקים למשל מרכזים לוותיקים כל אחד מהיישובים. אז אנחנו שמנו סעיף בתב"ר, אתם ראיתם? בסדר, תרצו להוסיף בבקשה במהלך השנה, יש מסגרת, תרצו להסיט מצד לצד, יכנסו עוד תקציבים, נרצה להגדיל. תב"ר בשנה מתקציב שוטף, הוא דינמי. ואתם מכירים את זה לטוב ולרע, אתם יודעים. אז מה שאנחנו מצביעים עכשיו זה לא על התב"ר, אנחנו מצביעים עכשיו על התקציב השוטף. את התקציב השוטף מאיה הציגה כאן ואני מבקשת להעלות להצבעה. מליאת המועצה לאחר שרשמה לפני את חוות דעת הגזברית מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2026 בסכום של 441 מיליון 680 אלף שקלים. מי בעד? זה התקציב השוטף, זה לא התב"רים. מי נמנע? מי נגד? ברוב קולות העברנו את תקציב המועצה לשנת 2026. תקינת עובדים מליאת המועצה מאשרת את תקינת העובדים לשנת 2026. 614.3 משרות שעלותם 136,790,000 שקלים חדשים. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? פה אחד. מליאת המועצה מאשרת תב"רים ליישובים



מליאה 28.12.25

בגובה של 8,639,000 שקלים, כפי שהוצג על ידי הגזברית. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? פה אחד. חברות וחברים יקרים, תודה רבה לכם, שבוע טוב, שנה טובה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2026 בסכום 441,680,000 שקלים ברוב קולות, כמו שהציגה אותו גזברית המועצה, מאיה עוז.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקינת העובדים לשנת 2026: 614.3 משרות שעלותן 136,790,000 פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת תב"רים ליישובים בגובה 8,639,000 שקלים פה אחד, כפי שהוצגו ע"י גזברית המועצה, מאיה עוז.

הישיבה ננעלה

בברכה,

אורי פדלון, מנכ"ל
המועצה

מאיה עוז, גזברית
המועצה

אושרת גני גונן, ראש
המועצה