



ישיבת מליאה מן המניין 13/25

מיום רביעי, י"א טבת התשפ"ו, 28/12/2025

משתתפים:

1. חברי המליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	23	הדר שושני	מתן	V
2	אורי מרגלית	רמת הכובש	V	24	יעל בנט מאיר	מתן	V
3	דורון ציזל	איל	X	25	אהרון ימיני	נווה ימין	V
4	איתן יפתח	אלישמע	X	26	חיים תייר	נווה ימין	V
5	רחל רבר	אלישמע	V	27	שירלי לופו חזן	נווה ירק	V
6	סתיו גיל	בית ברל	X	28	אייל אברמוב	נווה ירק	X
7	רונו ברקאי	גבעת חן	X	29	מיכל חוגים	נחשונים	V
8	שמוליק מריל	גבעת השלושה	X	30	בר גפן	ניר אליהו	V
9	חיים ליברנט	גן חיים	V	31	מולי אורן	נירית	V
10	צפיר שחם	גני עם	V	32	איציק תורג'מן	נירית	X
11	איל מילר	גת רימון	V	33	יורם דוקטורי	עדנים	V
12	יום טוב אלקבץ	חגור	X	34	אליהו בן גרא	צופית	V
13	אייל בוקר	חגור	V	35	דני ברכה	צופית	V
14	אלי כהן	חורשים	X	36	אירית קרמל לוי	צור יצחק	V
15	גלית אדם	ירחיב	V	37	שלי רפפורט	צור יצחק	X
16	יורם גולי	ירחיב	V	38	שגית בן ארי	צור נתן	X
17	גילה פרין	ירקונה	X	39	אריק כספי	רמות השבים	V
18	רחמים זבידה	כפר מלל	X	40	דפנה דילאון פז	שדה ורבורג	V
19	אורי עצמון	כפר סירקין	V	41	דוד שוורץ	שדה ורבורג	V
20	אפרים צוק	כפר סירקין	V	42	גלעד בן דוד	שדי חמד	X
21	זוהרה צור	כפר מעש	V	43	גל קפלן הראל	שדי חמד	V
22	אלה קון	מגשימים	V				

2. סגל מועצה נוכחים

מר אורי פדלון - מנכ"ל המועצה
 גב' מאיה עוז - גזברית המועצה
 גב' יוליה מרקובסקי - מנהלת אגף חשבונות ותקציבים
 גב' ורד שני - עוזרת ראש המועצה
 מר ערן אבידור - מדיה
 מר יונתן יוסטמן - מהנדס המועצה
 מר רואי מסורי - מבקר המועצה
 מר עומרי שגב - מ.מ אגף אסטרטגיה וישובים
 עו"ד חן סומך - עו"ד



מליאה 28.12.25

על סדר היום:

- 3..... תכנית עבודה ותקצוב 2026 - עמותת תפוז"ח
- 21..... החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים



מליאה 28.12.25

פרוטוקול

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שלום לכולם, שוב לכל מי שהצטרף אלינו, הישיבה שלנו היום מורכבת משני חלקים, החלק הראשון שלנו, זו ישיבה מן המניין והחלק השני שלנו זו ישיבה שלא מן המניין, שם אנחנו נאשר את התקציב של המועצה ונדווח על מסגרת תקציב הפיתוח. אנחנו נתחיל עם ישיבת עמותת תפוח, סליחה. ואחר כך אנחנו נעשה חוק אשפה עודפת. תכנית עבודה ותקצוב לשנת 2026. עמותת תפוח לבקשתכם. יהיה כאן דו"ח מפורט יותר ונמצאים כאן טל שהוא מנהל הכספים של עמותת תפוח ושירן, ואנחנו נציג כאן מצגת ולאחריה, אם יהיו שאלות, כדי שלפני שאנחנו מעלים את תקציב המועצה לאישור, שתראו את החלק הזה, איציק, לבקשתכם, ששייך לתפוח אתה קיבלת את כל הדברים?

איציק תורג'מן [נירית]: כן.

תכנית עבודה ותקצוב 2026 - עמותת תפוח

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: כן. יופי. חבל, אבל טוב שקיבלת. בסדר, להתייחס לזה. אז נתחיל עם טל ושירן, בבקשה. סליחה, קודם כל אורי מרגלית שהוא גם יו"ר עמותת תפוח, נתחיל עם אורי, מירית נבצר ממנה להגיע, היא פשוט לא בארץ, אז אורי יציג את החזון, את התהליכים, את המהלכים של ההבראה, ואחר כך את התקציב טל ושירן.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: אוקיי אז בספטמבר אישר הדירקטוריון ובעקבותיו גם המליאה את תוכנית ההתייעלות של העמותה, היא יצאה לדרך כבר בתקציב 2025, השפיע בערכים של כ-700 אלף שקל חיסכון כבר בדברים שקרו ב-2025, שכרגע אנחנו עוסקים בסגירת התקציב שלה. תקציב 2026 כבר כולו בנוי, על סמך כל צעדי ההתייעלות שעליהם הוחלט בדירקטוריון ושאותם גם אישרה המליאה בזמנו. אני מזכיר לכולם שבקיץ שעבר החלפנו את נושא ניהול הכספים של העמותה והצטרף אלינו משרד בר ניר, וטל שיושב פה נכנס לעבוד בעמותה ומאז הם גם עזרו לנו לסגור את מאזני 2024, גם לשערך יותר נכון את איך תסתיים 2025, ובעקבות זה גם לבנות את תקציב 2026. בתוך העמותה עצמה נעשה ארגון מוחלט בנושא של איך עובדים עם כספים, הנהלים, מי מאשר חשבוניות, יש ישיבה חודשית שטל ירצה אז יפרט את הנהלים ושירן איך מתבצעת ישיבה חודשית של מעקב, זה לא יקרה לנו יותר בהגדרה שפעם ברבעון או פעם בשנה נגלה פתאום שיש בעיה תזרימית ויש בעיה של חובות ונצטרך לפתור. זה לא יקרה יותר עוד פעם אחת בעמותה הזאת וכולם מגויסים כדי שזה לא יקרה עד אחרון העובדים וכמובן שכל מנהלי האגפים. יש מעקב שוטף על תקציב מול ביצוע. גזברות המועצה, יש קשר שוטף ועבודה משותפת מול גזברות המועצה ולכן גם מאיה מעורבת בכל התהליכים. הדירקטוריון הקים בישיבה האחרונה שלו לפנייהם, חודש או יותר ועדת כספים פנימית, מבין חברי המליאה חוץ ממני גם שירלי לופו חזן בתור נציגת ציבור בדירקטוריון, אז היא גם חברה בוועדת הכספים הזאת שעוקבת באופן שוטף אחרי ההחלטות הכספיות. מכאן נגזרה כל



מליאה 28.12.25

תוכנית העבודה, תוכנית העבודה עצמה כוללת אינספור סעיפים. אנחנו התבקשנו פה להציג את התוכנית התקציבית גם מבחינת הכנסות הוצאות, כלליות וכולי, ואיך הכל מתאזן בסוף. אז מכאן שירן וטל, תעברו הלאה.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפ"ח]: ערב טוב לכולם. לפני שנצלול קצת למספרים, אני אסביר כבר את תהליך העבודה, איך הגענו לפני תקציב. אני נכנסתי לתפקיד בראשון לאוקטובר והמטרה הראשונה ששמנו לנגד עינינו זה בעצם, מה שנקרא, להעמיד מספרים לייב בשנת 2025. בחודשיים האחרונים התמקדנו בזה, ובתחילת נובמבר התחלנו להתכנס לכדי תקציב 2026, הגענו למספרים מתוקנים לסוף אוקטובר, נרמלנו אותם לסוף שנה, וכמובן גזרנו הוצאות או הכנסות חד פעמיות, אם יהיו או לא יהיו, עד סוף 2025. לאחר שהעמדנו מספרים כמובן לא מבוקרים וצפויים לסוף 2025, נתנו לכל מנהל אגף, בעצם לחשוב על תקציב פרטני. לאחר שכל מנהל אגף נתן לנו את המספרים כמו שהוא רואה אותם לקראת שנת 2026, אנחנו התחלנו לרדת ברייק דאון ברמת הסעיף, בדקנו סעיף סעיף, ישבנו עם מנהלי אגפים, עד שהגענו למספרים שהם סופיים, שאנחנו רואים לנכון שהם, עומדים לשנת 2026, ראוי לציין שהמספרים הם שמרניים. לא, כשבנינו הוצאות, הסתכלנו על ההכנסות. לא יכולנו להגדיל הוצאות, אם אנחנו לא רואים צפי של הכנסות. אחד מתהליכי העבודה שאורי דיבר עליו מקודם, זה תקציב מול ביצוע. יש לנו כבר בל"ז עד סוף 2026, ישיבה חודשית עם כלל מנהלי האגפים, תקציב מול ביצוע. אנחנו הולכים לראות אולי, והמערכת הולכת לתת לנו אולי, הוצאות מול הכנסות לראות היכן אנחנו עומדים. ובהתאם לכך, אם צריך, אנחנו נעדכן תקציב. אבל בגדול, מה שאנחנו רואים אלו המספרים. ברמת האגפים עצמם, חוגים ופנאי, יש לנו סך הכנסות של 472 אלף שקל. יש לנו בסך הכל חמישה חוגים ב... ובצופית. יש לנו בסך הכל 117 ילדים. במגזר הצהרונים יש לנו בסך הכול 949 ילדים, מתוכם 339 ילדים בבתי הספר, שהתשלום הממוצע פה שהוא 777. בגני הילדים יש לנו 26 מסגרות שכוללות 610 ילדים. ממוצע חודשי שנע בין 996 שקל ל-100,190. זה בגדול הכנסות מהצהרונים... זה בעצם המטה שלנו, הוצאות שכר של המטה והוצאות שונות שיש. ובכדי להראות את העודף, הגירעון השנתי, עם ההעמסה של ההנהלה בכלליות. כי בסופו של דבר, ההנהלה בכלליות, התפקיד שלה, זה לשרת את שאר המגזרים. אז כדי להראות את העודף או הגירעון השנתי, פר מגזר, אחרי הנדסה של הנהלה וכלליות, אנחנו מעמיסים את ההנהלה וכלליות על המגזרים. העמסה בוצעה על ידי חלק מההוצאות, שזה בעצם הספקים. ביחס למחזור ההוצאות נטרלנו מה-53,159, נטרלנו 3,100,000 וחילקנו לצורך העניין חוגים 4004 חילקנו ב-51 מיליון, והכפלנו את זה ב-3.1. יצא לנו 25,000, והורדנו מה-67,000 ל-25,000, והגענו לעודף שנתי של 43,000.

חיים תייר [נווה ימין]: בחיתוך רוחבי, לא שפוי המקצוע הזה.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפ"ח]: עכשיו, אני דווקא הלכתי לכיוון של ההוצאות, כי הוצאות זה ספקים. אוקיי? וכשאני רוצה לדעת כמה משקיעים במגזר כזה או אחר, אני יכול לגזור מכמות הספקים שיש לי. כי בעצם כשאני בתור מנהל כספים, שאם נותן שירות, אז אני נותן שירות רוב הזמן לספקים. לכן ביצעתי את ההעמסה.



מליאה 28.12.25

חיים תייר [נווה ימין]: לא, את השירות אתה נותן לתושבים.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפו"ח]: נכון.

חיים תייר [נווה ימין]: יש טבלת השוואה ל-2025?

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפו"ח]: לא אין טבלת השוואה ל-25' מהסיבה שאמרתי קודם, 2025 הנתונים הם לא מבוקרים. הם לא עוברים ביקורת, וגם אנחנו לא סיימנו לעבוד על 2025. אבל כשאנחנו בנינו את התקציב, התקציב היה בהתאם ל-2025. אמרתי, אנחנו נרמלנו את המספרים של 2025.

חיים תייר [נווה ימין]: אבל כשאני רואה את הטבלה הזאת, ואני רוצה לנתח אותה, ואני רוצה לעשות בדיקה גם על ניהול 2025, כדי שנדע שההנחות יעשו את העבודה עם המספרים ויש להם יסוד.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפו"ח]: אין שום בעיה, אפשר להעביר לך את המספרים של 2025.

חיים תייר [נווה ימין]: זה לכולם.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפו"ח]: אין בעיה. שוב, הנתונים האלה נבנו, בהתאם למה שיש ב-2025 לעומת מה שמנהלי האגפים ראו לנכון ואיך אנחנו גזרנו את התקציב.

חיים תייר [נווה ימין]: אתה לא מצפה שאני אקח את הטבלה הזו כמו שהיא, ואני אקדש ואראה מה שנקרא. כדי שאני אוכל לתת את חוות דעתי הבלתי מקצועית, אני צריך לראות גם את ההשוואתית אל מול 25'. מניח שהייתה פחות טובה והייתה פחות מנוהלת עם כל הבעיות שהיו, עדיין זה נתון חשוב כדי לדעת שהנחות היסוד הן אכן מתאימות.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפו"ח]: אני אגיד לך יותר מזה, אין לי בעיה לשמור לכם מספרים שהם יותר מעודכנים

חיים תייר [נווה ימין]: בסוף אני צריך לעבוד עם כלי שהוא השוואתי.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חברים רגע אני רוצה רגע להמשיג ברמת ציפיות את הדיון הזה, הדיון הזה הוא לא דיון הצבעה או אישור בסדר? הוא גם לא חלק משיבת דיוני התקציב שלנו. כי למעשה ביקשתם את זה בישיבה הקודמת, אז הבאנו הסבר נוסף ומפורט יותר, זה לבקשתכם, זה לא להצבעה, זה לא סטטוטורי, זה לא חלק מהתקציב, בסדר? ואף על פי כן חומרים שתרצו אנחנו נשלח ונעדכן וזה פשוט כי את 2025 הציגו כאן פעמיים. אבל אנחנו עכשיו ב-2026 לבקשתכם וכאן היה חשוב לכם לראות גם איך המועצה תומכת ואיפה זה נכנס, באיזה חלוקה ולפי איזה נושאים וזו הסיבה שאנחנו מציגים את זה.



מליאה 28.12.25

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: אני מבקש להוסיף, במסגרת תוכנית ההתייעלות שהוחלט עליה עוד קודם ואושרה באופן ספציפי בדירקטוריון האחרון לקראת 2026, היה צמצום, שואלים איך התאזן אם 2025 אמורה להסתיים במינוס 2.3 מיליון, נכון טל? פחות או יותר זה המספר שזה חותר אליו, מאיפה תוכנית ההתייעלות ייצרה את החיסכון הזה? חלק בתקנים, שאו אוחדו או צומצמו בעיקר במטות או במנהלות של כל הדברים בהנהלה וכלליות. שתיים, בהעלאת השתתפות כמו למשל התשלום עבור צהרונים, גביית תשלום עבור הסעות, מאבטחים, דברים שלא היו בעבר. כל לחוגים ופנאי למשל, חוגים לא נפתחים אם אין בהם את המינימום שמבטיח שההכנסה מאפשרת לנהל את כל החוג עצמו, זאת אומרת החוג לא נפתח, זה התנאי לפתיחתו, כך שבהגדרה הוא לא יכול להיות. היו כמה מסגרות ששירתו, הסתבר לנו מספר חד ספרתי של תושבים רבים או שהיו באים מבחוץ, או שזה היה באמת קבוצה מאוד מצומצמת שסבסדנו בערכים שהם לא הגיוניים פר תושב וכולי, מקהלה כזאת הרי, מנצח למקהלה וכולי, דברים שהם באמת הגיעו לאוכלוסייה מאוד מאוד מבודדת שזה לא מצדיק את עצמו. נעשה פה ניסיון גדול, מה שנקרא, לא לפגוע בשירותי השטח. זה היה הלב. איך מצמצמים מנגנון ומעלים מה שצריך לעדכן מחירים וכמה שפחות נוגעים בשירותי השטח. כמו למשל היה סיפור של, במועדון דורות בכפר מעש יש שלושה ימי הפעלה, הייתה הצעה לדיון לצמצם אותם ליומיים אז הדירקטוריון הוריד את זה ובעקבות זה גם התוכנית התאימה את עצמה. או למשל הפעלת מדריכים, דובר על קיצוץ כל השעות הנוספות של מדריכי נוער. זה ירד, יש הגבלה על השעות הנוספות אבל זה לא קוצץ עד העצם כי אחרת נשאר בלי מדריכים ובלי נוער.

דוד שורץ [שדה ורבורג]: נוער יישאר לנו.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: הנוער יישאר, כן, השאלה היא איזה, והנוער שלנו לא רע, כדאי לשמור אותו ככה. תוכנית ההתייעלות לקחה בחשבון את כל המרכיבים האלה, בסופו של דבר אנחנו מציגים תוכנית מאוזנת, אני מזכיר לכולנו, ההעברות של המועצה פה הן 7.2, כמה? 23, 223. ההעברה בשנה קודמת הייתה 7.2, נכון? זאת אומרת זה אותו סדר גודל של העברה כמו ב-2025, לא לקחנו בחשבון עוד 500 אלף שקל החזר של ההלוואה של ה-4 מיליון לסגירת החובות לספקים. שזה בתוך תקציב המועצה, זה לא פה, כך שאם רוצים לקחת מה ההעברה האמיתית, היא 7.7 בסדר? זה ההעברה האמיתית, הגידול הוא כולו בנושא הזה של החזרת החוב.

דוד שורץ [שדה ורבורג]: גבי, ה-20 מיליון רגע, רגע, אני שואל. יש את הסעיף של המועצה, ה-20 מיליון שם, הכנסה מהמועצה. איפה זה יופיע בתקציב של המועצה? איפה אנחנו יכולים לראות את זה?

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: משרד החינוך מעביר את זה, ואנחנו צינור שלו.

דוד שורץ [שדה ורבורג]: אני הבנתי, אבל בתקציב שלנו, איפה אנחנו נראה את זה?

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפוז'ח]: אני אסביר מה זה 20 מיליון.



מליאה 28.12.25

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: לא שאלתי מה ההסבר, שאלתי איפה אנחנו נראה את זה בתקציב שאנחנו כן מאשרים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו נראה את זה בשכר חינוך, שכר חינוך זה סייעות, זה תומכות חינוך.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: למה, זה רק בצהרונים זה לא סייעות?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא, צהרונים זה משק סגור.

טל נאבל [מנהל כספים בעמותת תפוח]: בהיכל התרבות יש לנו 3,800 מנויים, הכנסת מנויים היא 2.45 מיליון, שכירות אולם 1 מיליון, תרבות ישובים מתוקצבת על ידי המועצה בהשתתפות של 1.126 מיליון, וההוצאות מנותבות לצורך תרבות היישובים. אגף הוותיקים, כשאנחנו בנינו את אגף הוותיקים החלטנו בעצם לפרק את כל אגף הוותיקים לתתי מגזרים. יש לנו בעצם את מרכז היום העיקרי שלנו בנווה ימין, שהוא כולל בתוכו 69 ותיקים, שמתפרסים על חמישה ימים בשבוע. בממוצע יש לנו 55 ותיקים שמגיעים לשם בשבוע, שהיום החלש ביותר הוא יום חמישי, שמגיעים אליו בסך הכל 23 ותיקים. מתוך 69 ותיקים יש לנו 22 שהם לא תושבי המועצה. מרכז דורות שנמצא בכפר מעש יש לנו 29 ותיקים. במכללת הדרים בשם ורבורג יש לנו בסך הכל 65 משתתפים, שבעצם המרכז קיים שלוש פעמים בשבוע, ומתוך זה, יש לנו גם חוגים שם. אז בסך הכל יש לנו 65 משתתפים. אגף נוער וצעירים, יש לנו בסך הכל 6,048 נוער וצעירים שמשתתפים בכלל הפעילויות בעמותה. אגף הספורט, בעצם באגף הספורט יש לנו שלושה מרכזי רווח עיקריים. יש לנו את האולמות ומגרשי הסחבק שנמצאים פה במרכז המועצה. יש לנו את מתקני הספורט שנמצאים במכללת בית ברל, ויש לנו את גאנט הקיץ שהייתה הצלחה מסחררת בשנת 2025, ואנחנו צופים שהיא תהיה ככה גם בשנת 2026, עם הכנסה של 530,000 שקל. אגף המועצה. בעצם אגף המועצה זה כמו שדיברנו קצת קודם, זה של כוח אדם. 943,000 שקל זה עודף הגירעון ללא הנהלה וכלליות, זה אותם חמישה אחוזים, שבעצם הוצאות השכר כפול חמישה אחוזים. אגף הלהט"ב, כרגע הקול קורא, נכון לפברואר 2026, אז ההכנסות וההוצאות מחזירים את עצמן. ברגע שיהיה קול קורא החל ממרץ 2026, התקציב ייפתח, ואנחנו הזרמנו אותו לתום השנה. הנהלה ומנהלות, כמו שדיברנו מקודם, זה בעצם הסכום שאיתו אנחנו מבססים את כלל... של העמותה, על ידי הנהלת גלויות. יש לנו 450 עובדים בעמותה לערך, כולל עובדי מועצה. עוד דבר שלא ציינתי אותו מקודם, חלק מההוצאות שאנחנו רואים פה יש הוצאות שכר. חשוב לי מאוד מאוד לציין, אני מניח שלא עשו את זה בתקציב 2025, אבל אנחנו נראה את הברייק דאון ברמת העובד, ברמת השכר. בנינו אקסל ביחד עם משאבי אנוש, עם כל העובדים שעבדו בביטחון לשנת 2025. וישבנו אחר כך עם כלל מנהלי האגפים לגבי כל עובד ועובד. ואז ראינו אם העובד ממשיך לעבוד ב-26, אם יש לו מחליף ב-26, אם הוא מפסיק לעבוד וכולי, ומזה יצרנו גם תקציב שכר בנפרד.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: שאגב, הוא לא נמצא פה.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: כן, צפרייר, בבקשה.



מליאה 28.12.25

צפרייר שחם [גני עם]: לי יש שתי שאלות. אחת, האם הוצאות הנהלה וכלליות 3 מיליון שקלים, אם היינו לא מפריטים את השירותים, אם השארנו אותם במועצה, ואנחנו משאירים את העמותה כמו שהיא הייתה בזמנו, אני מתעלם רגע מזה שחייבו אותנו לעשות חלק מהדברים על העמותה, אבל האם היינו עדיין, העלות שלנו... במועצה, היה צריך להוסיף עוד הנהלה וכלליות ב 3 מיליון שקלים, שזה סכום ענק לדעתי. זה מעניין כאילו הנושא הזה, כי זה הרבה כסף הנהלה וכלליות. ושתיים, בשנה שעברה המועצה נתנה העבירה, אני לא יודע איך מגדירים את זה, 7,223,000 דומה, סכום דומה של 7,201,000, העמותה סיימה בגירעון. מה מבטיח לנו? שהשנה נוכל לתת את אותם שירותים, לא לרדת ברמת השירות, בכל התחומים שאנחנו, שהם תחומי ליבה. שזה תרבות, נוער, ותיקים, ספורט, שזה תחומי הליבה, השאר זה כל תחומי מעטפת, כאילו, בלי להעליב את הצהרונים וכו'. האם נוכל לתת את אותו השירות? כי בסוף תפקידנו לתת שירות לתושבים, תפקידנו להפריש כסף. אני רואה את תקציב המועצה ועשינו אקט טכני, קראנו לזה עמותה. אנחנו השקענו בתרבות, בנוער, בצעירים, השקענו סכומים אין-האוס. האם אנחנו נותנים את אותם שירותים ויותר בכך שאנחנו לא מעלים את התקציב שלנו של המועצה? לי יש תחושה שאנחנו הולכים לפגוע ברמת השירות וכן הלאה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: כן. יש שאלה תשובה, לא שאלות. התייחסי קודם לנושא השירות.

שירן נאורי [עמותת תפוח]: אז אני רוצה להתייחס באמת למה שאמרתם, אני שירן, עכשיו אני בתפקיד של מנהלת התפעול והרכש של העמותה. יחד עם טל, אנחנו באמת מדברים כמובן, יצא לנו לעבוד עם כל מיני אגפים ויצרנו בעצם את התקציב הזה. לנגד עיינו תמיד זה בעצם השירותים שאנחנו רוצים לתת לתושבים. זה הדבר שהכי חשוב בסופו של דבר לראות אותו. אני יכולה להגיד שעשינו המון תהליכי התייעלות בתוך הבית. אם זה אנחנו נמשיך לעסוק בעיקר בספקים שלנו כדי להבין איך אנחנו יכולים לרדת בהוצאות שלנו ולא לפגוע בשירות לתושב. אני כן יכולה אבל להגיד שיש מקומות שבהם אנחנו רואים שאנחנו, כדי לא לפגוע בשירות לתושב, אנחנו נצטרך לבקש ממנו הוצאות, כמו למשל, אתם רוצים לאפשר הסעות לנוער, אנחנו גילינו השנה שעשינו, שכל בעצם נושא ההסעות בכלל, אוקיי? אני מרגישה שזה גם נוגע בחינוך וגם בהסעות של של גורמים אחרים פה, כל עולם ההסעות הוא עולם בעל הוצאות מאוד כבדות שגורעות מאיתנו המון המון משאבים, בעיקר תקציביים. ואנחנו מאוד רוצים לעשות בזה איזשהו שינוי. אחד הדברים, זה למשל כדי לא לפגוע בנוער, אז להמשיך לתת את השירות של ההסעה לטובת הגעה לקן ולתנועה, אבל עדיין נבקש מההורים תקציב מינימלי, סכום מינימלי, שיוכל יהיה לאפשר את ההסעות האלה.

צפרייר שחם [גני עם]: א', זה פגיעה ו-ב', תנו את התנועה במושב, אל תמשיכו אותנו למושב אחר.

שירן נאורי [עמותת תפוח]: זה אלה ההחלטות, אנחנו על פי החלטת האסטרטגיה ובמדיניות של המועצה, אנחנו פועלים. אנחנו לא פוגעים בהסעות, אנחנו מאפשרים אותן עדיין...



מליאה 28.12.25

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: אני רוצה רגע להבין, כמה היה תיקון בהוצאות? וכמה היה תיקון בהכנסות כדי שנוכל לדעת מה...

איציק תורג'מן [נירית]: אני אגיד ברשותכם שלושה דברים. דבר ראשון זה היה, מה שאושר בעצם בדירקטוריון, העברת סבב התייעלות שני. אחרי האספה הכללית שהייתה פה, היה סבב ראשון. ראינו שגם זה לא מספיק, ההנחיה של הדירקטוריון הייתה מאוד ברורה לצמצם למינימום את הפגיעה במושב. יכול לתת דוגמה לאיך אנחנו מנסים למלא את החלטות המליאה מלפני שלושה חודשים... המחיר עלה מ-250 ל-350 שקל, אפילו 400. ואנחנו רואים שאף שוכר לא ויתר. הם קיבלו מגרשים חדשים. שנפתחו לפני שבועיים, קיבלו מוצר הרבה יותר טוב, וזו דוגמה להגיע בהכנסות. זאת, אגב השקעה שתוך שנה וחצי תחזיר את עצמה ותעזור לנו לייצב את העמותה. עוד ועוד פעילויות, רק בימים האחרונים, בטח ראיתם ביישובים, הצגות ילדים... התקציב לשדרוג המגרשים עבר פה, כ-800 אלף שקל, הדלתא בין 250 ל-300. אתה יכול לרדת לקרביים שלהם, אפשר להיות רגועים, הם יחזירו, ההשקעה תחזיר את עצמה, ואפילו תתעלה כי אנחנו מקבלים חמש שנים אחריות על המגרשים האלה. עוד דוגמאות, בטח ביישובים שלכם ראיתם הצגות שהיו בימים האחרונים גם, יצא לי להיות באחת מהן, בשתיים אפילו, מוצלח מאוד, אולמות מלאים, 80 ילדים, התרבות יוצאת גם החוצה, וגם תשלום סמלי 20 שקלים, כל מי שהיה ידו משגת ונהנה מהצגה. דבר שלישי, לא מעט תקנים, בטח בהנהלה וכלליות, מה שאנחנו רואים פה, הנהלה וכלליות, אוחדו בעצם בעלי תפקידים שיש להם אחריות הרבה יותר רחבה. וזאת כדי לייצב את העמותה כלכלית, יכול להיות שאותו מנהל הזמן שהוא יצטרך לחזור לתושב או להורה יתארך מעשר דקות לחצי שעה, אבל מבחינתנו זו פגיעה מינימלית בתושב. אנחנו חושבים שאחרי הסבב השני, באמת לפי כל התכניות העסקיות, העמותה בשנת 2026 מתייצבת. הדברים במכוון נעשו מאוד מהר כי רצינו להיכנס ל-2026 מוכנים, ואני יכול להגיד שלקראת 2026 אנחנו כבר יותר רגועים וערניים. כל פעילות העמותה מפסטיבל היין שחלקכם הייתם פה ונהניתם פה, אנחנו עושים סיכום וניתוח ורואים כמה זה עלה לנו ואיפה אנחנו יכולים להשתפר וזה הולך להיעשות בכל פעילות שתבצע העמותה בתקופה הקרובה. אנחנו בבקרה. מלבד כל הפגישות שנאמר, הוא אמר 450 כולל אלו המועסקים. כמה מועסקים שלו במסגרת המועצה?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שוב אתם שומעים את זה במקטעים ואז אתם שואלים שוב אז יורם אולי היה איזה קצר בהקשבה אז אני אחזור. הרוב המוחלט הם סייעות, תומכות חינוך, עובדות ועובדים שמקבלים את השכר דרך נהגים שעובדים באוטובוסים הצהובים שלנו, אנחנו מעסיקים דרך העמותה, הכסף מגיע ממשרד החינוך, זה הכסף הגדול, ועובר דרך המועצה לעמותה. יש בעמותה גמישות הרבה יותר גדולה להעסיק גם מעבר לגיל פנסיה, מה שהמועצה לא יכולה לעשות, יש אפשרויות בעמותה ולכן, העמותה מעסיקה כ-450 עובדים ולשאלתך צפריר, העמותה הרחיבה את השירותים שלה. יש היום בעמותה יותר שירותים ממה שהיו בעבר, בית ספר קהילתי זה משהו שהעמותה עשתה, זאת אומרת חוגים בבתי הספר אחר הצהריים, מהצהרים ועד אחר הצהריים, העמותה עושה יותר תרבות, יותר פעילויות, היום חלק מהפעילויות האלה מתאפשרות בזכות איזושהו תחשיב כלכלי שיש בו איזושהי גבייה שהיא לא מינימלית אבל בוא נגיד שהיא די מסובסדת, 20 שקלים לילד להצגה, מאפשרת לנו להביא עכשיו עשרות הצגות. זה

SUMIT.



מליאה 28.12.25

הרבה הרבה יותר ממה שהיה קודם עם ההצגה הייתה חנים והייתה אחת בשנה. אז יש כאן היקף פעילות נרחב מאוד משום שיש כאן איגום משאבים. יש כאן את העמותה לחבר הוותיק, ויש כאן את מה שהייתה עמותת החינוך קודם רק עניין טכני, ויש כאן את כל אגף תרבות נוער וצעירים וספורט שחברו להם יחדיו, עם פעילות של חינוך וצהרונים, אלה כל מיני פעילויות שעבדו בתפוזות, והיום סליחה, כל הפעילויות האלה תחת קורת גג אחת באיגום משאבים, ולכן מטה אחד לכל הארגונים שהיו מפוזרים קודם הוא יעיל יותר והוא בהחלט בעצם מחבר בין תחומי תוכן דומים, וזה יוצר כאן איזושהי סינרגיה מאוד מאוד טובה של פעילות למשל רב דורית של ותיקים וצעירים, כי הם נמצאים באותו אגף. של ספורט ותרבות, כי הם נמצאים באותו אגף. תכלס, תפוז"ח זו העבודה הקהילתית של דרום השרון. זו ההשקעה בקהילה של דרום השרון. אז ככה, אורי רצה לדבר ואחריו, מי רצה כאן? מישהו כאן הצביע? איציק? אז קודם אורי, אחר כך איציק? מי עוד רצה? כן, בסדר אז רוחליה, אפי וגל ואירית. זה הסדר, אבל קצר כי יש לנו עוד תקציב להעביר היום.

אורי עצמון [כפר סירקין]: קצר. קשה לקחת ולחוות דעה על מספרים ורואים את זה ככה בזה שהם בנויים מהמון פריטים ושמה בכלל אפשר לגלות את הדברים. אבל איך אומרים, לדאבוני או לשמחתי, בוותיקים אני יודע אותו בעל פה מפני שניהלתי את זה 20 וכמה שנה. אני רואה שהתקציב של ההוצאות של הוותיקים, אני מכיר אותו עוד לפני שלוש שנים ככה. איך אחרי שלוש שנים זה אותו הדבר? מפני שאני רואה את המפה, גם אצלנו המפה הייתה בערך בסדר גודל הזה. אבל איך זה נשאר? איך נשאר שהוא? ברמה שאתם אומרים עוד העליתם, והמחיר הוא זה שאני לפני שלוש ארבע שנים עוד שילמתי. אז זה לא מסתדר עם המספרים מתוך ניסיון אישי, והיתר אני לא יכול להעיר כמו שצריך. אני לא רוצה להעיר, אני שמח על העבודה.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו נאסוף את כל השאלות ונעלה לכולם ביחד, בסדר? קדימה, אז מי עכשיו? איציק.

איציק תורג'מן [נירית]: אני רוצה להמשיך את הקו שכפרי דיבר עליו, כל שירות משמעותי או פגיעה משמעותית שהמועצה נותנת, אם ישירות או באמצעות העמותה או גורם אחר, הוא באחריות. המליאה ותקציב המליאה, תקציב המועצה משפיע ומשליך עליו ולכן חייבים להציג לקראת ההצבעה על התקציב, את ההשלכות האפשריות הקיימות מהתקציב הזה. אני רוצה לקחת את הנישה של האזרחים הוותיקים ולהסתכל עליה, לעשות עליה בוחן. במליאה שהייתה, בפגישה שהייתה בנתניה, ביקשתי שיציגו לנו את התמונה הכלכלית המלאה לגבי אזרחים ותיקים. וקיבלתי אותה. ואני מציג אותה פה על הלוח. מה שאפשר לראות פה, תסתכלו בטבלה התחתונה,

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: איציק, זו תקלה שהחומר הזה לא הגיע לכולנו, אנחנו לא יכולים להתייחס למשהו שלא ראינו.

איציק תורג'מן [נירית]: מה שמוצג פה, זה מה שמאיה העבירה לגבי תקציב האזרחים הוותיקים הכולל, בשנת 2026 ו2025 ו2024. מה שאפשר לראות פה, שב-2026, התקציב הוא 5.2 מיליון שקל.



מליאה 28.12.25

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא התקציב של תפוז"ח, אתה מדבר על הרווחה, נכון? זה רווחה, זה לא תפוז"ח

איציק תורג'מן [נירית]: צריכים לדבר כרגע על התקציב הכולל, הכולל של האזרחים הוותיקים ב-2026 ושנים קודמות. אפשר לראות, שהתקציב הוא 5.2 כמו שהוצג פה מקודם. פה אתם רואים את השורה התחתונה של התקציב 5.2 מיליון שקל ומה המשמעות של התקציב הזה על העשייה שלנו לנושא אזרחים ותיקים. אפשר לראות שהתקציב קטן ב-1.14 לעומת 2024. סליחה, לעומת 2025. מיליון מאה ארבעים וארבע אלף פחות לעמותה בנושא של אזרחים ותיקים. והנגזרת של זה, זה מה שאתם רואים פה למטה, בהמשך. ותקציב שמועבר לעמותה,

שירלי לופו [נווה ירק]: תקציב הוותיקים שהועבר לעמותה עבור הוותיקים, שזה ה-1.2 וה-1.3. לסך התקציב שמיועד לאוכלוסייה הוותיקה, שחלקו מגיע בכלל ב, שירותים שלנו במועצה, ברווחה.

איציק תורג'מן [נירית]: כן, אבל זה מופיע הכול ביחד פה, הכול בפנים. אני רוצה בבקשה רק להמשיך להציג את זה. ואני חושב שזה מאוד חשוב להציג את זה לפני שאנחנו מקבלים החלטה. אנחנו יכולים רק לעשות את התקציב של 2026.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל איציק אתה יודע, זה לא היה על סדר היום שלנו, אתה מציג כאן משהו,

איציק תורג'מן [נירית]: אז מתי אנחנו ערים על התקציב ומתי אנחנו דנים על התקציב?

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו יכולים לדון על התקציב.

איציק תורג'מן [נירית]: מה שנקרא זה לא יהיה דיון. יש לנו תקציב, אנחנו לא נותנים את הנתונים האלה.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: איציק אתה מפתיע אותנו, אתה מפתיע אותנו, אנחנו לא חפפים. אתה מפתיע,

איציק תורג'מן [נירית]: אתה גם את זה לאי.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון, אבל אתה לא אמרת שאתה הולך להציג מצגת, אם היית אומר עכשיו מציגים מצגת, היינו מביאים את.

איציק תורג'מן [נירית]: במקום לזרום מספרים באוויר, אני אומר את זה.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל מה אתה אומר?



מליאה 28.12.25

איציק תורג'מן [נירית]: אני מסביר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני לא מצליחה להבין.

איציק תורג'מן [נירית]: שב2026 התקציב שתפוי"ח מקצה לאזרחים ותיקים הוא במיליון 144 שקל פחות מאשר ב2025. וההשלכות של זה הם, שבאופק מסגרת של תשושי נפש, אנחנו מצמצמים את הימים מחמישה ימים לשלושה ימים. ביומיים פחות. זה אומר שתשושי הנפש שהיו רגילים לקבל, יום א', ב', ג', ד', ה', יוכלו לקבל את זה בא' וגי' ובה'.

דוד שורץ [שדה ורבורג]: הם אמרו שלא הפחיתו פעילות.

איציק תורג'מן [נירית]: מה? זה כבר הופחת. סליחה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל איציק, אנחנו חוזרים לדיון שהיה כאן כבר, והסברנו שהיה כאן דיון על זה כשדיברנו כשעמותת תפוי"ח הציגו את, היה דיון התייעלות, עמותת תפוי"ח הציגו את זה ואני אגיד לך גם מה אמרת לי בסוף רגע, אפילו בדיון הזה, הם אמרו שהם מורידים את ימי הפעילות שרוב הוותיקים שנמצאים במרכז יום לחברות, הם לא מהמועצה, המועצה מסבסדת אותם, ואלה שכן בתוך המועצה יקבלו מענה, אלה שמחוץ למועצה, המועצה שסבסדה אותם לא תסבסד אותם עוד, וכשאמרתי את זה אפילו אמרת לי בסוף הפגישה חבל שלא אמרנו את זה כאן. אז אנחנו חוזרים אחורה לדיונים שהיו על התייעלות בתפוי"ח.

איציק תורג'מן [נירית]: זה נגזרת מהתקציב. כנ"ל לגבי מכללת הדיירים, אנחנו מצטמצמים ביום אחד, ומחירי הפעילויות בכל המסגרות, יעלו. היכולת של תפוי"ח לגשת לקולות קוראים שבהם יש השתתפות של הגורם שמגיש את הבקשה קטנה מאוד ואנחנו כרגע כמעט מנועים מלגשת לקולות קוראים וזה הפסד נטו של כסף שמגיע משרדי הממשלה ומהביטוח הלאומי. שזה יפגע עוד יותר בהכנסות שלנו. אם את מגישה לקול קורא, נניח, למיליון שקל, ואת צריכה להביא 250 אלף שקל מתוך המיליון, אין לנו את ה 250, אי אפשר לגשת. עכשיו אני רוצה להבין,

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: רגע, רגע זה לא נכון. במידה ויובל ונוזכה בקול קורא, קודם כל אנחנו ניגשים לכל לקול קורא. בהוראה שלי, גם כזה שאנחנו לא עומדים בתנאי הסף וכבר זכינו בכאלה, נכבד המליאה, נבוא עם קול קורא, גם יש לנו כאלה כרגע בצנרת, נבוא, נציג את זה פה, תרצו, תחליטו לאשר, נאשר. זה תב"ר. לרוב, הקולות הקוראים הם תב"רים, נביא את זה לפה, תדונו, תריבו ותחריגו. אנחנו ניגשים כמעט לכל קול קורא שמיועדים לנגב והגליל כולל בימים האחרונים, אגב, חלק מההצגות שהיו בשבועות האחרונים ביישובים, זה קול קורא שאמרו לנו, אין לכם סיכוי לזכות בו, אל תיגשו. אני ניגש על בסיס התחייבות עתידית. אני מתחייב לתת שלישי, שני שלישי, ארבעים אחוז. קודם כל, אנחנו רוצים את כתב ההתחייבות



מליאה 28.12.25

ביד. יש כאלה, אגב, שהחלטנו משנים עברו, לא לממש אותם. אני גם יכול לתת עוד דוגמה, זכינו בתקציב כלשהו שאמרו לנו אתם צריכים להעמיד 50 אחוז מ-5.5 מיליון,

איציק תורג'מן [נירית]: אני רוצה להמשיך. עכשיו, התקציב כמו שהוא היום, התקציב שהיום אין בו שקל אחד פנוי לדברים חדשים, זה אומר שלא יהיה שינוי במצב הנוכחי בו 90 אחוז מהאזרחים הוותיקים במועצה אינם זוכים להשתתף בפעילות כלשהי. למען האזרח הוותיק הממונת על ידי או מסובסדת ע"י המועצה. לא יהיה שינוי במצב בו רוב יישובי המועצה, 57 אחוז, וברוב גדול של המושבים במועצה, אין כלל פעילות ביישובים, למען האזרחים הוותיקים, או שהפעילות ביישובים דלה ומועטה. דבר שלישי, לא יהיה תיקון משמעותי בנושא השתתפות המועצה ומקורותיה במימון הפעילות למען האזרחים הוותיקים, שירדה מאז 2022, ופה אורי צודק, ב-36 אחוז. ב-2022 התקציב היה 1.4, ירד ל-1.2, ומאז הוא נשאר. כי אין אינפלציה במדינה, והוא המשיך לרדת. אני מדבר על 2025.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו ב-2026 הגדלנו ב-200 אלף שקלים את התקציב שהמועצה מעבירה לתפוי"ח למען החברים הוותיקים. אבל איציק אני מבינה את הצורך שלך להציג את הנתונים כאן לפני הצבעה על התקציב, אנחנו לא בישיבה עכשיו של דיון תקציב במועצה, אבל אתה רוצה לחבר ולבקשתך אנחנו מציגים את הנתונים של תפוי"ח כי יש להם קשר, אבל המשמעויות הן פרשנויות שאפשר כמובן להציג אותן בצורה כזאת, וגם אפשר להציג אותן בצורה אחרת, כי למשל להגיד ש-90 אחוז מהאזרחים הוותיקים במועצה לא זוכים להשתתף בפעילות כלשהי, זה לא נכון להגיד כי אם תיכנס להיכל התרבות אנחנו נראה ש-90 אחוז מהוותיקים הם בכלל, 90 אחוז מהמינויים הם ותיקים ו-90 אחוז מהפעילויות שיש בהיכל התרבות הם זה. ואם אנחנו ניכנס לבתי הספר אז אנחנו נראה שיש כיתת ותיקים של 120 חברים בירקון, שפעם בשבוע הם מגיעים ומקבלים ממיטב המרצים שם פעם בשבוע פעילות, ואם ניכנס לבית הספר עמי אסף נראה שגם שם יש עוד כמה עשרות. יש ותיקים שמקבלים ויש טיולים שיוצאים ויש, אני לא נכנסת לזה כי אני לא חושבת שזה המקום להיכנס לזה, אבל אני אומרת שהמשמעויות, אני מבינה את הרצון להגדיל את תקציב הוותיקים, אתם תגיעו אחר כך להצבעה, ואם זה מה שתרצו לעשות, תגידו מאיפה אתם רוצים להוריד. חשבת שעשינו את הדיונים האלה. אבל איציק זה בסדר, אתה מציג את מה שאתה רוצה להציג זה בסדר, אבל אני אומרת שבסופו של יום, אנחנו נגיע להצבעה, מן הסתם זה ברור לכל אחד ואחת כאן, שאחרי שעשינו את הדיונים לרבות את הכנס שעשינו ביום מלא שהתקציב מוגבל, בואו תגידו איפה אתם רוצים, אנחנו מצביעים על התקציב היום, תגידו מאיפה אתם רוצים להעביר. אבל להגיד שאלה המשמעויות, אני חייבת איציק להגיד שאני מסתייגת, מכיוון שאני יודעת שיש פעילויות נוספות רבות שקורות לוותיקים לא תחת הכותרת של מועדון דורות או מועדון תשושי נפש, שאמרת שיש שבמועדון תשושי הנפש, רוב תשושי הנפש הם בכלל לא מהמועצה, אז אנחנו הסברנו את זה קודם, ושירן רוצה עוד להוסיף לזה, כן בבקשה.

שירן נאורי [עמותת תפוי"ח]: למשל שעת כושר, זה קול קורא שצריכים לבוא בו, כנגד ההכנסה כנגד הוצאה. אוקיי? אז אנחנו דנים שזה יקרה ביישובים במהלך השנה. אוקיי? זה יושב על הפרקליטות ושמה זה נקרא. כל נושא המערך הדיגיטלי זה בעצם אפשרויות לתת לכל היישובים, קורסים וסדנאות שבעצם הם די



מליאה 28.12.25

ממומנים מהמשרד לשינוי חברתי. ורק אנחנו צריכים להשתמש בזה וגלי תמיד נערכת ותמיד עושה את הדבר הזה. אז כאלו זה ממש עניין של לעבוד מול היישובים בדבר הזה וזה קורה. דבר נוסף הוא ששיתופי הפעולה הם בעצם, עם אגף הרווחה, הם החוקים החברתיים שלנו, אנחנו כן נערכים פה כל מה שניתן לממש את הזכויות לתושבים גם ביישובים וגם במועדונים. כן לתת איזשהי מעטפת גדולה יותר גם לאנשים שהם לאו דווקא בגילאים של הגיל השלישי פלוס פלוס. אוקיי. זה במינוח שזה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שירן סליחה רגע, אני יודעת שאת יכולה לבוא עם רשימה גדולה, אבל זו לא המטרה ואנחנו נסיים את זה כאן. אני רק אגיד ואני אזכיר, כי כיוון שעשינו כבר שלושה דיונים בנושא של הוותיקים, אז אני אזכיר שבפעם האחרונה דיברנו על הנושא של קהילתיות, ואמרנו, איציק אחרי שאתה הצגת כאן את הנתונים על הוותיקים שהנושא של קהילתיות מאוד מאוד מתחבר לפעילות של הוותיקים כיוון שהיישובים שלנו הם רב דוריים. מכיוון שאנחנו מדברים על אוכלוסייה בה גרים ביחד בקהילות שלנו, סבים וסבתות, הורים, ילדים, נכדים, נינים. אנחנו צריכים להגביר את הפעילות הקהילתית שלנו וזה תקצבנו בתוך התב"ר המיוחד שישבנו אז בדיון שהיה לנו יום שלם, נכון? ישבנו ותקצבנו בתב"ר, אנחנו נציג את זה כאן היום כי זה נמצא בתב"ר להצבעה כאן. זה מופיע בחומרים שנשלחו אליכם, יש שם סעיף שכתוב שם קהילתיות, אפילו עשינו על זה ישיבה, נכון? צחי השתתף בישיבה הזאת, אתה היית בחו"ל לדעתי, חיזוק הקהילה, ונגזר מזה תקציב ששמנו בתוך התב"רים, הוא לא בשוטף אבל הוא בתב"ר. אז זה לא משנה אם זה נמצא בתב"ר או שזה נמצא בתקציב של תפ"ח או שזה נמצא בתקציב הרווחה במועצה או בתקציב החינוך במועצה של הכיתות ותיקים. מה שחשוב זה שאנחנו כן חושבים ומשקיעים באיך לחזק את הפעילויות הקהילתיות, איך לחזק את השירות לקהילה שלנו, שהחלק מהקהילה שלנו זה הוותיקים, שאנחנו מוקירים ומכירים את הפעילות שלהם ואת חשיבותם, ולכן עוד מעט בהצבעה שתהיה, אתה תראה את הסעיף הזה.

איציק תורג'מן [נירית]: אני רוצה לדבר על התקציב, אם את לא רוצה שאני אעשה את זה עכשיו, יש לי זמן לקראת הצבעת התקציב, להציג את זה ולהמשיך את הדבר שהבחנתי.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו לא מציגים מצגות בתקציב. בתקציב יש מצגות שהגזברית מציגה,

איציק תורג'מן [נירית]: מתי אנחנו דנים בתקציב? מה שהיה עד היום, זה שבנתניה הצגתם לנו תקציב, באותה עת לא הייתה לי תמונה של מה קורה עם האזרחים הוותיקים, קיבלתי אותה רק ביום רביעי האחרון. ובעצם אתם מביאים עכשיו את התקציב הזה לאישור מבלי אפשרות לדון ולהצהיר מה משמעויות ומה הפגיעה

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אתה תוכל להתייחס כשנציג את השורות של התקציב? יכול להיות שאם תראה את זה, אז תגיד אוקיי, 80 אלף שקל ששמתם צריך להיות 100 אלף שקל, צריך להיות 150 אלף שקל,



מליאה 28.12.25

אתה תראה את זה עוד מעט בדיוני תקציב. אבל תגיד כאן, יש לך עוד שקף אחד אתה רוצה להציג אותו לפני הדיוני תקציב? אז בבקשה אתה יכול.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: איציק, בעקבות הישיבה שהייתה במלון בנתניה שבהם דנו בכל הזה, הזמנו אותך במיוחד לישיבת הדירקטוריון של תפ"י כדי שתהיה חשוף לכל ההצעות גם של ההתייעלות, גם של ההעברות, אז בוא נסתכל רגע אם זה נכון מה שאתה אומר, אני מסתכל על ההשתתפות בפעילות תפ"י של המועצה שעולה מ-1.2 מיליון למיליון ארבע מאות, זה כתוב פה. אני רואה את סך הכל השתתפות המועצה, בשנה שבה אנחנו מהדקים תקציבים ומפטרים אנשים ועוצרים שעות נוספות ומוציאים עובדים לחל"ת, עולה מ-1.686 מיליון ל-1.851. כן, אבל התקציב הזה בנוי מהעברות מממשלה, הוא בנוי מהרבה דברים, הוא לא בנוי רק ממועמד צהוב.

איציק תורג'מן [נירית]: אזרח ותיק לא מעניין אותו מאיפה מגיע הכסף, מגיע לו, מקבל שירות או לא מקבל. אם אתה מצמצם את השירות במיליון 140 אלף שקל, הוא מקבל פחות שירות במיליון 140 אלף שקל. תקרא לזה איך שאתה רוצה. בסוף, הפעילות למען האזרחים הוותיקים, חסרה מיליון 140 אלף שקל. וזה לא משנה מאיפה זה הגיע או לא הגיע. הסתכלתי על התקציב שאתם חילקתם, ובדקתי מה המשמעויות של השינויים בתקציב בשנים האחרונות. ומה שאתם יכולים לראות, זו השוואה בין תקציב 2024 ל-2026. אפשר לראות שהתקציב של המועצה עלה ב-6.5%, לעומת זאת התקציב לנושא חינוך עלה ב-10% לערך לרווחה עלה ב-15%, ואילו לאזרחים ותיקים הוא ירד בעשרה אחוז. וזה אחרי 36 אחוז שירד מאז 2022. כשמורידים תקציבים, אל תספרו לי סיפורים שהשירותים נשארו או גדלים, הם יורדים. והאזרחים הוותיקים, אם אנחנו היום נותנים שלושה ימים בלבד לתשושי נפש, זו פגיעה קשה. זו פגיעה קשה.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: איציק אני ממש מבקשת ממך לדייק, תשושי הנפש של המועצה מקבלים כאן שירות במועצה, היו כאן תשושי נפש מרשויות אחרות שלא שילמו והיינו צריכים לסבסד אותם, תדייק, כי זה כמו להגיד הזקנה במסדרון.

איציק תורג'מן [נירית]: זה לא נכון שירדנו מחמישה ימים שלושה ימים?

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: זה נכון שירדנו וויתקי המועצה, מדובר בשלושה או ארבעה או חמישה מקבלים שירות משלים, אלה שלא במועצה, שהם היו גירעון מרכז היום לתשושי הנפש, זה היה אלה שהיו מחוץ למועצה, ואנחנו נלחמנו אגב עם משרד הרווחה שכמעט סגרנו את מרכז היום לחבר הוותיק כי הם רצו, שעל כל ותיק שמגיע למרכז גם אם הוא מראש העין ומהוד השרון, אנחנו נשים עובד שלנו שילוה אותו, בסדר? בלי קשר, הם רצו שאנחנו נלווה את תשושי הנפש של הוד השרון, של ראש העין, של כפר סבא ושל פתח תקווה וכוכב יאיר, על זה אנחנו הוצאנו מאות אלפי שקלים בשנה, אז בואו נגיד את הדברים, פשוט, זה לא, זה נשמע מאוד פופוליסטי.



מליאה 28.12.25

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: לא איציק, תקשיב, אני רוצה להגיד לך מניסיון אישי, שהיה צריך הסעה מיוחדת למעלון, אז המועצה נענתה. כי אני יודעת, אני מכירה סיפור אישי. וגם, הנה עכשיו עשו ימי הולדת לגיל עגול, ויש אנשים שבאים אליהם הביתה, אז אני לא ראיתי שבאמת יש ירידה בשירות לתשושי הנפש.

איציק תורג'מן [נירית]: את לא יודעת, למשל, שירדנו מחמישה ימים לשלושה ימים, נכון?

** מדברים ביחד.*

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: למה אנחנו לא מביאים אנשים מבחוץ? כי אם לא נביא מבחוץ, לא נוכל להחזיק ולא נוכל לקיים. זה בעוכרינו שהבאנו אנשים מבחוץ ואנחנו צריכים במקום להרוויח מזה, לסבסד.

אורי עצמון [כפר סירקין]: כמה שאנחנו צריכים 20 שנה להביא תושבים, לא הצלחנו. כדי לאזן את מרכז היום, ספגנו, אנחנו נקראים "אזורי" כדי לקבל, למקורות החיצוניים. אחרת היינו עם 20,000 במרכז היום ולא עם 40,000.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אתם מבלבלים בין, חברים אתם מבלבלים. בין שני מרכזים רגע שניה שירלי שניה הם מבלבלים בין שני מרכזים יש את מרכז יום לחבר הוותיק, ויש את מרכז היום לתשושי הנפש, אלה שני מרכזים שונים, בסדר שירלי את יכולה להמשיך מכאן.

שירלי לופו [נווה ירק]: היה פה גם בלבול קצת בנתונים, אני גם התייחסתי לזה, אני גם חברה גם בוועדת האזרחים הוותיקים, ובאמת בסוף הכול בא ממקום טוב. של לנסות ולהגדיר, האוכלוסייה הזאת הולכת וגדילה והמטרה שלנו היא באמת לייצר להם פעילויות גם במרכזי המועצה, אבל גם ביישובים עצמם ומשם אנחנו בעצם רצינו לבוא עם הגדלה תקציבית. אני חושבת שכשראינו את תמונת המצב, גם של העמותה וגם את תקציבי המועצה, הבנו שהשמיכה קצרה מה שנקרא, ואין לנו יכולת לתת את המענה לכל החלומות שלנו, אבל מכאן ועד לבוא ולהגיד שאנחנו מצמצמים, אני רגע אגיד, במספרים אנחנו לא רואים את זה, בטח לא במימון של המועצה, בהשתתפות של המועצה, את החלק של הוותיקים. דבר שני, הייתה לך התייחסות עניינית בהקשר של החינוך, גידול משמעותי בחינוך וברוחה. צריך רגע לומר, זה נורא מבלבל להסתכל ככה על נתונים. אחד, חלק מהגידול של הרווחה הוא גם עבור האוכלוסייה הוותיקה. וכיוון שאנחנו לא רואים את ההפרדה הזאת, זה נורא מבלבל שמסתכלים על נתון מלמעלה. הגידול המשמעותי בחינוך, ראינו פה כולנו והיינו פה בדיונים, ראינו את המשמעות של החינוך המיוחד, וכמה ההוצאה הזאת הולכת ונהיית יותר ויותר כבדה. ולכן אני אומרת, זה קצת מבלבל שמסתכל על זה ככה. בסוף, כן היינו מאוד שמחים, אני חושבת, כולנו, פה לעשות יותר ולשים תקציבים גבוהים יותר, גם עבור הקבוצה של הוותיקים, כמו גם באוכלוסיות אחרות, אם היינו פותחים עכשיו דיון על ועדת הנוער, אני מניחה, שגם היינו באותן שיחות, אני פשוט גם שם, באותן שיחות, ואם אפשר למשוך את השיחה עוד טיפה לכיוון של האוכלוסייה הזאת, כי זו ההשפעה, זה עתיד וזה יחזור וזה בסוף יחזור מעל הוותיקים. היינו ממשיכים פה את הדיונים האלה, אני חושבת שאנחנו אחריהם. והדברים האלה יגיעו מהרווחה.

SUMIT.



מליאה 28.12.25

אפרים צוק [כפר סירקין]: אני מבקש לקבל החלטה זה עניין של לקבל נתונים. ה... שמגיעה אליו העמותה היה כל כך גדול, היינו צריכים לקחת תכנית של התייעלות כמו שהוצג. אבל הכל היה ערטילאי בלי שום נתון. מה מקצצים וכמה מוסיפים וכמה גובים? איך אני יכול לקבל החלטה?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אפי, אתה לא צריך לקבל החלטה, אתם מתבלבלים, אתם לא דירקטוריון תפוי"ח אתם לא צריכים לקבל החלטה, זה רק עדכון כי איציק ביקש שנציג את זה בפעם השלישית, וכל הנתונים נשלחו אליכם לפני הישיבה הזאת וגם בישיבה הקודמת, כל הנתונים נשלחו. ...

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: הדבר היחידי שלא הוצג זה השמות האישיים של העובדים שקוצצו. זה הדבר היחידי שלא הוצג. תתחילו לחשוב על ההכנסות במקום על ההוצאות,

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אפי, חברים, זה בסדר, אנחנו, אנחנו יכולים גם להסביר למה לא קרא את האקסל או שקצת מתקשה לקרוא את האקסל, כל מי שרוצה יוכל לקבל הסברים, אין שום בעיה, החומרים אצלכם. ומי שירצה הסברים מפורטים נוספים לרשותכם, אגב הוא גם מהמושב שלך אז בכלל טל יכול לתת לך הרחבות אפשריות. או, בכלל לימד את הבן שלך על הבר מצווה, אפי.

רחל רבר [אלישמע]: אולי אם אפשר לקבל את התקציב של העלויות, של הסעיפים האלה לאשרו כמה התקציב היה כשהוא היה באחריות המועצה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אין בעיה, בהחלט אפשר, אני רק אזכיר לכם כי אני זוכרת בעל פה את המספרים, התמיכה של המועצה הייתה 11 מיליון שקלים והיא ירדה 7 מיליון שקלים. כל היתר הוא התייעלות, תוסיפו לזה 0.5 מיליון שקל שאנחנו עכשיו גם נכנסים לתמיכה בהלוואה שלהם, אז נגיד 8 מיליון שקלים. אז ההפרש הוא 3 מיליון שקלים, ההתייעלות של איגום המשאבים של תפוי"ח נכון שבדרך ההתייעלות הייתה לא מוצלחת, היא הייתה חדה מידי, והמועצה הייתה צריכה לתת את רשת הביטחון, אבל בשביל זה אנחנו כאן, הרי זו בעצם עמותה בת שלנו, בסדר? אבל זה הרעיון, יש כאן התייעלות ואיגום משאבים. אפשר לקבל את הנתונים האלה ואז תראי את זה בנפרד.

רחל רבר [אלישמע]: אבל זה חשוב לי להגיד את זה, שחלק מהתקציבים שהיו מסובסדים במושבים, בזמנו היה כל עכשיו, כדי לעשות תהליך שלג. זה משהו שהופסק, וזה משהו שהוא חשוב, כי על לכל מושב יש את הייחודיות שלו, ואת הרצון שלו לעשות את הפעילויות שמותאמות. וזה הופסק, וזה, אז עכשיו אולי, להפחית את ה-3,000, ההפרש, ובאמת להמשיך לתת את זה למושבים כי באמת המושבים לא מסוגלים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אבל הצטבר לכם המון כסף בתקופת הערבות כי שלוש שנים לא עשיתם אירועים בגלל המלחמות אז תשתמשו בכסף.

רחל רבר [אלישמע]: טוב, העיקר שאשרת הבינה אותי.



מליאה 28.12.25

אפשרות גני גונן [ראש המועצה]: חד משמעית, איציק הוא יו"ר ועדת הוותיקים והוא עושה את תפקידו ביסודיות, במקצועיות, בשליחות אמיתית ומתוך מסירות. ואם לא ישתמע כך אז הערכתי העמוקה לך איציק ולא רק שלי אלא של כל החברים והחברות כאן והעובדה שאתה ביקשת לאסוף וללקט את כל הנתונים מכל האגפים מכל היחידות, ולראות ולקבל תמונת מצב כללית, היא באמת אומרת רק לזכותך ותודה ענקית על זה. אנחנו גם נגיע להצבעה ואתה תראה שיש גם תוצאות לבקשה שלך, כי יש סעיפים בתב"ר שמתייחסים לזה.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: אני מבקשת. טוב, אני רוצה לנצל רגע את הדיון שהיה כאן, עם איזושהי הערה שלי שזו כבר שנה שנייה שאני שותפה לתקציב של המועצה ואני מרגישה. שאין לי יכולת השפעה. עכשיו, אני גם אסביר. גם אם אני רוצה איכשהו להשפיע על התקציב, אין לנו עדיין כמועצה, כמליאה, מספיק דיונים או דיונים מוכוונים ספציפית, לתקציב. והיום זו רק הוכחה לזה שבאמת חסר. הנושאים פה שעלו, לגבי למה ככה, ולמה פה זה מקוצב באופן הזה, ולמה במקום אחר זה מקוצב אחרת, אני חושבת, שלי כחברת מליאה, אני רוצה שיעשה. אם אני היום רואה את הטבלה שהצגתם לגבי תקציב תפוי"ח, כמה הולך לנוער, כמה הולך לתרבות, כמה הולך לוותיקים, אני אוטומטית כשראיתי כמה הולך לוותיקים, אמרתי רגע, על הנוער, טל אמר 6,000 בני נוער נכנסים לתוך הסל תקציב של 5 מיליון שקל. לעומת זאת, הוא ספר כמה וותיקים. מקבלים שירותים, ויכול להיות שיש יותר, אבל לפחות מהמספרים שהוא הציג, מדובר בעשרות, אולי מאוד בודדות, עם אותו תקציב. והשאלה שלי היא, לא,

דוד שורץ [שדה רבורג]: השאלה אם סופרים.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: רגע, רגע, אני לא נכנסת למספרים. אני אומרת רק לנו, כאילו, מבחינה עקרונית, אסטרטגית, לניהול תקציב, איפה הסיי שלנו להגיד, רגע, יכול להיות שאנחנו צריכים לגבי התקציב הבא, לסדר את העוגה לפי מספר מקבלי השירות. ואז אולי להגדיל את תקציב הנוער, כי יש בכל מקרה 6,000. איפה הסיי שלנו, איפה הדיון, רגע, רגע, אני מדברת עקרונית. אני מדברת עקרונית. בכנס בנתניה, כשאני הגעתי יחסית מוכנה. אני קראתי את תבואות אקסל, אני ישבתי והדיון לא היה על זה. הדיון היה על איך אנחנו מחלקים שלושה מיליון ארבעה מיליון שקל של תקציב תב"ר. זה היה היום שלנו הזה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: ועדיין,

גל קפלן הראל [שדי חמד]: אנחנו לא מגיעים לאישור תקציב. אישור תקציב מבלי, שלאף אחד מאיתנו היה סיי, ובמקרה אסטרטגי, בואו נגיד במקרה אסטרטגי, לא שורה פה שורה שם. על מה אנחנו רוצים באמת אנחנו? איך אנחנו רואים את המועצה? איפה אנחנו רוצים לתת יותר? איפה אנחנו רוצים לתת פחות? איפה אנחנו רוצים להשוות את זה למספר מקבלי השירות? אני חושבת שיש פה איזשהו צורך שלנו כנבחרת ציבור, שיהיה לנו כן מקום להתבטא בנושא הזה. וגם להצביע על הנושא הזה. וזה כבר שנתיים לא בא לידי ביטוי. הייתה לי שיחה עם עמרי לפני הכנס בנתניה, מסכן, הוצאתי עליו את הכל, ואמרתי לו רגע, אבל זה לא הולך



מליאה 28.12.25

לכיוון של דיון תקציב, וזה מאוד מאוד חסר לי. אני נכנסתי, אם אני רואה במצגת שאנחנו תכף נציג על התקציב, יש את העוגה, על מה מוצג, ולדוגמה יש 45 אחוז מתקציב המועצה הולך לחינוך. ואני שואלת באמת אם אנחנו מסתכלים בדף נושא, אני יודעת שחלק, רובו תקציב סגור. אני יודעת שאנחנו מחויבים למשרד החינוך לשלם 20 אחוז או 30 אחוז, תלוי באיזה מגזר של החינוך. עבור סייעות. אבל עדיין יש פה סיי או לפחות איזשהו דיון להתנהל, איך אנחנו מחלקים את העוגה.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: את זוכרת איך נראית העוגה? כמה אחוז גמיש?

גל קפלן הראל [שדי חמד]: זה גם עניין. זה לא עניין. אני לא מדברת על הגמישות.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: כן, שנייה. התקציב הרגיל, כמעט 90 אחוז מוכתב. זאת אומרת, אין מה, הוא צבוע.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: ויש עדיין רווחה. ויש עדיין מקומות שאנחנו יכולים להחליט מה שהוא לא צבוע.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו יכולים לדבר על אסטרטגיה, אסטרטגיה זה הפוך מלנבור באלפי סעיפים טכניים, שאף מועצת עיר ואף מליאת מועצה לא עושה את זה ונוברת באלפי סעיפים. אפשר לדבר אסטרטגיה, אסטרטגיה זה לדבר 20 אלף מייל. אנחנו עשינו השנה חודשים של ישיבות תקציב. חודשים, אתם השקעתם יותר מאשר כל מליאה שאני מכירה, היו כאן עשרות שעות שאתם השקעתם בדיונים, אם זה בוועדות השונות, אם זה בכנס דיוני תקציב, אם זה בישיבות המליאה שהיו הכנה על התקציב, אם זה במפגשים אישיים ובקבוצות שביקשו לקבל הבהרות, אם זה לפי נושאים, אני לא זוכרת, 7 שנים אנחנו עושים תקציב שהיו כל כך הרבה דיונים אינטנסיביים, כל כך הרבה נתונים ואקסלים הועברו, כל כך הרבה ניתוחי תקציב, לא היו, אז קודם כל אני רוצה להגיד תודה על ההשקעה הזאת, כי אני לא מכירה מליאה שעשתה כל כך הרבה ונכנסה לעובי הקורה של התקציב, ועדיין התחושה שלך היא כזאת, ואני מוכנה לשמוע איך את חושבת שאפשר לשפר את זה. בשנה שעברה שירלי קיבלה את המשימה ואנחנו קיבלנו מתודולוגיה אחרת שחשבנו שהייתה מתודולוגיה מועילה כי עשינו כאן השפעה על תקציב שלא נעשה באופן הזה כמו שעשינו וצבענו כאן תקציב שהלך ואתם תראו את זה היום, שזה בא לידי ביטוי בהצבעה על התקציב בתב"רים כיוון שהתקציב השוטף כידוע הרוב המוחלט שלו מוכתב כי הוא מגיע צבוע ממשרדי הממשלה, כמו שהוא מגיע כהכנסה כך הוא יוצא כהוצאה צבועה. ואני חושבת שזו הייתה קפיצת מדרגה, אבל אם את מרגישה אחרת אנחנו נשמח שנה הבאה לדיוני התקציב, אנחנו נקפוץ עוד מדרגה יחד עם גל.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: אני חושבת על ההצעה שלי, שיהיה דיון, באמת, על החלוקה האסטרטגית,

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: נעשה דיון אסטרטגי.



מליאה 28.12.25

גל קפלן הראל [שדי חמד]: על חלוקת העוגה, ואיפה אנחנו רוצים להשקיע יותר, או איפה אנחנו רוצים להקטין בהתאם לשירות שניתן. לדוגמה, אפילו, מטאטא כביש ביישובי המועצה שירד, לפעם בחודש. האם אנחנו רוצים, מבחינת האפשרות שאנחנו רוצים לתת ליישובים,

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: גל, אנחנו ננסה, אז אני אומרת יש אלפי סעיפים, כנראה שלא היינו יכולים לעשות את זה גם שנה הבאה, לא ניכנס לאלפי הסעיפים כי זה לא התפקיד שלנו. זה לא התפקיד של מליאת המועצה. כן, תקציב, התקציב הוא, את לא מצביעה על 90 אחוז מהתקציב.

גל קפלן הראל [שדי חמד]: זה לא 90 אחוז.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל גל, קיבלתי את ההצעה לעשות דיון תיעדוף אסטרטגי, רוצים לעשות תיעדוף אסטרטגי? נעשה, בסוף יש לו נגזרות בכסף.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: רציתי שאלה לגבי עמותת תפוז, של הדירקטוריון אבל עדיין חשוב לי לשאול מבחינת שירותים של המועצה, מבחינת משאבי אנוש, יש בעיות עם העברת תקציב של הצופים, כמעט 2,000 בני נוער שאמרתם מצור יצחק, אז אני רוצה לדעת אם יש אפשרות לסייע לעמותת תפוז בעניין של משאבי אנוש מבחינת המועצה. כי זה משהו שמשמעותי מאוד.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: קודם כל התשובה היא כן. בנוגע לתפקיד שדיברת, הפעלנו אפילו כל מיני קשרים שכבר היה מועמד בראיון ואנחנו מאוד מקווים שזה יתקדם,

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב אירית שאלת שאלה אז אני אשמח לענות. הבעיה היא לא תקציבית היא בעיה ניהולית. היא בעיה ניהולית, ואנחנו נשמח לסייע ויהיה על זה בנפרד, על צור יצחק, על ניהול יישוב גדול ועכשיו כרגע ספציפית המועצה נכנסת לסייע לאייש תפקידים שלא אוישו עד עכשיו. בסדר? על ידי הוועד, בסדר? אירית, אבל צריך להגיד, זה ועד מקומי, והמועצה תעזור לוועד לנהל.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: אני מדברת על תנועות הנוער. תנועות הנוער, הכסף היה אמור להגיע מעמותת תפוז. במשך שנה לא משלם משכורת, אנשים אומרים אחד לשני, בגלל זה לא רוצים לבוא לרכז נוער.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אין רכז נוער במועצה שלנו שלא יקבל את המשכורת שלו. וצור יצחק זה לא, אין שנה רכזת, אין שנה מנהל מחלקת נוער לצור יצחק, זה סיפור אחר, אבל בואו לא ניכנס לזה עכשיו, אנחנו מסיימים עם תוכנית העבודה של עמותת תפוז. כמו שאמרתי זה היה לעדכון בפעם השלישית או הרביעית שאנחנו מביאים את זה לעדכון, חשוב לי להגיד אין כאן הצבעה, כי מי שמצביע בתפוז זה דירקטוריון תפוז. אבל ביקשתם שזה יהיה כרקע להצבעה על תקציב המועצה ועוד מעט אנחנו נפתח את הישיבה השנייה שלא מן המניין ונדבר על תקציב המועצה.



מליאה 28.12.25

החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: עכשיו אבל אני רוצה להגיע לסעיף האחרון שלנו בישיבה שהיא מן המניין החלפת חברים. בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים, נדמה לי שזה אורי אצלך, נכון? אה אורי, אוקיי. אותו דבר, רק תיקון.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: התובנות שהיו לנו ומה שקרה עם הדיווח. אנחנו מבקשים דבר ראשון להוציא את נני ולהכניס את מאיה. כמו שביקשתם, מעורבות כלכלית יותר עמוקה ומעקב קרוב, אנחנו חושבים שמאיה צריכה להיות בדירקטוריון. זאת בקשה ראשונה, והבקשה השנייה היא לצרף את מירון רביץ למכלול תפעול בחירום. ואני אגיד שבמליאה הבאה נביא עוד בקשות.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את הצטרפות מאיה עוז לדירקטוריון.

מליאת המועצה מאשרת את הצטרפות מירון רביץ למכלול תפעול בחירום.

הישיבה ננעלה

בברכה,

אורי פדלון, מנכ"ל
המועצה

מאיה עוז, גזברית
המועצה

אושרת גני גונן, ראש
המועצה