



ישיבת מליאה מן המניין 12/25

מיום ראשון י"ז כסלו התשפ"ו, 07/12/2025

משתתפים:

1. חברי מליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	23	הדר שושני	מתן	לא נכח/ה
2	אורי מרגלית	סגן ראש המועצה (רמת הכובש)	לא נכח/ה	24	יעל בנט מאיר	מתן	V
3	דורון ציזל	איל	לא נכח/ה	25	אהרון ימיני	נווה ימין	V
4	איתן יפתח	אלישמע	V	26	חיים תייר	נווה ימין	V
5	רחל רבר	אלישמע	לא נכח/ה	27	שירלי לופו חזן	נווה ירק	V
6	סתיו גיל	בית ברל	לא נכח/ה	28	אייל אברמוב	נווה ירק	V
7	רון ברקאי	גבעת חן	V	29	מיכל חוגים	נחשונים	V
8	שמוליק מריל	גבעת השלושה	V	30	בר גפן	ניר אליהו	V
9	חיים ליברנט	גן חיים	לא נכח/ה	31	מולי אורן	נירית	V
10	צפיר שחם	גני עם	V	32	איציק תורג'מן	נירית	V
11	איל מילר	גת רימון	לא נכח/ה	33	יורם דוקטורי	עדנים	V
12	יום טוב אלקבץ	חגור	לא נכח/ה	34	אליהו בן גרא	צופית	V
13	אייל בוקר	חגור	V	35	דני ברכה	צופית	V
14	אלי כהן	חורשים	לא נכח/ה	36	שלי רפפורט	צור יצחק	V
15	גלית אדם	ירחיב	לא נכח/ה	37	אירית קרמל לוי	צור יצחק	V
16	יהורם גולי	ירחיב	לא נכח/ה	38	שגית בן ארי	צור נתן	V
17	גילה פרין	ירקונה	לא נכח/ה	39	אריק כספי	רמות השבים	V
18	רחמים זבידה	כפר מלל	V	40	אפרת היים	רמות השבים	לא נכח/ה
19	אורי עצמון	כפר סירקין	V	41	דוד שוורץ	שדה ורבורג	V
20	אפרים צוק	כפר סירקין	V	42	דפנה דילאון פז	שדה ורבורג	V
21	זהרה צור	כפר מעש	לא נכח/ה	43	גל קפלן הראל	שדי חמד	לא נכח/ה
22	אלה קון	מגשימים	V	44	גלעד בן דוד	שדי חמד	V
				45	צחי בן הגיא	עינת	V



מליאה - 07.12.25

2. סגל מועצה נוכחים:

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]

מאיה עוז [גזברית המועצה]

רואי מסורי [מבקר המועצה]

יוליה מרקובסקי [מנהלת אגף חשבות ותקציבים]

עו"ד חן סומך



מליאה - 07.12.25

על סדר היום:

4	דו"ח ראש המועצה
8	תב"רים
16	חוק עזר פסולת עודפת - הארכת תוקף גביה
17	תקציב שוטף 2026
30	דו"ח כספי יוני 2025
31	מינוי חברי ועדת ביקורת בירחיב
32	אישור לתקצוב פירעון הלוואה של עמותת תפוז"ח וערבות מועצה להגדלת מסגרת אשראי לעמותת תפוז"ח
38	החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים
39	אישור תבחיני תמיכות 2026



מליאה - 07.12.25

פרוטוקול

דו"ח ראש המועצה

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ברשותכם, אני מעביר על עדכונים של מה שקרה בחודש האחרון, למרות שנפגשנו בחודש הזה כבר כמה פעמים. בחודש האחרון נפגשנו כמה וכמה פעמים, ויכול להיות שחלקכם בהנהלה כבר קיבלתם עדכון, אז אני מעשה עדכון מהיר של דברים שקרו בחודש הזה ואחר כך אנחנו נעבור לנושאים האחרים של סדר היום שלנו. החודש הזה אנחנו גם קיימנו את יום המאבק באלימות נגד נשים, גם במסגרת מועצת הנשים וגם במסגרת הדוברות שלנו ובבתי הספר, בחינוך הפורמלי ובחינוך הלא פורמלי. בתפוח ובכל מקום באמת שיכולנו, היו פעילויות בנושא למניעה והסברה. בחודש גם אז אנחנו מציינים את יום המודעות לשוויון זכויות לאנשים עם מוגבלויות. אנחנו מאוד מאוד מתקדמים עם פתיחת מסגרות, כמו שאתם יודעים, אני לא ארחיב כאן. אבל אני אגיד לכם ששווה לנו להקדיש גם כמה דקות מהמליאה, אולי לא הבאה, אבל זאת שאחריה, על הנושא של החינוך המיוחד גם. יש כאן ניתוח מרתק שאני ראיתי אותו שבוע שעבר, שני והצוות שלה הציגו לי. באמת נתונים יוצא דופן על שילוב אנשים עם מוגבלויות. נפתחו קבוצות לעיבוד אבל של נפגעי מלחמת חרבות ברזל. אולי הייתי צריכה לפתוח בזה, היום זה יום ההצדעה לפצועי מלחמת חרבות ברזל. ואנחנו אולי פחות מדברים על זה ביום יום, אבל אני בטוחה שכל אחד שנמצא כאן וכל אחת שנמצאת כאן מכירים לפחות בן אדם אחד שנפצע ומתמודד, אם זה פיזית ואם זה נפשית ורגשית, יש כאן אנשים שעובדים בזה. למשל, פעם אחת גלעד יזמין אותנו לחווה שלו, אנחנו נוכל לראות איך גלעד מטפל באנשים אלומי קרב, עם כלבים, עם סוסים, ברכיבה טיפולית, כלבי נחיה. באמת אנחנו מכל עבר רואים את התוצאות של המלחמה ואת הצורך, ואנחנו פתחנו כאן את היורט שזה חלק מהעניין שיהיו שם גם קבוצות.

איתן יפתח [אלישמע]: זה לכל פצועי מערכות ישראל.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: היום הזה? אוקיי, תודה על התיקון. התחלתי מכאן, שפתחנו קבוצות למשפחות שכולות. גם את חודש האזרח הוותיק אנחנו סיימנו החודש בפעילויות אזרחים ותיקים, היו כאן אירועים. אגב, היה כאן אירוע אחד מדהים, שמח, מלא ריקודים ואקשן, אתם יודעים איזה? להקה שהיא כבר לא כזאת צעירה, תיסלם. מי שלא היה בתיסלם, הפסיד. זה היה אירוע מהמם, פסטיבל החורף עם תיסלם. שבוע המאבק בתאונות דרכים, גם זה קרה בחודש האחרון. מספר תאונות הדרכים במדינת ישראל מגיע לשיא שלא היה כמותו בשנה הזו, שאנחנו מסיימים אותה. וגם בעניין הזה אנחנו עושים הרבה מאוד הסברות, גם בנושא של טרקטורונים ונהיגה בטרקטורונים, אנחנו יודעים לצערנו הרב לפני שנתיים נהרג כאן נער ברמות השבים מתאונת טרקטורון, כמה שההסברה חשובה לבני נוער בתחום הזה, ולא רק לדמי נוער, לצעירים, אם שותים לא נוהגים, כל הצעירים יודעים את זה היום. אז המון הסברות קורות היום, גם בבתי הספר בעניין הזה של מניעת תלונות דרכים. אוקיי, שבוע שעבר אתם ראיתם, אנחנו עדכנו בקבוצות



מליאה - 07.12.25

שאנחנו נוסעים לירושלים בהפגנה, של כל ראשי הרשויות עם אוטובוסים שעולים שהגיעו מכל רחבי הארץ, מחבל אילות ועד החרמון ורמת הגולן. גם אנחנו מכאן יצאנו עם האוטובוס שלנו והפגענו, תפסנו את האוצר גם אחרי שהפגנו ממשד האוצר לא נתנו לנו להיכנס למשרד האוצר, עצרו אותנו מלהיכנס. בסוף עשינו אמבוש לשר האוצר בכנסת כשהוא היה שם, הנה אתם רואים כאן, זה אחרי שתפסנו אותו. הוא היה בישיבת סיעה ולא נתנו לו לתת לצאת משם עד שקיבלנו הבטחה שהתממשה בתקציב ביום חמישי, בתקציב הממשלה, מתכוונים לעדכן לנו את תקציב ההסעות. אז יש לנו בשורה, אנחנו מדברים על זה הרבה מאוד כאן בישיבה. אז כוחנו באחדותנו ואנחנו מדברים על עדכון תקציב של 200 מיליון שקלים לכל המועצות האזוריות לשנת 2026. זה יתחלק בין המועצות האזוריות אבל זה איזשהו עדכון משמעותי, אז הנה גם בשורה טובה. אתם בטח מכירים, נעבור מהר, היו כאן שני ביקורים, גם של אייזנקוט וגם של נפתלי בנט. חשוב לנו שכל מתמודד מכל הקשת הפוליטית שרוצה להגיע אלינו יגיע, יכיר את הצרכים שלנו, ויום אחד מי שיהיה שם גם אולי יראה אותנו גם ברמת ההחלטות הלאומיות. אנחנו בעיקר מדברים כאן על נושאים שכואבים לנו כמו קו התפר, ביטחון, אבל גם על נושאים אחרים כמו שהזכרתי קודם, עדכונים של משרדי ממשלה כמו הוצאות על הסעות ובנייה. למשל בחינוך, כשהיינו בונים בתי ספר, היו מקבלים בעבר משהו כמו 80 אחוז, אחר כך זה ירד ל-70 אחוז, אחר כך זה ירד ל-60 אחוז, היום אנחנו מדברים על זה שהמועצה משתתפת ב-60 אחוז. קודם זה היה משרד החינוך, המועצה ב-60 אחוז, משרד החינוך ירד ל-40 אחוז השתתפות. זה באמת דברים שלא עולים על הדעת. אנחנו ממשיכים גם בעניין הזה לנסות לעדכן את התקציבים בעבודה פרלמנטרית. אז אנחנו מתקדמים עם פארק העסקים נחשונים, מצד אחד אנחנו מתקדמים, יש שם שיווקיים, הפיתוח בקרקע, אנחנו צריכים לעשות שם סיור. לא היינו שם ביחד, אנחנו עושים שם סיור ורד, גם אחד מהדברים שאנחנו נעשה, אנחנו נצא כמליאה ונעשה סיור ואתם תראו איך יתפתחו שני האזורים. אחד זה אזור התעסוקה נחשונים והשני זה אזור התעסוקה אקו פארק, אתם תראו בעיניים שלכם איזה יופי שזה יתפתח. וכן זה חשוב, אנחנו עושים דיוני תקציב ונורא נורא קשה לנו עכשיו, אבל צריך לראות את האופק, ויש לנו אופק, זה הולך להיות עוגן מאוד מאוד משמעותי להכנסות שלנו וכדאי לראות את זה בשטח. וגם נכנסים לשם יזמים שיתנו לאזור נופך טוב וחשוב, לא תעשיות מזהמות יותר, תעשיות נקיות. אני אגיד משהו כי גם חשוב לי להגיד את זה כאן, למרות שאנחנו עובדים מול נחשונים, האזור הזה שם הוא עמוס תחבורתית בצורה יוצאת דופן ואנחנו לצד פיתוח אזורי התעסוקה גם עומדים על כך שיפתחו את האזור מבחינת התחבורה כי הכבישים שם באמת מאוד מאוד עמוסים. אני יודעת, עוד כבישים במועצה, אני מכירה, אני יודעת, אני רואה אתכם. זה בכל הארץ ככה, כן, גם אצלנו במועצה, ואנחנו עובדים על כל הכבישים שלנו. מי שהיה במרכז לטיפול בגזם החדש שהקמנו ממותה, אז ראה בעיניים שלו את זה, אחד הדברים, שהכי התייקרו לנו בתקציב ואנחנו מוציאים עליו כל כך הרבה כסף, הולכת להיות שם התייעלות משמעותית, אנחנו כבר רואים את זה עכשיו, וזה גם ישפיע על איסוף הגזם ביישובים ועל התקציב שלהם.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: קבענו מפגש של החברים ביום שישי ב-26, בכוונה ביום שישי, מי שלא יכול להגיע בימי חול.



מליאה - 07.12.25

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב, כאן אורי יספר לכם על ההתייעלות האנרגטית.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אישרתם לפני חודשיים במליאה, התקנת חסכנים שהתקנו אותם בבית ספר מתן, הפריסה הסתיימה. אנחנו מחכים, נחכה חודשיים, לראות את החיסכון בחשמל, לבוא לפה עם נתונים, ואם יש חיסכון אמיתי בחשמל, נראה את זה בחשבונות, נתחיל לרוץ על כל מוסדות הציבור של המועצה. המטרה שלנו הייתה בין 3-4 שנים ואחרי ארבע שנים עוברים לרווח. אחרי 10 דקות מסיום התזוזה, גם המזגן גם האור, אנחנו רואים בבתי הספר ובמוסדות חינוך שאנחנו דוגמים, שבגלל שהמועצה משלמת את החשמל צריך קצת התפזרות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו לא שוכחים לרגע ולא מורידים את הרגל מהגז בעניין של כיתות הכוננות שלנו. ממשיכים לתרגל, כיתות הכוננות שלנו באמת מהטובות שיש. זכו גם בפרסים ארציים על מידת הכשירות שלהם, כל הזמן מתאמנים. הקמנו גם מרכז ללוחמה בשטח בנוי, בגבעת השלושה. הצוותים מגיעים לשם ונלחמים שם, מתרגלים שם. ואנחנו גם עובדים על זה שהגמר, יש לנו שוב בקשות שהגשנו, שהחיילי הגמר שלנו יוכלו להמשיך גם לשנת 2026. השריפות הפיראטיות שכולנו מרגישים ביתר שאת בחודשים האחרונים, מרגיש לנו ממש כמו טרור סביבתי. מי שגר על קו התפר, מרגיש את זיהום האוויר בצורה באמת שלא הייתה כמותה. הצבא נדרש להיכנס ולטפל כי זה מעבר לקו הירוק, אנחנו לא יכולים להיכנס לשם ולטפל בזה. מה שאנחנו יכולים לעשות זה כמה שיותר עבודה פרלמנטרית, אז בעניין הזה בחודש האחרון, גם עשינו כנס ראשי מועצות, זה היה במודיעין כאן עם השרה להגנת הסביבה. וגם בכנסת היו כמה מפגשים בוועדת איכות הסביבה והפנים, ועדת ביקורת המדינה וועדת איכות הסביבה, כל הוועדות שבהן יש, אנחנו עובדים על זה, יצאו עם כל מיני תקנות במשרד להגנת הסביבה, אנחנו רק מקווים שהם ימשיכו לעבוד עם זה. הבעיה הקשה כאן זה שאין סנכרון בין משרדי הממשלה. זה נראה טריוויאלי שאם יש בעיה, שמשרד הביטחון והצבא צריכים לטפל בה, כי זה לא בשטחים בתוך המדינה, אלא ביהודה ושומרון. אז מהמשרד להגנת הסביבה לא יכול להיכנס לשם, וכשיש בעיות בפנים כאן, בקיצור הסנכרון בין המשרדים זו הבעיה הכי קשה שיש. ואני מקווה שאחרי הוועדות השונות הפרלמנטריות שהתקיימו בשבועות האחרונים, הם יתחילו לעבוד ביחד, כי זה נורא נורא חשוב שמשרד הביטחון והצבא, והמשרד להגנת הסביבה, והמשרד לביטחון פנים ומשרד המשפטים, כולם יעבדו ביחד. משרד המשפטים זה שתהיה חקיקה יותר נחרצת, אכיפה זה גם של המשרד לביטחון פנים וגם המשטרה, וגם של המשרד להגנת הסביבה, שיהיו יותר פקחים ויותר אכיפה בנושא. וכמובן, אמרתי קודם, בגלל שרוב השריפות מגיעות גם מיהודה ושומרון, אז צריך לטפל בהן מול שם. וגם ועדת הכספים שהיה דיון בוועדת הכספים כי גם צריך לטפל, בנושא של תשתיות האשפה. זאת אומרת, אנחנו רואים שהרבה פעמים, אגב לא רק ביהודה ושומרון, גם בטייבה, וגם בטירה, וגם בכפר קאסם, אנחנו רואים שהם שורפים אשפה, כי יש רשויות שלא מצליחות להגיע לתקציבי אשפה, תקציבי האשפה עלו בצורה דרמטית. השוק הזה נשלט על ידי עבריינים, המחירים עולים ועולים, והרגולציה לא מתפקדת. קרן הניקיון שממנה אנחנו אמורים לקבל תקציבים כדי לבנות את התשתיות לטיפול באשפה זה לא קורה. כמו שאתם מבינים זה אירוע וזה אירוע לאומי. זה אירוע לאומי שהסימפטום שלו זה השריפות, הבעיה היא שמתחילת הדרך יש לנו בעיה בטיפול באשפה במדינת ישראל.



מליאה - 07.12.25

מולי אורן [נירית]: הערה לגבי הנושא של זיהום אוויר ובריאות הציבור. כפי שכתבתי לך אתמול בערב, ראש עיריית ראש העין אתמול התראיין בערוץ 11 על הנושא של השריפות וזיהום האוויר. זיהום האוויר באזור שלנו הוא מהגבוהים בארץ בגלל הנושא של השריפות, בגלל הנושא של כביש 6 וכל התחבורה שעוברת דרכנו. על זה נוספות שתי תחנות כוח, שהולכות להוסיף לזיהום האוויר, כשבדקו את כל הנושאים של בריאות הציבור בתחנות הכוח, התייחסו למשהו שהיה לפני 10 שנים. היום אני חושבת שהזיהום הרבה יותר גדול, וצריכים לפתוח מחדש את הנושא, בטח כשמתכננים לפנות שתי מגה תחנות כוח, אחת ליד השנייה, חייבים לטפל בזה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון. כמו שאמרתי לך, כמו שכתבתי ועניתי לך, אנחנו בהחלט נטפל בזה. עמרי נמצא כאן? עוד משהו שאתה רוצה להוסיף על המאבקים? מסתבר, גילינו ערב לפני הדיונים בוועדת הכספים, שיש הצעת חוק פרטית של חבר הכנסת סוכות, שאתם רואים אותו יושב משמאלי. הוא הציע להעניק הטבות מס ליישובי יהודה ושומרון שמוגדרים על ידי צה"ל כיישובים מאוימים מדרגה מסוימת ומעלה. כשמסתכלים על הרשימות רואים שגם חלק מהיישובים שלנו מוגדרים באותן דרגות איום. לכן אני נדחפתי אליהם לשיבה ודרשתי שהחקיקה הזאת תתייחס גם ליישובים שהם לא ביהודה ושומרון, אבל שהם מוגדרים על ידי הצבא כיישובים מאוימים. כי אין סיבה שתהיה איפה ואיפה, כי אם ההגדרה הרלוונטית היא דרגת האיום, זה לא משנה אם היישובים נמצאים בצד מערבי של הגדר או בצד המזרחי של הגדר, מאוימים הם מאוימים, ולכן החשיבות של מתן הטבות במס כדי ליישב את ההתיישבות על קו התפר, היא לא נופלת מזו של הרציונל של ליישב את יהודה ושומרון, שזה מן הסתם בטח המוטיבציה של סוכות בהצעת חוק הזו. ואמרנו שמבחינת השוויון תהיה פגיעה בשוויון, ואם הם לא יכניסו אותנו אנחנו נלך עם זה לבג"צ. כי ככל והצבא, והגענו לנתונים האלה הגדיר את היישובים שלנו מאוימים, גם אנחנו זכאים.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: מישוהו יכול להגיד איך תיראה המלחמה הבאה? איך יודעים איזה יישוב מאויים?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אף אחד אולי לא יכול להגיד בדיוק איך תיראה המלחמה הבאה אבל שמוליק. תראו, זה לא עניין לדיון כאן כי זה לא בסמכות שלנו להחליט מי מאויים ומי לא. יש אלוף פיקוד, הוא הסמכות. אגב, היה דיון עם האוצר שאמרו אנחנו צריכים לבדוק מי מאויים ומי לא? הם אמרו בדיוק את מה שאמרתי. ויו"ר ועדת הכספים אמר להם, לא הסמכות שלכם ולא האחריות שלכם להגדיר מי ישוב מאויים, מי שמגדיר מי הוא ישוב מאויים זה אלוף פיקוד מרכז. בפיקוד מרכז, בצפון אלוף פיקוד צפון, בדרום אלוף פיקוד דרום. אלה ברי הסמכה לקבל החלטה מי הם היישובים המאוימים. ברור לחלוטין שהיישובים המאוימים זו רשימה דינמית שיכולה להשתנות מעת לעת. הרשימה של היישובים המאוימים לפני ה-7 באוקטובר לא דומה באופן מלא, היא דומה אבל לא בחפיפה מלאה ליישובים המוגדרים אחרי ה-7 באוקטובר כיישובים מאוימים.

איתן יפתח [אלישמע]: מה הייתה התגובה?



מליאה - 07.12.25

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: ביום רביעי הקרוב.

איתן יפתח [אלישמע]: ויש דיון המשך לקראת הדרישה לקריאה ראשונה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חבר הכנסת סוכות קיבל את הטיעון שלנו והסכים להכניס גם אותנו להצעת חוק. אבל בין אמירה או הצהרה כזאת לבין המשך היישום של זה, יש עוד מרחק, והדיון הבא מתקיים ביום רביעי הקרוב, ואורי ישתתף בו. תגידו, לא דיברנו על מס הגודש? אוקיי, חנכנו את היורט בחווה החקלאית, גם לשם אנחנו נעשה סיור, אולי אפילו נעשה שם ישיבת מליאה. ערן בחר לנו אחלה סיום למצגת, ומכאן אנחנו עוברים לסדר היום שלנו, ואנחנו נתחיל עם התב"רים.

תב"רים

מאיה עוז [גזברית המועצה]: טוב, אז לגבי התב"רים. שתי טבלאות שהעברנו לכם, בואו רגע אני אעשה לכם סדר מבחינת לוחות זמנים.

מולי אורן [נירית]: סליחה, אולי לפני לשאול שאלה?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כן.

מולי אורן [נירית]: מתי תהיה ההתייחסות ליום הדיונים של התקציב שהיינו?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: מאיזו בחינה ההתייחסות? מה הסיכום?

מולי אורן [נירית]: כן, סיכומים, מה עושים, מה לא עושים.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: את תראי חלק מהתוצרים פה, ואני אגיד משהו, אמרנו את זה גם ביום דיונים. אנחנו לא יודעים כמה יהיה לנו מבחינת הכנסות בתב"רים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: 4 מיליון, הם היו בכפוף להכנסות נוספות שהמועצה צריכה לקבל. אז ברגע שההכנסות האלה יתקבלו-

מולי אורן [נירית]: נגיד בוועדה לאיכות הסביבה, מה אני יכולה לקבל, עם מה אני יכולה לצאת לדרך? ישבנו ודנו בזה. מתי יהיה דייבר? אורי תקשיב, אנחנו ישבנו ודנו, באיכות הסביבה היו 21 נושאים שכולם חשובים. אבל מבחינת דברים שאנחנו מעדיפים לעשות, אני רוצה לדעת אם זה יצא לפועל, כמה אנחנו מקבלים על זה? מה קורה עם זה?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אז אמרנו את המסגרת כבר בדיונים שם. היו בקשות ב-35 מיליון, והיה לנו

?22



מליאה - 07.12.25

מולי אורן [נירית]: היה לנו 21 ו-4 מיליון תוספות.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אנחנו מחכים לראות את ההכנסות הנוספות כדי לדעת מה להוציא. אנחנו לא נוציא בלי שיש לנו הכנסות שכנגד. קודם כל תהיה לנו הכנסה, ואז יתחילו לצאת, אז תראו את זה. זה יבוא למליאה לאישור בעצם.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: רגע אני אעשה סדר. לגבי סדר היום, אנחנו מציגים את ההתקדמות ואת הסטטוס של התקציב השוטף. במליאה הבאה, ב-28 לדצמבר לדעתי, אנחנו נציג ונאשר מולכם, נבקש לאשר מסגרת של תכנית הפיתוח. שתוכנית הפיתוח כפי שהצגנו אותה במלון, היא כוללת הכנסות שאנחנו שמנו אותם על ודאות שהיא מעל 50 אחוז, הכנסות שצריכות להתקבל, אני מזכירה שיש שם הכנסות מתוך היישובים והיו הכנסות מאזורי תעסוקה, אני מדברת על חלף והיטלי השבחה. ובמקביל הצגנו את ההוצאות הצפויות, בתוך ההוצאות הצפויות כללנו את ההוצאות שאנחנו יודעים להגיד כבר היום, כגון פירעון הלוואות, כגון מימון הוועדה המקומית, ושמן גם בקשות לתב"רים של אגפים, שהתב"רים האלה הוגדרו כתב"רים חיוניים בתחומים של חירום ובטיחות. ראינו שסך ההכנסות פחות סך ההוצאות, בעצם לא נשאר לנו כספים לתב"רים לפרויקטים נוספים. אבל גם אמרנו, שאנחנו יודעים שישנן הכנסות נוספות אופציונליות, שיכולות להגיע למועצה בגלל תהליכים שנמצאים כרגע בכל מיני שלבים כאלה ואחרים. לדוגמא מגו, עם כל הסיפור הזה של ה-60 דונם שלהם. ולכן במידה ויגיעו כספים נוספים למועצה, אנחנו לקחנו 4 מיליון מתוך הכספים הנוספים האלה ונתנו לדיון במלון, אוקיי? ולכן כשהכסף הזה יגיע אז יתבצע הדיון של התוצרים של המלון ואתם תחליטו לאן ה-4 מיליון שקל האלו הולכים.

מולי אורן [נירית]: ועוד שאלה בבקשה, איך אני יודעת שאתם באמת-, שאנחנו נתעדף את מה שאנחנו ביקשנו וציינו, שהוועדה ביקשה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אישור תב"רים הוא פה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה יבוא לדיון במליאה.

רחל רבר [אלישמע]: יש לי שאלה. אנחנו דיברנו כרגע בישיבות על הנושא של ההתייעלות, איך אנחנו יכולים לראות את ההתקדמות של ההתייעלות.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אנחנו נדבר על זה.

רחל רבר [אלישמע]: אני רוצה לדבר לפני שנכנסים לתב"רים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: לא, אחרי התב"רים בסדר יום בתקציב השוטף יהיה סטטוס של תוכנית התייעלות.



מליאה - 07.12.25

רחל רבר [אלישמע]: האנשים מהמושב שלי שאלו אותי, ואמרו שאנחנו אישרנו את, זאת אומרת בארנונה, כמו שניים ושני אחוז. אני לא זוכרת דבר כזה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אנחנו אישרנו ב-2025, אתם אישרתם מעבר לטייס האוטומטי העלאה גורפת של שני אחוז, והשני אחוז האלה התחילו ב-2026.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: לא, ב-2024 אישרנו על 2025.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: סליחה, על 25.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: וב-26 אנחנו צמודים לטייס האוטומטי. אני רק אגיד שבשנת 2026 אנחנו צמודים לטייס האוטומטי, ראיתם בשבוע האחרון, יש 88 רשויות שהגישו בקשות חריגות, אנחנו לא בבקשות חריגות כי לא היו מאשרים. לא, אנחנו לא יכולים גם בלי. משרד הפנים אמר לנו, אל תגישו.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: רגע, זה לא הדיון. בואו רגע נתחיל לגבי התב"רים, כי יש הרבה נושאים.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: הם ישלמו, אין לנו עדיין את המחיר המדויק לכל יישוב, אנחנו מחכים לחודש שלם שהמתקן יפעל. נבדוק את הכמויות ואז נבדוק כל יישוב כמה הוא משלם, וכמה תעלה לו הכמות העובדת. בוא ניתן למאיה רק לסיים עם התב"רים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: בתכנית העבודה של 2024, כשאשרתם את המסגרת התקציבית של הכנסות הפיתוח לשנת ב-2024 לגבי 2025, אנחנו כבר התרענו על כך שכדי לעמוד במסגרת התקציבית אנחנו נאלץ לקחת הלוואה של כמעט 9 מיליון שקלים. במהלך השנה, בחודש יולי, הגענו והראינו סטטוס של הכנסות שלא התממשו, וכבר אז אמרנו שההלוואה הצפויה תהיה 14 מיליון שקלים. ואמרתי אז שלקראת סוף השנה, אין לנו מטרה לקחת 14 מיליון שקלים, לא באמת נצטרך את כל הסכום הזה. לקראת סוף השנה שהפרויקטים האלה יתקדמו וגם העניין של ההכנסות הוא מאוד דינמי, אני אבוא ואציג לכם את הסכום המדויק שהמועצה תבקש ליטול מתוך המסגרת של 14 מיליון שקל שאישרתם ביולי. וכעת בישיבה הזאת, אני רוצה לבקש אישור לקחת הלוואה של 8 מיליון שקלים מתוך ה-14 מיליון שקלים. בכנס במלון הראיתי לכם שאנחנו נצטרך לקחת 8 מיליון שקלים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רק כדי שזה יהיה ברור, במקום 14 מיליון שקלים, 8 מיליון שקלים. אנחנו לא נצטרך 14, בסדר?

איתן יפתח [אלישמע]: מה השימוש של זה? לא ברור לי.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: רגע, יש טבלה, ערן, אתה יכול לפתוח? יש טבלה. קיבלתם למייל טבלה של 15 תב"רים שלשם תוזרם ההלוואה. כל תב"ר אתם רואים את הסכום, שסך התב"רים הללו מרכיבים את ה-8



מליאה - 07.12.25

מיליון. לדוגמה, שיפוצי מוסדות חינוך 200 אלף שקל. בעצם אלה תב"רים שכבר אישרתם בעבר מהיטל ההשבחה, וכעת אנחנו מבקשים רק לשנות את המקור מהיטל השבחה מקורות עצמיים להלוואה.

איתן יפתח [אלישמע]: אין תב"ר חדש?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כרגע בטבלה הזאת אין תב"ר חדש. כל התב"רים הללו זה שינוי מקור, זה אישור טכני לשינוי מקור. אז אתם רואים כאן שינוי, שיפוצי מוסדות חינוך 200 אלף שקלים, בית ספר חינוך מיוחד 1.2 מיליון שקלים.

איתן יפתח [אלישמע]: כל אחד אנחנו נדע מה זה היה ולאן זה עובר.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כתוב, כתוב ששיפוצי מוסדות קיימים. כתוב מקרן השבחה, זה עובר להלוואה. המקור היה קרן השבחה, זה עובר להלוואה. וכך 15 תב, "רים. בנוסף, בשורה 16, ישנו תב"ר שגם כן, מיליון שקלים שאישרנו מקרן השבחה ואת התב"ר הזה אנחנו נבקש לשנות מקרן סלילה, גם זה שינוי מקור. אוקיי?

חברת מליאה: מה זה קרן סלילה?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: קרן סלילה זו בעצם קרן שהכספים שמצטברים שם, המקור שלהם הוא חיוב בהיטלי סלילה. יש למועצה מספר חוקי עזר. סלילה, תיעול, שצ"פ, וכל פעם שסכום כזה נקבע, כל סכום הולך לייעוד שלו לקרן הספציפית.

חברת מליאה: זה לא מהלוואה?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה לא מהלוואה. אתם רואים שסך הכל זה מסתכם לאפס כי זה שינוי מקור כאן.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: יש בעיה, זה לא סוגר לנו את התב"רים, זה לא סוגר. זה חלק מהתב"רים, זה סכום על חשבון. כמה נשאר לנו עדיין לדוגמה בגבולות, כן? סתם אני אומר, יש פה 3.6 מיליון, ואנחנו לוקחים 700 אלף לצורך העניין.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אתה רוצה לדעת מה היתרה של כל תב"ר?

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: כמה גם זה יחייב אותנו שנה הבאה למשל כי אותם תב"רים שכבר התחלנו, נהיה חייבים לשמר לשנה הבאה, ואם זה מופיע, בתקציב של שנה הבאה.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כן, כן, כן, זה מופיע. זה מופיע, כן. אתם תראו את זה במליאה הבאה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: כדי לסגור את התקציב, את התב"רים הקיימים.



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה יהיה עדכון חדש, כרגע הסכום הזה הוא בעצם ייסגר. תב"ר קיים, אנחנו כל הזמן מגדילים אותו. אם זה פרויקט שהוא נשאר, אז אנחנו מעדכנים אותו ומגדילים אותו, אוקיי? הסכום הזה של ה-8 מיליון, זה הוצאות שכבר היו.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: ברור. אבל זה לא סוגר, זה לא מאזן את כל התב"רים מאפס.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אז כן, במליאה אתה תראה חלק מהתב"רים פה עם העדכון החדש.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: יש תב"רים שהתב"ר הוא 100 אלף ואתה מוציא על 100 אלף ויש תב"ר שהוא שלושה מיליון ואתה משלם חצי מיליון על התחשבות זאת אומרת בשנה הבאה-

אריק כספי [רמות השבים]: התקציב של התב"ר, 3 מיליון שקל. אתה מנצל בשנה מסוימת חצי מיליון שקל, עדיין יש לך מספיק מקורות לכסות 3 מיליון שקל. אתה, הכסף צבוע לטובת אותו-, אתה לא יכול לפתוח, אתה לא יכול לפתוח תב"ר לפני שאתה יודע מה מקורות התקציבים שלך לכל התב"ר. לא לאיפוס, לא לאיפוס. כשאתה מתחיל את הפרויקט אתה עושה אומדן-, מילה על תב"ר.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אפשר לנהל דיון אחד בבקשה?

אריק כספי [רמות השבים]: כשאתה מקים תב"ר אתה יודע מה הפעולה שאתה הולך לבצע אותה ויש לך אומדן תקציבי כמה הפעולה הזאת תעלה. עכשיו, כשאתה מקים את התב"ר, אתה צריך שיהיה לך מקורות תקציביים לכסות את האומדן התקציבי הזה. תוך כדי הפעולה, אתה יכול להיות במצב שאו שביצעת בצורה אפקטיבית ונשארה יתרה, ואז זה חוזר, הכסף של היתרה חוזר לכלל הקרנות שלך, או שאתה צריך להגדיל את התב"ר. להגדיל את התב"ר, אתה התחלת פעולה מסוימת שהייתה אמורה להיות עבודת חציבה של 2 מטר פנימה לתוך האדמה ופתאום יש מסלעה ואתה צריך להגדיל שם את החציבה ל-5 מטר לתוך האדמה. אתה מביא את זה לבדיקה, אתה רואה איך יש לך מקורות תקציביים להגדיל את זה, עכשיו באמצע פעולה אתה מגדיל את התב"ר. מביאים את זה אליך לכאן, אומרים לך התב"ר הזה והזה אנחנו צריכים להגדיל אותו מ-3 מיליון שקל ל-4 מיליון שקל. הגזברית מציגה את המקורות התקציביים, אם יש מקורות תקציביים סוגרים את התב"ר מבחינת האישור. בסוף התהליך כשהתב"ר, אתה רואה מה היתרות שלו, ואז אתה סוגר את התב"ר לצורך העניין. רוב הסגירות הן בעודף של גרוש וחצי, חיסרון של גרוש וחצי.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: זה לא נכון. אנחנו עכשיו מאשרים 8 מיליון שקל הלוואה לסגירה של תב"רים, שלא היה את הכיסוי.

אריק כספי [רמות השבים]: לא, כשלוקחים תב"ר וכשלוקחים התחייבות כספית, יש כמה דרכים למלא את ההתחייבות הכספית הזאת. יכולה המועצה לבוא ולהגיד יש לי מקורות א', ב', ג', ד', וכפועל יוצא מזה



מליאה - 07.12.25

שיש, נוצר צורך תוך כדי התהליך, חסר לי מקור שהוא מקור זה, כשאתה לוקח הלוואה זה מקור תקציבי לצורך העניין, אז אתה לוקח הלוואה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: לא היה את הכסף.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אבל מראש אמרנו, מראש הייתה הלוואה, בתוך תוכנית העבודה הייתה הלוואה.

אריק כספי [רמות השבים]: אז אין בעיה, אז יש לך את המסגרת, אישרתם לקחת הלוואה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אני יודע, אבל מה שהשאלה, זה כמה מתוך המסגרת שאישרנו אנחנו נצטרך לשלם בשנה הבאה בעברית פשוטה, זה הכל.

אריק כספי [רמות השבים]: טוב, זאת אכן שאלה פשוטה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שניה, לפני השאלות, מאיה את סיימת? אז שאלות רק לגבי ההלוואה והתב"ר, ואחר כך נעבור לדבר אחר.

אורי עצמון [כפר סירקין]: אנחנו לא בתב"ר, דברים שאישרנו, יש להם מקורות מימון. עכשיו את אומרת מקור מימון אחר, אנה ממך, אולי כתוב בכותרת ואולי לא, מה מקור המימון שנעלם לנו? שבזה אנחנו צריכים לקבל את ההלוואה. אנחנו עוברים להלוואה, נכון? איזה כסף לא נכנס לנו?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני חוזרת ומזכירה לכם שוב, בתחילת שנה שעברה בדיוק כמו עכשיו כשעשינו דיוני תקציב על שנת 2025, אנחנו הגדרנו מה הם התב"רים שאנחנו רוצים, ואמרנו שאנחנו נצטרך מסגרת של הלוואה של 14 מיליון שקלים כדי לממש את כל תכנית התב"רים ואישרנו את זה. אישרנו גם את המסגרת וגם את התב"רים. אבל אמרנו לכם שככל שאנחנו נממש את ההלוואה, אנחנו נבוא שוב לכאן. ונאשר תב"ר תב"ר לפי המקור המעודכן. מה שאנחנו עושים עכשיו, מאשרים את המקור המעודכן. אם אנחנו מציינים לכם כאן בתב"רים כל מיני דברים שכבר ראיתם שעשינו אותם, המקור שלהם היה 14 מיליון שקלים של הלוואה שצומצם ל-8 במקום 14 הסתדרנו, זאת אומרת היו יותר הכנסות בתב"רים ממה שחשבנו שיהיו, לכן אנחנו יכולים לצמצם את ההלוואה שלנו מ-14 מיליון שקלים ל-8 מיליון שקלים, ומה שאנחנו עושים עכשיו, אנחנו עושים הסטה טכנית של המקור. אם המקור היה השבחה, או קרן פיתוח, או עכשיו אתם רואים גם סלילה, כי קיבלנו עכשיו סלילה מהרכבת. אז אנחנו עושים העברות, זה משהו טכני. אם יש על זה שאלות, בסדר, אם לא בואו נצביע על זה ואחר כך נעבור לתב"ר החדש.

אייל אברמוב [נווה ירק]: אתם יכולים להזכיר לנו למה הרגשנו בנוח לקחת 14 מיליון שקל הלוואה?



מליאה - 07.12.25

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: הצגנו תכנית כמו שאנחנו נציג עכשיו, תכנית עבודה שכללה את התב"רים שאנחנו רוצים לשנת 2026 למימוש. אלה הדברים שאתם רואים כאן, אישרנו אותם. הצפי שלנו להשבחה לפיתוח היה צפי מסוים, ואנחנו הצלחנו לעלות מעל הצפי. ולכן למרות שחשבנו שנצטרך 14 מיליון הלוואה לגשר על הפער בין מה שייכנס לבין מה שאנחנו צריכים להוציא, אנחנו בסוף הבנו שאנחנו צריכים רק חלק מזה, כמעט חצי מזה.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: מראש נאמר עד ה-14.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון. יפה, ואמרנו שלא נממש אם לא נצטרך. אז בגלל זה אנחנו כאן. הגענו לסוף שנה, והצליחו החבר'ה אני אגיד שוב. החבר'ה בהנדסה הנה יונתן, שאפו, הצליחו לקדם כאן תוכניות בצורה מהירה יותר, שמה שהם הביאו איתם זה השבחות. יונתן, אנחנו אומרים עכשיו עליך, פירגון לך ולרינת ולצוות. עם המילואים עם הכל, הם הצליחו להביא יותר כסף ממה שצפינו, לכן אנחנו מקצצים את ההלוואה, את המימוש של 14 מיליון שקלים בהלוואה לשמונה בלבד. ואנחנו שמים להם יעד ל-2026 גבוה יותר. שאנחנו נוכל שם, אולי בכלל לא נצטרך לקחת הלוואה, ואם ניקח, אז רק אם נרצה להוסיף על תוכנית העבודה עוד דברים.

אפרים צוק [כפר סירקין]: עוד שתי שאלות, בניגוד למסגרת ההנהלה, עברנו על היתרה 6 מיליון, זה את ציינת שזה נפתח, אנחנו חושבים שיהיה לך ככה עוד שנה את ה-6 מיליון כהלוואה? דבר נוסף, הוצגה שם פריסה של שלושה בנקים, שהיו מועמדים לקבל, לתת לנו את ההלוואה, והם נבחר עכשיו הבנק הכי יקר, אני צריך שתסבירו או שאני לא יודע.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: נבחרה ההצעה הכי משתלמת למועצה. הריבית הכי משתלמת, זה פריס מינוס.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני יודעת שאתם לא רגילים כי אנחנו בדרך כלל מגיעים לכאן עם הלוואה שצריך או שצריך עוד, לא רגילים שלא רק עומדים בתוכנית העבודה. גם אבל תבינו, זה לא קשור, זה רק לתב"רים, לא קשור לשוטף. בשוטף אנחנו עדיין פריט מאותגרים.

אריק כספי [רמות השבים]: הייתה רשימת תב"רים. הרשימה נשארה אותה רשימה עם ה-8 מיליון?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא שינינו את הרשימה.

איתן יפתח [אלישמע]: רגע, רק שאלה אחרונה. התב"רים הם כולם חדשים משנת 2025 כי ראיתי שם תאריכים מאוד ישנים, זה לא מסתדר לי.

מולי אורן [נירית]: מה לא מסתדר?

איתן יפתח [אלישמע]: זה תב"רים ישנים שאנחנו עכשיו רק מסיתים אותם? כי כתבתם ב-25.



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: תב"רים ישנים שבוצע בהם עדכון של הגדלה ב-2025. מה שאתה רואה בטבלה זה התאריך המקורי שבו הוקם התב"ר, אבל בוצע בו עדכון של הגדלה ב-2025.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אוקיי, אז מי בעד לאשר את התב"רים. הצעת ההחלטה מליאת המועצה מאשרת הלוואה לצורכי פיתוח לשנת 2025 בסך 8 מיליון שקלים מבנק לאומי לעשר שנים. בתנאי ריבית פריים מינוס 0.83 אחוז, מי בעד? אוקיי, מי נמנע? מי מתנגד? פה אחד. תודה רבה. הצעת החלטה 2.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת הלוואה לצורכי פיתוח לשנת 2025 בסך 8 מיליון שקלים מבנק לאומי לעשר שנים בתנאי ריבית פריים מינוס 0.83 אחוז. אושר פה אחד

מאיה עוז [גזברית המועצה]: טוב, החלטה שניה. מליאת המועצה מאשרת שינוי מקור ב-15 תב"רים לפי הרשימה שהוצגה בדיון בקרן השבחה להלוואה מהבנק, למעט תב"ר מספר 2233. מתקן לטיפול בגזם במת"ז דרום השרון המזרחי, בו מאושר השינוי מקור מימון מקרן השבחה לקרן סלילה. מי בעד? מי נגד? נמנעים? פה אחד, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת שינוי מקור ב-15 תב"רים לפי הרשימה שהוצגה בדיון בקרן השבחה להלוואה מהבנק, למעט תב"ר מספר 2233. מתקן לטיפול בגזם במת"ז דרום השרון המזרחי, בו מאושר השינוי מקור מימון מקרן השבחה לקרן סלילה. אושר פה אחד

מאיה עוז [גזברית המועצה]: ועוד שלחנו לכם טבלה של תב"ר חדש. הגדלת הרשאה מרמ"י של 15 מיליון שקלים. לצורך המשך לסיום האמת, בשלבי סיום של פיתוח אזור תעשייה אקופארק, זהו תב"ר יחיד במקום מימון. מליאת המועצה מאשרת הגדלת תב"ר ב-15,063,987 שקלים. מי בעד? רמי. מי נגד? נמנעים? פה אחד, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת הגדלת תב"ר ב-15,063,987 שקלים. אושר פה אחד

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: זה מסיים את כל ה-, זה הסכום האחרון? זאת אומרת עכשיו כל עבודה שתהיה שם, חיבורים של תשתיות נפט-

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה הסכום הגדול העיקרון. יכול להיות שיהיו עוד, לפי התוכנית של החברה הכלכלית, יונתן פה מסמן לי שזה לא הסוף, אבל לפי התוכנית של החברה הכלכלית בעצם זה הסכום העיקרי שאמור לסיים את הפיתוח, יכול להיות שהוא אחרי זה פינישים שלו. הדיירים שילמו היטלי פיתוח כחלק מהזכייה שלהם, ובנוסף כשהם הגישו בקשה להיתר אז הם השלימו.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: ורמי העבירו לנו, זהו?



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: הם העבירו בהתחלה, הם צריכים לקזז לנו.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני אסביר. כדי להקים את אקו פארק, אנחנו היינו צריכים לעשות חישובים של היטלי הפיתוח שלנו. היטלי הפיתוח שלנו מגיעים למשהו כמו 230 מיליון שקלים, אבל השיווקיים לא קורים בבד אחת. כדי להגיע לזה צריך לעשות 100 אחוז שיווקיים. באזורי תעסוקה זה יכול לקחת עשרות שנים. רשות כמו שלנו, מועצה כמו שלנו, לא יכולה לקחת עכשיו פתאום 200 מיליון שקלים ולהשקיע. אין לנו את זה. לכן אנחנו הגענו לסיכום מאוד מאוד ייחודי עם רמי. בדרך כלל רמי כשהם נכנסים לרשויות או שהם עושים הסכם פיתוח והם מפתחים בעצמם והרשות לא לוקחת את דמי הפיתוח ורמי ישר לוקחים הכל. אנחנו עשינו הסכם מיוחד, כי באגרות שלנו, בהיטלי הפיתוח שלנו, אנחנו יכולים להישאר ביתרה לא רעה בכלל. אז לא שווה לנו להעביר הכל לפיתוח, וגם רמי לא עושות עם רשויות חזקות את זה מכיוון שהן עושות את הפיתוח בעצמם. אז עשינו איתם הסכם מיוחד, שהם נותנים לנו על החשבון, הם גובים מכל יזם בשיווקיים גם את דמי הפיתוח, שהוא כמובן לא מספיק ל-110 מיליון שקלים שכבר שמנו בשטח. הם נתנו לנו קדם מימו. על חשבון מה שיבוא אחר כך. זה אומר שכשנסיים את כל אזור התעסוקה, אנחנו נחזיר כסף לרמי בכל השיווקיים הבאים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: זאת אומרת, מכל שיווק שנקבל עדיין, אנחנו נצטרך להחזיר לרמי?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו נצטרך להחזיר לרמי בכל שיווק עתידי. לא מכסף שלנו, מכסף של המשאבים. באיזה שהוא שלב, כשנסיים להחזיר לרמי את כל הכסף, אז כל כסף שייכנס יישאר אצלנו.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: זה לא מספיק כדי לסיים את הפיתוח?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: הפיתוח יסתיים עם כסף של רמי על חשבון השיווקיים. כשאנחנו נחזיר לרמי את כל הכסף בתום השיווקיים, יישאר לנו עוד 100 מיליון שקל.

חוק עזר פסולת עודפת - הארכת תוקף גביה

מאיה עוז [גזברית המועצה]: טוב, אני עוברת לנושא הבא. יש למועצה חוק עזר של פינוי פסולת. שבעצם אנחנו מטילים על עסקים בגין אשפה עודפת כדי עסק שמעוניין, אנחנו מפנים את האשפה, מי שלא מעוניין לשלם מפנה בעצמו. תוקף הגבייה של חוק העזר הזה הוא עד סוף השנה הנוכחית הזאת, התחשיב נמצא, אנחנו עובדים כרגע על תחשיב חדש, אנחנו סיימנו אותו. התחשיב עבר לחברת ג'יגה שזו חברת הבקרה של משרד הפנים, והוא נמצא שם בתהליכים בבדיקה. אנחנו נבקש מכם להאריך אורכה לתוקף של גבייה של חוק העזר הזה ל-30 ביוני 2026. אנחנו צופים שהתחשיב יסתיים לפני כן, אבל מאחר ורצף הגבייה חשוב לנו, לכן אנחנו לא רוצים להישאר בלי. הצעת החלטה מליאת המועצה מאשרת הארכת תוקף עבור חוק העזר לדרום השרון פינוי פסולת עד 1.7.2026, מי בעד? מי נגד? נמנעים? פה אחד.



מליאה - 07.12.25

החלטה: מליאת המועצה מאשרת תוקף עבור חוק העזר לדרום השרון פינוי פסולת עד 1.7.2026

אושר פה אחד

תקציב שוטף 2026

מאיה עוז [גזברית המועצה]: תקציב שוטף, בעצם רוב המצגת היא כפי שהצגתי לכם במלון, אני אעבור עליה במהירות ככה להזכיר, מאחר וכן עבר כמעט חודש מאז. טוב, אז מבחינת האתגרים הצגתי לכם גם בצורה מפורטת גם את האתגרים החיצוניים, גם את האתגרים הפנימיים, שבעצם אנחנו בתוך האתגרים הללו כבר מספר שנים. נקודות של אי וודאות, ישנם באמת כל מיני תחומים, כגון החינוך המיוחד, כגון הבחירות הארציות, אלה באמת סוגיות שיכולות להשפיע על התקציב השוטף וגם כלל הרשויות יאלצו בעצם להתאים את התקציב ואת הפעילות שלהם. באמצע השנה לכל מיני מצבים שלא נערכנו מראש. מענק ישובים גדולים אגב זה גם נושא שהוא מאוד דינמי, נכון ללפני שבועיים היינו בטוחים שלא נקבל את המענק הזה. אבל כן אושרת דוחפת לזה וכרגע מסתמן לפי מה שהם אומרים שסביר להניח שכן נקבל, אבל גם כן אלה סוגיות שמשתנות, גם מאוד פרסונליות. צעדים שעשינו מאחר ובאמת הסוגיות האלו מלוות אותנו מספר שנים, אנחנו כל שנה מנסים להפעיל צעדים כדי לפגוע בכמה שפחות שירותים לתושב כדי לסגור את התקציב השוטף. אם זה הסטת תקציבים בעלי אופי של פיתוח מהשוטף לפיתוח, מבצעי אכיפה, בארנונה, וגביית חובות עבר. העלאת האחוזים השוטפים בארנונה, זו סוגיה שאנחנו דוחפים אליה כל שנה מחדש. אני חייבת להגיד שזה גם מאלץ אותנו להציב לעצמנו יעדים חדשים כל שנה מחדש. העלינו את האחוז גבייה מ-92 ל-95 אחוז, כמיליון שקל על כל אחוז, כל שנה מחדש. הטייס האוטומטי, מישוהו כאן שאל, באמת העליתם את הארנונה מעל הטייס האוטומטי בשני אחוזים. סקר נכסים שאנחנו רצים איתו כבר שנה, הבאנו מעל מיליון שקלים, ואנחנו ממשיכים עם הסקר הזה. ניצול מענים חד פעמיים של משרד הפנים עקב המלחמה, כגון כל מיני הלוואות עצמיות, כל מיני. ומשיכת דיבידנד, אנחנו תקצבנו ב-2025 דיבידנד של 2 מיליון שקלים נטו כדי שנוכל לסגור את התקציב של 2025. כלל הצעדים הללו, בעיקר מדובר בצעדים שהם חד פעמיים. אתם מבינים שאם ההוצאות ממשיכות באותו סדר גודל, ואפילו עולות מאחר ויש התייקרויות ומכרזים חדשים, הצעדים הללו בעצם פותחות לנו פער תקציבי שכל שנה אנחנו נאלצים לסגור אותו. תקציב 2026 אז גם כן הצגתי לכם את התהליך ובעצם את השלבים כדי קצת להכיר לכם. כי לא מדובר בתהליך של חודש חודשיים, אנחנו עובדים כחמישה חודשים, אני יכולה להגיד שאנחנו בין הרשויות היחידות שבאמת עובדת על תקציב גם הרבה זמן מראש, גם בשיתוף של חברי המליאה. קולגות שלי ממועצות אזוריות אחרות, חלקם לא התחילו אפילו לעבוד על התקציב, או שהם סוגרים ככה מלמעלה. אז באמת חשוב לנו התהליך הרציני, כדי שתהיו מעורבים בכל שלב ושלב. אז כפי שהצגתי לכם במלון, התקציב כרגע עומד על גירעון של כמעט 7 מיליון שקלים. אתם רואים כאן את סך ההכנסות וסך ההוצאות כאשר הפער בין ההכנסות להוצאות כמעט 7 מיליון שקלים. הבא, ארנונה, הראנו לכם שבתקציב של 2026 ישנה עלייה של כמעט 4 מיליון שקלים בארנונה, צפי ההכנסה יעמוד על 126 מיליון שקלים, אנחנו שומרים על יעד של 95 אחוז גבייה שוטפת. כאן אתם רואים איך ה-26 מיליון שקלים מורכבים, ממה הם מורכבים, אז יש 120 מיליון שקלים שזה הארנונה



מליאה - 07.12.25

השוטפת עם הטייס האוטומטי, 1.626 אחוז. חשוב לי להגיד שהטייס האוטומטי אינו נמוך, הנוסחה שלו היא נוסחה שמכניסים למחשב ומוציאים וזה מה שיצא. האחוז הזה אמור לכסות גם על ההתייקרויות-

חיים תייר [נווה ימין]: זה עוד 2 אחוז נוספים שיהיו שם.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה הטייס האוטומטי ל-26. לא תוספת, ה-126 מיליון מורכב מ-120 מיליון. אז 120 מיליון, זו ארנונה שוטפת עם הטייס האוטומטי. 300 אלף תוספת, זו תוספת בגין סקר המדידות. 1,600,000 תוספת בגין ההחלטות הראשונות של קולטרופ שכבר אנחנו מתחילים להוציא לו את השומה החל מנובמבר, ו-4 מיליון שקלים, זו בעצם הכנסה צפויה מארנונה בגין שנים קודמות, כתוצאה של פעולות אכיפה, וכל מיני תיקים בהליכים משפטיים. השקף הבא, בעצם איך הפער הזה, ממה הוא נולד. אז כפי שאמרתי, הצעדים החד פעמיים ב-2025 הסכימה של הצעדים הללו היה כ-8 מיליון שקלים. כלומר התחלנו עם מינוס 8 מיליון שקלים. על זה מוסיפים את ה-3.8 מיליון שקל בארנונה כפי שהצגתי בשקף הקודם. קיטון בהוצאות גזם בגין המתקן שהחל לפעול לאחרונה, המתקן הזה בעצם מייעל גם את העבודה התפעולית אבל הוא גם חוסך המון כספים למועצה בתפעול של הגזם, כ-3 מיליון שקלים, בעצם תוספת להכנסה. השתתפות משרד החינוך בהוצאות שכר. משרד החינוך, כפי שאתם יודעים, משתתף בכ-80 אחוז מהוצאות השכר של החינוך, 3.5 מיליון שקלים. עכשיו בצד ההפוך, יש לנו עדכון של שלושה אחוז בהוצאות השכר, מדובר בקידום שאנחנו מבצעים כל שנה על כלל רכיבי השכר. חשוב לי להגיד שמשרד הפנים גם השנה כפי שהיה שנה שעברה ממליץ לעדכן את השכר באחוז יותר גבוה מאחר וזה ידוע לו שישנם כל מיני מגזרים שנמצאים במשאים ומתנים לעדכון הסכמי השכר שלהם, אז ההמלצה היא לעדכן בין 4 ל-5 אחוז, אנחנו גם בשנה שעברה לא עדכנו לפי ההמלצה של משרד הפנים, אנחנו מעדיפים לעדכן על אחוז נמוך יותר ובעדכון תקציב לבצע את ההשלמה במידה וזה יידרש.

אייל אברמוב [נווה ירק]: שכר אי אפשר להגדיר.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אתה תראה בתכנית ההתייעלות, אנחנו נתייחס לזה. מעבר לשלושה אחוז, ישנה עלייה של 5 מיליון שקלים בהוצאות השכר בחינוך. 3 מיליון מתוך 5 מיליון, זה רק על החינוך המיוחד, אוקיי? אתם זוכרים בעדכון התקציב, שסיפרנו לכם על כ-20 סיעות, 20 משרות מלאות של סיעות. אז העלות הזאת שהייתה אז ראיתם אותה רק לרבעון 1 מספטמבר עד דצמבר, פה אתם רואים אותה כל השנה. אז היה 2 מיליון שקלים, פה אתם רואים את זה כ-3 מיליון שקלים על כל השנה. גידול בעלויות ייעוד הספק הוחלף מאחר והוא נעלם אפשר להגיד. אנחנו כרגע נמצאים במכרז לקבלן חדש, אך כבר אנחנו יודעים מהצעות המחיר שקיבלנו שישנה עלייה, צפויה להיות עלייה של 250 אלף שקלים. ופירעון הלוואה של עמותת תפ"ח אתם גם תראו אחרי זה התייחסות בהמשך הסדר יום, התייחסות נפרדת. המועצה חייבת לפי הנחייה של משרד הפנים, אגף התאגידים, המועצה תהיה חייבת לתקצב את פירעון ההלוואה של עמותת תפ"ח בתקציב שלנו, בתקציב המועצה, ורק בכפוף לעניין הזה הם יאשרו את ההלוואה לתפ"ח. סך השקף הזה מסתכם ל-7 מיליון שקלים.



מליאה - 07.12.25

* שיח ללא מיקרופונים.

חיים תייר [נווה ימין]: אפשר לשאול שאלה?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כן.

חיים תייר [נווה ימין]: נראה לי שלא הבנתי, לכן אני שואל. הנושא של עליית הארנונה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: כן, הטייס האוטומטי.

חיים תייר [נווה ימין]: אנחנו לכאורה אישרנו ב-25, את הטייס האוטומטי-

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: 24' על 25'.

חיים תייר [נווה ימין]: אנחנו מסיימים את 25'. ב-26', יש לנו היום מספר מסוים בגדול, כשעלה, אנחנו מוסיפים ל-26', עוד 1.6 אחוזים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: לא אנחנו, המדינה.

חיים תייר [נווה ימין]: סיכומי של יום, אנחנו בשנה אחת 85 אחוזים התייעלות שלנו.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: לא, לא, רק הטייס האוטומטי ב-26', אין עוד רכיב מלבד הטייס האוטומטי.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה יותר מחמישה אחוז. המדינה העלתה ב-2025, רק המדינה העלתה את הטייס האוטומטי בחמישה אחוז.

* מדברים ביחד

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אגב, משרד הפנים, יצא בהצהרה לקראת 2026 שהוא לא יאפשר העלאות חריגות מעבר לטייס האוטומטי, מעבר ל-1.6. אז אנחנו לא ביקשנו העלאה, למרות שעשינו עבודה על העסקים. עכשיו, לאור המצב, 80 רשויות אגב שנאלצו להגיש בקשה חריגה למרות ההצהרה של שר הפנים, ו-80 רשויות הגישו בקשה כזאת, ועכשיו הם פרסמו שהם כנראה יאשרו להם את הבקשות האלה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: צריך להגיד שהמדינה מבינה שאם רשויות כמו נצרת יפשטו את הרגל ולא יאספו אשפה ולא ישלמו שכר והעירייה מושבתת ויש עוד רשויות כאלה בדרך, אז המדינה תצטרך להכניס את היד לכיס ולתמוך בהם, ולכן למרות שזו שנת בחירות ואולי כלכלת בחירות ואולי בהיעדר שר פנים מכהן, אז ראש הממשלה ושר האוצר קיבלו החלטה כן לאשר ל-80 רשויות את הבקשות שלהם להעלאת ארנונה, אנחנו לא הגשנו אז אנחנו לא בתוכן.



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: מה הן ההשלכות במידה ואנחנו לא נבצע את ההתייעלות הנדרשת כדי לגשר לפער של 7 מיליון שקלים? מן הסתם איבוד ודאי של סטטוס רשות איתנה. יש לנו כבר קשיים בתזרים השוטף של התקציב השוטף, אז חוסר יכולת לשלם משכורות רשומות לספקים. ההלוואה אגב גם לרשויות שבסוף מגיעות למשרד הפנים, ומבקשות לאשר הלוואה לתקציב השוטף, אז ההלוואה היא לא ניתנת כחתימה, אלא הלוואה ניתנת בכפוף לתכנית התייעלות שכבר משרד הפנים מאלץ את הרשות לבנות, עם התערבות של משרד הפנים בסעיפים הרלוונטיים, ולכן רשות שהיא רוצה לשמור על סטטוס של רשות איתנה ולהתנהל בצורה אחראית, אז אני גם כגזברית אני אומרת שחייבת להיות כאן תוכנית התייעלות וולונטרית של הרשות, וכמובן פגיעה במוניטין של המועצה, יש רשויות בכותרות.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: עושים את זה ממש על כל היועצים, גם כאלה שעובדים איתנו הרבה מאוד שנים, וגם כאלה שיש לנו חוזים מולם, רק היום אחד הספקים הסכים להוריד 20 אחוז. שמנו לנו ליעד כמה שיותר, גם כאלה שנראה לנו שאין היתכנות להוריד מהם, אנחנו כן נעשה משא ומתן בדגש על כאלה שאנחנו קרובים למכרזים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: העלייה הכי גדולה בהוצאות, זה בשכר. יש חמישה מיליון שקל מתוך התוספת, זה חצי שכר. זה אומר שצריך לקצץ בשכר. זה ברור לנו שיהיה פחות שירות.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: שלושת השקפים הבאים בעצם מפרטים את הסעיפים שבהם ישנו פער מול תקציב 2025, גם בהכנסות ממשלה, אני לא אכנס כי קיבלתם, וגם עברנו על זה במלון. אבל יש לכם שקף על הכנסות הממשלה, מאילו סעיפים נובע הפער, על ההכנסות העצמיות וגם על הוצאות הפעולות. אני קופצת לשקף של משרות ועלויות שכר. בעלויות שכר, זהו שקף שאתם תידרשו בעצם לאשר באופן נפרד מכלל התקציב. אתם רואים כאן את המשרות שהיו ב-2025 605.4 משרות, לעומת 2026 606.4. כלומר פער של שלוש משרות, אתם רואים שהשלוש משרות האלה, בעצם מהיכן הן נובעות? יש משרה בתרבות וספורט, זו משרה שמתניידת מעמותת תפוז"ח למועצה, מאחר וישנו קול קורא, שניתן לממן את המשרה הזאת באמצעות הקול קורא, אבל התנאי לקול קורא הזה, זה שזה יהיה עובדת או עובד בתוך המועצה, ולא בעמותות העירוניות. משרה אחת בוועדים מקומיים, מנהל המוקד המוניציפלי שהיה עד היום בעצם הוא עובד העמותה. נפתח מכרז במועצה, אנחנו בכלל עושים סדר, כלומר עובדים שהם שייכים למועצה, אנחנו מדי שנה מניידים אותם למועצה, ועובדים, אתם זוכרים שהעמותה הזאת בעצם קיבלה את נפח הפעילות שלה, אז היו עובדים שהתניידו הפוך מהמועצה לתפוז"ח. אז אנחנו עושים סדר, כי בעבר בעצם העמותה הייתה יותר סמוך. יש עוד גידול של משרה בהנדסה, בעצם מדובר בניוד מעובדת שהייתה במיקור חוץ, אתם רואים כאן ניוד של שתי משרות ממיקור חוץ לתוך המועצה בהנדסה. ובמקביל גם הייתה משרה שלא הייתה מאוישת, מנהל פרויקטים בינוי אז יש גריעה של משרה. אז שתיים תוספת, משרה אחת גריעה אז בנטו תוספת של משרה אחת בנוסף. עכשיו אתם רואים את הצד של הכספים. בעצם אתם רואים שיש גידול של 6.3 מיליון שקל, גידול בהוצאות השכר. אנחנו מדברים רק על המועצה, לא על העמותה. אלה הנתונים שחברי



מליאה - 07.12.25

המליאה נדרשים לאשר. אתם רואים באילו סעיפים הגידול בהוצאות האלו, באילו סעיפים זה נובע. יש מיליון שקל בהנדסה בגין שתי המשרות האלה והשלמה של כל מיני, הסברתי שזה 2 משרות.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אבל מיקור חוץ עלה לנו פחות, אפיה אנחנו חוסכים?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אף אחד לא אמר שחוסכים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אמרת שההתייעלות תחסוך לנו כסף.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שנייה, אנחנו מגיעים לשקף של ההתייעלות כוח אדם, זה לא שקף התייעלות לכוח אדם, זה שקף שמראה, מה הפער במשרות ובעלויות שלהם, משנת 2025 ל-2026. השקף הבא יעלה התייעלות כוח אדם. איפה רוב הכסף? איפה החינוך? כמה חינוך עלה עלינו? 4 מיליון שקלים. מתוך כמה? מתוך 6 מיליון שקלים, 4 מיליון שקלים, כמעט 4.5 מיליון שקלים, מגיע מהחינוך ואין לנו איזה שום שליטה בוועדות השמה שמחליטות מי צריך לקבל מה, אין לנו איזה שום שליטה, זה אחד. שתיים, זה תהיה את הדברים שמאיה דיברה עליהם. פשוט צריך להבין סדר גודל, כי זה הרבה פרטים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אז בהנדסה אמרנו שתי משרות ניווד ממיקור חוץ ועוד השלמות של משרות שהתחילו בסוף 2025 ובעצם יש להן השלמה לשנה שלמה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: עוד פעם אני אסביר את זה במילים פשוטות, בהנדסה עבדו במשך תקופה ארוכה בלי כוח אדם. היו להם קטנים, אבל לא היה לנו אף אחד. עם החלטה אחת יצאו שלושה אנשים לחופשת לידה, מנהלת המחלקה יצאה לחופשת לידה ועוד שתי עובדות. זאת אומרת כל זה לא היה בתקציב של שנת 2025 במחצית, נכון?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה היה בפעולות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חלקם היו בפעולות בכלל, כי יצאנו על ידי החוצה. כי לא העלו את העובדים. ההנדסה הצליחו לייצג את כל הוועדה שלהם. גייסו לתקנים חזרה את מי שיצאה לחופשת לידה ואת מי שלא חזר במקומו גייסו לתפקיד, ולכן אנחנו נמצאים בהנדסה בפער הזה. עכשיו אני אגיד משהו לגבי הנדסה, הנדסה זה השקעה בהכנסות שלנו, שכיחן בעצם מנוע העיצום של ההכנסות שלנו. יש לנו אנשים בהנדסה, יש לנו איתנים לפרק זמן יש לנו תב"עות שמתקשרות, תב"א שמתקשרת, היא מעשירה את המועצה. כל מימוש של בית, יחידה או דירה, נותן השבחה. אז ככל שהנדסה עובדים יותר, הם מביאים יותר כסף למועצה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: כמה נשלם להם?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: כמה שצריך.



מליאה - 07.12.25

* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: השאיפה שלנו זה כן לממש את התקנים, גם אם זה אומר-, בדרך אנשי הנדסה בכל הארץ, לא מצליחים לממש.

איתן יפתח [אלישמע]: גם פה בשלוש שנים האחרונות, לא מימשנו את תקציב השכר בהנדסה, מעל שנה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: למה?

איתן יפתח [אלישמע]: כי אין איושים מלאים. אנשים עובדים, לא מצליחים לגייס.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: וקשה מאוד להתחרות עם השוק. בסוף זה מקצועות שבשוק החופשי, באים יזמים, מניחים, התקציב ממה שאנחנו יכולים להציע, זאת לדעתי הסיבה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז אם מסתכלים על עלויות השכר ועל העיקולים, אנחנו רואים שהרוב המופק של הפער הגיע מהחינוך, אין לנו שם איזשהו שיקול דעת. ומה שכן יש לנו שיקול דעת, אנחנו עושים את זה בצורה מושכלת בהנדסה, כי אנחנו יודעים שזה אגף שיעשה לנו כסף. ואנחנו גם מקווים שהוא יצליח לאייש את המשרות זה לא קרה בשלוש שנים האחרונות לצערנו. אז עכשיו אנחנו גם נעבור לשקף הבא.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כן, אז השקף הבא, הוא בעצם מסכם בבולטים את תוכנית ההתייעלות שאנחנו עובדים עליה כבר מספר חודשים. הדבר הראשון צמצום הוצאות כוח אדם שהיעד הוא 2.5 מיליון שקלים, אנחנו עדכנו אתכם במלון שהנהלת המועצה נמצאת בדיון ודברים עם ועד העובדים ועם הסתדרות העובדים, בתחלופה של חומרים שהם מבקשים לראות, כאשר זה היעד שאנחנו כן צופים אותו כיעד ריאלי. בנוסף-

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שנייה, זה המון כסף, רק תבינו את זה, זה המון כסף וזה לא רק הרבה כסף. זה גם תבינו שנושא, זה עושה בתוך ארגון רעש גדול מאוד שצריך לנהל את זה עם המון אמוציות, כי אנשים שמגיעים לכאן הם לא מרוויחים הרבה כסף, בסדר? זה לא שהשכר במועצה הוא שכר גבוה במשק. אנשים שעובדים כאן הולכים להיפגע בשעות נוספות שלהם, בכוננות שלהם, בהחזקת טלפון, בהחזקת רכב שלהם, בתנאי השכר שלהם. יהיו עובדים שאנחנו נאלץ לפטר וכבר אנחנו נמצאים בתהליך כזה, שאנחנו לא יכולים לציין כאן כי זה בתהליכים של שימוע, וזה עושה רעש לא טוב בארגון, אבל זה חלק מההתייעלות הכואבת. ואלה שנשארים כאן, וגם אלה שהולכים, אנחנו רוצים לעזור להם למצוא עבודה במקום אחר, הם לא הולכים כי הם היו רעים. אנחנו לא מפטרים עובדים בגלל שהם לא התאימו לנו. יש כאן עובדים מעולים וחלקם אפילו ותיקים מאוד שאנחנו נאלצים להיפרד מהם, ואנחנו מנסים לעזור להם למצוא מקום במקום אחר. זה שורה אחת כאן.

רחל רבר [אלישמע]: אם הם מעולים, איך אתם מפטרים?



מליאה - 07.12.25

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה חלק מההתייעלות, יש תכנית התייעלות.

רחל רבר [אלישמע]: עובד שעובר 30 שנה, יש הרי חוקים.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: יש חוקים, אנחנו מלווים במיטב עורכי הדין.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: למשל עובד שיוצא לפנסיה, שלא מגייסים מישהו במקומו. למשל עובד שהוא בשכר בכירים. אז אנחנו פחות צריכים את ההסתדרות לשכר בכירים, נכון? ביטול תקנים, אנחנו עוברים תהליך של התייעלות והשורה הזאת או השניים וחצי מיליון זה באמת כלום על הנייר כאן או על המצגת אבל שתבינו, הכל בתיאום עם ההסתדרות.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני אגיד רגע משהו על ההסתדרות, אנחנו נמצאים איתם בשיח. יש עוד שורה של צעדים, אושרת דיברה על רכבים, אנחנו מנהלים חדשים, אם עד עכשיו מנהל מחלקה ומעלה היו מקבלים, העלינו את זה לסגן מנהל אגף. אנחנו מאיצים מעבר לרכבים חשמליים, גם עובד שעד היום יכל לבחור רכב חשמלי או בנזין, אין אופציה יותר לבחור בבנזין ברכבים החדשים, אנחנו מגבילים קילומטר. כן יש תנאים שהיו פה בעבר, שלא פשוט. חלק מהמנהלים מקבלים את זה פחות בטוב אבל זה המצב, אין ברירה אנחנו חייבים לחסוך. אנחנו נכנסים לשנה שנתיים שצריך להדק חגורה ובאמת להוציא. אנחנו עושים, וזה משהו שבעצם המליאה הנחתה אותנו, עושים את המקסימום למזער את הפגיעה בתושב. בסוף אבל אני לוקח בחשבון כשאנחנו מוותרים נגיד על תקן מסוים שבסקירה, ולא משנה איפה, יכול להיות שזמן המענה יעלה מ-8 דקות ל-20. אין מה לעשות. אבל אנחנו עושים את זה הכי הרבה רגישות שאפשר להיות, אבל אין מה לעשות.

רחל רבר [אלישמע]: בגלל שגם אני עובדת בארגון גדול, מאוד קל לרווח מחלקות ולהוסיף עובדים, אבל אחר כך, להוריד את כולם זה מאוד קשה. אז אני גם מציעה לעשות חשבון לפני שמגדילים את המשרות, רכבים.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אז אני אגיד משהו, אני אענה על זה. דבר ראשון, הקפאה מוחלטת כולל יציאה לחופשות לידה. אין גיוסים בכלל, גם מילואים, חופשות לידה, אנשים שעוזבים, אנחנו נבחן כל תקן שמישהו עוזב אותו מיליון פעם, אם אפשר שאחרים יכסו.

*** חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

מאיה עוז [גזברית המועצה]: בתוך הוצאות השכר גם חשוב לציין שתי סוגיות. קודם כל המדינה במקביל לכל התהליכים שנמצאים, אז ישנן רפורמות שכן מאפשרות לרשויות להגדיל את השכר של העובדים, גם אצל ראשי רשויות ואצל הסגנים הייתה רפורמה שאפשר החל מ-26' להגדיל את השכר וגם אצל הבכירים, אצל המנכ"ל וכלל מנהלי האגפים והמחלקות שהשכר שלהם נגזר משכר המנכ"ל כמעט מסתיימת וצפויים



מליאה - 07.12.25

לאשר רפורמה של גידול בשכר. אגב, יש ברשויות המקומיות קושי לגייס באמת אנשים שהם אנשים טובים ומוכשרים ולשמור עליהם. חלק מזה זה גם תנאי ההעסקה, ולכן יש גם רפורמות כאלה שמתקיימות במקביל. חשוב לי להגיד שבתקציב שלנו של 2026, גם הרפורמה של שכר ראשי הרשויות והסגנים, אושרת ואורלי מרגלית ויתרו עליה, זה לא נמצא, וגם הרפורמה של המנהלים הבכירים, גם כן, זה אפילו לא בסיס תקציב. לא שמנו את זה כי כרגע אנחנו מבינים שאין לנו שום יכולת להכניס את זה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני רוצה להגיד עוד מילה על שכר לפני שאנחנו עוברים לסעיף של ההסטות מהיישובים. מלבד העובדה שאושרת ואורי החליטו לא להצמיד, לא לקחת בעצם את עדכון השכר שהמקבילים שלהם יקבלו אותו החל מהראשון לראשון, תהיה גם ירידה באחוז המשרה של אורי מרגלית. אני רק מזכיר שעד לפני שנתיים היו פה שני סגנים בשכר, ועכשיו אנחנו עם סגן אחד שגם הוא ירד באחוז המשרה כי הוא מבין את המצוקה התזרימית והמצוקה הכלכלית שבה נמצאת המועצה. אני חושב שגם כשדיברנו עם המנהלים והעובדים זו דוגמה אישית של בעצם מי שעומדים בראשי המערכת, וזה היה מאוד מאוד חשוב להראות את זה לעובדים ומבינים שזה מתחיל מלמעלה וזה יגיע כמעט בכולם.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: טוב, סעיף הבא, צמצום הוצאות.

*** חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אני אגיע לזה. צמצום הוצאות יועצים וקבלנים, אנחנו גם כן שמנו לעצמנו יעד של מיליון שקלים, אני חייבת להגיד יעד מאוד שאפתני. בעצם הפקנו את כלל ההוצאות ליועצים שמלווים כאן את האגפים וגם חלק מהיועצים זה חובה כמו יועצת תנועה, או ברווחה, כל מיני חשבים ברווחה, שזה חובה של משרד הרווחה. שמנו יעד של 1 מיליון שקלים, כרגע אנחנו נמצאים כבר ביישום של חצי מיליון מתוך היעד הזה, אנחנו עדיין נמצאים במשאים ומתנים של כל מיני. סעיף הבא, בהצעה של סקר ארנונה בעצם ראינו שהסקר כן מניב לנו כספים, לכן גם אושרת וגם אייל בצוות המצומצם שעשינו, אייל אברמוב שאל מדוע אי אפשר בעצם להאיץ את הסקר הזה, בדקנו את המשמעויות של העניין הזה, אז אנחנו ניקח בק אופיס של חברת הגבייה, של פקיד או פקידה, שיעלו לנו ב-200 אלף שקלים תוספת, אבל זה יהיה בתקציב הפיתוח. ואנחנו בעצם נכפיל כאן את היעד של סקר הארנונה מ-300 בעוד 350,000 שקלים לשנה הבאה. כלומר היתרה שנותרה להתכנסות 3.15 מיליון שקלים. אני קופצת רגע לבולט השני, גלגול משיכת דיבידנד מהחברה הכלכלית לשנת 2024. אני קופצת בכוונה, ולמה אני קופצת בכוונה? כי בתקציב של 2025 מתקצב דיבידנד של 2 מיליון שקלים נטו, אנחנו עד היום לא מימשנו את הדיבידנד הזה, אנחנו באמת עושים את המירב ואת המקסימום כדי לא למשוך את הדיבידנד ולהתגבר על ה-2 מיליון שקלים בהכנסות נוספות שנביא מעבר ליעד. אני אומרת בזהירות, אני אומרת בזהירות, כי עדיין-

רחל רבר [אלישמע]: 25 אחוז מס.



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: 25 אחוז מס, אבל אם אין ברירה זו אחת הדרכים להביא כסף לשוטף מהחברות הבנות. אבל אין אז אני אומרת שאנחנו עושים את המקסימום כדי לא למשוך את הדיבידנד הזה ב-2025 ולגלגל אותו ל-2026.

*** שיח ללא מיקרופונים.**

מאיה עוז [גזברית המועצה]: פעולות שהחברה הכלכלית יכולה לבצע היא מבצעת. החברה הכלכלית רוכשת גם שירותים של המועצה מדי שנה בכ-2 מיליון שקלים. אנחנו פותחים את כל הצעדים, אני אומרת אבל בשביל לסגור את התקציב. אז עוד פעם אני אומרת ככה, אם אנחנו לא נממש את הדיבידנד ב-2025, אנחנו כבר קיבלנו חוות דעת מקצועית מרואה החשבון וממנכ"ל של החברה הכלכלית שיהיה ניתן למשוך דיבידנד יותר גבוה ב-2026, ולכן לפי מה שמסתמן כרגע כל יום אנחנו עוקבים אחר הביצועים של 2025, מה שמסתמן כרגע זה שאנחנו נגלגל את הדיבידנד הזה ל-2026. ולכן מתוך ה-3.15 מיליון שקלים יהיה דיבידנד של 2.25 והיתרה של והיתרה נטו. ואז בעצם אנחנו נישאר עם כ-1 מיליון שקלים לצמצום שאתם רואים כאן פרויקטים נוספים שאנחנו ממצים כדי לרשום הכנסה ולהביא הכנסה. אם זה במיצוי הכנסות עם פרויקטים יזמיים, יש את בניין המועצה הישן בכפר מלל, החברה הכלכלית התחילה בצורה יותר אינטנסיבית בשיפוץ של המבנה הזה, יש כבר עמותה שזכתה במכרז כדי להתאכלס שם, עם הסכם שכירות, אז גם הנושא הזה ברמה השנתית מדובר בכ-600 אלף שקלים, אז אם זה יהיה חלק מהשנה, זה גם כן סכום שהמועצה תקבל.

אייל אברמוב [נווה ירק]: שאלה טכנית, 2.4 נטו?

*** מדברים ביחד**

מאיה עוז [גזברית המועצה]: יש פרוטוקול, יש יעדים.

רחל רבר [אלישמע]: אני מדברת על כל התמיכות.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: רחל, לכל חברה, עמותה, יש תקנון. הם לא יכולים עכשיו להעסיק את סגנית גזבר שזה לא בתקנון שלהם, או עובדים, אוקיי? העסקה, יש מבנה ארגוני שאושר על ידי משרד הפנים, הם לא יכולים להחליט עכשיו להגדיל אותו.

איציק תורג'מן [נירית]: בסוף ציינתם שהכנסות המועצה ירדו ב-4.4 מיליון שקל, עכב העברת נושא המים והביוב לחברה הכלכלית. אני מניח שהיה בזה גם גלום רווח שהיה נשאר במועצה והועבר בעצם לחברה הכלכלית. השאלה אם זה היה נכון, לא המיסוי, להעביר משהו עם הכנסה נטו למועצה, להעביר אותו לחברה כלכלית שאחר כך עם דיבידנד תשלמו על זה מס.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: תראה, ברמת העיקרון, רשות המים היא לא מאפשרת להשתמש ברווחים שנוצרים ממים וביוב לצורך פעולות אחרות. הרווחים הללו צריכים להיות מושקעים לטובת המים והביוב.



מליאה - 07.12.25

פרק המים והביוב במועצה היה כמעט כל שנה מאוזן, לא היו שם רווחים. אם היו רווחים, זה בגלל ספקים שלא דרשו את שכרם וכל מיני כאלה. גם בחברה הכלכלית הרווחים הללו צריכים להיות מושקעים בתשתיות המים והביוב, ויש גם סנקציות על משיכת דיבידנדים של המים והביוב.

אייל אברמוב [נווה ירק]: מאיה, אני לא הבנתי עוד משהו קטן. את הגלגול הבנתי, אבל מה הרווחים הצפויים של החברה הכלכלית? מה הרווחים הצפויים של החברה הכלכלית ל-26 ולמה אי אפשר להגדיל דיבידנד על חשבון שנת 26? ולקחת לא שני מיליון, אלא ארבע מיליון ולשלם מס. מה לעשות? אני מוכן לשלם כל שנה עשרה מיליון מס, מה קרה? פה כבר אנחנו חותכים את הכליות, הכבד, אנשים כבר לא עונים לטלפונים. אבל יש רווח צפוי, יש להם דו"חות, הם יגישו הצעת תקציב.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: מאיה תענה, אבל זה בכפוף לאישור דירקטוריון אם זה כבר אושר או לא אושר.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אני לא חושבת שזה הוצג לדירקטוריון עדיין.

אייל אברמוב [נווה ירק]: מה הוצג לדירקטוריון?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: הרווח הצפוי של 2026 של החברה הכלכלית, אבל אני אומרת, מאינדיקציות שקיבלנו מדובר בכ-1.5, 1.8 מיליון שקל של רווח נקי של 2026.

אייל אברמוב [נווה ירק]: זה הרווח הנקי שלהם?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אתה שאלת מה הרווח הנקי של 2026? כן, זה המספר, זה הצפי.

אייל אברמוב [נווה ירק]: יש להם פעילויות ב-100 מיליון, הם מרוויחים מיליון?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: זה הצפי. מסך העודפים שלהם יש להם השקעות, ויש להם התחייבויות שוטפות וכשמנקים את ההתחייבויות השוטפות מהנכסים השוטפים שלהם, זה הסכום שנשאר, נשאר כ-3.5 מיליון שקלים.

אייל אברמוב [נווה ירק]: בסדר, מספרים זה הכל מה שרוצים להגיע, שיעור ראשון בחשבונות אמר המרצה, תגיד לי לאן אתה רוצה אני אביא אותך, הכל בסדר. שיעשו פחות השקעות, שיעשו פחות זה. צריך לתת יעד לחברה כלכלית לתת שני מיליון דיבידנד ב-2026, 2 מיליון גלגולים, נגמר כל הפרשיה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אייל, אני אתן דוגמה של סוגיה שאנחנו מתמודדים איתה היום, של השקעות, שאנחנו צריכים להחליט. יש, אוהל פה למטה בכניסה לדיוואן. אוהל שכירות חורף קיץ, סדר גודל של 150



מליאה - 07.12.25

אלף שקל בשנה. באה החברה הכלכלית ואומרת אני רוצה להשקיע, להקים, מתחם קבע, אוהל קבע, קירוי, מתחם עם קירוי, עם היתרים, הכל. העלות היא כ-750,000 שקל. היית משקיע או לא היית משקיע?

אייל אברמוב [נווה ירק]: אני רוצה לתת לך תשובה מאוד ברורה. אם אני נותן יעד לחברה הכלכלית לתת שני מיליון רווח נקי בשנת 2026, תתחיל מלמעלה תגמור למטה, הפוך, תהפוך את כל הדיון. אתם צריכים לתת, סלח לי. אתם צריכים להגיע ל-2 מיליון שקל רווח ב-2026, תעשו מה שאתם רוצים. אל תשקיעו, כן תשקיעו, בוא תשב, אני מוכן ללכת לשם אישית. אין דבר כזה, אני לא מבין על מה אתם מדברים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אתה מייקר לעצמך את כל התב"רים, מה אתה חושב?

אייל אברמוב [נווה ירק]: מה פתאום?

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: בוודאי שכן.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חברים יש לחברה הכלכלית דירקטוריון ולחברה הכלכלית יש מטרות והמטרות של החברה הכלכלית זה למקסם את הרווחים. מה שאני אומרת זה שהחברה הכלכלית גם קונה שירותים מהמועצה, הונה הרבה שירותים מהמועצה ומשלמת עליהם, עכשיו זה סדר גודל של 2 מיליון שקלים, תחשבו שכדי להגיע לדיבידנד של 2 מיליון שקלים אנחנו צריכים 2.5 מיליון שקלים. אז אנחנו בהחלט מוצאים דרכים חכמות כדי להעלות את השירותים של החברה הכלכלית לצד זה שהחברה הכלכלית צריכה להביא כמה שיותר כסף, בלי ספק, לא מספיק שהם מביאים את מה שהם עושים בפיתוח של אזורי התעסוקה כי שם עובדים על אחוזים, הם צריכים להביא כסף מיזמויות עסקיות. לכן אנחנו עכשיו לקראת סיום של מכרז מאוד משמעותי באנרגיה שיכניס כסף למועצה. אנחנו, את תלתן, של הקמה של מתקן הטיפול באשפה, שזה יהיה מיזם עסקי, גם משמעותי. אבל שתבינו שכל מיזם כזה, כמו למשל הקמה של תלתן, זה השקעה גם מטורפת, כדי להקים את תלתן צריך חצי מיליארד שקל, בשביל זה אנחנו מביאים קול קורא מהמדינה של 240 מיליון שקל, מביאים את האשכול, עוד רשויות, קיבוץ אייל כמובן שהקרקע שלו, אבל אנחנו צריכים להבין שהחברה הכלכלית צריכה למקסם את ההכנסות שלה ללא ספק, ואנחנו צריכים לקבל את המקסימום שאנחנו יכולים לקבל ממנה. אבל זה לא דיון עכשיו על החברה הכלכלית, זה הדירקטוריון שהחברה הכלכלית יעשה. מה שמאיה מראה כאן זה שאנחנו מציגים כאן כל מיני אופציות להתכנסות ואנחנו נתכנס. אנחנו הרי לא נציג לכם תקציב שהוא לא מאוזן, אנחנו נתכנס. מה שמאיה לא מציגה כאן, זה דברים שממילא וטריוויאליים שהם קורים, זה למקסם את ההכנסות ממשרדי הממשלה. אני לא נהנית להגיע לכנסת ולהשתתף בוועדות האלה למיניהן, אבל יש ערך לזה. העבודה הפרלמנטרית צריכה בסופו של יום להביא את התקציבים, אם זה תקציב ישובים גדולים, אם זה תקציב הביטחון, אם זה תקציב החינוך. זה גם כסף שמגיע לנו, שאנחנו מקווים לראות אותו, וככל שנראה אותו, יכול להיות שנוכל לקצץ בדברים אחרים. אז אנחנו קודם כל מביאים תקציב מאוזן, זה המתווה לתקציב המאוזן, לא יהיה כאן מצב שהתקציב לא יהיה מאוזן זה ברור. אנחנו לא נוותר על האיתנות הפיננסית שלנו ככל שזה תלוי בנו, נעשה



מליאה - 07.12.25

את המקסימום כדי להיות אחראיים ואיתנים. לצד זה, ואנחנו מדברים עכשיו רק על השוטף, בתב"ר אנחנו נגלה גמישות מאוד גדולה, ושם אנחנו נוכל לעשות את ההסטות לתוכנית שאתם המלצתם עליה.

אריק כספי [רמות השבים]: אני רוצה לומר משהו. יש נושא שאנחנו לא מטפלים בו, ואתם כנראה גם לא רוצים, זה נושא פקחים וקנסות. אושרת, חשוב לי שזה יעלה ככה. נושא של פקחים וקנסות, איכות החיים שלנו ואיכות הסביבה על הפנים. ההרגשה גרועה, אתם עם פקח וחצי על כל המועצה 34 אלף איש. כשאצל השכנים שלנו על כל 4,000 איש, יש פקח. עכשיו, הקנסות האלה יכולות גם להכניס כסף וגם לשפר את איכות החיים במועצה. אתם לא מטפלים בנושא הזה וזה חבל, וכל הסיפורים שיהיו אנחנו נמשיך ללכת עם הגזם הזה וראיתי את המתקן שנבנה שזה הפרדת גזם וזה מיותר. התושבים, פשוט לא אכפת להם. ואתם משלמים 4 מיליון לשנה, כי לתושב אין קנס. תושב שישים גזם ואת החומרי בנייה ביחד ויחטוף את ה-1,500-10,000 שקל קנס, הוא לא יעשה את זה עוד פעם ולכם תהיה פחות עבודה. אבל אתם לא נוגעים בזה, אני לא יודע למה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני אענה על זה.

אריק כספי [רמות השבים]: זו הכנסה גדולה. תל אביב חיה עם תקציב ענק מקנסות, של מאות מיליונים.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: בוא נתחיל מהסוף רגע, קנסות ניתנים לתושבים. בסדר? ראשית כל, יש מכרז בגלל שהייתי אחראי על נושא הפיקוח עד לפני שנה וחצי, אני מכיר את הנושא היטב, וכל רגע נתון יש במועצה מכרז לפקח. אז קודם כל אם יש לכם משהו שאתם חושבים שהוא מתאים, אנחנו נשמח.

רחל רבר [אלישמע]: אבל יש, אני רואה בפעילות של פקחים מסוימים, שזה הרבה עבודה ואני לא יכולה להבין את זה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: יש פקחים, יש שלושה פקחים במשרה המלאה במועצה.

אריק כספי [רמות השבים]: אצלנו אין, תשלחו אותה משם.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: כמה קנסות חילקתם בשנה?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני יכול לתת לך את הנתונים, יש עליה של 25 אחוזים. אני אגיד עוד דבר. פקח במועצה אזורית לא מעט פעמים אנחנו מקבלים קריאה בצור יצחק, כשהפקח בכפר סירקין בשעות היום קוסט טו קוסט יכול לקחת שעה וחצי. אנחנו לא בעיר שיש פקח על כל פינת רחוב. זה דבר ראשון. דבר שני, אפשר לפתוח, ואפשר להביא גם למליאה הבאה, שתראו את ההכנסה מקנסות. גם הציעו לנו אחת החברות בעבר מצלמות אכיפה. אני אגיד מה עניתי להם, כי אני לא, אני אפילו, לא מתבייש להגיד את זה גם פה, לשים מצלמות אכיפה ברכבת ראש העין, שבחלק מהזמנים האופציה היא או להפנות על 444 או להפנות על המדרכה, אני חושב שלשים שם מצלמה זה לא דבר הוגן. כי אין אלטרנטיבה. ולכן אנחנו יכולים,



מליאה - 07.12.25

זה יעשיר את הקופה, וואלה, יכול להיות שזה ישיג לנו עוד מיליון שקל למרכז שולחן. להגיד לך שזה דבר הוגן כלפי התושבים, או כלפי מי שבא להחנות שאין לו אלטרנטיבה אחרת, אני לא חושב ככה.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אתה יודע איפה שמים דו"חות, ליד הדואר. איפה שאין חניה, ולמה שמים שם דו"חות למרות שאין שם חניה?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אז עוד פעם, מצד אחד לבוא להגיד תוסיפו עוד פקחים, מצד שני אל תחלקו לא ליד הדואר, לא פה, לא לא, אז חבר'ה, מי שרוצה, אני באמת אומר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב, חברים וחברות, אנחנו מסיימים את הדיון. את הפרק הזה סיימנו. אין הסטות מיישובים, ממשיכים הלאה.

איציק תורג'מן [נירית]: אני רוצה להעיר הערה, הערה בעיניי מאוד חשובה. המועצה אחראית על כל השירותים שהיא נותנת לתושבים וליישובים במועצה. גם אם כאלה יועברו לאחריות של עמותה כזו או אחרת. וגם האחריות של המליאה על כל הדברים האלה. ולכן לא יתכן, ששיווקיים שניתנים על ידי המועצה באמצעות נניח עמודת תפוח, לא מופיעים בתקציב. אפילו ברמה של ידיעה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה הסעיף הבא, אורי יציג לכם.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: הנה, מציגים לכם, זה חלק מסדר היום.

איציק תורג'מן [נירית]: אני רוצה לדייק את זה. זה שיש עדכון לגבי מה שקורה בתפוח, זה נחמד וחשוב, אבל תקציב המועצה שאנחנו מאשרים אותו, ואנחנו בוחנים את המרכיבים שלו ואת היחסים או את השינויים לעומת שנים קודמות, זה צריך להופיע בתקציב שהגשמת לקראת הדיון במלון בנתניה, כדי שנוכל לראות מה המגמות, מה השינויים, מה הכיוונים. זה שזה נעשה בעמותה-

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני אגיד איציק, אני אגיד משהו. היה סבב ראשון של התייעלות בתפוח, היה סבב שני שהוא בין לבין, אושר הסבב השני בדירקטוריון תפוח, לא יכולנו להביא את הדבר הזה לדיון למליאה, כי לא היה אישור דירקטוריון. אני אגיד יותר מזה, יש התייעלות גם בקרב המנהלים, וחלקם אפילו ישבו איתנו בחדר בנתניה

איציק תורג'מן [נירית]: אתם לא קולטים את מה שאני אומר. אני רק אומר, אנחנו אחראים על השירותים, שכרגע מבצעים עמותת תפוח.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני יכול להראות את המצגת שלי של תפוח?



מליאה - 07.12.25

איציק תורג'מן [נירית]: אני אומר שתקציב המועצה צריך להופיע גם על הסעיפים של השיתופים שניתנים על ידי גופים באחריות המועצה ולא להסתיר את זה ולהגיד יש עמותה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אבל הדירקטוריון של העמותה בסוף מחליט על חלוקת הכסף, לא אנחנו מחליטים פה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חברים וחברות יקרים, אי אפשר לדבר פה כולם ביחד. הבנו, ומאיה אומרת בצדק ואמרנו את זה גם בדיון, אנחנו לא יכולים לשנות את הרישום החשבונאי שמשרד הפנים דורש מאיתנו. אי אפשר להעלות כאן לאישור תקציב של מועצה עם עמותת תפוז.

איציק תורג'מן [נירית]: זה לא מה שביקשתי.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז מה ביקשתי?

איציק תורג'מן [נירית]: שיהיה מידע רוחבי, אני אסביר למה. אנחנו מעבירים את ההחלטות בנושאים האלה לעמותה, עמותה רצינית ומכובדת, אבל ההחלטות שלה הן החלטות שלה, לא שלנו. בוא נניח שסעיף מסוים, עמותה, בגלל סיבות כאלה או אחרות, מחליטה לקצץ אותו ב-75 אחוז. אנחנו אחראים על השירות הזה. אנחנו מאצילים את הסמכות לגוף, שאין לנו שליטה ואנחנו עושים באחריות.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: רגע, נחדד רגע, יש לנו שליטה מסוימת.

איציק תורג'מן [נירית]: זה גוף אחר מחליט, ואנחנו עומדים מול זה בלי שם יכולת להשפיע.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: דירקטוריון תפוז ממורכב משליש חברי מליאה, שליש מנהלי ועובדי מועצה ושליש נציגי ציבור. אם להם אין יכולת להשפיע, אז למי יש?

*** מדברים ביחד**

דו"ח כספי יוני 2025

מאיה עוז [גזברית המועצה]: רגע, הנושא הבא הוא קצר. הנושא הבא הוא לא לאישור רק לדיווח. של דו"ח כספי יוני 2025. הדו"ח הכספי הזה כבר עבר סקירה של משרד הפנים. ומבחינת מדדים משמעותיים, אני חייבת להגיד שהדוח הזה מאוזן, הם אפילו עודף קטן של 23 אלף שקלים. כן להסב את תשומת ליבכם לעמוד 7 שמדבר על אחוז גבייה שוטפת. אנחנו נמצאים ברבעון הנוכחי הזה ב-95 אחוז לעומת 92 אחוז מאותו רבעון אשתקד.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע, מגיע לה, למאיה וליהודה ולכל הצוות ולסיוון ממש תודה.



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: ובעצם המאמצים האלו הם אלה שיאפשרו לנו לנשום, אם לא נממש את הדיבידנד ב-2025. זהו, אין משהו נוסף שאני רואה לנכון להדגיש.

מינוי חברי ועדת ביקורת בירחיב

רואי מסורי [מבקר המועצה]: חברים, ערב טוב. כן, אתם נדרשים לאשר את חברי ועדת הביקורת בירחיב. אני מזכיר שעד עכשיו מתחילת 25' מינינו כ-12 ועדות ביקורת, אני חייב להגיד שאני בקשר איתם, והם בסך הכל עושים עבודה אפקטיבית. רובם מה שנקרא הבטיחו לי שהם ישלחו אלינו דו"ח ביקורת. טוב, מה שאמרתי, שאנחנו נדרשים הערב לאשר את חברי ועדת הביקורת בירחיב, יש לנו ארבעה חברים. אני מזכיר שהתהליך הוא שאנשים שולחים קורות חיים, ודרך אגב זה לא פשוט לקבל מה שנקרא, לראות שאנשים באמת מוכנים להתנדב לעבודה הזאת, לעבודת ההתנדבות הזאת שגם עבודה מורכבת כי בסך הכל ביקורת היא תמיד יש בה איזשהו רתיעה מסוימת. אבל בכל מקרה הצלחנו לגבש ארבעה חברים, מירחיב. הם קיבלו מדריך לוועדת ביקורת, קראו אותו, הם מגיעים אליי לפגישה פרונטלית, עוברים הדרכה, אני רואה באמת שהם עושים את הדברים באופן ענייני. אז זהו, בעצם אתם נדרשים הערב לאשר אותם. אבל רק לפני כן, לפני האיתור, אני אגיד שכפי שאמרתי מקודם, אנחנו כרגע יש לנו בסביבות שני שליש מהיישובים, כולל הקיבוצים, יש לנו ועדות ביקורת פעילות שזה יפה מאוד ביחס למועצות אזוריות אחרות. בדרך כלל המצב הוא לא מי יודע מה, אצלנו מה שנקרא עם עקשנות והתמדה השתדלנו, וגם עם עבודה שלכם, וגם של יו"רי הוועדים וגם של דנה מהאגף ליישובים, הצלחנו באמת לגבש בשני שליש מהיישובים ועדות ביקורת.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: רואי זה גם שלך, ותודה רבה לך על האמת הנחישות הזאת.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: תודה רבה. אז מה שרציתי להגיד שאני בקשר עם חברי ועדות ביקורת ביישובים שמיינו אותם, ורובם הבטיחו שהם יעבירו אליי דו"ח, דו"ח על הפעילות שלהם לשנת 2025. ככל שהדברים יהיו רלוונטיים ורוחביים לכל המועצה, נביא אותם כמובן לידיעת המליאה. עוד דבר חשוב, אנחנו מגבשים, אני מגבש את תוכנית העבודה לשנת 2026 דרך אגב יחד עם ועדת הביקורת שתתכנס לקראת סוף השנה ואנחנו נגבש ביחד נושאים. כאשר הדגש, ואני מתחבר פה לעבודת הגזברות בכל מה שקשור בנושא התקציב, בדגש על חיסכון, התייעלות והגדלת הכנסות. זה הדגש שלנו השנה, כי באמת אנחנו רוצים באמת למצוא כל מקור להתייעלות ולהגדלת הכנסות על מנת לשפר את המצבה התקציבית של המועצה. דבר אחרון, היה לנו מבצע לפני חצי שנה, מבצע עם כלביא, אנחנו בעצם עשינו סיכום, קיבלנו מכל בעלי התפקידים, אם זה מהמנכ"ל מאורי, אם זה אירית מעמותת תפוז"ח שבעצם ניהלה את החמ"ל, בעצם ניהלנו את זה בצורה של לקחים לשיפור ולשימור. עיבדנו את זה, זה גם יבוא לדיון בוועדת ביקורת וזה גם יוצג למליאה בכל מקרה שלא יבוא. דרך אגב, זה מדובר גם על המועצה כמובן וגם על תפקוד היישובים במהלך המבצע, מה אפשר ללמוד ומה אפשר לשפר. זהו, אז הצעת ההחלטה היא שמליאת המועצה מאשרת את ארבעת חברי ועדת הביקורת בירחיב. מדובר ביעקב גבאי, אושרי אורנשטיין, ליאור ארליך ואייל מושקוביץ'. כמובן, זה בידיעת ובהסכמת ובברכת, יו"ר הוועד המקומי יהודה מלאכי.



מליאה - 07.12.25

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: מי בעד? חבר'ה, מי בעד? מי נגד? נמנע? פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את ארבעת חברי ועדת הביקורת בירחיב, יעקב גבאי, אושרי אורנשטיין, ליאור ארליך ואייל מושקוביץ'. אושר פה אחד.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: ואני רק מזכיר דבר אחרון, ביישובים שאין בהם עדיין וועדות ביקורת, חבר'ה, תסייעו לנו להשיג את האנשים, תודה רואי.

אישור לתקצוב פירעון הלוואה של עמותת תפ"ח וערבות מועצה להגדלת מסגרת אשראי לעמותת תפ"ח.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: כמו שאמרתי מקודם, היו שני סבבי התייעלות בתפ"ח, הראשון באזור סוף חודש יולי. הייתה פה אסיפה כללית. הסברנו, הראינו את המספרים, בעקבות זה שראינו שהמספרים עדיין לא מתכווצים ולא מתכנסים לתקציב ל-26', היה סבב שני שהיה בחודש האחרון, והתכנס גם דירקטוריון תפ"ח. נקבעו נהלי עבודה באגפים, באגפי תפ"ח, ... התייעלות בבניית צוות כספים. הוחלף גם מנהל כספים, פגשתם את ... שהיה פה שהוא נכנס כבר והוא מנהל את הכספים, הוא עובד בחברת בר ניר, חברה חיצונית שגם עובדת עם המועצה ובעצם יישרנו קו. הוקמה ועדת כספים בתוך העמותה, שהיא מפקחת ומבקרת באופן שוטף את ההתנהלות הכספית של העמותה, כדי לא להיות במצב שהגענו אליו בתחילת השנה, שרק אחרי שנה של פעילות, הבנו את עומק הבור. יש פגישות חודשיות בין מנהלי האגפים במועצה לבין אגף הכספים. עם ניתוחים, אנחנו גם, ראיתם מקודם את כל פעילות גדולה, אם זה אירוע או אם זה פעילות אחרת, אנחנו עושים ניתוח. אפשר לראות סיכום לפסטיבל שהיה פה, אנחנו עושים את זה באופן שוטף, זה חלק משדרות העבודה אל מול העמותה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: יש אגפים תחתיה. יש כרגע גם איזון של חלק מהאגפים במסגרת הצמצומים שנעשים שם. בדירקטוריון של תפ"ח-

*** חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: עוד המבנה הארגוני שאושר במשרד הפנים, אנחנו מבחינתנו הוא לא מתוקף כלכלית, ולכן זה ... בנייה מחדש בצמצום. גם בדרג הניהול וגם בדרג מנהלי הביניים שבעמותה. אתם יכולים לראות איך המספרים בעצם מתכנסים, בין הביצוע בפועל של 25', של מה שנשאר מ-25', לבין הבקשה ל-26'. ואם אנחנו רוצים בעצם לדבר על שתי תוכניות ההתייעלות, זאת ההשלכה ל-2026. 900 אלף שקל קיצוצים בעלויות כוח אדם, כמו שאמרתי מקודם, 2.5 שראיתם במועצה, לא כלול בו ה-900,000 האלה. 120,000 שקל כמו במועצה גם פה-

*** חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**



מליאה - 07.12.25

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אין שם שישה עובדים, הדירקטוריון, יש הרבה יותר משישה עובדים בתפוז"ח, כמעט 300 עובדים יש בתפוז"ח. גם בפעילות. עכשיו, כמו במועצה גם בתפוז, אנחנו עושים צמצומים ברכבים, בדלק, הגבלות קילומטר, אין לנו ברירה. זה צמצום הסעות, לצד זה הגדלת הכנסות, מי שרוצה דוגמה להגדלת הכנסות, ישבנו כאן לפני שתי מליאות, החלטנו, נראה את זה במליאה הבאה. החלטנו בעצם, החלפה של משחקי השחב"ק במועצה, ישבו הגזברות יחד עם תפוז"ח, בעצם הראו איך החלפת המשטחים מאפשרת לנו להעלות מחיר בדומה למחיר שברשויות לידינו, והחזר ההשקעה של המגרשים החדשים תוך שנה וחצי, כשאחרי שנה וחצי בעצם אנחנו עוברים לרווח. אתם יכולים לראות פה, מי שרוצה לצאת כבר עכשיו, המגרשים החדשים נעשו בעמי אסף גם, בהשקעה של 800 אלף שקל, ובעצם העלנו את המחיר למשתמשים מ-250 שקל ליחידת אימון ל-400. אני חייב לומר, יתקבל בהבנה, מבינים שמקבלים ... חדש, משטח חדש, וזו דוגמה להגדלת הכנסה של תפוז"ח. אנחנו כמובן נהיה בבקרה כמו שהבטחנו באסיפה הכללית של תפוז"ח לפני חודשיים, אנחנו נהיה כל הזמן בבקרה לראות שההוצאות, אין לנו איזה קפיצה איזה 2 שקל שעולים באוכל שפתאום יכולים לעוות לנו את כל התקציב לשנה הבאה, ואני חושב שחוץ מהדירקטוריון שמקבל עדכונים שוטפים, אנחנו נגיע בעוד כמה חודשים גם לפה, להראות איך ההכנסות גדלות, איך ההוצאות פוחתות ולהראות שתוכנית ההתייעלות עומדת בעניינה.

רחל רבר [אלישמע]: אבל שאלה רגע, כשמדובר על סעיפים כמו הסעות, אז אני מקווה שלא מדובר על הסעות של ילדים שהם עם מוגבלויות וכאלה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אנחנו, כמו שאמרתי, בתוכנית התייעלות של המועצה, גם בתפוז"ח, אנחנו עושים את כל המאמצים, כדי שמי שיפגע לא יהיו התושבים. שהתושבים ייפגעו במינימום האפשרי. אז אני בא ואומר, זאת הייתה ההנחיה של המליאה, של האסיפה הכללית, זה מה שראה לנגד עיניו הדירקטוריון שהתכנס לפני כמה ימים, וכן אתם יכולים לראות התייעלות בכוח אדם בכמעט מיליון שקל, זה אירוע רציני. זה לא מעט משרות, זה לא מעט הטבות שהיו לעובדים ..., ואנחנו אין מה לעשות.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אז קודם כל אורי תודה. אני רוצה להגיד שני דברים על זה. אחד, איציק לבקשתך, אנחנו נכנס את האסיפה הכללית לפני אישור התקציב. אנחנו נכנס או, ביום של האישור, זה לא משנה, אתם רוצים לראות איך זה מורכב, תבוא מירית, תציג את תכנית העבודה שלה, ואיך נראה התקציב שלה. זו האסיפה הכללית.

איציק תורג'מן [נירית]: לא על זה דיברתי. אני לא מערער על היכולות ועל העשייה שהן פתוחות. אני אומר שבתקציב של המועצה שאתם מציגים לנו, יש למרכיבים שצריך לדווח אותם ממשרד הפנים, אבל יש סעיפים שאנחנו מחויבים לשירות לתושבים שלנו. אם זה אזרחים ותיקים, ..., כל הדברים האלה. להוסיף שמה קטגוריה, שהיא לא חלק מהדו"ח שלנו ממשרד הפנים, שאומר מה קרה, למשל באזרחים ותיקים, מה קרה ב-2024, 2025 ומה הצפי ל-2026. נניח שמישהו שם החליט להתבלבל והחליט להוריד את זה ב-75 אחוז. אנחנו נושאים באחריות, אנחנו רוצים לדעת את זה, זה לא חייב להיות בדו"ח שהולך למשרד הפנים, שלא



מליאה - 07.12.25

יהיה, אבל שנראה את התמונה. אני יושב ראש ועדת הכספים, אין לי מושג צבוע מה התקציב ל-2025-2026 ... בדיוק. אני עברתי על כל הדוחות שהעברתם אליי, צללתי לתוכם, הוצאתי כל מידע אפשרי. אין לנו יותר מידע מזה. זה משהו שאנחנו חייבים לחשב, אנחנו צריכים לדעת מה קרה שם.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: הבנתי, אז ספציפית אקבל את העדכון, שאנחנו בעצם נשלוף, חברים, אנחנו נשלוף את כל מה שצבוע לוותיקים ברווחה, בחינוך. יש הרי בחינוך בתי ספר, נכון? יש בית ספר לוותיקים. יש ברווחה, יש בעמותת תפ"ח. יש בתפ"ח גם את הוותיקים וגם את התרבות. זה הרי לא מקובץ במקום אחד. זה הרי נמצא בסעיפי תקציב שונים. עכשיו, בוועדות השונות, בנוער הציגו את תקציב הנוער, באיכות הסביבה הציגו את איכות הסביבה, בכל ועדה הציגו, בחינוך, הציגו בחינוך. נכון? עכשיו, גם כאן, אם חסר במקום שהוא לא מרוכז במקום אחד כמו ותיקים, אז נרכז מכל המקומות, ונגיד איך זה עומד.

*** חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה מה שהצעתי, אבל זה לא מה שאיציק רוצה. שניה, אורי. זה לא מה שאיציק רוצה. אני הצעתי, ונעשה את זה גם. אפילו שזה לא מה שביקשת, אנחנו נעשה אסיפה כללית של תפ"ח. נציג את התכנית של תפ"ח, עם התקציב של תפ"ח. אבל זה לא מה שאיציק ביקש. איציק רוצה לראות תמונה לפי נושא. ספציפית הוא רוצה לדעת, ותיקי המועצה, מה תמונת המצב.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אני רוצה להוסיף נקודה אחת קצרה.

*** מדברים ביחד.**

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא, לא, אני ירדתי לסוף דעתו, אמרתי קודם כל אסיפה כללית תהיה. בלי קשר, זה לא עונה לשאלה של איציק. איציק שואל, אם אני לוקח את הנושא של ותיקים, אני יו"ר ועדת ותיקים, ואני רוצה לדעת איזה שירותים ומה הם שווי כסף, או תכנית העבודה לוותיקים במועצה. חלק מזה קורה דרך אגף לשירותים חברתיים. חלק מזה קורה בתוך אגף תרבות, חלק מזה קורה בתוך אגף הוותיקים. אני רוצה לקחת את הכל ולהבין ולקבל תמונה מלאה. נכון זה מה שביקשת?

איציק תורג'מן [נירית]: מה שאני רוצה לשאול, אני הצצתי במצגת שיש הקטנה מ-2022 ל-2025, של 37 אחוז, בתקציב של ... מה קורה ב-2026? יש עדכון, יש החמרה? מהנתונים שאני יודע, הולך להיות החמרה משמעותית.

אורי עצמון [כפר סירקין]: [מדבר ללא מיקרופון] יש החמרה, אתה רואה ...

*** מדברים ביחד.**



מליאה - 07.12.25

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: השאלה, חברים, זה לא כל כך משנה. השאלה שלך ברורה, הבקשה שלך ברורה. נכון את זה. צפרייר ביקש קודם, אחר כך אורי.

דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]: [מדברת ללא מיקרופון] ... אין השנה שימוש בתקציב שהמליאה מעבירה ...

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון, אבל דפנה אבל הוא ביקש משהו מאוד ספציפי. צפרייר בבקשה.

צפרייר שחם [גני עם]: אני חושב שבהצגה חסרים פה כמה נתונים משמעותיים לפחות לשלב הזה. אחד, זה ההפרדה בין היותה של המועצה כגוף כח אדם למועצה, ובין פעולות שהן תרבות, חינוך, נוער וספורט. לא, אבל הפרדה, כי זה שני נושאים שונים. אחד זה טכני ואחד זה מהותי. אז כשמציגים פה 50 ומשהו מיליון שקל, כמה מתוך זה אנחנו ... את זה, וגם המשרות, האם גדלו כמות המשרות שהמועצה משתמשת בעמותה? לא לטובת שירותי העמותה. ההפוך, לטובת שירותי המועצה, כי כשהצגנו משרות דיברנו על שלוש משרות נוספות במועצה. המועצה, יש בה יותר משרות דרך העמותה. שתיים, אחרי כל אחרי כל הדיונים שהיו פה בשתי ישיבות אד הוק בנושא העמותה, שהכסף שאנחנו מעבירים לא מספיק לשימוש העמותה וכדומה, אנחנו עדיין מעבירים שבעה ומשהו מיליון, זה עבר כל כך מהר, אני לא מצליח לקרוא. האם אנחנו לא קוברים לעצמנו את הבור הבא, הרי הגירעון נולד אי מניהול לא נכון כספי, ובי' כי הכסף לא מספיק לשירותים. האם אנחנו נשאר עם אותו סכום כסף, אם זה לא יספיק לשירותים בשנה הבאה, ואם נחזור לגירעון הלוואה וכל התהליך בשנה הבאה?

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: אז דירקטוריון החברה, העמותה, קיבל סקירה והצביע על תקציב ועל תכנית עבודה. ואנחנו כאסיפה כללית רוצים לקבל עדכון, אז אנחנו נבקש ממירית ומיושב ראש העמותה אורי שיגיעו לכאן ויציגו לנו את העדכון של אישור של הדירקטוריון. אנחנו האסיפה הכללית נקבל סקירה של מה שביקשת, עם ההבחנה של מה כוח אדם מועצתי, מה עמותה עם שירותים ספציפיים שהיא נותנת. למשל, כשאורי קודם דיבר על כוח אדם, אז 200 עובדים הם בכלל של החינוך, סיעות ועוד 200 נגיד, לשירותים של צהרונים ודברים אחרים שהעמותה עושה. אז נציג את זה. תפוז יציג את זה. הם יציגו לנו ביושבנו כאסיפה הכללית.

צפרייר שחם [גני עם]: והאם כמות העובדים של המועצה דרך תפוז גדלה או לא? הצגנו 3 משרות שגדלו-

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: הם יציגו אותו דבר כמו שהציגו כאן, באותם פרמטרים. כאילו הם ידעו באותה שיטה.

צפרייר שחם [גני עם]: [מדבר ללא מיקרופון]

אפשרת גני גונן [ראש המועצה]: יציגו את זה בטכניקה שנוכל להבין ולעשות את החישובים. בסדר. תודה על הבקשה וההערה. כן, אורי, עכשיו אתה.



מליאה - 07.12.25

אורי עצמון [כפר סירקין]: [מדבר ללא מיקרופון] מאחר ועמותת תפוז"ח שנה שעברה, ... גירעון, אם חס וחלילה יהיה לה גירעון נוסף, אנחנו ... זרוע הביצוע של המועצה. מאחר ואנחנו עוד לא ראינו אותם בתדירות מלאה, אנחנו צריכים דברים טכניים לעשות. אנחנו צריכים מאזן בוחן אחת לחודש, לעבור עליו ולראות, לא לחכות שלושה חודשים אפילו, לעבור עליו ולראות, מאזן בוחן זה לא ביד, זה ברגע מהמחשב, לראות, עמדו ביעדים, לא עמדו ביעדים, לראות מבעוד מועד דברים שניתן לשיפור ולא אחר כך לכסות חורים שלא ראינו ... אז אני, למרות שהיא עצמאית, אני מציע שהגזברות או כל גוף אחר שיהיה, ייקח אחת לחודש את ... שלו, ויראה איך הוא מתאים לאותו תקציב שהוגש.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אז דבר ראשון גם אני מצטרפת לדירקטוריון ובתהליכים, דבר שני אנחנו הכנסנו ... כספים של חברה כלכלית עם המעטפת המקצועית של החברה הכלכלית, וזאת במטרה שתהיה לנו שליטה יותר הדוקה על הנתונים הפיננסיים שם. וגם ממשקי עבודה, למרות שתמיד קיבלנו דיווחים, אבל דיווחים כנראה שבאמת שיקפו את המצב האמיתי. אנחנו במקום אחר לגמרי מבחינת הבקורות שלנו על המצב, כדי שמה שהיה, לא היה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: כן, מיכל.

מיכל חוגים [נחשונים]: [מדברת ללא מיקרופון]

אורי עצמון [כפר סירקין]: [מדבר ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מיכל, את מדברת על-

מיכל חוגים [נחשונים]: [מדברת ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה היה הפילוח. טוב, אנחנו נגיע, אם אין הערות לשאלה, אז אני מבקשת. חברים, לעבור להצבעה, להצעת החלטה שקשורה עכשיו באותה הלוואה שאנחנו ערבים לתפוז"ח, בסדר?

*** שיח ללא מיקרופונים.**

מאיה עוז [גזברית המועצה]: נכון, אנחנו מחויבים לאשר כעת ולא לחכות לתקציב, מאחר ומשרד הפנים לא מוכן לאשר את ההלוואה לתפוז"ח. עד שהמליאה לא תאשר שהיא מודעת שהחזר של ההלוואה יהיה מתקציבה ב-2026, לפי לוח הסילוקין, גובה התשלום של 2026 יעמוד על 510 אלף שקלים, אוקיי? זהו הפירעון. אני מזכירה לכם, הלוואה של 4 מיליון לעשר שנים ובאמת במה שהצגתי בתקציב הבסיס זה כבר כלול. ולכן אני מנסחת את האישור. מליאת המועצה מאשרת כי תקציב שוטף של המועצה לשנת 2026, כולל הקצבה בסעיף תקציבי ייעודי בסך של 510,000 שקלים עבור פירעון הלוואה של עמותת תפוז"ח בשנת 2026. גובה הפירעון השנתי הינו בהתאם ללוח סילוקין שהועבר על ידי עמותת תפוז"ח. מי בעד? מי נגד? נמנעים? פה אחד.



מליאה - 07.12.25

החלטה: מליאת המועצה מאשרת כי תקציב שוטף של המועצה לשנת 2026, כולל הקצבה בסעיף תקציבי ייעודי בסך של 510,000 שקלים עבור פירעון הלוואה של עמותת תפ"ח בשנת 2026. גובה הפירעון השנתי הינו בהתאם ללוח סילוקין שהועבר על ידי עמותת תפ"ח. אושר פה אחד.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: ואישור שני, מאחר ותהליך האישור של ההלוואה מתעכב עם משרד הפנים, עמותת תפ"ח לא יכולה להגיע למצב שהיא לא יכולה לשלם משכורות, אומנם עם הספקים אנחנו כרגע כן, הם כן נמצאים בסיטואציה שהם מבקשים דחייה מול הספקים, אבל המשכורות זה משהו שאנחנו לא יכולים להיכנס לאי תשלום. ולכן בשיחה מול מנהל אגף התאגידים משרד הפנים, הוא דווקא הציע שכרגע העמותה תגדיל את האשראי באופן זמני עד לקבלת ההלוואה הזאת. בעצם תגדיל את המסגרת ל-500,000 שקלים. גם המסגרת הזאת, גם הגדלת המסגרת הזאת, מאחר והיא עמותה עירונית מלאה, היא כפופה למחויבות וערבות של המועצה, בעצם הבנק מבקש שהמועצה תחתום על כתב שיפוי מיוחד, ולכן גם על זה אני אבקש את האישור שלכם.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: כמה זה עולה לנו העמלת הקצאת אשראי? הריבית החרیגה, זה לא עדיף ...?

אורי עצמון [כפר סירקין]: יש לך כסף?

מאיה עוז [גזברית המועצה]: אנחנו לא ניכנס למינוס במידה ולא נצטרך. זאת אומרת, המטרה זה שיהיה רגע איזה גיבוי.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: גם ההקצאה עצמה עולה כסף. הקצאת המסגרת. זה לא בחינם.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: רק אם נידרש.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: לא, ההקצאה עולה כסף.

אורי עצמון [כפר סירקין]: ההקצאה עולה כסף.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: ההקצאה עולה כסף גם אם את לא משתמשת.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: ...

מאיה עוז [גזברית המועצה]: לא, הוא אומר שגם עצם זה, גם אם את לא משתמשת-

איתן יפתח [אלישמע]: זה ההליך, תבקשו הנחה.

*** מדברים ביחד.**



מליאה - 07.12.25

מאיה עוז [גזברית המועצה]: דודו, אנחנו נבדוק את זה. העמותה בחנה את זה בתקציב של החשבון שלה.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: יאללה, חברים.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: המועצה מאשרת באמצעות מורשי החתימה מטעמה חתימה על כתב שיפוי מיוחד לטובת הבנק לצורך הגדלת מסגרת אשראי של עמותת תפוז"ח לסך של עד 500 אלף שקלים עד לקבלת אישור סופי להלוואה ממשרד הפנים ולחתימת הסכם ההלוואה מול הבנק בהתאם לכל דין, כאשר היועצת המשפטית של המועצה ביחד עם גזברית המועצה יהיו מוסמכות לבדוק את נוסח כתב השיפוי המוצע על ידי הבנק ולחתום עליו בשם המועצה, לאחר שידודו כי אינו כולל התחייבויות החורגות מהחלטה זו. מי בעד?

איתן יפתח [אלישמע]: מה התוקף שלה בכל מקרה? יש לה תוקף? לא, יש לו תוקף עדיין למסגרת.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: כרגע אין לה תוקף, אבל אנחנו הגבלנו את העמותה. ברגע שההלוואה הזאת תאושר, אז אנחנו נבטל. זה גם מה שהדירקטוריון של העמותה אישר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מי בעד? מי נמנע? מי נגד? תודה.

החלטה: המועצה מאשרת באמצעות מורשי החתימה מטעמה חתימה על כתב שיפוי מיוחד לטובת הבנק לצורך הגדלת מסגרת אשראי של עמותת תפוז"ח לסך של עד 500 אלף שקלים עד לקבלת אישור סופי להלוואה ממשרד הפנים ולחתימת הסכם ההלוואה מול הבנק בהתאם לכל דין, כאשר היועצת המשפטית של המועצה ביחד עם גזברית המועצה יהיו מוסמכות לבדוק את נוסח כתב השיפוי המוצע על ידי הבנק ולחתום עליו בשם המועצה, לאחר שידודו כי אינו כולל התחייבויות החורגות מהחלטה זו.

החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: מה שאתם רואים מולכם, זה אישורי דירקטוריונים שהיו פה במהלך השנתיים האחרונות. יש ועדה במשרד הפנים לאישור דירקטורים, שמתכנסת בשבוע הבא. מי שאושר יותר משנה לפני, אמרו לנו לא יכול לעלות. ולכן אנחנו מבקשים להראות לכם את הדירקטוריונים, את הרכבי הדירקטוריונים, כל מה שאנחנו מראים פה, זה אישורים שהיו בעבר, אנחנו לא מחדשים פה משהו חדש. ובחברה להשבה לגבי נציגי ציבור בחברה להשבה, פרסמנו מודעה באתר. אם אתם מכירים אנשים, שהם לא יושבים בחדר הזה, לא חברי מליאה, ורוצים להיות נציגי ציבור, אנחנו נשמח לקבל. כמובן, לעמוד בתנאי סף של תארים, השכלה, ניסיון תעסוקתי, ואם יש לכם את זה, אנחנו נשמח לקבל.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מי בעד? מי נגד? מי נמנע? פה אחד.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: להקריא את השמות? טוב, יש לך פרוטוקול? כן. דירקטוריון תפוז"ח, אורי מרגלית, שירלי לופו חזן, בר גפן, דפנה דילאון פז, אירית קרמל לוי. מבחינת עובדי הרשות, צליל בכר, שגית



מליאה - 07.12.25

גול מחליפה את בני אברהם. אורי פדלון, נני רייזברג ומירב אורנשטיין שנכנסת לנעליה של תמי פרבר. מקרב נציגי ציבור הילה ישעיהו, קרן שאול, שחר יפה. בקרב דירקטוריון החברה הכלכלית, נבחרי ציבור, אושרת גני גונן, אורי מרגלית, מולי אורן, דורון צייל, והדר שושני, מקרב עובדי הרשות אורי פדלון שיחליף את שרון סספורט. שגית גול שנכנסת בנעליו של בני אברהם, מאיה עוז ורינת אברבך שמחליפה את תמי גלס, ויוליה שנמצאת פה איתנו. מקרב נציגי הציבור, טובי מוזס, שרון סספורטס, שמחליף את מאיר לוי, ואחד שחסר. בחברה להשבה, אושרת גני גונן, שמוליק מריל ויעל בנט מקרב נבחרי הציבור, עובדי הרשות אורי פדלון שמחליף את שרון סספורטס, מאיה עוז ורינת אברבך שמחליפה את דנה גל, ונציגי הציבור כמו שראיתם חסרים. מי בעד? מי נגד? פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת החלפת חברים בועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים

אישור תבחיני תמיכות 2026

יוליה מרקובסקי [מנהלת אגף חשבות ותקציבים]: אוקיי, עוברים לנושא הבא, תבחינים לתמיכות במוסדות ציבור לשנת 2026.

מאיה עוז [גזברית המועצה]: המועצה תומכת מדי שנה בתקציב המועצה בכ-400,000 שקלים, 415,000 שקלים. יש לכם בפרוטוקול הוועדה, יש לכם איך הסכום הזה מחולק לשני תחומים. וכעת נדרש לאשר תבחינים לפרסום לצורך הקצאה לתמיכות לשנה הבאה. על זה יוליה מדברת, אתם צריכים לאשר את התבחינים כדי שנוכל לפרסם לעמותות.

יוליה מרקובסקי [מנהלת אגף חשבות ותקציבים]: אז אני אעבור בסקירה על התחומים ואם יש שינויים אז אני אציין בפניהם. התחום הראשון בעצם של התמיכה הוא תחום של הספורט התחרותי, לא היו שינויים לעומת התבחינים של שנת 2025. תחום הבא זה התושבים שנמצאים במצוקה כלכלית בתחומי המועצה, התבחינים נשארו דומים לשנת 2025. תחום של שירותים לאזרחים ותיקים בתחומי המועצה, התבחינים נשארו דומים ותואמים לשנת 2025. התמיכה במוסדות הכנה לגיוס משמעותי לצה"ל, כאן אנחנו כן דייקנו את התבחין 8.2 שבעצם מתייחס לפעילות של המוסד החינוכי לטובת הקהילה של המועצה. בשנה קודמת אנחנו הגדרנו שההשקעה של כל חניך במכינה לא תפחת מ-15 שעות בחודש, והשנה דייקנו את זה שההשקעה הזאת והפעילות תהיה לפי מה שקובעת מנהלת אגף הנוער בעמותת תפוז"ח שמנהלת את תחום הנוער מטעם המועצה.

*** חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

יוליה מרקובסקי [מנהלת אגף חשבות ותקציבים]: תחום הבא, קריטריונים לתמיכות במוסדות העוסקים במתן שירותים בתחום מעורבות רגשית בעקבות מלחמת חרבות ברזל. עכשיו זה תחום שבעצם אנחנו לראשונה העלינו ב-25' ומשאירים אותו גם ב-2026 כיוון שכולנו יודעים שהמציאות עדיין כאן של המלחמה



מליאה - 07.12.25

ושל תופעות הליווי שלה. התחום החדש שאנחנו בעצם מוסיפים בתבחינים לפי בקשתו של איתן יפתח, זה תחום של התמיכה במוסדות העוסקים במתן שירותי דת לתושבים בתחומי המועצה. התבחינים הינם, שהמוסד המבקש את התמיכה יהיה בעל ניסיון של לפחות שנתיים להפעלת שירותי דת לתושבי המועצה, המוסד פועל מתוך מעורבות קהילתית בשנת הכספים החולפת, ומקיים חיי קהילה פעילים בתחומי המועצה. מדובר במינימום של ארבעה אירועים קהילתיים בשנת הכספים החולפת. תידרש לכך הוכחה, ההוכחה הזאת בעצם תהיה הצהרה שהעמותה תצטרך לתת והוועד של אותו ישוב או מספר ישובים שבהם פועלת העמותה, יצטרכו לאשר שהאירועים האלה אכן יתקיימו. המוסד מקיים פעילות לקהילה יהודית דתית כגון, שירותי תורה, טעמי מקרא, הרצאות רבניים, לימודים לקראת בר ובת מצווה, אירועים לקראת חגי ישראל ומסורת ישראל, הרצאות וימי עיון בנושא דת לתושבי המועצה. לפחות 70 אחוז מהמשתתפים בפעילות של המוסד הם תושבי המועצה. על זה כמובן גם תהיה הצהרה של אותה עמותה לצורך קבלת התמיכה. תינתן עדיפות למוסד שאיננו ממומן על ידי המדינה, התמיכה תינתן בכפוף לאישור תקציב ייעודי לתמיכות בתחום הדעת על ידי המליאה לשנת 2026. אני רוצה לציין שהתקציב של 2026 בהצעה נכון לכרגע כמו שהיא קיימת, היא כוללת את אותו תקציב בדומה ל-2025, שזה 415,000 שקלים. שמשויכים לספורט מה שצינתי, תושבים במצוקה, סיוע לאזרחים ותיקים, הכנה לגיוס צה"ל, ומתן שירותים בתחום מעורבות רגשית בעקבות מלחמת חרבות ברזל. במקרה ותאשרו, אנחנו נצטרך להחליט וגם לאשר איזה סכום מאיזה תחום מנויד לתחום הדת. מה רצית לשאול?

צחי בן הגאי [עינת]: אני תמיכה רגשית שזה חשוב, אבל יש לנו פה מלא עמותות שעושות הנצחה, ואני חושב שצריך לתת להם יתרון, בטח להכניס אותם גם פה. או לציין את זה ספציפית, או לתת להם יתרון של תושבי המועצה, של הנצחת ילדי המועצה, איך שתנסחו את זה. אבל זה צריך, לדעתי, להיכנס.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: יש לנו טבלת הנצחה, 20 אלף שקלים. המשפחה בוחרת איפה להשקיע, היא בוחרת עמותה, מגרש ספורט, גינה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע, חברים, שנייה. בואו נעשה דיון מסודר. יש שני נושאים, שני תבחינים שלא היו בשנים קודמות. ואנחנו רוצים לדון עליהם כאן עכשיו, אני תבחינים. אחד, זה בקשה של איתן לתבחין-

איתן יפתח [אלישמע]: שתי הבקשות שלי דרך אגב, גם השנייה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אוקיי, בסדר. אחד זה להכניס תבחין לעמותות דת. מה זה עמותות דת? זה יכול להיות למשל עמותה של בית כנסת ביישוב כזה או ביישוב אחר, או חב"ד, או כל מי שעוסק בנושא של דת, זו בקשה לדיון כאן, האם אנחנו רוצים להכניס את זה כאחד התבחינים לתמיכה שלנו בעמותות. והדבר השני, זה האם אנחנו רוצים להכניס תבחין נוסף לעמותות שעוסקות בהנצחה ובשכול של בני המועצה. עכשיו, לאו דווקא של חרבות ברזל, של בני המועצה, של בנות ובני המועצה. אלה שני הנושאים שצריך לדבר



מליאה - 07.12.25

עליהם כאן. עוד צריך להגיד שתקציב, אנחנו בדיוני תקציב דיברנו על זה שאנחנו לא מגדילים את סך התקציב של התמיכה בעמותות. אלא רוצים להכניס עוד שני תבחינים כדי לאפשר כאן לעוד עמותות לקבל תמיכה. אחד בתחום של דת והשני בתחום של משפחות שכולות והנצחה, אלה שני הדיונים. עכשיו, כדי לנהל כאן דיון, אני אבקש לעשות כאן באמת בהצבעה בלבד התייחסויות, לא פינגפונג של תשובות. כל אחד יכול פעם אחת להתייחס, ואחר כך תהיה הצבעה על שני התבחינים האלה בנפרד, כי הם חדשים. אני רק רוצה לתת לכם עוד נתונים לגבי הנושא של מה הפוטנציאל של עמותות, למשל בעולם הדת, הפוטנציאל הוא כמעט כל בית כנסת ביישוב פלוס עמותות שעוסקות כמו חב"ד, שיש לנו את זה בהרבה מאוד מהישובים שלנו, ואולי יש עוד עמותות שעוסקות בדת שאנחנו לא יודעים. מה הפוטנציאל של המשפחות שכולות? יש לנו 300 משפחות שכולות במועצה. כמה עמותות מתוכן, אני לא יודעת, אולי 10-15 עמותות עוסקות בהנצחה. אני רק אגיד שמבחינת הנצחה, אנחנו החלטנו אד הוק בחרבות ברזל, לא לפתוח את זה לתבחינים ולתמיכה של עמותה. עשינו כאן החלטת מליאה שכל נופל כל משפחה של נופל תקבל באמצעות הוועד המקומי 20 אלף שקלים להנצחה ביישוב. בנוסף לזה על כל נופל אנחנו שתלנו אלון ביער האלונים שלנו, בעלות של 20,000 שקל לאלון, יש לנו 16 נופלים במועצה, לכמה אנחנו מגיעים?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: יותר מזה, יש עצים שלא נקלטים.

אושרת גני גונו [ראש המועצה]: כי הגענו לכמעט 1.8 מיליון שקלים הנצחה, שזה סתם רק ביחס לכל התמיכה, כמה תקציב התמיכה? 400, זה פי שתיים מתקציב התמיכה לשנה. אבל אלה רק נתונים, אני בטוחה שיש טיעונים לכאן או לכאן, אני ארצה לשמוע ואני אבקש ממך צחי, להתחיל ראשון. אבל אי אפשר לשמוע כשמדברים ביחד. רק צחי.

צחי בן הגאי [ענינת]: אני חושב שצריך להכניס לסעיף הזה, בטח בשנים הקרובות שזה בוא נגיד המשך של המלחמה, כל הסיפור של ההנצחה. חייבים להכניס את זה, בעיניי זה בסדר יותר גבוה מסעיפים אחרים בתקופה הזאת, בסדר? אפשר להכניס את זה קצוב בזמן, אפשר זה, אבל זה חייב להיכנס, זה בסיפור של ההנצחה. והסיפור של הדת, אני חושב ש-, בוא נגיד מסוגיות שעולות אצלנו בקיבוץ, צריך להיות מוסדות שמאפשרות פעילות לכלל הזרמים, בסדר? זאת אומרת, לא עכשיו בית כנסת שאומר לנשים לא יכולות לעלות לתורה במהות שלו. צריך להיות, בהגדרה הפלורליסטית. זו סוגייה, אני חושב שאנחנו, זה אחד הערכים שלנו.

איתן יפתח [אלישמע]: של מי?

צחי בן הגאי [ענינת]: של המועצה.

איתן יפתח [אלישמע]: אני לא שמעתי על ערך כזה, מצטער. לא, אני לא שמעתי על ערך כזה שאומר שהערך שלנו זה נגד הדת.



מליאה - 07.12.25

צחי בן הגאי [עינת]: לא נגד הדת, להפך. למה? האם אישה עולה לתורה זה נגד הדת?

איתן יפתח [אלישמע]: כן, האורתודוקסית כן. מה לעשות, אתה מדבר שאנחנו רפורמים, אבל לא כולם רפורמים. אתה רוצה להציע לרפורמית, תציע רפורמית, אני אתמוך. אני מבטיח לכם שאני אתמוך.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל רגע, חברים, זה בדיוק מה שלא רציתי שיהיה. רגע, מה שאני ביקשתי בכוונה וידעתי למה אני מבקשת את זה. שזה לא יהיה כאן דיון של שיח ופינגפונג. כל אחד שמדבר, מדבר. ולא מתייחסים למה שהוא אמר. מי שרוצה לדבר, ידבר מנקודת מבטו. לא מתחילים אחד על השני, כן.

צחי בן הגאי [עינת]: אז לא התכוונתי לפגוע, הצעתי הצעה שאני חושב שהיא טובה, אתה יכול להגיד שהיא לא טובה.

איתן יפתח [אלישמע]: אז זו לא הצעה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל שוב, צחי, אתה חוזר על זה. כן אירית, בבקשה.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: אני העליתי את זה גם בישיבת ההנהלה לגבי הנצחה. מה שאמרנו שההנצחה בתב"ר היא הנצחה לחרבות ברזל. יש לנו הרבה אחרים, שהם לא מקבלים את המענה הזה. אני יכולה להגיד שבתור חלק מוועדת הנצחה, זה עלה גם מתושבים שאמרו שיש עכשיו הבדל בין השכול החדש שעכשיו-

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז מה את רוצה להגיד על זה?

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: לא, שאני אומרת שאמרתי, שאני חושבת שבתבחינים האלה, צריך להיכנס כן איזושהי אפשרות להנציח דרך המועצות, כאילו דרך העמותות האלה של בוגרי המועצה, אם יש אנשים כאלה שיוכלו להגיש את ההנצחה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: את מדברת על מעבר לחרבות ברזל.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: נכון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: כן, בסדר.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: עוברים לעמותות שפועלות במסגרת המועצה, ומנציחות תושבי מועצה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אוקיי.



מליאה - 07.12.25

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אנחנו בימים אלה ממתינים לתשובה גם ממשרד הביטחון וגם מביטוח לאומי לגבי הנצחה לכלל החללים המתגוררים במועצה, אנחנו מאוד מקווים שנוכל להקים אנדרטה בסיוע ממשלתי, וזה לגבי כל חללי המועצה, כי אין היום כזאת.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני רוצה, מיכל אני יודעת שאת בטוח, אבל אני רוצה לתת לשמוליק כרגע, גם כאח שכול יש לו מה להגיד, ואני רוצה לשמוע. שמוליק, אבל תכוון את המיקרופון אליך.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: לגבי ההנצחה, אני מציע לא להיכנס לזה. הנצחה זה נושא שהוא איך שתחליטו הוא יפגע במישהו והוא לא יהיה שווה לכולם. אני רוצה להזכיר לכם שכולם שוכבים באותו גובה מתחת לאדמה, באותו גובה. ותמיד אנחנו שוכרים את המלחמה האחרונה, ומה נגיד בעוד שנתיים שתהיה מלחמה אחרת? אל תיכנסו לנושא של ההנצחה, מה שעשו עם האוהלים, זה בסדר, זה כבר קיים, אבל אם המועצה רוצה להנציח, שתעשה קיר הנצחה, וכל פעם תצרף את השם הבא שצריך לעשות שם. לא צריך איזה כל מיני דברים כאלה. כי זה נושא רגיש, ומישהו ייפגע פה, ומישהו ייפגע שם, וחבל לנו. בקשר לנושא של הדת. אני לא יודע, אצלנו יש בית כנסת. התקציב עבר דרך המועצה אמנם, אבל הוא הגיע למשרד הדתות, לא מהמועצה. ומי שרוצה שיגיד, היא יעשה איזה קשרים שיש לו עם משרד הדתות ויעביר תקציב. למה, היה שם כתוב בר מצווה. למה ילד עם כיפה זה ייכנס לתקציב וילד שלא כיפה לא ייכנס לתקציב?

דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]: לא לעשות בר מצווה למישהו באופן אישי, אלא פרויקט בר מצווה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אבל שנייה, לא להתייחס. שמוליק, שנייה, אני רק רוצה לדייק את מה שאתה אומר. התקציבים שמגיעים ממשרד הדתות הם לקולות קוראים להקמת בתי כנסת או לשדרוג או להקמת מקוואות, זה לא קשור לתמיכה. כאן אנחנו בדיון ספציפי האם אנחנו רוצים להכניס תבחין חדש, שלא היה קודם לתמיכות של המועצה, בלי קשר לקולות קוראים שיגיעו ואנחנו נעביר את הכספים ממשרד הדתות ליישוב שבו בונים בית כנסת. כאן מדברים על תמיכה בעמותות, כחלק מהשוטף שלנו בתקציב תמיכות.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: [מדבר ללא מיקרופון] לא, תקציב פנים. ...

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז השאלה שלנו, הדיון שלנו כאן, האם אנחנו רוצים להכניס תבחין נוסף לתמיכה בעמותות, ולהכניס גם עמותות שעוסקות בנושאי דת?

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: אז אני אומר בנושאים האלו יש הרבה מאוד תמיכות אחרות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז תהיה הצבעה, כל אחד אומר את דעתו. זה בסדר. אני חוזרת אלייך, מיכל.



מליאה - 07.12.25

מיכל חוגים [נחשונים]: אני דווקא רציתי להגיד לגבי אחד התחומים שרשומים, שזה מתן שירותים לתחום מעורבות רגשית. הוא בסך הכל 15,000 שקלים מתוך ה-415,000 שקלים.

מיכל חוגים [נחשונים]: אני הייתי בפגישה עם נלי, והיא ראתה שקף כזה, שהיא הייתה צריכה להזמין ממש את הפונטים, בשביל להראות מה ההשפעות של מלחמת חרבות ברזל. היא כאילו ידעה גם את תחום החינוך, אבל זה בא מהמשפחות, זה בעצם הכי אקו סיסטם שיש, ואנחנו עוד ציבור באורח סביר במדינה הזאת, כאילו, אנחנו לא אומרים על הגבולות, אנחנו מדברים על מה שקורה בדברים שיצטרכו להקים פה, בשביל להסביר את החוסן, בשביל לדבר עם האנשים והיא מתחילה דווקא, הייתה איתי בפגישה, מתחילה לקושש יוזמות וולונטריות כאלה ואחרות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מיכל, מה שאת מציעה זה להגדיל את התמיכה לעמותות שעוסקות בתמיכה רגשית בעקבות, כן. מחלקים צריך לחלק, לא עכשיו, עכשיו אנחנו לא מחלקים, עכשיו אנחנו רק מצביעים על התבחינים. בלי כסף עדיין. רק מה איזה עמותות יכולות להגיש בקשה.

מיכל חוגים [נחשונים]: לגבי הדת, אני חושב שמה ששמוליק אמר הוא כן רלוונטי. המון כסף מהמדינה זורם לאפיקים האלה דרך קול קורא, דרך פרויקט כזה, דרך הוועד שמגיעים. אנחנו מדברים רק על יהדות, ויהדות דתית, ובסאבטקסט אנחנו מדברים על יהדות אורתודוקסית.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תהיה הצבעה אחר כך, העמדתך ברורה. יש עוד מישהו שרוצה להתייחס? בסדר, רוח'ה ואורי, ואיתן כמובן.

רחל רבר [אלישמע]: קודם כל לגבי הנושא הזה של התקצוב של הדעת, אני רוצה להגיד פה להרבה אנשים, דיברו על אנשים שלא נהנים מהשירותים של המועצה. הם לא הולכים לשום מקום. אז אם עושים למשל בחגי תשרי איזשהם ערב פיוטים ומוצאים חשבונית והם מקבלים החזר מהמועצה, אני לא חושבת, וגם אני לא חושבת שלא מגיע למושבים אחרים. לא מדובר על מושב אחד, אן יישוב אחד.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רוח'ה, סליחה שאני, סליחה, רגע, בדיוק, סליחה שאני מדייקת אותך רגע, אבל בדיוק מה שדודו אמר, אנחנו לא מדברים עכשיו, על תקציבי דת ותרבות בעמותות.

רחל רבר [אלישמע]: יש הרבה מקומות שבית הכנסת היא עמותה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: יש גם, נכון.

רחל רבר [אלישמע]: אני בעד כן לתמוך, כי מדובר באנשים שלא נהנים מהשירותים של פנאי ותרבות וכאלה. עכשיו, לגבי הנושא של ההנצחה, אני גם מסכימה עם שמוליק, גם אלי פנו במושב שלנו, האנשים שנפגעו שעשו פה את זה. למרות שאני חושבת שזה רגיש אותי מאוד, אני ועוד כן אישית, אבל אנשים אמרו, באו



מליאה - 07.12.25

בטענות שאח שלנו שנהרג לפני 20 שנה או 30 שנה, אז אני לא יודעת, אגב, אני לא יודעת להגיד את דעתי, אני רק משקפת.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב, מאה אחוז, תודה רוח'ה. כן אורי, אחר כך היית אחרון.

אורי עצמון [כפר סירקין]: אז אנחנו על תקציב של 400 מיליון, אנחנו מדברים על 415,000 שזה סכומים, מכל התקציב. בואו נתייחס לזה. זה באמת. זה שיש הרבה עמותות שיכולות להגיש, ויש גם, אני לא דתי, ויש גם בתי כנסת, רבותיי, המכלול של מקבלי ההחלטות במדינה תמיד יהיו מהחבר'ה האלה, ומשם יבוא עברנו מדי פעם. אז בוא לא נסגור את הדרך, נעבור בשביל ההפך, 20 אלף שקל, ונהיה חד צדדים. עכשיו לגבי היתר, אם אלה הדברים שעלו, עלו. זה דבר לא חדש. זה דבר לא חדש, זה דבר ישן וצריך לעשות. ולגבי הנצחה, אני מסכים עם שמוליק שזה אנחנו עולים על שדה מוקשים. אנחנו צריכים להקים אתר של המועצה ואותו לטפח ואת החלקים שרוצים להוסיף וזה המועצה עושה, ולא כל רצון של מישהו כבודו במקומו, ואני מבין כל אחד מהרגשות האלה, אי אפשר לדבר בכלל. אנחנו צריכים לראות את הנוול לפני. ליצור את זה, ובזה פתרנו את נושא ההנצחות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה אורי, איתן.

שירלי לופו חזן [נווה ירק]: אני רגע רוצה להתייחס, בהקשר של ההנצחה אני מתחברת לדברים שנאמרו וגם בהקשר של דת לפחות בחלק מהדברים, זה עלול בעיניי לפתוח קצת גם חזיתות נוספות במקומות נוספים וזה עולם שיש לו לא מעט תקציבים. ולכן אני חושבת שלא נכון לפתוח את הפתח הזה, בטח לא במתכונת הזאת, אלא אם זה משהו שפותחים אותו הרבה יותר רחב ואני לא חושבת שזו הייתה כוונת המשורר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה שירלי, איתן.

איתן יפתח [אלישמע]: טוב אני אתייחס. צריך להבין שיש לנו באוכלוסייה פה במועצה, יש גם דתיים. זו עובדה כאילו. אי אפשר להתעלם מהם כמו שיש ילדים עם צרכים מיוחדים, כמו שיש מבוגרים, כמו שיש חיות שצריכים לדאוג להם בעלי חיים, יש הכל כעיקרון. ולבוא ולהאדיר אוכלוסייה מסוימת כמו שרחל אמרה שהם מודרים מעצם הבחירה שלהם, זה הבחירה שלהם, הם הדירו את עצמם לחלק מהפעילויות כעיקרון או מדברים אחרים ולא נהנים מפעילויות שכולנו אולי או רוב אוכלוסייה שהיא לא דתית נהנית מהם. אם זה בשבת, אם זה תנועות נוער בשבת. אם זה מופעי תרבות שהם מופיעים בשבת או בחגים ויש עוד הרבה דברים שאני יכול למנות לכם על, שהם לא הולכים לשם. אני לא מכליל, אני בא ואומר שהם מדירים, עצם הבחירה שלהם כאנשים דתיים או עצם זה שהם נולדו ככה למשפחה כזאת וככה זה אורח החיים שלהם, יש להם מגבלות, הם לא לומדים במועצה. יש הרבה דברים שהם לא נהנים מהחינוך המיוחד, הטוב שיש לנו במועצה והם צריכים לחפש בתי ספר ולנסוע והכל. אנחנו מדברים עכשיו על משהו יחסית מינורי כעיקרון הוא קיים, הם יסתדרו גם בלי התבחינים האלה, בלי התמיכות האלה כמו שכולם יכולים להסתדר בלי התבחינים ובלי התמיכות האלה בסופו של דבר, אם זה ספורט ואם זה עשינו, אם אתם זוכרים



מליאה - 07.12.25

היה פה לבעלי חיים, בעלי חיים. אנחנו כן היה חשוב לכולם שתהיה תמיכה לחיות פצועות כעיקרון. יש לנו פה אוכלוסייה שצריך גם להתייחס אליה. ועצם זה שאנחנו באים ואומרים אנחנו לא רוצים את זה אצלנו כי אני חושב שצריך להיות פה משהו שהוא כללי, אז בעצם אתה לא מקבל את האחר, אתה אומר שאני רוצה לכולם אבל מצד שני אתה לא מקבל את האחר. אני חושב שעצם זה שעכשיו יהיה פה תבחין זה לא אומר שעכשיו אנחנו הופכים את כל המועצה לחרדית, אנחנו לא הופכים אותה לדתית. מדובר על סכומים, אתם יודעים, לא גדולים כעיקרון, זה בעצם איזה אמירה לאותן עמותות שקיימות כבר, זה עמותות שקיימות שנתיים לפחות, פועלות למען התושבים של המושב, עושים אירועים למען המושב, זה לא שהיישוב, זה לא שהם באוויר והם באים עכשיו, לא יודע, לקחת את הכסף של פעילויות אחרות כעיקרון. אני חושב שכן חשוב באמירה הזאת להגיד אנחנו לא נגד כעיקרון. יהיו עמותות, מחר יהיו פה 20 עמותות, אפשר לעצור את זה, לא יהיו עמותות מבחץ, אין לכם 20 עמותות. יש פה אמירה שאנחנו באים ואומרים אנחנו מקבלים אותם.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: יש יותר מ-20 עמותות, רק לסבר את האוזן, 31 ישובים, יש לנו בתי כנסת ברוב מוחלט של הישובים ויש גם ישובים כמו צור יצחק שיש בהם ארבע עמותות. בנוסף לזה יש חב"ד בלפחות מחצית מהישובים, אנחנו מדברים על כמה עשרות, רק כדי להבין.

איתן יפתח [אלישמע]: אז יש צורך, יכול להיות שפה אנחנו כחברי מליאה לא מייצגים אולי. זה דבר אחד, רק בנושא של ההנצחה. אני אציין שאני ביקשתי שתי תמיכות. אחת זה לגבי עמותות דת והשני זה ההנצחה בעקבות שיחה עם אושרת שהייתה בחורשת האלונים שראינו שיש משפחות שרוצות להנציח בתוך המושב. אני לא מדבר על ההנצחה לשם ההנצחה, אני מדבר שהם רוצים לעשות איזה פעילות מסוימת למען התושבים או למען ילדי המועצה. או שהם רוצים להנציח איזה פינת נוי ויש להם תמיכות גם מאוד מקומות, יש להם ממשרד הביטחון או ממקומות אחרים. אבל האמירה שלנו שבאים ואומרים אם אתם רוצים, אם אתם מתכוונים לעשות את זה אנחנו רוצים לתת לכם אפילו משהו סמלי בעיניי זה צריך להיות. לא מדברים פה על שאנחנו רוצים ההנצחה של המועצה. יש איזה משפחה שהקימה עמותה ומגייסת כספים בצורה כזאת או אחרת על ידי תרומות, על ידי משפחה והם עושים את זה משיקולי מס גם שאנשים יתרמו, יהיה להם החזר מס גם, אז עושים את זה היום יותר בעמותות. והם רוצים לעשות איזה פעילות בישוב שלהם, איזה גן להנצחה של הילד שלהם או איזה פעילות, היו שם פעילויות מדהימות שהם סיפרו. אני חושב שאנחנו צריכים בעצם בהצבעה, אנחנו אומרים להם אנחנו רוצים לעזור לכם במעט שאנחנו יכולים, כעיקרון תסתדרו עם מה שאפשר, המועצה גם תעזור לכם בתמיכות.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אז לפני ההצבעה צריך, שנייה, חברים רגע הבהרה מסוימת, אנחנו מפרידים את ההצבעה. תהיה הצבעה, אבל לפני ההצבעה יש כאן הערה שמנהלית של חן, בבקשה.

עו"ד חן סומד: כשאנחנו מביאים תמיכות אנחנו מעבירים את זה קודם כל בוועדה מקצועית שממליצה למועצה האם וכמה ואיד, ושמה על השולחן תבחינים למתן תמיכות. הוועדה המקצועית של המועצה בנושא התמיכות שמדוברות בהנצחה, יש כאן, אני מניח שקיבלתם את ההחלטה של הוועדה המקצועית אני מקווה.



מליאה - 07.12.25

היא לא מצאה לנכון להביא את התבחין הזה. המלצת הוועדה לא להכניס את התחום הזה לתמיכות בשנת 2026 לאור העובדה כי המועצה כבר פעלה להנצחת נרצחי ה-7 באוקטובר, חללי מלחמות ברזל כדלהלן, חורשת אלונים ממתחם המועצה, הקמת אנדרטה מועצתית לנופלים בסמוך לחורשת אלונים, העמדת אולם של היכל התרבות לצורך קיום פעילות הוקרה ופעילויות זיכרון. עכשיו מעבר לדברים שאתם אמרתם פה, אם אתם רוצים, בוודאי שאתם סוברנים להגיד לוועדה, ועדה שמענו את ההמלצה שלך, בכל הכבוד קיבלנו החלטה אחרת, מחזירים לכם את זה לזה, תכינו לנו תבחינים. היות ואין, לא הוכנו תבחינים אז ההחלטה בעניין הזה האם לצורך העניין לקבל את המלצת הוועדה המקצועית או לדחות את המלצת הוועדה המקצועית ולהחזיר את זה לוועדה המקצועית על מנת שהיא תכין תבחינים. כי אין לכם פה תבחין, אתם לא יכולים להצביע פה על התבחין הזה. הצעת ההחלטה של הוועדה המקצועית היא לא להכניס לתבחיני המועצה לשנת 2026 תבחין שנוגע להנצחה למלחמת חרבות ברזל.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אוקיי, אז עכשיו ההצבעה, מי בעד לקבל את ההמלצה של ועדת של ועדת התמיכות שלא להכניס תבחין של תמיכה בעמותות של חרבות ברזל.

<u>החלטה: מליאת המועצה מקבלת את ההמלצה של ועדת של ועדת התמיכות שלא להכניס תבחין של תמיכה בעמותות של חרבות ברזל. אושר ברוב קולות</u>

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: הרוב כאן תומך בהחלטת ועדת בהמלצת ועדת התמיכות שלא להכניס.

איתן יפתח [אלישמע]: רק הבהרה קטנה, שהייתה לנו איזה שיחה פה. רגע, אבל עכשיו אנחנו מדברים, רק משפט אחד. העמותות, לפי גם איך שזה מוגדר, העמותות כפי שמוגדר, זה לא חייב להיות לזרם דתי מסוים. יכול להיות רפורמי, יכול להיות כל זרם אחר.

עו"ד חן סומך: אני מקווה שקראתם את התבחינים הרלוונטיים, זה בסעיף 10 לקריטריונים שלכם לתבחינים בקטע הזה. כאן מדובר על שירותי דת לתושבי המועצה, לא מדובר על כל זרם. אם אתם רוצים, אפשר כמובן להצביע האם להכניס את התבחין הזה.

איתן יפתח [אלישמע]: זה יכול להיות לתושבי המועצה, זה רפורמים.

עו"ד חן סומך: בסדר, היות וזה לא קיים עכשיו בתבחינים אז אין כאן תבחין שאומר בזרם רפורמי. כדי למנוע, יופי, אז לצורך העניין ההצבעה היא האם-א' אני מבין שיש קונצנזוס מהאוזן שלי שזה, אין כאן הגבלה לזרם, זה כל זרם שזה. ולתקן את התבחין בכך שיאמר ככל שמקבלים את זה, שלכל זרם דתי הוא יוכל להגיש בקשה על פי התבחינים.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: שיהיה כתוב כל זרם דתי.



מליאה - 07.12.25

עו"ד חן סומד: כן, אוקיי, יופי.

עו"ד חן סומד: רבותיי, אתם עושים עכשיו טעות, אני אסביר לכם למה אתם עושים טעות. את זה אתם לא יכולים לעשות, את זה אתם לא יכולים לעשות. אתם לא יכולים לעשות, אתם עושים כאן אפליה מטעמי דת, ברגע ששמתם תבחין שהוא תבחין של דת, הוא צריך להיות תבחין שוויוני לכל מוסד של דת בקטע הזה. אני מניח שזה מה שאתם רוצים, המועצה לצורך העניין מאשרת הוספת תבחין שעניינו קריטריונים לתמיכה במוסדות העוסקים ומתת שירותי דת לתושבים בתחומי המועצה, כאשר מובהר כי במושג שירותי דת הכוונה לכל זרם דתי ללא קשר-

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: רק עוד שורה אחרונה להוסיף, בתחומי קהילה, חינוך ורווחה.

איתן יפתח [אלישמע]: לא חינוך, לא קהילה, לא חינוך.

*** מדברים ביחד.**

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מי בעד לפי הצעת ההחלטה הזו שיצביע, מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אוקיי, ברוב קולות התבחין הזה נכנס.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת התבחינים לתמיכות כפי שהיו בשנת 2025 לפי המלצת הועדה המקצועית של המועצה וכן הוספת תבחין לעניין גופים הפועלים ללא מטרות רווח בנושא שירותי דת. אושר ברוב קולות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: עכשיו, אם חשבתם שבזה זה יסתיים, בישיבה שבה אנחנו נצטרך לעשות הקצאת תכינו חרבות. כן. תודה רבה, תמה הישיבה.

הישיבה ננעלה

בברכה,

אורי פדלון, מנכ"ל
המועצה

מאיה עוז, גזברית
המועצה

אושרת גני גונן, ראש
המועצה