



ישיבת מליאה מן המניין מס' 9/25

מיום שלישי, כ"ה אב התשפ"ה, 19/8/2025

משתתפים:

1. חברי מליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	✓	23	הדר שושני	מתן	
2	אורי מרגלית	סגן ראש המועצה (רמת הכובש)	✓	24	יעל בנט מאיר	מתן	✓
3	דורון ציזל	איל		25	אהרון ימיני	נווה ימין	✓
4	איתן יפתח	אלישמע		26	חיים תייר	נווה ימין	✓
5	רחל רבר	אלישמע	✓	27	שירלי לופו חזן	נווה ירק	✓
6	סתיו גיל	בית ברל		28	אייל אברמוב	נווה ירק	✓
7	רון ברקאי	גבעת חן		29	מיכל חוגים	נחשונים	
8	שמוליק מריל	גבעת השלושה	✓	30	בר גפן	ניר אליהו	✓
9	חיים ליברנט	גן חיים		31	מולי אורן	נירית	
10	צפריר שחם	גני עם	✓	32	איציק תורג'מן	נירית	
11	איל מילר	גת רימון		33	יורם דוקטורי	עדנים	
12	יום טוב אלקבץ	חגור	✓	34	אליהו בן גרא	צופית	✓
13		חגור		35	דני ברכה	צופית	✓
14	אלי כהן	חורשים		36	שלי רפפורט	צור יצחק	
15	גלית אדם	ירחיב		37	אירית קרמל לוי	צור יצחק	✓
16	יהורם גולי	ירחיב		38	שגית בן ארי	צור נתן	
17	גילה פרין	ירקונה	✓	39	אריק כספי	רמות השבים	✓
18	רחמים זבידה	כפר מלל		40	אפרת היים	רמות השבים	
19	אורי עצמון	כפר סירקין	✓	41	דוד שוורץ	שדה ורבורג	
20	אפרים צוק	כפר סירקין		42	דפנה דילאון פז	שדה ורבורג	✓
21	זהרה צור	כפר מעש	✓	43	גל קפלן הראל	שדי חמד	
22	אלה קון	מגשימים		44	גלעד בן דוד	שדי חמד	✓
				45	צחי בן הגיא	עינת	



אסיפה כללית של עמותת תפוז"ח + ישיבת מליאה 19.8.25

2. סגל מועצה נוכחים:

מר אורי פדלון – מנכ"ל המועצה
גב' מאיה עוז - גזברית
גב' מירית כץ – מנכ"לית העמותה
גב' ורד שני - עוזרת ראש המועצה
מר ערן אבידור – מדיה

קרין כהן אורן – יועמ"ש עמותת תפוז"ח
יניב מונהייט – מנהל כספים
טל נאבל – רו"ח קבוצת ברנר
גידי טביב – רו"ח, ועץ



ישיבת מליאה 19.8.25

על סדר היום:

- 4.....עדכון תקציב עמותת תפוז"ח.
- 8.....פטור ממכרז לקווי הסעות חינוך מיוחד.



ישיבת מליאה 19.8.25

פרוטוקול

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: עכשיו אנחנו פותחים את מליאת המועצה.

עדכון תקציב עמותת תפ"ח.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: יש לנו שני נושאים, הנושא האחד זה השקף שהבטחנו לכם, עם זה אנחנו פותחים, מאיה.

*** מדברים ביניהם.**

מאיה עוז [גזברית]: טוב, אפשר להתחיל? אפשר להתחיל.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: כן, חברים, זה לא אמור להיות ארוך, אז בואו נחזור לקשב.

מאיה עוז [גזברית]: כן.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: כן, מאיה, בבקשה תתחילי.

מאיה עוז [גזברית]: טוב, אנחנו, כפי שהוותיקים יודעים, אנחנו בתקופה הזאת החל מאוגוסט ועד בערך לחודש נובמבר אנחנו עובדים על שני תקציבים במקביל, גם על עדכון תקציב של השנה הנוכחית 2025, וגם על תקציב חדש ב-2026. כאשר עדכון התקציב ל-2025 הוא בדרך כלל זה שלוקח בחשבון, את כל השינויים והתיקונים גם לחיוב וגם לשלילה שנדרשים בתקציב, אנחנו מביאים את זה אליכם לחברי המליאה לאישור בערך בחודש נובמבר. הפעם מאחר ובאמת כפי שאתם רואים יש גירעון מצטבר בעמותת תפ"ח עכשיו '24, ואנחנו כבר נמצאים לקראת סוף 2025, אז הגירעון הזה כבר מתחיל להשפיע גם על התזרים של תפ"ח ואנחנו לא רוצים להיות במצב שהם לא יכולים לשלם לספקים או משכורות, ולכן אני לא רוצה לחכות לחודש נובמבר לאבחון תקציב. והכנתי כאן איזושהי טבלה, ובסופה אני אבקש לאשר סכום לעדכון תקציב כבר במליאה הזאת. אז בעצם הטבלה הזאת, היא מראה לכם את צפי התזרים של תפ"ח לשנת 2025, מאוגוסט, מאמצע אוגוסט עד סוף שנה, כאשר יש כאן את יתרת הפתיחה בחשבון הבנק שלהם, את ההכנסות הצפויות, בגובה של 15.5 מיליון שקלים. ההוצאות הצפויות בסך של ... מיליון שקלים, את ההשפעה של ההתייעלות התזרימית כפי שמירית הציגה ובנתה, 730 אלף שקלים, ... בסוף 2025, כמעט 2.5 מיליון שקלים. כאשר אני רוצה להזכיר, פעילות העמותה היא מביאה לידי ביטוי שני נושאים, נושא אחד אלה עובדי הרשות שמועסקים על ידי תפ"ח, והעובדים הללו אנחנו ניתן להם ביטוי בעדכון התקציב הכולל של המועצה בנובמבר, ולכן הפחתנו כאן 1.7 מיליון. ושאר הגירעון, זה בגין הפעילות הטהורה של תפ"ח, והוא 729,000 שקלים ל-2025.



ישיבת מליאה 19.8.25

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: 1.7 מיליון, יבוא לידי ביטוי בעדכון התקציב הכולל של המועצה ובעדכון תקציב-

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: לא, השתיים וחצי-

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: מ-2.4 מיליון צריך להוריד 1.7 מיליון, הוא כבר לוקח בחשבון את ההתייעלות של ה-730. הוא כבר אחרי ההתייעלות של ה-730. 1.7 מיליון יבוא לידי ביטוי בעדכון הכולל ולכן אתם לא נדרשים לאשר את זה, אבל את ה-729 צריך כרגע לכסות. ולכן מה שאני מבקשת, יש במועצה סעיף של עודפים מצטברים, כך שאנחנו כל שנה מסיימים בעודף, או מספר שנים בעודף יחסית קטן, אז העודפים האלה מצטברים. נכון לסוף 2023, מאחר ודו"ח '24 של המועצה עדיין לא עבר ביקורת של משרד הפנים, הוא עומד על מיליון שקלים. מתוך הסעיף הזה, אני אבקש לממש 800 אלף שקלים, ולהעביר לטובת תפוז' בסעיף, כאשר ראיתם שעיקר הגירעון הוא מצהרונים, בסעיף של הוצאות צהרונים.

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: אבל אני לא רוצה להביא עשרה סעיפים, בסוף מירית תחלק את זה לסעיפים שהיא רוצה. אבל אני צריכה רגע לציין את זה-

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: היא גם תקציבית וגם תזרימית. היא גם תקציבית וגם תזרימית.

חבר מליאה: מאיה?

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: אחד אחד.

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: רגע, גילה שאלה.

* מדברים ביחד.



ישיבת מליאה 19.8.25

מאיה עוז [גזברית]: רגע בואו נעשה רגע דיון אחד. גילה שאלה לגבי העודפים המצטברים. לגבי העודפים המצטברים. עודפים מצטברים הם סוג של, אפשר להגיד כמו קופה צדדית שיש לה רשויות. והמטרה שלה זה א' אפשר לממש, אבל אם יהיה גירעון אז אפשר גם לקזז עם הגירעון, מבינה? זאת אומרת, אם נגיד יש איזה גירעון קטן-

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: לא, לא. זה עודף-

חבר מליאה: מאיה, שתי שאלות ברשותך. שאלה ראשונה, רק לוודא שאני מבין. כמה מיליון, ... גם עדכון התקציב, גם זה עומד לחבוט בתקציב המליאה, בתקציב המועצה נכון?

מאיה עוז [גזברית]: ה-1.7 מיליון?

חבר מליאה: כן.

מאיה עוז [גזברית]: גם אותו תצטרכו לאשר, אבל זה בגין עליות כוח אדם-

חבר מליאה: לא חשוב בגין מה. אנחנו ב-2.3 כבר חריגה, אם אני סופר נכון. זו השאלה הראשונה. שנייה, שנייה-

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

חבר מליאה: זה מופרד.

מאיה עוז [גזברית]: 1.7 מיליון זה עובדי הרשות שמועסקים על ידי העמותה, כן.

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

מאיה עוז [גזברית]: רגע אני אסביר, עובדי הרשות שמועסקים על ידי עמותה זה בק טו בק כל חודש אנחנו בעצם רואים את פקודת השכר ואנחנו מזרימים להם את מה ששולם לעובדים האלה הם לא-, זה לא כסף שהם יכולים להשתמש בו, אוקיי? זה לא כסף אמיתי שיכול ללכת לפעילות מסוימת.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: שאלה, שאלה שניה. שאלה שניה, מה החוסר התקציבי? חברים, אי אפשר-, זה היה אצלי כבר מזמן היה פה שקט, אבל אני ממש-, שאלה שנייה שלי, יש גירעון מ-23, נכון? מ-23 ו-24. גם מ-23. ... נמצא פה ואיך הוא לא מטריד אותך? למה הגירעון של 25 מטריד אותך?



ישיבת מליאה 19.8.25

מאיה עוז [גזברית]: זה לא בדיוק גירעון של 25', זה הביטוי התזרימי, זה הביטוי התזרימי של הגירעון המצטבר, אתה רואה שזה 2.5 מיליון.

חבר מליאה: זאת אומרת זה כולל את הכל?

מאיה עוז [גזברית]: זה כולל את הכל. ולמה? כי כשאנחנו בחנו את ההוצאות הצפויות, אנחנו לקחנו את ... הצפויים, זה כולל את 25'. אוקיי? לקחנו את ההכנסות הצפויות, כולל את ההעלאה בגין הצהרונים, מה שמירית הסבירה על העלות החודשית, כולל את האבטחה, כולל את הספקים, כולל את החובות שקיימים בתוך תפ"ח, זה כולל את הכל. כרגע. אבל זה לא כולל את 2026, 2026 נדון בדיוני תקציב.

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*

מאיה עוז [גזברית]: זה לא מאפס את הגירעון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מאיה, תסבירי שוב.

מאיה עוז [גזברית]: רגע, אני מסבירה. זה לא מאפס את הגירעון, אוקיי? כרגע אנחנו מוסיפים להם, אנחנו מוסיפים להם 2.5, אנחנו לא יודעים מה הגירעון המצטבר ב-25'. בסדר? אנחנו לא יודעים, יכול להיות שיש עוד שלושה מיליון ב-25', ואז זה כבר חמישה וחצי מיליון, אנחנו לא יודעים. בסדר?

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*

מאיה עוז [גזברית]: אבל גם ב-2023 היה גירעון מצטבר שהוא נמשך. אבל יש להם גם תוכנית התייעלות ל-

חבר מליאה: אבל יש הבדל בין הגירעון לבין התזרים, זה לא אותו דבר, אנחנו מדברים בשתי שפות. ואני מנסה להבין, יש השפעה של הגרעון ... כדי שלא נהיה בבעיה תזרימית.

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*

חבר מליאה: אבל הבעיה התזרימית, אני רק רוצה לוודא ש... מביאה את העמותה לאיזון תזרימי, לא-

מאיה עוז [גזברית]: תזרימי בלבד. תזרימי בלבד.

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*

מאיה עוז [גזברית]: נכון.

** מדברים ביחד.*



ישיבת מליאה 19.8.25

מאיה עוז [גזברית]: אני מקריאה את נוסח ההחלטה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חברים זה מוקלט אז אני רוצה שיהיה שקט וישמעו רק את מאיה.

מאיה עוז [גזברית]: מליאת המועצה מאשרת עדכון תקציב 2025 כדלקמן: הוספת 800,000 ש"ח בסעיף הכנסה עודפים מצטברים, כנגד הגדלת הוצאה בסך 800,000 ש"ח בסעיף הוצאות צהרונים, וזאת בהתאם לנתונים על מספרי סעיפים שהוצגו על ידי גזברית המועצה. מי בעד? מי נגד? נמנעים? אושר פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת עדכון תקציב 2025 כדלקמן: הוספת 800,000 ש"ח בסעיף הכנסה עודפים מצטברים, כנגד הגדלת הוצאה בסך 800,000 ש"ח בסעיף הוצאות צהרונים, וזאת בהתאם לנתונים על מספרי סעיפים שהוצגו על ידי גזברית המועצה. אושר פה אחד.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני מתנצלת, אני חייבת לצאת, אבל אורי יציג את הנושא האחרון, ואני אגיד לכם תודה רבה ולהתראות.

*** אושרת גני גונן יוצאת מהישיבה.**

פטור ממכרז לקווי הסעות חינוך מיוחד.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: חברים, בקצרה. אני בשם ועדת מכרזים, שאותה מנהלת שירלי ביד רמה, ואני חייב להגיד לכם שוועדת מכרזים מתכנסת אחת לשבועיים באופן קבוע, אם רוצים להיות בוועדה פעילה במועצה, תגיעו לוועדת מכרזים, יהיה כיף. עכשיו, רגע בואו, תתנו לי להמשיך, יאללה. עכשיו ככה, לקראת הקיץ מתפרסם מכרז ל-119 קווי הסעות של תלמידים מכל הסוגים והמינים. המכרזים האלה נסגרו ביוני, מתוך 119 לא היו הצעות ל-27 קווים. התפרסם מכרז נוסף, קיבלנו הצעות ל-24 קווים נוספים, אושר בוועדת מכרזים על פי הנוהל התקין, נשארו שלושה קווים בלבד, ספציפיים, שלגביהם לא הוגשו הצעות באף אחד משני המכרזים ולכן, מה שמליאת המועצה מתבקשת ואני אקריא את הצעת החלטה זה לאשר התקשרות בפטור ממכרז, ל-3 הקווים הספציפיים. עכשיו אני אקריא את ההצעה ואז אפשר לספק פתרונות לכל הקווים שיש לנו. אז הצעת ההחלטה היא כזאת בהתאם לסעיף 22ט' לתוספת השנייה בצו המועצות המקומיות, מועצות אזוריות תשי"ח 1958, המועצה מאשרת להתקשר בפטור ממכרז, עבור הקווים מעינת לכפר מלל, מנווה ימין וצור יצחק לבית ינאי וממתן וירחיב לקיבוץ עינת. וזאת לאחר שלא הוגשה אף הצעה במסגרת שני מכרזים שפרסמה המועצה. המועצה סבורה שבנסיבות העניין, עריכת מכרז נוסף לא תביא תועלת והיא צפויה לפגוע בפתיחת שנת הלימודים כסדרה. בחינת ההצעות ואישורן ייעשה על ידי ועדת ההתקשרויות של המועצה.

*** חברת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.**



ישיבת מליאה 19.8.25

דוברת: [מדברת ללא מיקרופון] קיבלנו הצעות בדיוק באותו מחיר מקסימום שפרסמנו במכרז. אנחנו לא בחריגה, ובמכרז הראשון והשני לא הגישו, אחר כך ... , אנחנו כמובן, אף אחד לא יכול לטעון שום דבר, לא ...

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: אוקיי, אז מי בעד אישור הצעת ההחלטה? תודה. מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

החלטה: בהתאם לסעיף 22ט' לתוספת השנייה בצו המועצות המקומיות, מועצות אזוריות תשי"ח 1958, המועצה מאשרת להתקשר בפטור ממכרז, עבור הקווים מעינת לכפר מלל, מנווה ימין וצור יצחק לבית ינאי וממתן וירחיב לקיבוץ עינת. וזאת לאחר שלא הוגשה אף הצעה במסגרת שני מכרזים שפרסמה המועצה. המועצה סבורה שבנסיבות העניין, עריכת מכרז נוסף לא תביא תועלת והיא צפויה לפגוע בפתיחת שנת הלימודים כסדרה. בחינת ההצעות ואישורן ייעשה על ידי ועדת ההתקשרויות של המועצה. אושר פה אחד.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: אורי ביקש עוד הערה אחת של נושא ביטחון, למרות שזה לא על סדר היום, אבל זה חשוב, אז אורי בבקשה.

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אז בוא נדבר רגע על התהליך שנעשה. כבר בסוף שנת הלימודים הקודמת זיהינו את הפער באבטחה. פנינו לחטיבת האבטחה במשטרת ישראל. ההמלצה שלהם היא לעבור לאבטחה רכובה. התכנסה ועדת ביטחון כמדומני לפני חודש וחצי-

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אין בעיה. התכנסה ועדת ביטחון, הוצגו השיקולים, אחד השיקולים המרכזיים, צריך להבין שערים מסביבנו, מציעות שכר יותר גבוה. אנחנו עובדים פה על מכרז אבטחה שרץ כבר כמה שנים עם תעריף יחסית נמוך. כמו שאמרתי בסוף השנה שעברה, כבר היה מחסור בשבעה או שמונה גנים בכל רגע נתון. אין לנו דרך לאייש, אנשים נקראו למילואים, אנשים, לא, בשכר כזה אנחנו לא מצליחים לאייש, יצאנו בקמפיין ביחד עם החברה, אנחנו כבר יודעים והוצאנו מכתבים ליישובים שהיו גם בוועדת ביטחון, שתחילה השנה אנחנו יודעים להגיד, בסבירות מאוד גבוהה, בלפחות שבעה ישובים, אין לנו איך לאבטח. באותם ישובים, היו בוועדת ביטחון והמשיכו להביע את התנגדותם הנחרצת למעבר לאבטחה רכובה. זה המצב. אנחנו נפתח את שנת הלימודים, אני אומר בסבירות כמעט ודאית, עם שבעה יישובים שאין לנו איך לאבטח אותם.

** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.*



ישיבת מליאה 19.8.25

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: לא, לא, כרגע אנחנו, כרגע-

*** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.**

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אז לא הייתי פה בשנה שעברה, אני רק אגיד משהו.

חבר מליאה: אני יכול לשאול שאלה? דרך אגב, זה לא נושא בסדר היום.

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: זה לא נושא בסדר היום, אורי ביקש, אורי ביקש להכניס אותו.

חבר מליאה: אני מכיר את הנושא, אני ... אני יכול להגיד דבר אחד, מה פער התקציב כדי להביא את המאבטחים שאתה לא מצליח להביא?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אותם שבעה שאנחנו לא מצליחים לאייש, אנחנו נדע להביא, שוב, בגלל שההמלצה ...

חבר מליאה: אתה קיבלת, אני שמעתי את החוקרים-

*** מדברים ביחד.**

חבר מליאה: אל תסבך את זה, שאלתי שאלה נורא פשוטה, מה הפער התקציבי?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: אין פער תקציבי, אין פער.

חבר מליאה: אם אתה רוצה להביא את ה-

*** חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.**

חבר מליאה: לקיים, הקיימים, ... לא מעניינים. אם אתה צריך להביא אותם, מה פער תקציבי?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: 80 אחוז מהשכר שלהם מגיע מהמשרד לבט"פ. גם השכר של היחידה הניידת יגיע מהבט"פ 80 אחוז.

חבר מליאה: כמה כסף?

אורי פדלון [מנכ"ל המועצה]: מה הפער? ... שקלים תכפיל במספר השעות, מספר המאבטחים במאות אלפים. אבל עדיין לא בטוח שזה יפתור לנו את הצרה גם הערים השכנות לא ב-100 אחוזיות. שהם מציעים 45 שקלים לשעה.



ישיבת מליאה 19.8.25

חבר מליאה: שוב פעם, אני לא רוצה לדון בזה כי זה לא בסדר היום. לא ערוכים לזה. זה אינתיפאדה הדבר הזה. בישובים שיש להם את ה-, את ה-, איך אומרים? זה כמו להחזיק ... ביד, ולא סתם זה שלוש שנים לא מתקדם לשום מקום, ואני מבין את אורי, אני מעריך את ... בנושא הזה, אני אמביוולנטי מציע להשאיר את זה לדיון לצוות ...

* חבר/ת מליאה מדבר/ת ללא מיקרופון.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: אורי רצה להביא מודעותנו לפני תחילת שנת הלימודים. זה רק אחרי יום הולדת 90, אפשר לעשות. תודה רבה לכולם ונתראה.

הישיבה ננעלה

בברכה,

אורי פדלון, מנכ"ל
המועצה

מאיה עוז, גזברית
המועצה

אושרת גני גונן, ראש
המועצה