



תמלול ישיבת מליאת מועצה שלא מן המניין 12/24

מיום ראשון, כ"א כסלו התשפ"ה, 22/12/2024

משתתפים:
1. חברי מליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	23	הדר שושני	מתן	לא נכח/ה
2	אורי מרגלית	סגן ראש המועצה (רמת הכובש)	V	24	ליאת זולטי	מתן	לא נכח/ה
3	דורון ציזל	איל	לא נכח/ה	25	אהרון ימיני	נווה ימין	V
4	איתן יפתח	אלישמע	V	26	חיים תייר	נווה ימין	V
5	רחל רבר	אלישמע	V	27	שירלי לופו חזן	נווה ירק	V
6	סתיו גיל	בית ברל	לא נכח/ה	28	אייל אברמוב	נווה ירק	V
7	רוגן ברקאי	גבעת חן	לא נכח/ה	29	מיכל חוגים	נחשונים	V
8	שמוליק מריל	גבעת השלושה	V	30	בר גפן	ניר אליהו	V
9	חיים ליברנט	גן חיים	לא נכח/ה	31	מולי אורן	נירית	V
10	צפריר שחם	גני עם	V	32	איציק תורגימן	נירית	V
11	איל מילר	גת רימון	לא נכח/ה	33	יורם דוקטורי	עדנים	V
12	יום טוב אלקבץ	חגור	V	34	אליהו בן גרא	צופית	V
13	שירן שטיינברג נאורי	חגור	לא נכח/ה	35	דני ברכה	צופית	V
14	אלי כהן	חורשים	V	36	ליטל רהב	צור יצחק	לא נכח/ה
15	גלית אדם	ירחיב	V	37	אירית קרמל לוי	צור יצחק	V
16	יהורם גולי	ירחיב	V	38	שגית בן ארי	צור נתן	V
17	גילה פרין	ירקונה	V	39	אריק כספי	רמות השבים	V
18	רחמים זבידה	כפר מלל	V	40	אפרת היים	רמות השבים	לא נכח/ה
19	אורי עצמון	כפר סירקין	V	41	דוד שוורץ	שדה ורבורג	לא נכח/ה
20	אפרים צוק	כפר סירקין	V	42	גלעד בן דוד	שדי חמד	V
21	זהרה צור	כפר מעש	V	43	גל קפלן הראל	שדי חמד	V
22	אלה קון	מגשימים	V	44	דפנה דילאון פז	שדה ורבורג	V
				45	צחי בן הגיא	עינת	V

2. סגל מועצה נוכחים:



ישיבת מליאה מן המניין 8.12.24

מר שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]
גב' מאיה עוז [גזברית המועצה]
גב' יוליה מרקובסקי [סגנית מנהלת אגף הכנסות ותקציבים]
גב' סיון דהרי [מנהלת מחלקת הכנסות]
גב' ורד שני [עוזרת ראש המועצה]
מר ערן אבידור [מדיה]
עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]
מר רואי מסורי [מבקר]
מר יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

על סדר היום:

- 13.....אישור תקציב שוטף לשנת 2025
- 24.....הצגת תכנית פיתוח לשנת 2025



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

פרוטוקול

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: חברות וחברים יקרים, אני מתכבדת לפתוח את ישיבת התקציב החגיגית לאישור תקציב לשנת 2025, אבל אי אפשר לפתוח את ישיבת התקציב מבלי להזכיר את תפילתנו לשובם של כל מאה החטופים. לא מוותרים על אף אחד מהם, מחזירים אתכם הביתה. גם לירי שלנו ותמיר שלנו, מחכים לכם. טוב, אז אנחנו אחרי כמעט אפטר להגיד ארבעה חודשים אינטנסיביים של דיוני תקציב, אני רוצה קודם כל להגיד תודה רבה לכל אחד ואחת מכם על ההשתתפות בכל הדיונים. הושקעו כאן ימים רבים ושעות רבות במשך ארבעת החודשים האלה גם על ידכם וכמובן על ידי צוות מנהלי המועצה. אני אפרט בתודות בסוף, אבל כמובן שמדובר על הגזברות שלנו, מנכ"ל המועצה וכל הצוות של מנהלי האגפים. אגיד את זה גם בהתחלה וגם בסוף כי באמת הרבה עבודה נעשתה סביב בניית התקציב זה אף פעם לא קל לבנות תקציב, כי תמיד יש לנו הרבה יותר מדי צרכים ורצונות וחלומות אל מול תקציב נתון. השנה עוד יותר מורכב כמובן תחת נסיבות של מלחמה ותקציב מורכב. תוך כדי אתם קיבלתם כאן גם את החוברת של התקציב, אבל בבקשה תהיו איתי ונעבור יחד במצגת, אח"כ תוכלו לקחת את החוברת, וגם יש חוברת דיגיטלית כי אנחנו חוסכים בנייר.

ערן אבידור [ניו מדיה]: נשלחה לכל חברי המליאה חוברת דיגיטלית בוואטסאפ.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: ערן לא דיברת למיקרופון אז אני אחזור ואגיד, לכל חבר וחברה כאן יש חוברת דיגיטלית של תכניות העבודה והתקציב. טוב, אז אנחנו מתחילים. אני מבקשת שקט כי גם לא שומעים כאן וגם לא שומעים בפייסבוק לייב. זה מייצר כאן רעשים. יאללה, סיימנו? מתחילים? תודה.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: אני רוצה לשאול שאלה אחת.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: עוד לא התחלנו.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: [מדבר ללא מיקרופון] יש שוני במה שהוצג [...].

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: לא.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: שום דבר.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אותו הדבר. איזו מילה מדהימה. אפשר לוותר או שאתם רוצים להתחיל בהצבעה? אבל אני כן רוצה שנעשה את כל הדרך, ובעיקר אני רוצה להתייחס לבקשה שהייתה כאן ביום הדיונים שעשינו, ביום הארוך שעשינו. הייתה כאן בקשה לחבר את התקציב לשנת 2025, לחזון של המועצה, לערכים, ליעדים ולתכניות העבודה הרב שנתיות. ולכן לפני שמאיה תציג את התקציב ואת המספרים בצורה סדורה, אני כן רוצה שנדבר רגע על הדברים הרכים יותר. על החזון ועל הערכים, ואחר כך נגזור גם את



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

תוכניות העבודה וגם נסתכל על זה בפרספקטיבה של מה שעשינו ושל מה שאנחנו עוד רוצים לעשות. אז רגע לפני כן, אני רוצה שנדבר רגע על החזון. מה החזון של המועצה? מה החזון של כל מועצה, באשר היא. זה לא בוחן פתע, למדתם? היו שיעורים, אתם יודעים את התשובה.

גילה פרין [ירקונה]: איכות חיים טובה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון, גילה, מצטיינת, מחיאות כפיים. כל רשות באשר היא, מטרת העל שלה, החזון שלה, היא לתת את השירות הכי טוב לתושבים, לייצר כאן איכות חיים טובה לכל תושבינו. זה מאפיין כל רשות באשר היא. מה מאפיין אותנו, כאן בדרום השרון? ברור שגם אנחנו רוצים לתת את השירות הכי טוב בתרבות, בחינוך, בספורט, בהנדסה, בהכל. נכון, גם באיכות הסביבה.

דני ברכה [צופית]: ההבדל הוא שאנחנו לא בחזון, אנחנו עושים את זה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אומר כאן דני מבריק ואומר אנחנו גם עושים לא רק מדברים. אנחנו עושים, נכון, אבל גם צריך להגיד שאנחנו עושים את זה לאור החזון שלנו. החזון שלנו, הייחודיות שלו, ה-DNA שלו, שהוא מתייחס בעצם לתת את השירותים הכי טובים במועצה שלנו, במקום שבו אנחנו חיים עם המאפיינים הכפריים, עם המאפיינים הקהילתיים שלנו, עם החברה של השלטון הדו רובדי, של המתנדבים, של ההנהגות של הישובים שלנו. איך אנחנו עושים את זה, עם שני אתגרים מורכבים במיוחד. אחד זה להיות מועצה אזורית, כפרית, חקלאית, קהילתית ורב דורית במרכז הארץ. שערים מסביב לנו, 24 רשויות סובבות אותנו, ותהליכי אורבניזציה מסביבנו. אז איך אנחנו משמרים? זה נוסף לחזון שלנו לקיים את עצמנו, להמציא את עצמנו מחדש במאה ה-21 לאור התהליכים המשתנים סביבנו. והדבר השני, שקשור בזה זה גם בשמירה על השטחים החקלאיים והכפריים אבל גם צמיחה דמוגרפית. דיברנו על זה לא מעט פעמים, לכן זה נכנס לתוך החזון שלנו לשמר את ערכי ההתיישבות, להיות איתנים מבחינה כלכלית וחברתית ולפעול לשמור על השטחים החקלאיים במרחבים הפתוחים. מה הוספנו לחזון שלנו בשנה האחרונה? מה שכאילו טריוויאלי וברור מאליו, שבשנה האחרונה התערער מאוד במדינת ישראל.

גילה פרין [ירקונה]: ביטחון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ביטחון. פתאום גם כאן אנחנו מגלים שמועצה אזורית במרכז הארץ, בשרון הבטוח, מוצאת את עצמה בה אתגרים ביטחוניים כששליש מהישובים שלנו הם יישובי קו תפר. אז אנחנו מכניסים גם את זה לחזון שלנו ואנחנו רוצים לתת כאן שירות מעולה בכל התחומים, אבל קודם כל ובראש ובראשונה אנחנו רוצים להמשיך להתקיים כאן. גם ברמת הביטחון האישי, גם ברמת הביטחון הקהילתי, וגם ברמת הביטחון שלנו כמועצה, כמו שאמרתי קודם, במרכז הארץ. אז על רקע זה, אני רוצה שרגע אפשר להעביר את המצגת-

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: [מדבר ללא מיקרופון]



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שמוליק, אפשר לעשות נכון, אפשר להגיד אמירות סוציולוגיות לגבי מטרות ארגוניים באשר הם. אבל אנחנו כאן, המטרה שלנו היא לתת שירות מעולה לתושבים שלנו. קצת נתונים דמוגרפיים, אנחנו פותחים את שנת 2025, עם 35,065 תושבים. נגיד שצמחנו מ-34,700 ומשהו בשנה הקודמת, ואנחנו חצינו את 35,000 התושבים. שימו לב להתפלגות. אתם יכולים לראות, אני הופתעתי מנתון אחד כאן. שימו לב, אני אקריא לכם.

ערן אבידור [ניו מדיה]: יש לכולם בטאבלטים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה רץ לכם גם בטאבלטים, אז תפתחו את הטאבלטים לכל מי שיש טאבלט מולו. ואם לא אז אני אגיד לכם. תראו, דברים שאנחנו מכירים על המועצה שלנו הם לא יוצאי דופן. בסדר, אז יש התפלגות תושבים לפי מגדר 50-50, יש התפלגות תושבים לפי מצב משפחתי. אנחנו יכולים לראות שזו מועצה משפחתית, הרבה נשואים כאן, יש כאן שישה אחוז גרושים, יש כאן שלושה אחוז אלמנים. גם אצלנו יש יותר אלמנות מאלמנים, שני אחוזים במקום אחוז אחד, וזה טבעי. אבל שימו לב יש לנו 52 אחוז רווקים ורווקות אנחנו לא באמת מאוד יוצא דופן בזה, מה כן? התפלגו את התושבים לפי מקור, לא הייתי מנחשת שזה הנתון, אתם יכולים לראות, שכ-25-24 אחוז נולדו במועצה זאת אומרת שרוב האנשים שגרים במועצה לא נולדו במועצה. זה נתון שאם מנתחים אותו, רואים שכשליש מתושבי המועצה הם מהיישובים הקהילתיים החדשים שלנו. לכן זה אולי מסביר את זה. טוב, אז לא חשוב מה כתוב למטה, מה שחשוב זה הכותרות.

גילה פרין [ירקונה]: זה סימן שאנחנו אכן שואבת.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה גם סימן שאנחנו אכן שואבת. ואפשר לראות את זה גם ככה, שיש דינמיקה שעל אף שאנחנו יודעים שאנחנו בסוג של צמיחה דמוגרפית מאוד מאוד מצומצמת, עדיין היו כאן שנים של קליטה רבה ולכן אנחנו יכולים לראות הטרוגניות ביחס לתושבים ודינמיקה, סוג של דינמיות בקליטת תושבים. אנחנו רוצים להמשיך את המומנטום הזה גם לשנים הבאות ולקלוט כאן עוד ועוד, וגם את הילדים שלנו כדי לשמר גם רב דוריות. טוב, נסתכל רק על הכותרות, מה שכתוב מתחת פחות חשוב. אני רוצה שנסתכל רק על הכותרות שהן בעצם הערכים המרכזיים שלנו, אותם ערכים מרכזיים שמהם נגזרת תוכנית העבודה שלנו הרב שנתית. הם לא משתנים משנה לשנה, רצינו לדייק אותם השנה ודייקנו אותם על פי השולחנות העגולים שאתם השתתפתם בהם, יחד עם מנהלי האגפים הרלוונטיים. אז אנחנו יכולים להסתכל על חמישה ערכים מרכזיים. ערך אחד זה ערך החינוך לחברה ערכית, כשאנחנו מדברים כאן על השקעה אנחנו בתקציב בכל זאת. אנחנו מסתכלים על תקציב שהרוב בו מושקע בחינוך, נאמר גם שרוב התקציב מגיע ממשרדי הממשלה ומשרד החינוך. אבל אנחנו רואים שההשקעה הטובה ביותר לכל חברה זה השקעה בילדים ובנוער, ולכן אנחנו נמשיך להשקיע בחינוך גם בשנה הזאת וגם בשנים הבאות. אני אגיד שבשנה הזאת וגם לאור שנים מורכבות שעברנו קורונה ומלחמה, ההשקעה בחינוך תהיה המון סביב נושאים שקשורים לחוסן, לחוסן האישי, לחוסן הקבוצתי, לחוסן הקהילתי, לתחושת ההשתייכות. הסיפור של



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

החוסן יהיה ממש כחוט השני, כמיקוד לכל מוסדות החינוך גם הפורמליים וגם הבלתי פורמליים. הכלה. אנחנו נמשיך לקדם כאן מנהיגות ומעורבות קהילתית. כדי שאנחנו נוכל להמשיך לראות את הילדים שלנו בוגרים צעירים, הולכים לשנת שירות כמו שלישי מהנוער שלנו, הולכים לתפקידים משמעותיים בצבא. 99 אחוז מבני הנוער שלנו מתגייסים והולכים לתפקידים משמעותיים, לתפקידים קרביים, להיות לוחמים, להיות בתפקידים משמעותיים, לקצונה בצבא. אנחנו נמשיך להשקיע במעורבות חברתית. אנחנו מאוד גאים בתוצאות, יש לנו כמעט 100 אחוזי זכאות לבגרות ואנחנו יותר במיוחד גאים בתוצאות של החינוך הערכי של בגרות חברתית מצטיינת. בגרות חברתית מצטיינת שמעידה על מעורבות חברתית של הצעירים שלנו. בסופו של יום ההשקעה, כמו שאמרתי, בחינוך, מולידה צעירים מעורבים, אכפתיים ומשנים, המנהיגים של מדינת ישראל. הערך הבא שאנחנו נתייחס אליו זה נושא של עתיד המקום. היה שולחן גם כזה בשולחנות העגולים, שהוא התייחס לאיך אנחנו ממשיכים לקיים, אמרתי קודם, מאוד חשוב. זו מטרה מרכזית שלנו לחזק את היישובים שלנו. לחזק את היישובים שלנו גם מבחינה כלכלית וגם מבחינה קהילתית. עתיד המקום זה גם לדאוג שתהיה כאן המשכיות, דור המשך ורב דוריות, ושהילדים שלנו והצאצאים שלנו, יוכלו להמשיך לחיות בסביבה שבה הם גדלו, ביישובים שבהם הם גדלו. איך אנחנו עושים את זה? אנחנו נראה אחר כך. השקעה בצמיחה דמוגרפית זו השקעה בהרחבות חדשות, זו השקעה בתכניות כוללניות לכל יישוב ויישוב. עתיד המקום זה גם לשמור על הצביון שלנו, למה שמבדל אותנו. אותו בידול בין שכונה בעיר שצמודה אלינו לבין היישובים שלנו, שיש להם ייחודיות, זו אותה ייחודיות של ההנהגות המקומיות, של השלטון הדו רובדי, של ההנהגות הישיבות שמורכבות מוועדים ומתנדבים. איך אנחנו מחזקים אותם שהם בעצם ימשיכו לגבש את הקהילה ביישוב. מאוד חשוב לנו להשקיע בזה. וכמובן לכל המנגנונים הכלכליים שייתנו לנו חוסן כלכלי להמשיך לתת שירותים טובים גם בתוך היישובים וגם מהמועצה החוצה. אמרתי את זה קודם, הנושא של ביטחון אישי וקהילתי בשנה כזאת הוא בוודאי מאוד מרכיב משמעותי והוא יעד שאתם יודעים, גם הוא בא לידי ביטוי בשנה קודמת כשאנחנו הגדלנו פי 20 את תקציב הביטחון, ואין ספק שאנחנו השקענו בתשתיות של מרכיבי ביטחון לפי סדר העדיפות שהצבא קבע, שמשרד הביטחון קבע, יישובי קו תפר ואחר כך היישובים הבאים. גם השנה אנחנו נשקיע לחיזוק הביטחון ביישובים השונים שלנו. מבחינת קהילה, אמרתי את זה קודם ואני אגיד שוב, קהילה ועתיד המקום שזורים זה בזה. איך אנחנו בעצם מחזקים את הקהילות שלנו? הערבות ההדדית, ההתנדבות הזאת, שיתופי הפעולה בין הקהילות השונות, הם יוצרים כאן את איכות החיים שלנו ובסוף על זה מבוססת המועצה שלנו. זה ה-DNA שלנו, אמרתי מה מייחד אותנו? איך החזון שלנו שונה מחזון של רשויות אחרות? כולם רוצים לתת שירות טוב. השאלה היא איך אנחנו עושים את זה? ואנחנו עושים את זה כאן, הרבה מאוד, בשותפות ובאמצעות הקהילות שלנו. הנושא של איכות הסביבה הוא גם חלק מה-DNA שלנו. אנחנו מועצה ירוקה, מועצה ששומרת על ערכי הטבע והנוף. אנחנו הנופים האחרונים הירוקים שעוד נשארו במחוז מרכז, ואנחנו יודעים כמה קשה להמשיך ולשמור על אותם שטחים ירוקים. לכן אנחנו ממשיכים גם בנושא הזה להיות מועצה ירוקה שומרת על השטחים החקלאיים, נלחמת עבור החקלאים שבה, עבור החקלאות שבה ולא רק זה, מועצה מקיימת, מועצה שמאפשרת כאן לעבור לחשמל ירוק שמתנגדת להקמה של מפגעים סביבתיים כמו שאתם מכירים, כמו למשל תחנות הכוח. התקציב שלנו לשנת 2025 עומד על 425,600,000 שקלים. אני



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

לא נכנסת עכשיו לנבכי התקציב, את זה מאיה תעשה אחר כך, אני רק אגיד שאין ספק שזה תקציב מורכב מאוד. נוסף לתקציב הזה גם את התב"ר שעומד על כ-65 מיליון שקלים, אנחנו מגיעים לכחצי מיליארד שקלים. זה נראה הרבה, אבל אמרתי קודם, הצרכים והחלומות שלנו הם גדולים הרבה יותר. החליפה היא צרה מלהכיל את כל מה שאנחנו רוצים, אבל אנחנו כאן מסתכלים על זה אל האופק, ואנחנו מסתכלים על זה בחשיבה רב שנתית. יש לנו חלומות, ואם אנחנו יכולים לחלום את זה אז אנחנו יכולים גם לעשות את זה. מי אמר את זה? אתם יכולים לראות, וולט דיסני. ולכן אנחנו בחלומות שלנו לא גונזים בגלל אילוץ תקציב. אז גם אם יש לנו שנה מורכבת במיוחד אנחנו ממשיכים להגשים את החלומות שלנו. ויש דרכים שונות להגשים אותן. ויש מסביב לזה גם הרבה מאוד משאב אנושי. אמרתי קודם שהחלום הראשון שלנו, ערך הראשון היה חינוך, אז החלום בחינוך שלנו, זה לתת גם שוויון הזדמנות לכל ילד וכל ילדה להגשים את עצמם שמערכת החינוך שלנו תתאים את עצמה לילדים שלנו לייצר גיוון ולאפשר גם לילדים על הרצף וילדים עם צרכים מיוחדים למצוא את עצמם בתוך המערכת וגם לילדים המצוינים בקצה השני של הרצף, ובאמצע שכל בית ספר תהיה לו את הייחודיות שלו, ושהלמידה תהיה מעניינת, שהיא תהיה מרתקת, שהיא תהיה חווייתית. שהם יוכלו לצאת החוצה. אני אשתף אתכם, היום היה ביקור של שר החינוך כאן, לקחנו אותו למרכז החדשנות והיזמות שלנו בבית ברל. וואו, תקשיבו, לפעמים כשמציגים דברים החוצה מגלים כמה זה לא ברור מאליו. אנחנו ראינו את הילדים שם, זה היה פשוט מרתק לראות אותם, הם המציאו כל מיני המצאות, חלקם טכנולוגיים אבל חלקם אחרים לגמרי, לצרכים אמיתיים. למשל, מה עושים ילדים עם הפרעות קשב וריכוז? שיש לנו יותר ויותר בכל שנה. אז המציאו מודל שיאפשר לתלמידים להתעסק במודל הפיזי הזה תוך כדי, כדי שהם יוכלו להתרכז. או למשל, ילדה אחרת שסיפרה על סבא שלה שהוא מוגבל ניידות. איך לייצר מצב, מנגנון, הם המציאו מפרט שבעצם לא מאפשר למי שאין לו תו נכה לחנות על חניית נכים, או יש שם חברת סטארט-אפ טו בי שרוצה לסייע לדבורים נגיף שמחסל את הדבורים. אז ילד אחד עזר להם שם בפיתוח. זה פשוט מדהים לראות איך הילדים שלנו לומדים למידה אחרת. זה בחווה החקלאית, זה באולם, שר החינוך ראה את זה, כן. ראה את כל זה, וזה היה פשוט ממש מרגש. אגב, הוא אמר שצריך לשכפל את זה. אני אגיד עוד משהו. אתם תראו רגע במצגת הזאת את הדברים שעשינו כאן, למה חשוב לנו להציג אותם? כי יש כאן רצף, כי אנחנו לא עשינו וסגרנו, זה שעשינו אולם יפה אבל עכשיו צריך לתחזק אותו לעשות בו פעילויות, אז איפה דודו? הוא תמיד אומר שלכל דבר כזה יש גם תקציבי המשך, וזה כל כך נכון אבל זה לא רק תקציבי המשך זו תשומת לב ניהולית, לכן מה שאנחנו נראה כאן עכשיו זה אחד שתדעו על מה השקענו בתקציבים של חמש השנים הקודמות, ושתיים, על מה אנחנו הולכים להשקיע ב-2025, ושלוש, מה עוד באופק אנחנו נרצה להשקיע בשנים הקרובות. לכן אנחנו עושים את הרצף הזה בין חזון, היעדים והערכים לבין בפועל אתם תראו את החלומות שכבר הגשמו ואת אלה שאנחנו עוד רוצים להגשים. אז נתתי כאן רק דוגמה של מרכזי הרשת שאתם מכירים של החווה, של מרכז-, של האולם. השנה אנחנו כבר מתחדשים במרכז הטיפולי ההוליסטי. ראיתם את הסרטון, נכון? סרטון יפה. זה ללא ספק יהיה מאוד מאוד רלוונטי בשנה הזאת שאמרנו שהיא שנה של הכלה, של טיפול, של חוסן. אתם יכולים לראות כאן גם את מה שאמרתי קודם, שכל ילד ימצא את עצמו. את החינוך המיוחד אנחנו כבר כמעט לא מוציאים החוצה. החינוך המיוחד, ילדי החינוך המיוחד לומדים בתוך מערכות החינוך שלנו כאן בדרום השרון. תראו כמה פתחנו כאן.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

הקמנו בית ספר תקשורתי ראשון לילדים על הרצף. הקמנו כיתות תקשורתיות, הקמנו את מרכז גשר לטיפול בילדים ובני נוער במצבי משבר, הקמנו תכניות הילה, השלמת השכלת יסוד לילדים שנפלטו ממערכת החינוך. העברנו את השפ"ח והפכנו לשם בתוך השפ"ח, הקמנו שם את המרכז, כמו שאמרתי, לטיפול, מרכז הוליסטי. פתחנו מרכז הכשרה למורים, כי אמרנו שאחת הבעיות או האתגרים הכי גדולים של מערכת החינוך שלנו זה לגייס צוות. אז איך משמרים את הצוות הזה, איך מגייסים צוות מעולה? אגב, יש לנו צוות מדהים ומגוון, חלקם מגיעים מעולמות שונים לגמרי. יש לנו מנהלת שמגיעה, הייתה אז סמנכ"לית בחברת ביטוח. יש לנו מורים שהיו בהייטק, היו בבית המשפט, היו בצבא, היו רואי חשבון, היו בשוק הפרטי, אומנים. באמת, אנחנו מייצרים כאן מערכת מגוונת שהילדים שלנו יוכלו ליהנות ממגוון גדול מאוד ויוכלו להזדהות. עם מה שהם רוצים להזדהות, יהיה להם הרבה מודלינג, כדי שיוכלו לעשות יום אחד את הבחירה של מה שהם רוצים להיות. הם צריכים להתנסות במגוון רב של דברים. אז מה אנחנו עוד מתכוונים להגשים בקרוב? אז אנחנו בשנה הקרובה רוצים בתוך עמי אסף, אחרי שפתחנו שלוש כיתות תקשורת, לפתוח עם סמל מוסד בית ספר בתוך בית ספר. שבוע שעבר, ביום חמישי, ביקר כאן מנהל המינהל ההתיישבותי במשרד החינוך. הוא הגיע לשם והוא אמר, וואו, זה מודל ראשון מסוגו בארץ. עוד לא ראה מודל של בית ספר, בית חינוך, עם כמעט 1,500 תלמידים, שפותח בתוכו עם סמל מוסד בלי לייצר נפרדות או מובדלות ילדים על הספקטרום שלומדים בתוך מערכת החינוך הרגילה. זה בדיוק מה שאנחנו רוצים שיהיה לנו כאן. נתחיל להפעיל, אמרתי, את המרכז הטיפולי ההוליסטי. ולידי דרום השרון, זה יהיה גם מסובסד, אני לא יודעת אם אתם יודעים, אבל יש מחסור נורא גדול באנשי טיפול מכל סוג שהוא.

* חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: בית ספר לחינוך מיוחד בתוך עמי אסף.

חברת מליאה: מבחינת בית הספר וילדים זה אותו בית ספר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון, מבחינת הילדים זה אותו בית ספר. מבחינתנו זה ככה, כשיש סמל מוסד זה אומר שיש מנהל בית ספר ויש לו צוות שלם שעובד בתוך בית ספר, בית ספר בתוך בית ספר, בשותפות ככה. אנחנו נפתח את האקדמיה בתיכון ואנחנו נרחיב תכניות חדשות לקידום מצוינות. בקרב ילדים החל מגני הילדים. ואני אגיד שאנחנו פתחנו, הראשונים בארץ, את היחידה לגיל הרך. ואנחנו לקחנו את הצהרונים אלינו ואנחנו גם יש לנו מחשבות נוספות גם לגבי הגיל הרך. ואנחנו משלבים את הילדים, כמו שאתם רואים כאן בתמונות, בהרבה פעילות מחוץ למרחב, יש לנו מרחבים מדהימים במועצה כל הרעיון הוא שבאמת אנחנו ננצל את המרחבים האלה בחוץ כדי שהילדים שלנו יוכלו ללמוד מגוון. אם זה בחווה, אם זה במייקרים, הם עושים טיולים, הם יוצאים החוצה ולומדים על מדעים הכי טוב ככה. דרך הידיים, דרך זה שהם נוגעים באדמה, הם מתחברים לדברים. וגם כמובן אנחנו רואים את הרב דוריות הזאת שמאפיינת את הקהילה שלנו, וזה בא לידי ביטוי גם בחינוך. מה שאתם רואים כאן בתמונה זה את קבוצת הוותיקים שלנו, שכבר הגיעה ל-135 ותיקים וותיקות שלומדים גם בבית חינוך ירקון, וגם בעמי אסף, הם



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

פוגשים את הילדים שלהם, שהם כבר מורים בבית הספר, ואת הנכדים שלהם, שהם תלמידים בבית הספר. לפעמים הם לומדים ביחד. וזה מדהים לראות את החיבוריות שם. זה לא שהם בנפרד, הם פעילויות משותפות, וזה באמת חלק מלהיות קהילה, נוער, בונה קהילה בונה נוער. החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, מתחברים בתוך הקהילה שלנו בצורה, באמת מאוד מאוד יוצאת דופן, עם מתנדבים ומתנדבות רבים.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: אז לא תקימו שם קיבוץ?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: בתוך בתי החינוך שלנו? זה דומה במידה מסוימת, שמוליק, למה שאמרת. שיש כאן קהילה מחוברת ושותפה להחלטות ומנהיגה ביחד. באמת שלפעמים זה נראה כמו קיבוץ. נעבור לנושא של החלום בעתיד המקום שלנו. יש כמה דברים. קודם כל, אנחנו מבינים שכדי להגשים את כל החלומות שלנו, לא מספיק שאנחנו חולמים את זה ומדמיינים את זה, אנחנו גם צריכים שיהיו לנו שתי רגליים על הקרקע. זה אומר שאנחנו צריכים שיהיו לנו עוגנים כלכליים כדי שנוכל להגשים את החלומות שלנו. העוגנים הכלכליים הכי משמעותיים שלנו זה אזורי התעסוקה שאנחנו מתקדמים בקצב מואץ. בחמש השנים האחרונות הוצאנו מההקפאה את אקו פארק, הוא כבר בבינוי. אנחנו נתחיל לראות בשנת 2025 את הארנונה הראשונה משם, ולאט לאט הוא יתאכלס. באמת אקו פארק הוא דוגמה לאזור התעשייה שהכפלנו את התבי"ע שלו, ונראה שם זכויות רבות, ונראה את זה בסופו של יום בקופה הציבורית שלנו בשנים הקרובות. אבל זה באמת לא משהו חד פעמי, זה משהו שאנחנו נראה כעוגן כלכלי יציב למועצה במשך כל השנים, זה עתידה הכלכלי. אני אומרת את זה כאן כי אתם יודעים שלוטשים לנו עיניים על הפארק הזה. הפארק הזה הוא הביטחונות של דרום השרון ואנחנו לא נוותר עליו בשום פנים ואופן. לצידו, את אזור התעסוקה חצב אנחנו ממשיכים לפתח, לעשות שם תב"עות מניבות ושם גם ליד אנחנו לראשונה משווקים את אזור התעסוקה נחשונים, שהוא בעצם אזור התעסוקה המשותף עם אלעד, שיווקים ראשונים כבר יצאו לדרך, ואנחנו נראה בשנים הקרובות גם משם את המקורות הכספיים של המועצה. כשאנחנו מדברים על עתיד המקום, אנחנו מדברים גם על שמירה על צביונו. ואני אומרת לכם, זו מלחמת קיום. אני יודעת שאתה לא אוהב שאני אומרת "מלחמת" כשאנחנו נמצאים במלחמה אמיתית על קיומנו כמדינת ישראל. שמוליק, אני מסתכלת עליך, אז אני לא אקרא לזה מלחמה כי זו לא מלחמה, כי באחים שלנו אנחנו נלחמים. אבל אני אגיד שיש כאן מאבקים יום יומיים, אל מול תכניות ענק לקחת את השטחים שלנו, הירוקים, החקלאיים, את ביטחון המזון של מרכז הארץ, לקחת את הישובים הכפריים שלנו בני התשעים ובני המאה ולשלב אותם עם הערים סביבנו, ואנחנו יום יום במאבק על קיומנו כאן ולכן חלק מהעניין כאן זה לקדם תב"עות חדשות, לעשות תכנית מתאר כוללנית למועצה ולקדם אותה. לייצר כאן את התב"עות החדשות שייצרו כאן פיתוח דמוגרפי, בתוך היישובים שלנו, לא רק הערים מסביבנו התפתחו ויצמחו דמוגרפית, גם אנחנו. ואנחנו, אל מול כל מוסדות התכנון, מביאים בצורה פרו-אקטיבית, לא רק מגיבים לוועדות השונות, הגיאוגרפיות והוותמ"לים ואלה, לא, אנחנו מביאים בעצמנו תכניות שאנחנו עובדים עליהן, כדי להיות כאן בתוך הסיפור הזה שחקנים עם משקל. בסופו של יום להציג תכנית סדורה על איך תיראה המועצה שלנו על יישוביה בשנים הקרובות. אנחנו אחראים על שירותים לתושבים שלנו מלידה ועד המוות. ואני אומרת את זה כי הסעיף הבא זה סעיף שקידמנו כאן פתרונות קבורה במועצה. נגיד כאן תודה באמת לאורי ולימור והצוות שאחרי שנים

SUMIT.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

הצלחנו להסדיר כאן שבית העלמין בקיבוץ עינת יהיה אזורי, וכל תושבי המועצה שלנו שאין להם בתי עלמין, יוכלו לקבור שם. לצד זה גם הצלחנו להוציא למכרז את בית העלמין האזורי שלנו ליד האקו פארק בנימין, אז קידמנו את זה. גם תחבורה ציבורית היא סיפור כואב ביישובים שלנו, אבל עשינו קפיצת דרך בשנה האחרונה, יאמר לזכותה של דנה כאן. יש לנו תחבורה ציבורית, באמת הגדלנו אותה לפעמים בחלק מהיישובים פי 3 ופי 4. תחום התיירות הכפרית הוא תחום חדש שהתחלנו לעבוד איתו ואנחנו עוד נגשים עוד ועוד חלומות שקשורים לתיירות, יש לזה ערך גדול מאוד, משום שבאמצעות הבלטת פינות החמד במועצה שלנו, הנחלים, שבילי ההליכה, וכל מרכזי המורשת והתיירות, אנחנו בעצם עושים את החיבור של עיר כפר במובן הטוב, לא במובן של מאבקי הגבולות, אלא במובן של שיתופי פעולה. חלומות שאנחנו עוד רוצים להגשים כאן, שמעתם הרצאה סדורה כאן מאורי על הסכם הגג עם רמ"י להתחדשות ביישובים שלנו כדי לייצר כאן את ההתיישבות הרב דורית לילדים שלנו במחירים שיהיו ברי השגה, אנחנו נמשיך למנף את אזורי התעסוקה שלנו ואת התכנית הכוללת שלנו, אני מקווה שאנחנו נסיים השנה. חלק מהעניין הוא פתיחת לוח 2 בתמ"א 35, דיברנו על זה כבר בעבר. הנושא של ביטחון אישי וקהילתי, כמו שאמרתי קודם, השקענו רבות בתשתיות הביטחון ובמרכיבי הביטחון. זה לא מספיק, צריך עוד. היו כאן בני מקום במילואים. עד לרגע זה בחלק מהיישובים בקו התפר אנחנו נלחמים על זה. שבוע שעבר הייתה לנו פגישה עם האלוף, אלוף הפיקוד, אלוף פיקוד מרכז. ביקשנו להאריך את כוחות הביטחון שהם בעצם בני המקום שלנו באזורי קו התפר, כדי שתהיה לנו גם אפשרות לטכנולוגיה מתקדמת לסנסורים, לכל מה שנדרש ממש בגדר, של עשרה מתוך היישובים שלנו על קו התפר, אבל גם שכל יישובי המועצה יוכלו להתחבר למוקד חד מועצי. שהוא מוקד רואה שמבוסס על טכנולוגיית AI, על בינה מלאכותית. והוא יוכל לראות מה קורה על גבולות היישובים שלנו בכל מקום ומקום. אנחנו גם מתמודדים על קול קורא במשרד לביטחון פנים כדי שנוכל לקבל כאן שיטור קהילתי מועצתי. זה אומר שנוכל לקבל ארבע ניידות עם שוטרים, יחד עם הפיקוח שלנו. זה בנושא ביטחון. ונדמה לי שהגענו לערך האחרון.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: ביטחון זה יותר מאשר פתרון צבאי.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ביטחון זה גם ביטחון חברתי וזה מעגל שלם, אני מסכימה איתך. החלום של הקהילתיות שלנו, אז אמרתי קודם שבאמת מה שהכי מאפיין אותנו זו הקהילתיות שלנו, זה יוצא הדופן. תחושת השייכות, של מאיפה אתה, של מי אתה. הזהות, של היישוב עצמו והזהות של היישוב בתוך המועצה ושיתופי פעולה בתוך המועצה של יישובים שונים לפי גושים ובכלל. בסיפור הזה של קהילתיות, אנחנו קפצנו קפיצת מדרגה משמעותית עם הקמתה של תפוז"ח, עמותת תפוז"ח, בראשותה של מירית. העמותה באמת לקחה הרבה מאוד נושאים שקשורים לקהילה, לתרבות, לספורט, לנוער ולצעירים, לוותיקים, יחד עם העמותה לחבר הוותיק, והביאה את זה לתוכניות עבודה מאוד רלוונטיות ביישובים שלנו, טובות. הקמנו את ה-D-One, הקמנו את מרכז הצעירים, את מועצת הנשים, דפנה עומדת בראשה, את היחידה לקידום הקהילה הגאה, הקמנו מרכזי ספורט, את מרכזי השחב"ק במרכזי החינוך שלנו בבית ברל ובירקון. פתחנו את מרכז הנינג'ה, הקמנו את שי"ל, שירות ייעוץ לתושב, הקמנו את מכינת הוותיקים שלנו, הדר, שזו השנה הרביעית שלה. השקנו מרכז תעסוקה לבוגרים עם צרכים מיוחדים בחווה החקלאית, ומי שלא היה שם

SUMIT.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

מוזמן לבוא לראות. הקמנו גם את הקפה שכולו טוב. פתחנו מרכז פאראלימפי לבעלי מוגבלות פיזית, מרכז לתשושי נפש, אני לא יודעת אם אתם זוכרים את זה. זה היה לפני ארבע שנים, שלוש שנים, הקמנו מרכז לתשושי נפש, הקמנו יחידה לטיפול באלימות במשפחה, הקמנו מרכז לטיפול בהתמכרויות. כל זה הוא חיזוק הקהילה שלנו, ולפעמים צריך לשים דגש גם על החוליות החלשות, או בעיקר על החוליות החלשות, ואחר כך על היתר. אנחנו, עוד חלומות רבים לנו. אנחנו נקים קתדרה לוותיקים. איפה יושב ראש ועדת הוותיקים שלנו? אנחנו נקים קתדרה לוותיקים, לא אמרתי קודם, צפריר בתיירות שלנו, לקידום התיירות, יש לנו כאן עוד תוכניות, נראה עוד מעט את הנחל שאנחנו רוצים לשדרג. נפעיל את היחידה לטיפול בנפגעי מלחמות חרבות ברזל. צריך להגיד שאנחנו מתאימים את עצמנו למציאות המשתנה, ובמציאות המשתנה אנחנו מבינים שיש לנו כאן עוד הרבה עבודה לעשות עם המשפחות של הפצועים, עם המשפחות השכולות, המשפחות של החטופים, עם משפחות רבות עם ילדים ונוער שסביב הסיפור של שנה במלחמה צריכים כאן תמיכה. נרחיב את היצע החוגים שלנו. בתי הספר שלנו יהיו בתי ספר קהילתיים. מסיימים את הלימודים ומייד אחרי זה יכולים להישאר בבית הספר ולהיות בחוגים, עם הסעה. זה כבר קורה בחלק, השנה כבר התחלנו השנה את זה להגשים. נקדם גם את הספורט ההישגי ונפתח עוד אחת מהתוכניות שהן התוצאה של השנה המורכבת של המלחמה, תוכנית "נושמים לרווחה" לטיפול במצוקה כלכלית, שגם זו אחת מתופעות המלחמה. עם זה אנחנו נסייע ונתמודד. אז קהילתיות, אתם יכולים לראות את התמונות של אירועי הקהילה שהיה כיף לעשות. כמובן שחלק ניכר מבניית הקהילתיות הוא ביישובים עצמם. זה לבוא עם התרבות ועם הספורט לתוך היישוב ולעשות את זה שם. גם חלק ניכר מהדברים שאמרתי קורים בתוך היישובים. והחלום שלנו באיכות הסביבה, אמרתי קודם, להמשיך להיות מועצה כפרית וחקלאית. זה לא ברור מאליו, זה לא ברור מאליו. כל יום שאנחנו קמים, ואנחנו מוצאים את מוסדות התכנון רוצים לתכנן בשטחים החקלאיים שלנו, בצופית, במגשימים, בכפר סירקין, בכל מקום שאתם יכולים לדמיין, אנחנו נאבקים כדי לצמצם את הפגיעה, כדי למנוע אותה, כדי להביא חלופות, כי באמת אנחנו מאוד משמעותיים. אפילו שלפעמים זה לא בא לידי ביטוי בהכרה של המדינה. אבל יש לנו תרומה לביטחון המזון של מדינת ישראל, יש לנו תרומה לקיימות, ואנחנו רוצים לחנך לחינוך סביבתי, לשמור על המערכות האקולוגיות האלה. אז מה עשינו? שיקמנו ושדרגנו את נחל הדס. מימשנו את הפרויקט יוצאים מהכלים בכל מוסדות החינוך שלנו בגני הילדים שמתמשים רק ברב פעמי. התקנו פאנלים סולאריים על מוסדות החינוך שלנו, אנחנו מתכוונים להגיע לאיפוס אנרגטי. לא להשתמש בחשמל, אלא רק כזה שמיוצר מהלוחות הסולאריים שלנו. התקנו חיישנים בפחים הכתומים, הקמנו סירת ניקיון בשנה הקודמת, שתדעו מה עשינו עם התקציבים שלנו, אני מזכירה לכם. בשנה שעברה היה כאן דיון בישיבת תקציב על תוספת של סירת ניקיון אז הוספנו אותה. התקדמנו לתכנון נחל קנה וזה מה שאנחנו הולכים לעשות בקרוב, והצבנו רכבים שיתופיים. אז אנחנו הולכים להשקיע בנחל קנה, כתוב כאן 3 מיליון ש"ח, בשקף הבא, זה 4 מיליון ש"ח, אנחנו נמשיך לשמור על המסדרון האקולוגי, נטמיע הפרדת פסולת במקור. אנחנו לקראת מרכז חדש בניקיון ובגזם, מרכז חדש עם מתקן גזם מקומי שלנו שהיום אפשר לבשר, יו"ר ועדת המכרזים, אתה רוצה לבשר? הוא עשה מרכז גזם למתקן גזם שלנו שהולך להוריד, הובלת גזם, הולך להוריד בצורה דרמטית את מחיר הגזם. אז אנחנו נחסוך בטיפול



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

באשפה ונשקיע את כל זה בחזרה בקהילה. אנחנו נקים את ניצן, מרכז למיון וטיפול באשפה, ועוד ועוד פעילויות שישמרו על הירוק של כולנו גם לדורות הבאים.

* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני לא יכולה לשמוע אותך בלי מיקרופון. מה, יורם? רצית להגיד משהו?

* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אז אני חושבת שבאמת מתאים שנדבר על זה אחר כך, פחות עכשיו. אני סיימתי את המצגת ואנחנו עוברים למספרים עכשיו. אבל רגע לפני שאנחנו עוברים למספרים, אני שוב רוצה להגיד תודה. זה לא ברור מאליו, האכפתיות, המעורבות שלכם, ההשתתפות שלכם בכל הדיונים, המאבק שלכם להגדיל את התקציב על אף שהתקציב כאן מאוד דחוק, את התקציב של היישובים. ואני אגיד לכם שנפגשנו עם יושבי ראש היישובים, בשבוע שעבר להציג להם את התקציב, ויש הערכה גדולה מאוד שעל אף שאנחנו בשנה עם הרבה אילוצי תקציב, אנחנו העלנו את גובה התקציב של היישובים משנה קודמת במיליון שקלים ואם נוכל ויהיו לנו הכנסות שלא צפינו לקבל או שאנחנו נופתע לקבל, אז אנחנו בהחלט רואים את התקציב ליישובים בעדיפות מאוד גבוהה. אתם הבאתם את זה לידי ביטוי בכל אחד מהדיונים כאן, חשוב לי להגיד את זה כאן. שידעו באמת, תודה. תודה. אני רוצה להגיד שצריך לפעמים להיות קצת קוסם כדי לעשות את התקציב הזה, זה כמו מזוודה שלא מצליחים להכניס בתוכה את כל הבגדים, הם מנסים לסגור אותה, ויש בה מלא, ראיתם כמה. והיא לא נסגרת כי התקציב לא מספיק, וקופצים על זה ולוחצים על זה וככה. אז אני אגיד שמי שעשה את זה היה שרון, יחד עם צוות מדהים של הגזברות. עם מאיה, עם יוליה, עם סיון ו[...], אז להגיד לכם תודה ענקית, ולהגיד שכל אחד מראשי וכל אחת מראשי וראשות האגפים שלנו שניהלו כאן חודשים דיוני תקציב ונלחמו כמו לביאות ואריות על התקציב שלהם כדי לייצר עוד שירותים ועוד שירותים, למרות שזו עוד עבודה. הם היו יצירתיים והפכו הרבה פעמים את הלימון ללימונדה כי כשלא היה תקציב הם מצאו דרכים יצירתיות, ולהגיד להם מכאן ולכל צוות עובדי המועצה, תודה רבה על השירות שהם נותנים בצורה מסורה כל השנה וזו הזדמנות להגיד להם כאן תודה. וכמובן אני רוצה להודות לך אורי, השותף שלי. על העבודה באמת בצניעות רבה ועל החוכמה והתובנות שאתה מביא. ולכל אחד ואחת מכם חברות וחברי המליאה, ואני מסיימת בזה ומעבירה-

חבר מליאה: תודה גם לך.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה. תודה רבה. ואני מעבירה את רשות הדיבור למי שמנווט את הספינה הזאת של המועצה ועושה את זה באמת בכישרון רב. שרון.

אישור תקציב שוטף לשנת 2025.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אנחנו נציג עכשיו את תקציב 25', את השוטף, ומיד אחריו את הפיתוח. חוברות העבודה מקושרות תקציב, הדפסנו עשרה עותקים. מי שחייב את העותק הקשיח אז שייקח ומי שלא, קיבלתם את זה גם בוואטסאפ, תקבלו גם למיילים. תוכלו להמשיך לעיין בזה במעלה הדרך, אבל הן מקושרות למה שאושרת הציגה כאן ולמה שאישרנו בדיונים הקודמים שלנו. זהו, מפה נעביר למאיה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: [מדבר ללא מיקרופון] אני לא רוצה להשבית שמחה, אבל אני אומר את זה בלשון טובה, כי חסר לנו שני פרקים פה. וכדאי להכניס את זה לחזון. אחד, [...]. הנושא הדמוגרפי הוא לרעתנו וצריכים לזכור את זה טוב. אם הנושא הדמוגרפי לרעתנו אנחנו הולכים ופוחתים, דור הולך ומזדקן. תסתכלו עליי, יש עוד כמוני דומים.

חבר מליאה: תעשה ילדים.

אורי עצמון [כפר סירקין]: אני לא יכול כבר. אם תעשו כמוני יהיה טוב. הדבר היחיד שיביא לנו את המשואה זה הרחבת היישובים. אנחנו לא נצליח להרחיב את היישובים כל זמן שהתנאים ברמ"י לא יהיו זהים לתנאים של העיר. אם בעיר מהוונים בחמישה אחוזי יחידת מגורים, אצלנו ב-61, 51 ו-91. זה עקב אכילס שלנו, ולא שמעתי את זה בחזון, בגלל זה אני מעיר את זה. זו אבן הנגב שלנו ואם לא נטפל בו. אני, מניסיון החיים שלנו, של היישובים, יש לנו מאות ועשרות מגרשים ריקים שלא מממשים, מפני שלהוון עולה יותר מאשר לבנות. בעיר אתה בלי תרשים בנזיד עדשים מהוון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אורי צודק במאה אחוז. אורי, בנחישות רבה ובהתמדה, מעלה את זה כל פעם מחדש, הוא צודק. וזה ללא ספק נושא מאוד רלוונטי ומאוד נמצא בדגל, זה לא בסמכות המועצה אבל זה נמצא בדגל של מרכז השלטון האזורי. בכובע אחר שלי שם, אנחנו מובילים את זה, יו"ר מרכז השלטון האזורי שי חגיג', זה הכובע של מרכז השלטון האזורי שמוביל מול רמ"י ונגיד שלאורי ולי יש פגישה בעניין הזה עם מנכ"ל רמ"י עם מרכז השלטון האזורי. אז זה נמצא על סדר היום שלנו, זה פשוט לא בסמכות מועצה, אבל זה בהחלט בתוכנית העבודה של מרכז השלטון האזורי. תודה. מאיה אני חושבת שאנחנו איתך.

מאיה עוז [גזברית]: תקציב 2025-

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אז אני מזכיר לכולנו את התהליך שעברנו בעצם עם הגזברות ומנהלי האגפים במועצה. התחלנו כבר מיד עם התלמידים בפתיחת שנת הלימודים. נכנסו גם אנחנו למערכת למידה ארוכה באמצע ספטמבר לארגן את תקציב המועצה ל-2025. ובדרך פגשנו את חברי המליאה שלוש פעמים. גם בשולחות עגולים, גם בדיונים מפוצלים וגם בדיון במלון ביום שלם וגם דיונים שעשינו כאן. כך שהשותפות של חברי המליאה בתקציב יחד עם מנהלי האגפים, הגיעה למצב אני חושב שאופטימלי במסגרת הנתונים שיש לנו. התחושה שלי שרמת המעורבות שלכם והטיפים וההערות שנתתם דייקו את התקציב הפנוי עד כמה שיש לנו, דייקו את זה בצורה הרבה יותר טובה. והיום אנחנו בעצם מאשרים את התקציב השוטף ואת תקציב התב"רים, זה המועד האחרון, וב-1.1.2025 אנחנו נתחיל לעבוד עם תוכנית עבודה חדשה,



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

מעודכנת, עם תקציב מעודכן, ואני מניח שאיפשהו באזור יוני נדרש לעדכון תקציב. אי הוודאות במשק גדולה, מאיה תכף תדבר על זה, יש גם דברים שאנחנו אולי נפתע מהם לטובה, לא רק דברים שלרעתנו בשנה הקרובה, אז אני מקווה שגם יהיו לנו הפתעות טובות בהקשר של הכנסות צפויות ב-25' בעיקר בנושא הפיתוח, וכמו שאמרתי פעמים קודמות אנחנו ב-25' ו-26' נמצאים במצב לקראת זינוק של הכנסות משמעותיות בתקציבים השוטפים שלנו בשנים הבאות, ככה שבשנה הקרובה וגם השנה שאחריה פחות או יותר רמת השירותים תישאר כמו שהיא עכשיו, אבל מיד לאחר מכן אנחנו צפויים לשינוי משמעותי ועליו נצטרך עוד לשבת ולדבר, מה עושים ומה לא עושים, ואיך השירותים שלנו משתנים ומשתפרים, אבל אנחנו בהחלט לקראת עתיד מצוין בשנים הבאות הקרובות. עוד בקדנציה הזו. ככה שזה בשורה מאוד טובה. זהו, מאיה.

מאיה עוז [גזברית]: טוב אז אני אתחיל עם באמת הנחת העבודה, אני גם קצת אפרט למי שלא מבין את המשמעות של מועצה איתנה. אז מועצה איתנה היא סטטוס, היא מעמד שמשרד הפנים בעצם מעניק לרשויות שמתנהלות באופן אחראי מאוזן עם מספר קריטריונים שעל כל רשות, הרשות צריכה לעמוד בהם, ורק לסבר את האוזן במדינת ישראל מתוך 260 רשויות רק 36 רשויות הן רשויות איתנות, כלומר המעמד הזה הוא מעמד שבאמת מאוד קשה לקבל אותו ולא קל גם לשמור עליו. כדי לקבל את מעמד רשות איתנה, הרשות צריכה שלוש שנים ברציפות להראות שהיא עומדת באותם הקריטריונים כדי לקבל את המעמד ולשלו, אז שוללים אחרי ששנה אחת בעצם הרשות לא עומדת בקריטריונים. מה בעצם המעמד הזה מעניק לרשות? הוא מעניק גמישות בהתנהלות, גמישות ביציאה אל הפועל של פרויקטים, כאשר רשות מקומית רוצה להוציא אל הפועל פרויקט היא מגיעה למליאה, מבקשת אישור להקים תב"ר, ולאחר שהמליאה ברשות איתנה מאשרת, הפרויקט יכול לצאת אל הפועל. ברשות שהיא לא איתנה כל תב"ר כזה צריך לעבור לבחינה של משרד הפנים ושם זה יכול להיתקע מספר חודשים, כאשר במהלך הדרך גם בוחנים האם בכלל הפרויקט הזה עומד בקריטריונים של שימוש נכון בתקציבי פיתוח. הרבה פעמים התשובה היא לא, שהפרויקט הזה צריך להתבצע מתוך התקציב השוטף, ואתם יכולים להניח איך זה מעכב את ההתנהלות של הרשות. חתימה על הסכמים, מלוות וכו' וכו', התנהלות עם כוח אדם, כלומר הסטטוס הזה של רשות איתנה הוא באמת סטטוס שלנו כמועצה וכמנהלים בתוך המועצה מאוד חשוב לנו לשמר את הסטטוס הזה, ולכן הנחת העבודה עיקרית בכל נושא שקשור לכספים, גם אם זה תקציבים שוטפים וגם אם זה תקציבי פיתוח, איך אנחנו מתנהלים כאשר אנחנו מאפשרים את מתן השירותים ברמה האיכותית ביותר, אבל גם לשמור על מעמדנו כרשות איתנה. אז מבחינת התקציב השוטף ל-2025, התקציב עתיד לעמוד על 425,600,000 שקלים. אנחנו מציגים כאן עלייה של אחוז אחד בלבד לעומת תקציב מעודכן לשנת 2024. כאשר אני אתחיל לפרט את צד ההכנסות. אז בצד ההכנסות אתם רואים את הפאי הזה, עוד שניה אתם תראו, אתם רואים את הפאי הזה שבעצם מסביר כיצד ההכנסות מתחלקות בין הסוגים השונים. מבחינת הכנסות ממשלה, הן מהוות 41 אחוז מסך ההכנסות, הכנסות ממשלה בעיקר אנחנו מדברים על הכנסות ממשרד החינוך, משרד הרווחה, כאשר ההכנסות האלו משמשות לטובת הוצאות שאותם משרדים מנחים את הרשויות. אין לנו כאן גמישות או שיקול דעת בנושאים הללו. 21 אחוזים הכנסות עצמיות, 89 מיליון שקלים. הארנונה מהווה 29



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

אחוז מסך ההכנסות. החזר מקרנות פירעון מלוות 4 אחוז, והחזר מקרנות למימון פעילות שוטפת 3 אחוז. ארנונה, מבחינת ארנונה, הרשות עומדת במצטבר ב-3 שנים על 98 אחוזי גבייה. בשנה הראשונה אנחנו עומדים על 94 אחוזי גבייה, בדומה למה שהיה ב-2024. וחשוב לי להגיד גם כאן, אני מזכירה בכל מפגש שלנו, אבל גם כאן חשוב לי להגיד, שאנחנו החל משנת 2023 בעצם קפצנו בשני אחוזי גבייה לעומת מה שהיה נהוג כאן בעבר. בעצם כל אחוז, אנחנו מדברים על תוספת של מעל מיליון שקלים, אם אנחנו מסתכלים על יחס בין הארנונה עסקית לארנונת המגורים, אז נכון לתקציב 2025, היחס הזה צפוי לעמוד על 46 אחוז לארנונה עסקית ו-54 אחוז לטובת ארנונת המגורים. יש לנו כאן קפיצה, חשוב לי להגיד בזכות האקו פארק שמתחיל להתאכלס ביולי 2025, אנחנו בעצם קופצים באחוז אחד בעסקים. אם היינו מסתכלים בתקציב של 2024, אז החלוקה היא 45-55 לטובת ארנונת המגורים. אנחנו כבר כאן רואים מגמה של ארנונה עסקית שהולכת וגדלה. כאשר בחמש, ארבע שנים, 4-5 שנים הקרובות, האחוז הזה עתיד לגדול ולהתהפך. אנחנו עתידים לראות שאנחנו בארנונה עסקית מעל 50 אחוז לעומת סך ההכנסות. לסבר את האוזן, כדי בעצם לתת שירותים איכותיים לתושבים, הרשות צריכה שהאחוז הזה של הארנונה העסקית יהיה 55 אחוז ומעלה, אז אנחנו כרגע במגמה הפוכה, אבל אנחנו בדרך הנכונה.

דני ברכה [צופית]: סליחה, איך זה מסתדר שאנחנו גובים 94 אחוז מה-

מאיה עוז [גזברית]: בשנה הראשונה?

דני ברכה [צופית]: אבל איך זה ממוצע 98? אנחנו גובים יותר ממאה?

מאיה עוז [גזברית]: זה לא ממוצע. בשנה הראשונה אנחנו שולחים חיובים לכלל הנישומים ומצליחים לגבות 94 אחוז. בשנה השנייה ובשנה השלישית, מאותם החיובים של השנה הראשונה אנחנו בעצם גדלים, עד שאנחנו מגיעים ל-98 אחוז. זה לא ממוצע.

שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני רק רוצה משפט אחד. הסיפור של הארנונה והחיובים והעלייה הזאת בשני אחוזים, זה נראה שני אחוזים. זו עבודה סיועית מאוד מאוד קשה עם אנשים שנורא קשה להוציא מהם כסף, כי מוסר התשלומים במועצה שלנו גבוה. רוב התושבים, רוב מוחלט, משלמים. כמו שאתם רואים פה במספרים, 94 אחוז, 97 אחוז זה המון. גם ביחס לרשויות אחרות זה הרבה. זה גבוה. יחד עם זאת, תמיד יש את השלושה או הארבעה אחוז שעושים את החיים יותר קשים, וזה סיפור. גם משפטית וגם בסופו של יום יושבת כאן סיוון שמנהלת משא ומתן קשוח ונלחמת על הכספים שלנו בצורה מקצועית. ואני חייב להגיד שהפשרות בסופו של דבר שסיוון מצליחה לגבש, הן מאוד מאוד קרובות לטוב המקורי. והכסף הזה הוא כסף שזורים ישירות למועצה וזה כסף שקשה נורא לגבות אותו, ואני חושב שזה בהחלט מגיע לסיוון שאפו גדול על העבודה שהיא עושה שם, וגם בשנים הבאות. אז תודה רבה סיוון.

מאיה עוז [גזברית]: מבחינת ארנונה. כדי שתבינו בעצם את השינויים בתקציב 2025 לעומת 2024, אז הצפי להכנסה בשורת הארנונה יעמוד על 123.5 מיליון ש"ח. אנחנו מדברים על עלייה של 8.5 מיליון ש"ח לעומת



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

2024. ממה העלייה הזאת נובעת? אז קודם כל המקדם האוטומטי של משרד הפנים שהנחה את כלל הרשויות במדינה עומד השנה על 5.29 אחוז. מדובר באחוז הגבוה מזה של 17 שנה. בנוסף, המליאה החליטה ומשרד הפנים אישר לאחרונה על עלייה נוספת של שני אחוז ב-2025. העלייה של המקדם האוטומטי תניב למועצה 6 מיליון שקלים, והעלייה של שני אחוזים נוספים תניב למועצה 2.3 מיליון שקלים. אקו פארק, האכלוס הצפוי מאמצע 2025, צפוי להניב 1.5 מיליון שקלים. ובגלל שאנחנו באמת עולים באחוז הגבייה השוטף לשנה שוטפת, הפוטנציאל לגבות משנים הקודמות, שבעצם הולך ויורד באופן טבעי ולכן אנחנו צופים שתהיה הפחתה של מיליון וחצי שקלים בפוטנציאל גבייה בגין שנים קודמות. בטוטאל מכלל הרכיבים הללו אנחנו צפויים לגידול של שמונה וחצי מיליון שקלים בארנונה. אם נסתכל בארבע השנים הקרובות ומה בעצם האקו פארק צפוי, ההשפעה שלו על הכנסות הארנונה, אתם רואים כאן עלייה של ארבעה אחוז ולאחר מכן שבעה אחוז, ולאחר מכן שלושה עשרה אחוז בהכנסות הצפויות מארנונה עסקית. בעצם המאזן הזה הוא מאזן שיאפשר לנו בדיוק את מתן השירותים האיכותי, וכמובן את, בכלל להגיע למאזן האופטימלי שמשרד הפנים ממליץ, על ה-45-55, 40-60 לטובת הארנונה העסקית. אני עוברת להוצאות. מבחינת ההוצאות אתם רואים כאן את ההתפלגות לתחומי האחריות השונים. החינוך בהוצאות מכלל התקציב צפוי לעמוד על 42 אחוזים. כאשר כפי שראיתם, כ-80 אחוז מסך ההוצאות ממומן על ידי משרד החינוך, הרווחה תעמוד על שבעה אחוז, גם כאן כ-75 אחוז מסך ההוצאה ממומנת על ידי משרד הרווחה. עמותת תפ"ח היא בעצם עמותה שנותנת עבור המועצה את שירותי התרבות, ותיקים וחינוך, עומדת על 3 אחוז, ביטחון 3 אחוז, תפעול 10 אחוז, שירותים מקומיים 4 אחוז. ועדים מקומיים 14 אחוז. מנהל כללי וכספי שזה בעצם מטה המועצה 6 אחוז וכו'. אם נסתכל על העוגה שמפלחת את ההתפלגות של המימון העצמי של המועצה, בעצם אם אתם זוכרים את המינוח "השתתפות המועצה", אז אנחנו רואים כאן כבר משקלים שהם שונים. התפעול מהווה 31 אחוז מסך ההשתתפות העצמית. בהשתתפות העצמית בעצם מדובר על הארנונה והכנסות עצמיות, 133 מיליון שקלים. אז התפעול 31 אחוזים, ועדים מקומיים 14 אחוזים, מנהל כללי 18 אחוזים, החינוך מהווה 16 אחוז, תפ"ח 5 אחוז, רווחה 6 אחוז וכולי. השקף הבא, אנחנו מציגים לכם את סך הוצאות השכר של המועצה ואת האחוז שמהווים מסך ההוצאות של המועצה. אתם רואים כאן את ההתפלגות להוצאות שכר המועצה והוצאות שכר עמותה. למרות שבעצם בדיווחים שלנו שאנחנו נדרשים אליהם למשרד הפנים אנחנו מסתכלים רק על הוצאות שכר המועצה, אבל למען השקיפות אנחנו מראים כאן גם מדי שנה את העמותה. אז אנחנו ב-2025 עומדים על 30 אחוז בשכר המועצה לעומת סך ההוצאה, ואם אנחנו מחברים את שכר העמותה, סך הכל 36 אחוז.

איתן יפתח [אלישמע]: שאלה לגבי השקף הקודם, רשום שם 18 מיליון הוועדים-

מאיה עוז [גזברית]: השקף של הפאי.

איתן יפתח [אלישמע]: יכול להיות. כן, של העוגה. זה אמור להיות 19, זה אמור להיות 17 ועוד 2 מיליון תב"ר, או 18 ומיליון אחד תב"ר?



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

מאיה עוז [גזברית]: לא, זה ה-17 בשוטרף, בעצם מה שנכנס לנוסחה זה ה-19, 2 הולכים לתב"ר, אוקיי? אז נשאר 17, ועוד כל מיני תוספות-

איתן יפתח [אלישמע]: אז למה הוא מופיע 18?

מאיה עוז [גזברית]: כי יש שם עוד כל מיני תוספות קטנות של עמלות.

איתן יפתח [אלישמע]: לא הבנתי.

מאיה עוז [גזברית]: 17 זה התקציב שעובר לישובים באופן שוטף. באופן ישיר בתקציב השוטף. אוקיי? ויש עוד מיליון שקלים של עוד סעיפים נלווים כגון עמלות של היישובים. שגם יושבים בפרק הזה. זה פרק ועדים. זה לא רק הוועדים.

איתן יפתח [אלישמע]: חוץ מזה יש עוד שני מיליון.

מאיה עוז [גזברית]: יש חוץ מזה בתב"ר.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: כן, תכף נראה תקציב הוועדים.

מאיה עוז [גזברית]: התב"ר הזה לא כאן. אני מדברת על התקציב השוטף.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: עוד שנייה נגיע לזה.

מאיה עוז [גזברית]: ויש לי גם שקף על הוועדים המקומיים, שתראו את כל התמונה. שקף משרות בעצם מראה לכם, זה שקף שתצטרכו לאשר אותו באופן ספציפי ונפרד. הוא מראה לכם בעצם את השינויים בכמות המשרות המלאות. בתקציב 2025 לעומת 2024. אתם רואים שיש גידול של שבע משרות בחינוך, כאשר אתם רואים שמדובר בגידול נטו, ישנו ניוד שביצענו של משרות של מחלקת התחבורה מאגף התפעול לחינוך, אז יש גידול של 14.3 משרות בחינוך וקיטון של 6.3 משרות בתפעול. בנטו יש גידול של שבע משרות שהן כולן בחינוך. בצד השמאלי של השקף אתם רואים בעצם את המשמעות של הגידול הזה בכסף. הגידול בכסף בתקציב של 2025 בשכר הוא גידול של חמישה וחצי מיליון ש"ח כאשר בתוך הגידול הזה אנחנו בעצם משכללים גם את הזחילה של שני אחוז על כלל רכיבי השכר, מדובר בגידול של 2.5 מיליון ש"ח. 7 המשרות הללו זה גידול של מיליון ש"ח. מדובר במשרות אגב בתחום החינוך המיוחד שאנחנו מחויבים להם בהנחיה של משרד החינוך, ועוד 2 מיליון ש"ח שהוא גידול של עדכון הסכמי שכר ותקצוב משרות גם כן בחינוך של תשפ"ה שכאשר ב-2024 המשרות הללו נכנסו ברבעון האחרון וב-2025 בעצם כבר יש ביטוי, לכלל השנה ובטוטאל חמישה וחצי מיליון שקלים. ועדים מקומיים, אז בשקף הזה אתם בעצם רואים את המספר שאנחנו מכניסים לנוסחה, 19 מיליון שקלים. כאשר הנוסחה הזאת בעצם מחלקת על פי פרמטרים שאושרו במליאה לפני כחמש שנים בקדנציה הקודמת, כאשר מהתוצאות הסופיות אנחנו מסיטים שני מיליון שקלים



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

לתקציבי פיתוח. אתם רואים שבעצם אנחנו חילקנו את ההסטה הזאת לשניים, הסטה של מיליון שקלים ועוד הסטה של מיליון שקלים, כאשר המיליון שקלים הנוספים ימומנו או מהלוואה או מהכנסה נוספת אפשרית, כפי שאני אסביר בהמשך בתקציבי הפיתוח. בנוסף, יש את הנוסחה של תקציבי הפיתוח שהשנה הנוסחה הזאת עומדת על שלושה מיליון שקלים, שגם את זה אנחנו נראה לכם בשקף של תקציבי הפיתוח. אם אנחנו מסתכלים על כלל הרכיבים שעוברים לניהול העצמי של הישובים אז אתם רואים כאן את הרכיבים הללו, בסך הכל אנחנו מדברים על 64 כמעט וחצי מיליון שקלים, 17 מיליון שקלים שזהו המודל השוטף, 25 מיליון שקלים ארנונה ועד מקומי, 13 מיליון שקלים אגרת השמירה שהמועצה גובה עבור הישובים, מדריכי הנוער 4 מיליון שקלים, נאמני תרבות 200 אלף שקלים ו-5 מיליון שקלים בהשבחה, שזה שלושה מיליון שקלים הנוסחה פלוס שני מיליון שקלים ההסטה מהתקציב השוטף. אנחנו מסתכלים רק על רכיבי ההכנסות השוטפות, אנחנו מדברים על 40 אחוז מסך ההכנסות השוטפות שעוברות לניהול העצמי של הישובים.

איתן יפתח [אלישמע]: שאלה בנושא הזה גם. 19 מיליון, כל ה-19 מיליון הוא, רק לוודא, הוא הסכום שיכנס למודל של החלוקה לישובים.

מאיה עוז [גזברית]: נכון.

איתן יפתח [אלישמע]: כ-19.

מאיה עוז [גזברית]: נכון. הוא כבר נכנס וישנן תוצאות והוועדים ביום חמישי האחרון כבר קיבלו את כלל התוצאות ואת האומדן של התקציבים שלהם. הצעת התקציב הסופית כפי שאמרתי עומדת על 425,600,000 מיליון שקלים, עלייה של 3.2 מיליון שקלים לעומת התקציב המעודכן של 2024. מצורפת לכם גם חוות דעתי, שהתקציב בעצם הוא בר ביצוע והוא מאוזן. מדובר בחוות דעת מחויבת על בסיס הנחיית משרד הפנים. טוב, אפשר לאשר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע, שאלות, הערות? קודם כל תודה רבה למאיה על הצגת הדברים שוב. עכשיו זה פתוח להערות ושאלות, לבקשות ולדיון. עשינו את זה הרבה פעמים, נכון. אפשר להצביע גם. אבל אם מישהו רוצה להגיד משהו זה הזמן.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: ומה עשינו בישיבה הקודמת?

מאיה עוז [גזברית]: ובישיבה שלפני כן.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה שמוליק, עשינו את זה בישיבה שעברה וזאת שלפני, ולפני לפני לפני, ועדיין אם יש מישהו שרוצה להגיד זה הזמן בבקשה. שגית ואחר כך אלי.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

שגית בן ארי [צור נתן]: אני אומר שבאמת היו מספר מפגשים ודיונים גם בהקשר של התקציב של הוועדים המקומיים ניהלנו פה שיח פתוח, חברי המליאה מול המועצה, מול הנהלת המועצה והייתה אוזן קשבת. נכון, יש מה לשפר אבל אני מקווה שדרכנו לשיפור נוסף ב-2026. אבל שיהיה ברור שהיו דיונים מעמיקים ואנחנו לא פה מצביעים, מי שצופה בנו בלייב, זה לא שלא היו דיונים, היו דיונים היו ויכוחים, היו פה מצגות מאוד ארוכות, מאיה הלכה חזור ושוב והסבירה, ותודה רבה על תהליך באמת שקוף וטוב. ובהצלחה שיהיה לנו.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שגית, תודה רבה. אלי.

אלי בן גרא [צופית]: אני חושב שיש מקום להגיד לכם תודה. גם לצוות הנבחרים, גם לצוות של הגזברות. עשיתם עבודה מצוינת ושמרתם על רשות איתנה. זה לא פשוט, אני שומע ורואה בהרבה מקומות שהם על סף של פשיטות רגל. בנצרת לא שילמו משכורות חמישה חודשים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אלי, תודה רבה. תודה, כיף לשמוע. איתן, ואחר כך דפנה.

איתן יפתח [אלישמע]: קודם כל אני מדבר איתך על התקציב, אני חושב שהוא מייצג נכונה את רוח הנוכחים ומה שביקשו. אנחנו מדברים במיוחד על זה, אני מסתכל על זה בהיבט של ההגדלה של תקציב הישובים. זה בעצם מצוקה שהייתה לאורך תקופה ארוכה שאנחנו שמענו אותה מהישובים, שהתקציב, העלויות עולות להם מצד אחד כמו של המועצה, אבל גם אליהם בוועד המקומי והמענה הזה העלייה הזאת מגלמת בעצם איזה פיצוי על השנים שזה לא עלה להם או אפילו ירד, וגם העניין של ההצמדות, של המדד וגם של העלויות של כל ההוצאות שלהם שעלו. אנחנו צריכים להיות מפקסים על זה גם באמת במהלך השנה לא רק במתן התקציב, לראות איך אנחנו יכולים לעזור לישובים כי בסופו של דבר הישובים הם אלה שנותנים את השירות האינטנסיבי ליישובים, לתושבים, וצריך לתת להם את הגב הזה, יש את הגב הזה מהמועצה דרך הוועדה, דרך היחידה שמטפלת ביישובים וגם מהמועצה וההנהלה. ואני חושב שזה צריך להיות לאורך השנה, גם לראות איך אנחנו באשכולות, איך מקלים עליהם בצורות מגוונות. גם עם הגזם שאמור להיות מכה לא פשוטה, אמורה להיות מחכה לכולם. וגם המועצה צריכה להמשיך אני חושב במגמה הזאת של התייעלות, אם זה בכוח אדם. יש מהלכים שאני מברך עליהם שהתבצעו וצריך להמשיך עם זה, אם זה דרך המועצה, אם זה בעמותה, שזה יכול להיות מקום ששואב כוח אדם לשים לב לזה, כי אנחנו לאורך השנים שמים לב שיש איזה עלייה, כמה שהתקנים לא, אבל הכמות והמשרות בסופו של דבר גדלה, ואז מוצאים את זה החוצה חלק מהמשרות ויוצא מהשליטה שלנו קצת. זהו, בסך הכל אני חושב שהתקציב מבורך ומייצג נכונה את כולם.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה איתן. דפנה את רצית לדבר? את לא חייבת, חשבתי שהצבעת קודם. בבקשה אייל.

אייל אברמוב [נווה ירק]: כן אני רוצה לציין עוד נקודה, הרבה מאוד מועצות ועיריות העלו את הארנונה בצורה מאוד דרסטית ואני מאוד גאה שהצלחנו במועצה לצמצם מאוד את העלייה מעבר לטייס האוטומטי



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

ולבטל אותה כליל לשנת 2024. יש הרבה מקומות שהולכים לקבל חשבונות רטרואקטיביים ל-2024 באלפי שקלים ובמועצה הזאת זה לא יקרה. ואף על פי כן הצלחנו לשמור את השירותים ברמה טובה ונאותה ואני חושב שזה הישג שאולי התושבים לא יודעים אותו, אבל זה ראוי לשבח.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה. חשוב להגיד את זה. תודה. איציק.

איציק תורג'מן [נירית]: אני מצטרף לברכות על התהליך. באמת היה תהליך מאוד אינטנסיבי וחשוב, אבל אני חוזר להערה שלי בפגישה הקודמת. אני חושב שעמותת תפוז, שהיום מטפלת בנושאים החברתיים הרכים, קיצוץ של 42.7 אחוזים בהשתתפות המועצה זה קיצוץ חד מדי, קשה מדי ואני מצפה שאם ייווצרו אפשרויות אז להתחיל איתם כדי לא לפגוע בנושא שצריך לקבל עדיפות לאור זה שאנחנו מתבגרים. מועצה יותר מבוגרת, יותר אזרחים ותיקים, לא לחתוך, להוסיף.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: בסדר גמור. תודה רבה. כן. אורי.

אורי עצמון [כפר סירקין]: [מדבר ללא מיקרופון] תודה רבה על התקציב. אני כבר הייתי בעשרות תקציבים. תקציב אחד [...] מה שהחלטנו. [...] אני חושב שהמפתח של התשלום לוועדים חייב לעבור לאורגניזציה. השתנו התנאים, היסוד, וצריכים לפתוח אותו ולראות אותו ולטפל בו. עכשיו זה נחת ושקט כדי להגיע למשהו קצת אחר. למה, יש ועדים, בעיקר הישובים הקטנים, הם לא [...].

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה, אורי. דפנה, בבקשה.

דפנה זילאון פז [שדה ורבורג]: אני רוצה להגיד משפט אחד שאני חושבת שחשוב לציין אותו. שכשהנהלה מורידה את התקציב שלה בשנה מול שנה קודמת, עם כל העלויות שהיו, אני חושבת שזה משמש דוגמה ומופת שאנחנו צריכים לציין את זה פה בפני כולם.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה דפנה. זה נכון. כן חיים בבקשה.

חיים תייר [נווה ימין]: להוסיף עוד משהו קטן, אנחנו לא יכולים להתעלם ולשכוח מהשנה שעברנו, זו הייתה שנה של מלחמה, שנה שהיינו עסוקים בה בהרבה מאוד דברים גם ברמה האישית. בכל אופן, אני רוצה להגיד תודה לכל חברי המליאה שתראו מזמנם הפרטי והגיעו ועשו. וזה לא מובן מאליו. וגם לכם בצד השני, תודה רבה.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה. שירלי.

שירלי לופו חזן [נווה ירק]: קודם כל, כל הכבוד באמת. אני רוצה גם לנצל את ההזדמנות לומר המון המון תודה. נעשתה פה עבודה משמעותית שאנחנו פגשנו אותה ברבעון האחרון. התושבים שצופים בנו פוגשים את זה עכשיו, אבל יש פה צוות שעובד על זה כבר שנה שלמה. באנו כבר לזה אחרי עבודה מאוד משמעותית



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

שנעשתה בתוך המועצה, עם הרבה מהלכים של התייעלות וחסכוניות. אנחנו בהחלט בשנה מאוד מאתגרת, ופנינו לשנה מאתגרת אף יותר. מכאן באמת התייחס לזה אייל מקודם, חברי אייל, לנושא של הארנונה שצפויה לעלות, וגם אגרות שמירה שהולכות לעלות בחלק מן היישובים. אנחנו בהחלט בתקופה מאוד מאתגרת שמסביב יוקר המחיה, ועדיין נעשו פה הרבה מאמצים לבוא ולכנס את העלייה הזאת ככל שהיה ניתן, ולגעת בהרבה מאוד פעולות כדי לצמצם ויחד עם זאת לשים במרכז את השירות לתושב. אני חושבת שזו באמת משימה שהייתה מאוד מאתגרת, לא פשוטה, בתקווה לעתיד שיהיה באמת טוב יותר בהקשר הזה, ואנחנו כולנו צריכים להיות מאחורי זה, וחשוב גם את זה לומר. אז שתהיה שנה מוצלחת.

אירית קרמל לוי [צור יצחק]: אני גם רוצה להתייחס, אז גם להגיד שלחלק מהאנשים שיושבים פה, זו פעם ראשונה שאנחנו שותפים לדיוני תקציב, אז תודה גם על השעות שמאיה והצוות התמסרו בשביל להסביר לחברים החדשים, אני חושבת שזה חשוב בעיקר בשנה הראשונה שיש תקציב. ואני רוצה להסב את תשומת הלב שיש פה סעיף שלם על משפחות המילואים ועל החיילים שבמילואים היום. ואני חושבת שעצם זה שזה הגיע לזה שיש פה פרק נפרד, בשביל זה, זה מראה את ההתייחסות של המועצה וזה חשוב להגיד את זה כי בימים שחלקנו פה בשגרה, אז יש פה גם חברי מליאה שנמצאים כרגע במילואים, וגם הרבה משפחות שצופות בנו, שבני הזוג במילואים. וזה שהמועצה הגיעה לזה ששמים את זה כפרק חשוב עם כל הגזרות, זה נורא חשוב.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה. יש עוד מישהו שרוצה להעיר או להגיד?

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: כל הדברים האלה צריכים להיות אחרי שמאשרים את התקציב.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: הכל בסדר, אין בעיה. אלי, אתה שקט היום מה קרה?

רחל רבר [אלישמע]: כן, גם אני רוצה להגיד משהו.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: אלי מתחמם.

רחל רבר [אלישמע]: אני רוצה להגיד משהו.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: ברור, רוח'ה.

רחל רבר [אלישמע]: כן, כי ורד אמרה לי איך יכול להיות שלא אמרת משהו? אז את אמרת תודה לצוות של המועצה וגם אני רוצה בשם החברי מליאה, להגיד תודה, באמת אני מרגישה שיש פה צוות משובח שבאמת נבחר, כל הכבוד למי שגייס אותם, נבחר בקפידה ובאמת עושים עבודה נפלאה. תודה.

אלה קון [מגשימים]: אני רוצה להגיד, אני רוצה להגיד שבאמת הלוואי ומדינת ישראל והפוליטיקה שבה הייתה מתנהלת כמו המועצה שלנו, באמת בשקיפות, בפתירות, ואני חושבת שבאמת, דוגמה אישית, כאילו,



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

מעודד לי לפחות להיות חלק בתוך הדבר הקטן הזה, שהוא סוג של מדינה קטנה, כי יש בזה איזשהי תקווה לזה שבאמת החברה שלנו גם יכולה להיות אחרת.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה. אני אגיד שאמרתי את זה לא פעם ואני אגיד את זה גם עכשיו, כשאני מסתכלת על נבחרי הציבור ואני רואה את חברות וחברי המליאה וההתנהלות ואת תרבות הדיבור כאן, אין ספק שאנחנו אי-

גילה פרין [ירקונה]: אי ירוק ביים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אי של איכות וערכיות. לסיום, אני אבקש משרון ואורי לסכם.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני אגיד שלושה דברים. אחד, אני באמת חושב ומרגיש, אתם צריכים לדעת את זה, יש לנו צוות, לא רק מי שיושב כאן. יש פה גם כאלה שלא פה. נני לא כאן, תמי לא כאן ואחרים. יש לנו כאן, אני באמת אומר לכם, יש פה צוות מטורף של אנשים. הם סופר מקצועיים, סופר אחראיים. אני חושב שלכל גוף יש בירוקרטיה ויותר קשה וכולי, אבל ככלל, אני מרגיש. אני בכל העבודה הזאת באמת עשיתי מעט מאוד, הם עשו כאן עבודה עצמית מעולה, בשיתוף פעולה בין כולם, בהבנה של החזון, בהבנה של היעדים, והתוצאה שמובאת כאן היא באמת עבודה ספציפית מצוינת שהגזברות כמובן התוצר של הגזברות, אבל יש פה עבודה מדהימה של האגפים עם דיוק של כל דבר, אז זה דבר חשוב להגיד, יש פה צוות באמת מצוי. הדבר השני, אני חושב שהעבודה עם חברי המליאה, לנו הייתה מאוד מועילה. זה עוזר לנו מאוד לדייק את הדברים, עוזר לנו מאוד לראות את הזווית של הישובים, למרות שאנחנו גרים בישובים, זה חלק מהסיפור, אבל אני חושב שחברי המליאה גם בשולחנות העגולים ובמקומות אחרים עזרו לנו מאוד לדייק את סדרי העדיפויות ולהבין יותר טוב לאן להפנות את המשאבים, דוגמת תקציב הישובים נניח ודברים אחרים. הדבר האחרון, אושרת לא אומרת את זה על עצמה ואני לא מהמתחנפים הגדולים, אבל אני כן אגיד. שיש כאן בסופו של יום המון המון מורכבויות ועמוד התנגשויות. ואיכשהו אושרת תמיד מצליחה לרבע את המעגל. אין לי מושג איך היא עושה את זה אבל בסוף אצלה תמיד איכשהו הדברים מסתדרים, אז גם לה צריך להגיד תודה.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה/רמת הכובש]: טוב, אני אוסיף רק דבר אחד שדיברנו עליו במליאה הקודמת. חלק גדול מעבודת המועצה מתנהל ביישובים. ויש ויכוח פילוסופי או מעשי יותר נכון, גם בתוך המועצה עצמה, כמה נכון מהסמכויות שיהיו ביישובים, כמה האחריות נכון שתתקיים ביישובים, האם זה בכלל אפשרי על ידי ועדים מקומיים מתנדבים, מעבר למזכ"לים או מנכ"לים או כל יישוב איך שהוא קורא לזה. וכמה תקציב ניתן להקציב לפעילות הזאת. אני מאלה מכיוון שהייתי יושב ראש של יישוב הרבה מאוד שנים, אני יודע שחלק עצום מעבודת המועצה מתנהל ביישובים, חלק גדול ממנה לא מגיע לפה בכלל כי הוא מתנהל בתוך היישובים ומטופל שם, ונבלם שם, והרבה מאוד גלי הדף, ממומן שפה, כל מיני דברים. אני חושב שהשנה באמת אנחנו בשנתיים האלה באמת בשנים של תקציב שהוא מאתגר ואנחנו צריכים להישרד,



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

לשמור על מעמדנו, לא לפרוץ את הגבולות ולא לפשוט רגל כמו רבים אחרים, ונראה שאנחנו מצליחים לעשות את זה. אבל בהסתכלות שנים קדימה, אז מעבר לשאלה איך נכון לנהל ישובים בשלטון הדו רובדי המסובך שלנו, בהסתכלות עתידית שרק תהיה יותר מורכבת עוד ממה שהיא היום, לא יותר פשוטה, איך אנחנו מגדילים גם את היכולות הכספיות של הוועדים המקומיים לממן את הפעילות הזאת שהיא בעצם שירות לתושבים, נטו שירות לתושבים. אני חושב שהתשובה לזה, וכבר אמרתי את זה, היא לא באמצעות נוסחה כזאת או אחרת. הנוסחה תזיז את השמיכה מהרגליים לראש ובחזרה מהראש לרגליים, בסוף תישאר אותה שמיכה. זו היכולת שלנו להגדיל את השמיכה, את הסך הכל שנספך לתוך הנוסחה. זה מה שיגדיל את היכולת של היישובים, ועל זה עובדים עכשיו עם אזורי התעסוקה וכל מה שעובדים עליו בתקווה שלא מישוהו ייקח לנו את זה בדרך, כי יש נטייה כזאת במדינה לקחת משהו של מישוהו אחר. אז בנימה אופטימית זו, שזה צריך להיות הכיוון ואנחנו צריכים למצוא את הדרך, איך בהסתכלות של השנים הבאות למצוא את הדרך לממש את זה גם. תודה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב אז הגענו לשלב ההצבעה ואנחנו נבקש מלימור להקריא את הצעת ההחלטה להצבעה לתקציב 2025.

עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]: מליאת המועצה לאחר שרשמה לפנייה את חוות דעת הגזברית, מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2025 בסכום של 425,600,000 ש"ח. כמו כן, בנוסף מליאת המועצה מאשרת את תקינת העובדים לשנת 2025, 590 משרות שעלותן, 129,149 אלפי ש"ח. מי בעד? מי נגד? מי נמנע? פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה לאחר שרשמה לפנייה את חוות דעת הגזברית, מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2025 בסכום של 425,600,000 ש"ח. כמו כן, בנוסף מליאת המועצה מאשרת את תקינת העובדים לשנת 2025, 590 משרות שעלותן, 129,149 אלפי ש"ח. אושר פה אחד.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: וואו, תודה רבה. אני מאחלת לכולנו שתהיה לנו שנה, רגע שניה, אל תלך אלי, זה עוד לא הסתיים. מאחלת לכולנו שתהיה, זו אומנם שנת תקציב וזו שנה קלנדרית לועזית, אבל לברך גם בה שתהיה לנו שנה הרבה הרבה יותר טובה.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אבל יש קודם פיתוח.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע, אבל אני רוצה לברך, מותר גם עכשיו וגם אחר כך. שהשנה הזאת תביא את הבשורות הטובות, ושתסתיים המלחמה וכל החיילים שלנו ישונו הביתה בשלום, וכמובן גם החטופים והחטופות וסיימנו את תקציב 25, שוטף. מזל טוב.

הצגת תכנית פיתוח לשנת 2025.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: עכשיו לגבי הפיתוח.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אנחנו מציגים היום בפיתוח את הרעיון המרכזי מה שנקרא, אנחנו לא מאשרים היום תב"רים וכולי, אנחנו כרגע מציגים את ההוצאות וההכנסות, ובישיבה הבאה שתהיה בעזרת השם, נביא את התב"רים הראשונים לאישור ואיתם גם כנראה כמו שתראו עוד מעט הלוואה שנצטרך לאשר במליאה לא הקרובה אלא במליאה הבאה.

מאיה עוז [גזברית]: לא גם לא במליאה הבאה, בהמשך השנה.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: בהמשך השנה, אוקיי בסדר. אז אין פה אישור תב"רים, זה רק אישור של הריאיון ואת התב"רים אנחנו נביא לדיונים הבאים. מאיה.

מאיה עוז [גזברית]: אז מבחינת תקציבי פיתוח, אז אתם באמת לא נדרשים היום לאשר אף תב"ר, אבל אנחנו מחויבים להציג לכם תוכנית פיתוח שהיא מאוזנת. אז אם נסתכל על צד ההכנסות, אנחנו מדברים על 2025, בטבלה הזאת אתם גם רואים את מספרי ההשוואה של 2024. ב-2025 הצפי שלנו להכנסות של השבחה וחלף היטלי השבחה מתוך היישובים ומכלל אזורי התעסוקה שלנו, ללא הלוואה אנחנו מגיעים ל-58 מיליון שקלים. הלוואה פה היא בעצם מאזנת את התכנית. ללא הלוואה אנחנו על 58 מיליון שקלים כאשר שימו לב שב-2024 סך ההכנסות עומדות על 36 מיליון שקלים. ב-2024 אנחנו חוינו הפחתה לעומת הצפי, הפחתה של 40 אחוזים לעומת הצפי המקורי שלנו ואנחנו רואים התאוששות ב-2025 והלאה, אני באמת מקווה, אנחנו בנינו תקציב פיתוח שהוא תקציב יחסית שמרני כדי לא-, ששוב פעם ניתקל במצבים שנתקלנו ב-2024 ולכן אתם רואים בשקף הזה של ההכנסות, אתם רואים גם מתחת להכנסות של 67 מיליון שקלים ביחד עם ההלוואה, אתם רואים עוד שתי שורות. שתי השורות האלה בעצם מבטאות הכנסות שייתכן ונקבל אותם ב-2025. הנושא הראשון הוא עסקת נווה ימין. נכון להיום העסקה הזאת של 60 דונם טרם מומשה. אנחנו בטבלה העליונה שקללנו מימוש של ארבעה מגרשים בלבד אבל אנחנו יודעים ושומעים שהיזמים נמצאים במשא ומתן עם גורמים כאלה ואחרים וייתכן ואנחנו באמת נראה שיהיה מימוש מלא של מלוא המגרשים הללו. והדבר הזה, במידה והוא יקרה, יניב לנו הכנסה נוספת של 16 מיליון שקלים. והנושא הבא הוא תחנת כוח קסם, על אף שהמועצה פעלה כנגד הקמת התחנה הזו. התחנה הזו נכון להיום עתידה לקום וחלף היטלי השבחה. חצי מהחלף הזה צפוי להניב 27 מיליון שקלים למועצה. במידה וההכנסות הללו יתממשו אנחנו בעצם נגיע למעל 100 מיליון שקלים, 110 מיליון שקלים של הכנסות פיתוח.

חיים תייר [נווה ימין]: למה אין הכנסות ב-27-28 באקו פארק?

מאיה עוז [גזברית]: יש, אתה רואה כאן. אתה רואה, באזור תעשייה. באקו פארק אין מאחר ואנחנו נמצאים במגבלה שם. שרון אתה רוצה לפרט על המגבלה? שבעצם אי אפשר לשווק עד שלא נפתור את נושא התחבורתי שם.

חיים תייר [נווה ימין]: אני מכיר את זה, אוקיי.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

מאיה עוז [גזברית]: אבל יש מאזורי תעסוקה אחרים. טוב, מבחינת ההוצאות אז ההוצאות הוודאיות שאנחנו כרגע מכניסים לתקציב, אז קודם כל מימון הוועדה לתכנון ובניין 11.5 מיליון שקלים, פירעון מלוות של הלוואות הקיימות ללא המינוף הנוסף, 15.5 מיליון שקלים ומימון פרויקטים מאושרים שאושרו ב-2024, ב-2023, ב-2022 וטרם הסתיימו. שהצפי נאמד ב-23 מיליון שקלים, סך הכל הוצאות של 50 מיליון שקלים. מה שמשאיר לנו תקציב פנוי של 16.5 מיליון שקלים, כאשר אנחנו לא שקללנו בשורה הזאת את שתי השורות של ההכנסות האפשריות, קסם וזה, הם לא כאן. מ-16.5 מיליון השקלים קודם כל אנחנו מחלקים ליישובים על פי הנוסחה, שלושה מיליון שקלים. שני מיליון שקלים נוספים הסטה מהתקציב השוטף. כלל האגפים הגישו בקשות לתב"רים, כאשר באמת הרבה מהתב"רים כבר תב"רים שהם מתמשכים. אם זה שדרוג מוסדות חינוך, בטיחות, חירום, האוטובוסים שלנו, באמת מדובר בתב"רים שהם הכרחיים ומינימליים. אנחנו מגיעים ל-11.5 מיליון שקלים וכדי לאזן את כלל התוכנית הזאת, לכן הכנסנו הלוואה של 8.5 מיליון שקלים בטבלה הקודמת. בשקף הבא אתם רואים את יתרת-

*** חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

מאיה עוז [גזברית]: אנחנו מחכים להרשאה ממשרד התחבורה. בשקף הבא, אתם רואים את יתרת הלוואות של המועצה מ-2024, סוף 2024 היתרה הזו בעצם הולכת ופוחתת עד 2030 בעצם יתרת הלוואות מורכבת משלושה סוגים. סוג אחד הלוואות פיתוח, הלוואות ביוב והלוואות עצמיות מקרנות שהמועצה נטלה ב-2023-2024 לטובת חלוקת הכנסות עם עיריית אלעד והלוואות חירום כתוצאה מהמלחמה. השקף הבא פירעון המלוות, גם כן לוח סילוקין מ-2024 עד 2030 כאשר באמת ההפחתה המשמעותית הראשונה תקרה כאשר הלוואות הביוב תסתיימנה ב-2029. מבחינת עומס המלוות אז נכון לסוף 2024 אנחנו עומדים על 28 אחוז עומס מלוות כאשר אני מזכירה את הנוסחה. עומס המלוות הוא יתרת הלוואות נכון למועד מסוים לחלק לתקציב השוטף בניכוי הוועדים והנחות הארנונה, זה המצב הקיים. אם אנחנו לא ניקח מינוף נוסף אז ב-2025 אנחנו צפויים לרדת ל-24 אחוזים. ואם ניקח את המינוף הנוסף של 8.7 מיליון ש"ח, שזו בעצם הלוואה המקסימלית ששקלנו בתקציב הזה, אנחנו נעלה ל-26 אחוזים. זהו, בהזדמנות זו גם אני אגיד-

*** חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

מאיה עוז [גזברית]: בגלל שהתקציב בעצם גדל. כן.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: צריך להגיד שהתקציב גדל ברובו מהכנסות משרדי הממשלה ולא מהכנסות עצמיות.

מאיה עוז [גזברית]: זה לא באמת מעיד על יכולת פירעון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא מעיד על היכולת שלנו להחזיר את הלוואה. צריך לקבל החלטות בעניין הזה, לשמור על מתח מסוים של פירעון שאנחנו יכולים להחזיר אותו.



ישיבת מועצה שלא מן המניין - 22.12.24

* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אחוז בפירעון, זה הרי בזיקה אחד לשני.

מאיה עוז [גזברית]: במליאה הבאה אנחנו בעצם נתחיל להביא לאישור שלכם תב"רים פרטניים וספציפיים, כאשר בהמשך השנה, במידה ונראה אם יש צורך לממן תב"רים מסוימים בהלוואות, אז אנחנו נביא את הנושאים הללו לאישור שלכם.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טוב, אבל אנחנו לא מצביעים כאן עכשיו, נכון?

מאיה עוז [גזברית]: לא מצביעים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא מצביעים. אז זהו. למעשה באה לסיומה הישיבה ותודה רבה לכולם. שיהיה לנו שבוע טוב.

מאיה עוז [גזברית]: ותודה לצוות. ליוליה, סיון וסיון והצוות שלא פה, עודד, אופירה וליאורה.

הישיבה ננעלה

בברכה,

שרון סספורטס,
מנכ"ל

מאיה עוז, גזברית
המועצה

אושרת גני גונן, ראש
המועצה