**מועצה אזורית דרום השרון**

**תכנית עבודה מקושרת תקציב לשנת העבודה 2023**

**תוכן עניינים**

* חזון המועצה - עמ' 2
* דבר ראש המועצה - עמ' 2
* דבר מנכ"ל המועצה – עמ' 3
* יעדים מרכזים לשנת 2023 – עמ' 4
* נתונים דמוגרפיים – עמ' 4
* התקציב – עמ' 6
* תכניות עבודה מקושרות תקציב – עמ' 10
  + יחידת השירות – עמ' 10
  + אגף מחשוב ומערכות מידע – עמ' 11
  + אגף הנדסה – עמ' 12
  + אגף אסטרטגיה ויישובים – עמ' 12
  + אגף ההון האנושי – עמ' 13
  + רשות הספורט – עמ' 13
  + אגף החינוך – עמ' 14
  + אגף השירותים החברתיים – עמ' 15
  + אגף תפעול – עמ' 15
  + אגף תרבות נוער וצעירים – עמ' 16
  + הלשכה המשפטית – עמ' 17
  + אגף דוברות וניו מדיה – עמ' 17
  + היכל התרבות – עמ' 18
  + מבקר המועצה – עמ' 18
* תכניות עבודה הוליסטיות – עמ' 19

**חזון המועצה**

דרום השרון היא מועצה אזורית בעלת צביון חקלאי כפרי קהילתי, המעניקה שירות איכותי לתושבים ולישובים, מובילה בחינוך, משמרת את ערכי ההתיישבות והעבודה, איתנה חברתית וכלכלית ופועלת לשמירה על השטחים החקלאיים והמרחבים הפתוחים

**דבר ראש המועצה**

חברות וחברי מליאה, מנהלות ומנהלים, עובדות ועובדי מועצה, תושבות ותושבים יקרים,

עם סיומה של שנת 2022 ופתיחתה של שנת 2023 אני מתכבדת להציג לכם את תוכנית העבודה והתקציב של המועצה האזורית דרום השרון לשנת הפעילות הקרובה. בשנה החולפת תקציב המועצה סייע במימושם של יוזמות וחלומות רבים, בעבור פיתוח המועצה והשירות לתושב בשלל התחומים גם השנה, נשקיע את התקציב על מנת לפתח, לשפר ולהגשים תוכניות לטובת איכות חיים מיטבית בעבור תושבות ותושבי דרום השרון, לאור חזון המועצה.

תקציב המועצה לשנת 2023 עומד על 366,320,000 ₪ והוא מהווה גידול של כ – 20 מיליון ₪ לעומת התקציב של שנת 2022 ומשקף עליה של כ – 25% בתקציב המועצה בארבע השנים האחרונות.

חינוך הוא ההשקעה הטובה ביותר שלנו, ועל כן גם השנה, הנתח הגדול ביותר מהתקציב, סכום של 145 מיליון ₪, מופנה לטובת מערכת החינוך שלנו, באמצעותה נמשיך לממש פרויקטים משמעותיים, בהם הקמת מרכז לפיתוח צוותי חינוך, פיתוח המרכז הטיפולי הוליסטי, המשך שיפוץ ושדרוג מוסדות החינוך של ילדינו ועוד. כמו כן תקציב משמעותי נוסף יופנה השנה לתחום התברואה, כאשר 25,693,000 ₪, המהווים 7% יותר מהתקציב בשנה החולפת, יושקעו בתפעול ושיפור מערך התברואה, פינוי הפסולת והגזם. עליה נוספת תבוא לידי ביטוי בתקציב הביטחון, להמשך יישום התוכנית האסטרטגית לביטחון וחיבור הישובים למוקד רואה.

השנה נוסיף להשקיע יותר באגף ההנדסה בעבור פיתוח התשתיות שלנו ובאגף האסטרטגיה והישובים שיוביל את מאבקינו לשמירה על השטחים הפתוחים. נשקיע יותר בשירותים החברתיים ובפיתוחה של מנהלת הוותיקים, וכמו כן בתרבות נוער וצעירים ובאגף הספורט, להרחבת הפעילות הקהילתית החשובה בתחומים אלה. כמו כן נגדיל את התקציב ביחידת השירות, במחשוב במערכות המידע – כל זה במטרה להעניק שירות מצוין לתושבי ותושבות המועצה.

בשנה הקרובה נפנה לכל אחד מיישובי המועצה תקציב בלתי רגיל, מיוחד, בסכום של 200,000 ₪ לטובת המשך שיפור ושיקום תשתיות בישוב, כל ישוב על פי בחירתו, שיתווספו ל – 18 מיליון ₪ שהופנו ב – 2021 לישובים לצורך מטרה זו.

אני מבקשת להודות למנכ"ל המועצה שרון סספורטס על הובלת התהליך בשיתוף כל מנהלי המועצה ולשותפיי לדרך, סגניי אורי מרגלית וליטל רהב, לנציגי מליאת המועצה והנהגות הישובים ולכל עובדות ועובדי המועצה על העשייה הברוכה בשנה החולפת והשקעת המאמצים בבנייתה של תכנית העבודה לשנה הקרובה.

שתהיה לנו שנת עבודה מוצלחת ופריה.

שלכם.ן  
אושרת גני גונן  
ראש המועצה

**דבר מנכ"ל המועצה**

מנהלים/ות יקרים/ות

עם סיומה של שנת העבודה 2022 ניתן לומר כי הצלחנו לממש את התוכניות והובלנו שינוי של ממש בתחומים רבים לרווחת תושבי דרום השרון.

שנת 2023 בפתח ואיתה מיקוד בנושאי הביטחון והגיל השלישי, לצד שמירה על ההישגים הרבים ושיפור מתמיד בכל תחום.

נמשיך לטפח יוזמות של מנהלים, בכל התחומים, חשיבה יצירתית וכלכלית, ראיה רחבה וחדשנית של רעיונות שתכליתם שיפור רווחת התושבים בדרום השרון.

בשנה זו נבצע הסדרה של התאגידים הקשורים למועצה ונמקד כל אחד מהם בתחום מקצועי על מנת לייצר סינרגיה ולשפר את איכות החיים של התושבים. נאיץ ונרחיב את המעבר לדיגיטל בשירות בכל מקום שניתן, תוך התחשבות בכלל הצרכים של הציבור, נטייב את השירות בכלל האגפים ונתמקד בטיפוח העובדים הנותנים שירות.

השקענו מאמצים רבים בגיבוש התוכנית ויש בה אמירה אישית של כל אחד ואחת מכם.

אני מאחל לנו כי נצליח לפחות ואולי אף יותר משנה קודמת.

שרון סספורטס  
מנכ"ל המועצה

**יעדים מרכזיים לשנת 2023**

* שיפור השירות
* שימור הצביון הכפרי חקלאי קהילתי
* קידום החינוך
* חיזוק האיתנות הפיננסית
* חיזוק הקהילתיות קשר ושייכות
* קידום בריאות התושבים
* קידום נושא התחבורה
* קידום נושא הקיימות (איכות הסביבה)
* קידום הבטחון בישובים

**נתונים דמוגרפיים**

* 34,477 תושבים
* 94,000 דונם
* 31 ישובים
* 24 רשויות גובלות
* 9 מדד סוציואקונומי
* 11 נחלים
* 1 פארק לאומי
* 4 מוזיאונים
* 8 עגלות קפה
* 7 אתרים היסטוריים

**התפלגות תושבים ביישובי המועצה לפי יישוב**

צור יצחק – 21%

מתן – 10%

רמות השבים – 5%

כפר סירקין – 4%

שדה ורבורג – 4%

נווה ימין – 4%

נווה ירק – 4%

צופית – 3%

אלישמע – 3%

ירחיב – 3%

נירית – 3%

רמת הכובש – 3%

חגור – 3%

שדי חמד – 3%

כפר מע"ש – 3%

מגשימים – 3%

עינת – 3%

גבעת השלושה – 2%

גן חיים – 2%

ניר אליהו – 2%

אייל – 2%

נחשונים – 2%

עדנים – 1%

חורשים – 1%

גבעת ח"ן – 1%

ירקונה – 1%

כפר מל"ל – 1%

צור נתן – 1%

גת רימון – 1%

גני עם – 1%

בית ברל – 0%

**התפלגות תושבים ביישובי המועצה לפי מין**

נשים – 50%

גברים – 50%

**התפלגות תושבים ביישובי המועצה לפי סטטוס משפחתי**

רווקים – 52%

נשואים – 40%

גרושים – 6%

אלמנים – 2%

**התפלגות תושבים ביישובי המועצה לפי גילאים**

0-6 – 11%

7-18 – 22%

19-21 – 4%

22-29 – 8%

30-39 – 11%

40-49 – 15%

50-59 – 12%

60-69 – 8%

70-79 – 6%

80+ - 3%

**נתונים נוספים**

* 3,660 מתנדבים 160 מתוכם קבועים
* 6 תנועות נוער
* 9,920 תלמידים
* 98% זכאות לבגרות 26% זכאות לבגרות מצטיינת
* 11 בתי ספר יסודיים
* 5 בתי ספר על יסודיים
* 68 גנים
* 4 מעונות יום

**התקציב**

**התקציב השוטף של המועצה לשנת 2023 הוא 366,320 אלפי ₪**

**התקציב כולל:**

הכנסות עצמיות ארנונה 127,889 אלפי ₪

הכנסות ממשלה 135,431 אלפי ₪

הכנסות עצמיות אחרות 103,000 אלפי ₪

סה"כ הכנסות 366,320 אלפי ₪

הוצאות שכר מועצה 111,876 אלפי ₪

הוצאות פעולות 245,444 אלפי ₪

סה"כ הוצאות 366,320 אלפי ₪

הכנסות בניכוי הוצאות 0 ₪

**התפתחות התקציב השוטף לאורך השנים**

2020 – 313,084 אלפי ₪

2021 – 316,750 אלפי ₪ גידול של 1.2% משנת 2020

2022 – 346,672 אלפי ₪ גידול של 9.4% משנת 2021

2023 – 366,320 אלפי ₪ גידול של 5.7% משנת 2022

**התפלגות ההכנסות לפי סוגים**

עצמיות ארנונה – 35%

עצמיות אחרות – 28%

הכנסות ממשלה – 37%

**התפלגות ההכנסות לפי מקור**

עצמיות ארנונה – 35%

עצמיות אחרות - 28%

משרד החינוך - 29%

משרד הרווחה - 5%

משרדי ממשלה אחרים - 3%

**התפלגות ההוצאות לפי סוגים**

שכר מועצה – 31%

פעולות - 68%

רזרבה – 1%

**התפלגות הוצאות לפי נושאים**

חינוך – 40%

שירותים מקומיים – 13%

ועדים מקומיים – 15%

מינהל כללי וכספי – 5%

שונות – 15%

שירותים ממלכתיים אחרים- 13%

שירותים ממלכתיים כוללים: חינוך, שירותים חברתיים, תרבות נוער וצעירים, ספורט ודת

שירותים מקומיים כוללים: תפעול, הנדסה, ביטוח, פיקוח, יחידת השירות, אגף אסטרטגיה וישובים

**התפתחות התקציב השוטף האגף לשירותים חברתיים**

2020 – 23,190 אלפי ₪

2021 – 25,363 אלפי ₪ עליה של 9.4% משנת 2020

2022 – 25,777 אלפי ₪ עליה של 1.6% משנת 2021

2023 – 27,417 אלפי ₪ עליה של 6.4% משנת 2022

**התפתחות התקציב השוטף בטחון**

2020 – 3,9930 אלפי ₪

2021 – 3,803 אלפי ₪ ירידה של 4.8% משנת 2020

2022 – 3,949 אלפי ₪ עליה של 3.8% משנת 2021

2023 – 4,173 אלפי ₪ עליה של 5.7% משנת 2022

**התפתחות התקציב השוטף תברואה**

2020 – 24,507 אלפי ₪

2021 – 25,960 אלפי ₪ עליה של 5.9% משנת 2020

2022 – 23,938 אלפי ₪ ירידה של 7.8% משנת 2021

2023 – 25,693 אלפי ₪ עליה של 7.3% משנת 2022

**התפתחות התקציב השוטף תרבות נוער וספורט**

2020 – 10,980 אלפי ₪

2021 – 13,607 אלפי ₪ עליה של 23.9% משנת 2020

2022 – 16,420 אלפי ₪ עליה של 20.7% משנת 2021

2023 – 17,271 אלפי ₪ עליה של 5.2% משנת 2022

**התפתחות התקציב השוטף אגף החינוך**

2020 – 128,879 אלפי ₪

2021 – 133,810 אלפי ₪ עליה של 3.8% משנת 2020

2022 – 136,049 אלפי ₪ עליה של 1.7% משנת 2021

2023 – 145,090 אלפי ₪ עליה של 6.6% משנת 2022

**תכנית הפיתוח של המועצה לשנת 2023 עומדת על 68,158 אלפי ₪**

**תכנית פיתוח – התפלגות עלויות פרויקטים לפי אגף יוזם**

חינוך – 26%

אסטרטגיה וישובים – 19%

תכנון ובנין עיר – 13%

ספורט – 13%

כללי – 11%

תפעול – 10%

הנדסה – 2%

שירותים חברתיים – 2%

תרבות נוער וצעירים – 2%

יתר האגפים – 2%

**תכניות עבודה מקושרות תקציב**

**יחידת השירות**

**סיכום 2022 במספרים**

* 23% מהפניות התקבלו למוקד דרך הווטסאפ
* ענינו ל – 27,062 פניות שהתקבלו במוקד
* 88% ממספר הפניות מטופלות בזמני התקן שנקבעו (ונמשיך להשתפר...)
* השקנו את 106 אקספרס, רישום מקוון לנישואין, קבלת אישור תושב, מערכת לזימון תורים והמרחב האישי לתושב
* 90% מהתושבים שפנו למוקד שבעי רצון מהטיפול

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* חשיפת והטמעת מדד השירות
* הקמה של מתחם קבלת קהל במבנה המועצה
* תכלול שירותים מוניציפאליים לסוגי לקוחות
* המשך התייעלות חווית הלקוח במועצה בכלל, במוקד בפרט
* הקמת מוקד רואה
* מיצוב יחידת השירות כמובילה ברמה הארצית – כנס מובילי שירות, מכירת שירותי ייעוץ ועוד

**אגף מחשוב ומערכות מידע**

**סיכום 2022 במספרים**

* ירידה של 55% בפניות לאגף
* עלינה של 40% בשימוש בטפסים הדיגיטליים
* עשרות פעילויות בנושא אבטחת מידע
* הקמת מתחמי שירות באתר האינטרנט העירוני: זירת השירות, 106 אקספרס ומרחב לקליטת תושב חדש
* מערכת קהילות דרום השרון: 10 מחלקות, 24 מרחבים, 11,500 רשומים, 38,000 הרשמות לפעילויות, חוגים ואירועים

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* המשך שיפור מערך המחשוב, התשתיות ומערכות המידע ליצירת שירות מיטבי
* מערכות מידע: מערכת DOXI, Monday – חיתום דיגיטלי, מערכת הטלפוניה, מערכת רישוי עסקים, מערכת CRM ו- BPM
* דיגיטלי: פיתוח מרחב לקליטת תושב חדש, שיפור תהליכים חוצי ארגון ושיפור השירות לתושב. מרחב תשלומים חדש דיגיטלי בוועדה לתכנון ובניה
* חינוך: שירות ל – 3 מתחמים חדשים. התעצמות בהתאם לתוכנית רב שנתית
* קהילות דיגיטליות: הגדלה והעמקת מעורבות חברי הקהילה. מרכז גישור, הצמחת מנהיגות במחלקות לצורך הפחתה במעורבות צוות אפיון
* אבטחת מידע – המשך תוכנית רב שנתית לאבטחת מידע, מבחן חדירות ותוצאותיו

**אגף הנדסה**

**סיכום 2022 במספרים**

* 17 ועדות משנה
* 219 יחידות שנוספו
* 175 היתרי בניה שהופקו
* 361 תיקי מידע
* 365 בקשות להיתר
* 54 ישיבות רישוי
* 85 טופסי 4

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* הקמת אזורי תעסוקה ותעשייה
* הקמת מבני ציבור
* הפקדת תוכנית מתאר כוללנית למועצה
* שיפור השירות ועבודת הוועדה לתכנון ובנייה
* הקמת ושדרוג תשתיות המועצה

**אגף אסטרטגיה וישובים**

**סיכום 2022 במספרים**

* 17 אירועי תיירות כפרית בתחומי המועצה
* תחבורה ציבורית בצור נתן, ובקרוב בנווה ימין
* 21 ישיבות עבודה עם וועדים ומפגשי מזכ"לים
* שמירה על 94,000 דונמים, הצלחה במאבקי סירקין וצור נתן
* טיפול ותכלול 16 ותמ"ל, תת"ל, מאבקי גבולות והכנסות, תוכניות שונות, נתיב נחיתה מס' 21, מסוף אגרגטים

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* אסטרטגיה ומאבקי גבולות – צמצום הפגיעה בשטחי המועצה והרחקת תוכניות תשתיות לאומיות
* ישובים – בניית אשכולות ישובים בראיית מנהלות, מפגשי מטה עם מטה
* ועדי יישובים – הערכות לקדנציה הבאה – סיכום פעילות וועד יוצא והכשרת וועד חדש
* פיקוח ואכיפה סביבתית – קליטת פקחים, שיתוף פעולה עם הוועדים בעבודה השוטפת
* תיירות כפרית – פתיחת סובב דרום השרון, הגדלת מספר האירועים והמבקרים
* טיפול בקולות קוראים

**אגף ההון האנושי**

**סיכום 2022 במספרים**

* 9 אירועים הקשורים בהתפתחות העובד בארגון
* 49 מכרזי כ"א
* 23 סיימו את עבודתם
* 15 אירועים ופעילויות לרווחת העובדים והגברת תחושת השייכות
* 36 קליטות עובדים

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* מימוש ייעוד העמותה לקידום החינוך ביישובי דרום השרון
* בנית תוכנית הדרכה מועצתית
* חיבור העובדים לארגון
* עבודה על פי נהלים
* הערכת עובדים ממוכנת – יישום לאחר הטמעה
* שנת בחירות – הובלת ההליכים בהתאם להנחיות משרד הפנים

**רשות הספורט**

**סיכום 2022 במספרים**

* 3 מגרשי שחב"ק (שחק בקהילה) חדשים
* אירועי ימי ספורט ומרוצים ב – 19 ישובים
* 400 משתתפים בטריאתלון הילדים
* 300 רוכבות ורוכבים ב – 6 טיולי אופניים
* 4 ימי שיא ואיכות חיים לותיקי המועצה
* 252 אירועים ופעילויות ספורט בשנה החולפת
* מעל 150 ילדים שחגגו יום הולדת במתחם הנינג'ה
* 1,000 משתתפים בניווט משפחות בבית ברל
* 1,500 משתתפים בצעדת דרום השרון
* 150 ילדות, נערות ונשים במרוץ הנשים
* אירועי שבוע החינוך הגופני כ – 650 תלמידים בכל יום
* 300 ילדות וילדים בקייטנת הספורט של המועצה

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* קידום תשתיות ספורט
* אורח חיים בריא לכל הגילאים
* קידום ענפי ספורט תחרותיים
* קידום ספורט ילדות, נערות ונשים

**אגף החינוך**

**סיכום 2022 במספרים**

* 11 בתי ספר יסודיים
* 5 בתי ספר על יסודיים
* 4 מעונות יום
* 28 מסגרות חינוך מיוחד
* 98% זכאות לבגרות
* 26% זכאות לבגרות מצטיינת
* 68 גנים
* 9,920 תלמידים
* 48 מסגרות פרטיות לגילאי לידה עד 3
* 123 מסגרות לגיל הרך

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* בניה ופיתוח מרכזיות רשת
* קידום חדשנות בחינוך
* חיזוק וטיפוח ההון האנושי
* פתיחה והלבשת מוסדות חינוך
* שיפור השירות לתושב ולמוסדות החינוך

**האגף לשירותים חברתיים**

**סיכום 2022 במספרים**

* 3,800 מקבלי שירות באגף לשירותים חברתיים
* 300 פניות לשי"ל טופלו ע"י מתנדבי השירות לייעוץ לאזרח
* 160 מתנדבים קבועים
* 3500 מתנדבים שאינם קבועים
* 26 משתתפים במוען החברתי לאנשים עם צרכים מיוחדים
* 28 תהליכי גישור אישיים וקהילתיים במרכז הגישור
* חילקנו 100 תיקים לתלמידים ותלמידות לפתיחת שנת הלימודים
* עמותת אחים חילקה 1,060 ארוחות חמות וארגזי מזון למשפחות ותושבים

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* יישום תוכנית האב לגיל השלישי
* פתיחת מרכז עוצמה ונושמים לרווחה
* הרחבת המענים למשפחות צרכים מיוחדים: פתיחת מרכז משפחות, הקמת מנהלת צרכים מיוחדים והקמת מרכז תעסוקה חקלאי
* ביסוס תוכניות חדשות: טיפול בילדים חשופים לאלימות, תכנית "רואים אותך" וטיפול בלהט"ב

**אגף התפעול**

**סיכום 2022 במספרים**

* טיאוט ושטיפת מדרכות באורך 3,250 ק"מ
* חיסון 1,200 עצים נגד תהלוכן האורן
* הוספנו 50 מתקני מחזור
* עשרות אירועי קיימות ומחזור
* עיקור וסירוס 500 חתולים
* איסוף 15 אלף טון גזם וגרוטאות
* 20 אוטובוסים צהובים
* פינוי 300 מפגעים
* איסוף 13 אלף טון אשפה ביתית

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* יישום תוכנית אב לביטחון
* שיפור שירות
* התייעלות האגף
* פיתוח יכולות הבקרה

**אגף תרבות נוער וצעירים**

**סיכום 2022 במספרים**

* 28 הצגות ילדים בישובים
* 20,800 משתתפות ומשתתפים באירועי תרבות
* 29 הרצאות
* 26 טיולים
* 14 הרצאות / סדנאות / קורסים / פעילויות לצעירים וצעירות במהלך השנה
* מתנת גיוס ל – 550 מתגייסים מדרום השרון
* 90% מבני ובנות הנוער פעילים בתנועות הנוער במועצה
* 3,700 בני נוער השתתפו בפעילויות תנועות הנוער (טיולים, מחנות קיץ, קורסי מד"צים)
* 60 סטודנטים מלגאים תורמים לקהילה

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* מסע דרומשרוני
* חיזור ופיתוח תחום המנהיגות והמעורבות החברתית במחלקת הנוער
* מיתוג מרכז הצעירים והרחבת הפעילות לצעירים עד גיל 40
* פיתוח והטמעת התוכנית לרשות שווה

**הלשכה המשפטית**

**סיכום 2022 במספרים**

* 6 התקשרויות עפ"י נוהל התקשרויות
* תיקון 6 חוקי עזר
* 4 קולות קוראים
* 27 מכרזים
* טיפול ב – 91 תביעות ו – 30 דרישות לפיצויים בגין נזקי גוף ורכוש
* הכנת עשרות חוזים

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* אישור ופרסום חוקי עזר
* מכרזים – כתיבת תכנית שנתית ויישומה
* ייצוג וליווי המועצה בוועדות גבולות
* תביעות משפטיות – המשך טיפול

**אגף דוברות וניו מדיה**

**סיכום 2022 במספרים**

* מעל 2,000 חברים בקבוצות הווטסאפ המועצתיות החדשותיות
* חוברת סיכום שנת 2021 מותאמת ל – 31 ישובים בתפוצת 11,000 עותקים
* פרס דוברות מצטיינת לשנת 2022
* 105 הופעות משמעותיות בתקשורת הארצית והמקומית
* מגזין ראש השנה בתפוצת 11,000 עותקים
* 3,660 ביקורים בפרופיל האינסטגרם
* 1,127 עוקבים באינסטגרם
* סרט תדמית ראשון למועצה
* 53,700 ביקורים בדף הפייסבוק המועצתי
* 10,762 חברים בדף הפייסבוק המועצתי

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* הסברה שוטפת ושקופה על שירותי המועצה ועשייתה
* הגדלת חשיפת התושבים למידע
* קידום אג'נדות המועצה ברמה הארצית
* חיזוק תדמית המועצה כלפי פנים וכלפי חוץ

**היכל התרבות**

**סיכום 2022 במספרים**

* 95,500 מבקרות ומבקרים בהיכל התרבות
* 3,292 מנויים להיכל התרבות
* 45 אירועי מועצה
* 82 אירועים בהיכל התרבות
* 52 הצגות ילדים ובידור

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* הגדלת מספר המנויים
* ביצוע מכרז לנותני שירות
* שיפוץ חיצוני
* שיפור ושכלול מנגנוני הבקרה

**מבקר המועצה**

**עיקריי העשייה לשנת 2023**

* ביצוע ביקורת פנים בהתאם לתוכנית עבודה שנתית
* טיפול בתלונות ציבור ודיווח למליאת המועצה
* דיווח ודיון בוועדת ביקורת
* דיווח למליאת המועצה על יישום וביצוע המלצת הביקורת

**תכניות עבודה הוליסטיות**

**הגיל הרך וקדם יסודי**

* מיזם אם לאם
* מפגשי ליווי הורים-תינוקות
* הלבשת גנים
* חוגי ספורט בגנים
* צהרונים
* קייטנות קיץ
* פיקוח והדרכה לצוותי חינוך
* שירות פסיכולוגי חינוכי
* הכשרות וליווי למסגרות חינוך פרטיות 0-3
* פעילות חינוכית בלתי פורמלית
* תמיכה של שירותים חברתיים (רווחה)

**גיל יסודי**

* ימי ספורט
* צעדות וימי ניווט
* תנועות נוער
* פסטיבל הילדים
* הצגות בהיכל התרבות
* החווה החקלאית
* הסעות
* מתחם הנינג'ה
* סל תרבות
* שירות פסיכולוגי חינוכי
* צהרונים וקייטנות
* פעילויות בקיימות
* מרכז החדשנות

**גיל על יסודי**

* תנועות נוער
* תכניות מנהיגות
* מרכז מוזיקה
* להקת מחול
* תוכניות התנדבות
* מגמות ספורט
* הסעות
* מתחם הנינג'ה
* סל תרבות
* שירות פסיכולוגי חינוכי
* נוער בחווה החקלאית
* מרכז החדשנות
* ליגות ארציות

**חינוך מיוחד**

* תנועות נוער
* צהרונים
* סייעות משלבות
* מרכז הורים
* סל שעות פרטני
* פעילויות שיא בחגים
* הסעות
* מתחם הנינג'ה
* סל תרבות
* שירות פסיכולוגי חינוכי
* חווה חקלאית
* מרכז החדשנות
* ליווי והדרכה של הצוותים

**גילאי 18-30**

* הכוון תעסוקתי
* בית לאימהות בחופשת לידה
* מיצוי זכויות
* הכוונה ללימודים
* מלגות
* כלים להתנהלות כלכלית חכמה
* סדנאות
* מרכז צעירים
* מופעי תרבות
* הרצאות להורים בנושאים שונים
* שירותי דת
* הכוון לחיילים משוחררים
* מוקד ושירותים דיגיטליים

**גילאי 30-40**

* הכוון תעסוקתי
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* מיצוי זכויות
* הדרכת הורים
* תחנה לטיפול זוגי/משפחתי
* כלילם להתנהלות כלכלית חכמה
* תברואה
* מרכז צעירים
* הבטחון
* מופעי תרבות
* הרצאות וסדנאות בנושאים שונים
* שירותי דת
* קבוצות ליגה לבוגרים

**גילאי 40-55**

* ועדות תכנון, הפקת היתרים, פיקוח
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* מיצוי זכויות
* הדרכת הורים
* תחנה לטיפול זוגי/משפחתי
* כלים להתנהלות כלכלית חכמה
* תברואה
* תזונה ואורח חיים בריא, ימי ספורט
* בטחון
* קבוצות ליגה לבוגרים
* שירותי דת
* הרצאות וסדנאות בנושאים שונים
* מופעי תרבות, טיולים

**גילאי 55-70**

* ועדות תכנון, הפקת היתרים, פיקוח
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* מיצוי זכויות
* הנחות בארנונה
* מועצת תנשים
* פעילויות רב דוריות
* תברואה
* תזונה ואורח חיים בריא, ימי ספורט
* בטחון
* קורס דירקטוריות
* שירותי דת
* סדנאות שינוי קריירה
* מופעי תרבות, טיולים

**גילאי +70**

* שירותי רווחה
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* מיצוי זכויות
* הנחות בארנונה
* מועצת נשים
* פעילויות רב דוריות
* תברואה
* תזונה ואורח חיים בריא, ימי ספורט
* בטחון
* מרכזי יום
* פעילויות בחווה החקלאית
* טיפול באלימות נגד קשישים
* מופעי תרבות, טיולים

**בעלי עסקים**

* קידום ברשתות החברתיות
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* מיצוי זכויות
* פורום נשים מקדמות עסקים
* רישוי עסקים
* פורום עצמאיים במרכז צעירים
* מאבקים לשמירה על השטחים
* שירותי דת
* אתר תיירות
* קידום עסקים באירועי מועצה
* תמיכת הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים
* עגלות קפה
* הרצאות וסדנאות

**חקלאים**

* קידום ברשתות החברתיות
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* מיצוי זכויות
* ועדה חקלאית
* רישוי עסקים
* פורום עצמאיים במרכז צעירים
* מאבקים לשמירה על השטחים
* שירותי דת
* אתר התיירות
* תמיכת הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים
* קידום עסקים באירועי מועצה
* מתן זכויות בשטחים חקלאיים לרבות מבנים לעובדים זרים (בתכנון בוועדה)

**ועדים מקומיים / אגודה**

* תקציב ועדים
* מוקד ושירותים דיגיטליים
* ליווי ומענה בתרבות
* שירותי גישור
* מענקי תרבות, אירועי תרבות
* מערכת לניהול קהילות
* מאבקים לשמירה על השטחים
* חיבור עם משרדי ממשלה
* שירותי ספורט, אירועי ספורט
* לווי צוותי חירום
* מסלול ירוק לוועדים
* מפגשי תושבים על הנהלת המועצה
* אגף יישובים תומך