



פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 9/22

מיום שלישי, 2 באוגוסט 2022, ה' באב תשפ"ב / בית המועצה

משתתפים:

1. חברי מליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	23	אלי פיטרו	כפר סירקין	לא נכחה
2	איתן יפתח	אלישמע	V	24	מירב זילברבוים	כפר מעש	V
3	רחל רבר	אלישמע	V	25	עמנואלה קון	מגשימים	לא נכחה
4	גיאה כהן	בית ברל	V	26	שחר עדי	מתן	V
5	שמוליק מריל	גבעת השלושה	לא נכחה	27	ליאת זולטי	מתן	V
6	רונו ברקאי	גבעת חן	V	28	אשר בן עטיה	נווה ימין	V
7	נפתלי מלכיאל	גן חיים	לא נכחה	29	גלי זמיר	נווה ימין	לא נכחה
8	צפריר שחם	גני עם	V	30	שירלי לופו חזן	נווה ירק	לא נכחה
9	איל מילר	גת רימון	לא נכחה	31	דוד משה	נווה ירק	V
10	יום טוב אלקבץ	חגור	V	32	אמנון כהן	נחשונים	לא נכחה
11	אלי כהן	חורשים	V	33	יעקב אברהמי	ניר אליהו	לא נכחה
12	גלית אדם	ירחיב	V	34	מולי אורן	נירית	V
13	יהורם גולי	ירחיב	לא נכחה	35	גיאורא כהן	נירית	V
14	גילה פרין	ירקונה	V	36	יורם דוקטורי	עדנים	V
15	רחמים זבידה	כפר מלל	V	37	חגי כהן	עינת	לא נכחה
16	אורי מרגלית	רמת הכובש	V	38	דני ברכה	צופית	לא נכחה
17	שלמה נמרודי	רמות השבים	לא נכחה	39	אליהו בן גרא	צופית	V
18	אריק כספי	רמות השבים	לא נכחה	40	ליטל רהב	צור-יצחק	V
19	דוד שוורץ	שדה ורבורג	V	41	יעל דור	צור-יצחק	לא נכחה
20	אמיר ויינברג	שדה ורבורג	V	42	שגית בן ארי	צור נתן	לא נכחה
21	דויד סיון	שדי חמד	לא נכחה	43	דורון ציזל	קיבוץ אייל	V
22	אורי עצמון	כפר סירקין	V	44	-	-	-

2. סגל מועצה נוכחים:

מר יצחק אגוזי [גזבר המועצה]
 מר שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]
 גב' ורד שני [עוזרת ראש המועצה]
 מר אורי פדלון [מנהל אגף תכנון ושינוי גבולות]
 מר ערן אבידור [ניו מדיה]
 מר יונתן יוסטמן [מהנדס]
 מר רואי מסורי [מבקר המועצה]
 גב' מאיה עוז [סגנית גזבר ומנהלת אגף תקציבים]
 מר איתן בן ציון [מנכ"ל החברה הכלכלית והחברה להשבה]



על סדר היום:

- 3..... [1] דו"ח ראש המועצה סקירת פעילות קיץ בחינוך, תרבות נוער וספורט
- 13..... [2] אישור פרוטוקול מליאה מספר 8/22 מיום 5.7.22
- 14..... [3] הצגת פעילות החברה הכלכלית בשנת 2022
- 17..... [4] דו"ח ביקורת פנים ודו"ח תלונות הציבור 2021
- 25..... [5] הצעה לסדר – חבר המליאה דוד משה
- 29..... [6] הצעה לסדר – חבר המליאה דוד שוורץ
- 33..... [7] תב"רים
- 38..... [8] בקשה לפטור ממכרז להתקשרות עם נת"י להנחת קו ביוב לחיבור מערב רמות השבים
- 39..... [9] עדכון מורשי חתימה – חשבונות ביה"ס, ביה"ס יצחק נבון - עדכון פרטי בנק
- 41..... [10] שינוי חברים בוועדות המועצה



- פ ר ו ט ו ק ו ל -

[1] דו"ח ראש המועצה סקירת פעילות קיץ בחינוך, תרבות נוער וספורט

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שלום לכולם, אני שמחה לפתוח את ישיבת המליאה שלנו, עלינו לפייסבוק לייב. אני שמחה לראות את כולם, אנחנו בחופשת הקיץ ואני שמחה לראות את מי שנשאר כאן. אני רוצה לפתוח את הישיבה עם פעילות הקיץ, אני רוצה לשתף אתכם ולהציג לכם באמצעות צוות המנהלים שנמצא כאן את הפעילות בקיץ, גם בספורט, תרבות, נוער, צעירים, ילדים, משפחות ולכן אני אתחיל איתכם, סיגל, אורית, ששי. ששי, נתחיל איתך. קצת על פעילויות הקיץ שלנו, נתחיל עם פעילויות הספורט והקהילה, ששי מנהל אגף הספורט. ברכות לששי שנבחר לאגף הספורט, היה כאן מכרז לאגף. נפח פעילות הספורט גדל באופן משמעותי ואנחנו היום כבר אגף, אז ששי בבקשה ספר לנו על פעילות הקיץ מה היה ומה עוד צפוי לנו.

ששי דניאל [מנהל אגף הספורט]: שלום לכולם, מעמד מאוד מרגש, תודה אושרת. ברוכים הנמצאים. נתחיל עם סרטון קצר לסיכום אחד מהפרויקטים שהיו לנו בקיץ.

[סרטון]

ששי דניאל [מנהל אגף הספורט]: תודה רבה לכם.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

ששי דניאל [מנהל אגף הספורט]: חגגנו עשור. תודה רבה ליאת. קצת בקצרה על אירועי הקיץ שהיו לנו, השנה שיתפנו פעולה עם טל שנמצאת איתנו, עם אגף התרבות ואגף החינוך. עשינו ליגת קיץ שבמגרשי השחב"ק שפתחנו כאן במועצה, היו 8 קבוצות מ-14 יישובי מועצה, הסענו אותם לפה, זה מה שבני הנוער עשו כאן בערב, עשינו להם פעילות במתחם הנינג'יה שלנו, ערב אחד הייתה פעילות במגרש השחב"ק, ערב שני הייתה פעילות בנינג'יה, חילקנו לפי ישובים, דאגנו להסעות, הפעילות הייתה בשיתוף פעולה עם טל שנמצאת כאן איתנו, מירית, רכזי הנוער. קייטנת הספורט שלנו, השנה חגגנו עשור לקייטנות שלנו, הקייטנה מיועדת עבור ילדים שאין להם מסגרת של בית ספר של החופש הגדול, השנה הייתה עבור בוגרי ד-ו, היה מס' שיא של 320 ילדים שהשנה הקושי היה למצוא צוות של מדריכים עבור אותם ילדים וגם אנחנו רצינו להגיד כן ולהכניס את כולם. זה לא מובן מאליו כי יש פה בוגרי ד-ו שהגיעו מרצון לקייטנה שלנו ולפעילות המגוונת שהצלחנו השנה לעשות. ליאת זרקה את זה אבל לקייטנת הספורט שלנו סגרנו הרשמה תוך 24 שעות. אחר כך הצלחנו לעמוד בכל הדרישה של השטח. מה שטוב בה זה בעצם שאותם בני נוער הם ילדים שהיו פעם

עמוד 3



חניכים אצלנו בקייטנה. היו חבריה שהיו אצלנו ד-ו ועכשיו הם מדריכים בקייטנה. קצת על הפעילות במתחם הניגיה שעשינו בחודשים האחרונים, אותו מתחם ניגיה שאתם פה אישרתם בישיבת המליאה. המתחם שלנו מי שידוע ומי שלא, פתוח ופעיל בוקר צהריים וערב, חוגים, פעילויות העשרה, יש המון רשויות שמגיעות לפה כדי לנסות להעתיק את המקום אליהן. אנחנו הרשות היחידה בארץ שמכניסה לפה כיתות, מגיעות לפה כיתות שלמות למערכי שיעור, זה הערך המוסף האדיר שלנו של המועצה וגם מעבר לזה, יש לנו את מקור ההכנסה שלנו, פעילויות ימי הולדת אחר הצהריים, גיבוש כיתה שעושים בקיץ. קצת על פעילות שעשינו מעבר לפעילויות האלה עם הילדים, עשינו גם קצת פעילויות בישובים, מחר אנחנו בחגור. יצא לנו לעבור פעמיים בשבוע כל פעם בישוב אחר, יוגה, זומבה, פילאטיס, קיקבוקס, פעילות לחבריה קצת יותר מבוגרים, היה קצת יותר מאתגר במזג אוויר להוציא את כולם החוצה ואנחנו כרגע עם הפנים לקראת ספטמבר ובקרוב אנחנו מוציאים חוברת ספורט לישובים, לרכזי הספורט ולוועדות נוער ותרבות וזה הזמן שוב לפנות לכל חברי המליאה, כל מי שרוצה לנסות ולארגן פעילות בישוב שלו מוזמן תמיד לפנות אלינו. יש פה תמונה של נבחרת בנות של המועצה שהשתתפה עכשיו במשחקי המכביה, היא ייצגה אותנו בענף הכדורשת, סיימנו מקום 11 מתוך 46 רשויות. הבנות כולן תושבות מועצה. נמצא כאן צפרייר שהיה גם בצוות הפקה של המכביה, מגיע לו המון מחיאות כפיים על העבודה שהוא עשה. יצא לי לבקר במתחם, מדהים מה שאתה והצוות ארגנתם. שמח להיות כאן איתכם וכל מי שרוצה מכיר את הטלפון שלי ואשמח להרים איתכם עוד אירועי ספורט באירועים במועצה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה ששי וישר כח ענק לך ולכל הצוות שאיתך על העבודה הנפלאה שאתם עושים. אפשר לשאול את ששי בקצרה, רק לפני זה אני אגיד שאתם מוזמנים לפעילויות, יש פעילויות לכל המשפחה ואתם מוזמנים לכל הפעילויות. בחלק מהן הייתי ולמשל במשחקים של המכביה לראות שיש לנו כזאת נבחרת זה באמת מחמם את הלב וצפרייר, שאפו ענק על העבודה של המכביה שעשית, היה מדהים. שאלות או הערות?

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

ששי דניאל [מנהל אגף הספורט]: האמת שהגיעו לכאן כמעט מכל אזור השרון. היום הייתה לנו קייטנה מרמת הכובש, אבל כל יום יש פה קייטנה מישוב אחר. בשנה הבאה-

חבר מליאה: אמרת רשויות אחרות.



ששי דניאל [מנהל אגף הספורט]: אמרתי שהיום הייתה פה קייטנה מרמת הכובש, מחר יש פה קייטנה של הוד השרון, יש פה גם מהמועצה וגם אחרים, כמובן שיש לנו מחיר מיוחד עבור תושבי מועצה ומחיר אחר עבור תושבי חוץ.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תראו, יש כאן עדיפות כמובן ליישובי המועצה, אבל לצד זה ששי התבקש על ידינו לנהל את זה גם כלכלית, זה מעולה שיש מחיר מיוחד לתושבי מועצה אבל צריך גם להחזיק את המקום הזה וטוב שאפשר להוציא אותו גם בשכירות כשהוא לא בפעילות של תושבי המועצה.

ליטל רהב [סגנית ראש המועצה, צור יצחק]: לא הספקתי להגיד לך אז אני אגיד לך בפורום הזה, בשיח תושבים שהיה בשבוע שעבר שעשיתי עם תושבים מכל רחבי המועצה בזום, עשיתי שיח על חוויית שירות כדי לקבל פידבקים לקראת כתיבת תכניות עבודה. אחד הנושאים שעלו שם שוב ושוב לטובה זה אגף הספורט על השירות המצוין שאתם נותנים לא רק ברמת שירותים אלא ברמה שכל בקשה נענית תמיד בחיוב, תמיד בחיך, בנועם, שירות פשוט מצוין. כל הכבוד.

ששי דניאל [מנהל אגף הספורט]: איזה כיף, תודה רבה לכם.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אחרי הספורט אנחנו עוברים לנוער, טל איפה את? ממלאת מקום מנהלת מחלקת הנוער רעות שנמצאת בחופשת לידה. תציגי את עצמך וגם את הפעילות שלכם.

טל [מ"מ מנהלת מחלקת הנוער]: אני טל, אני כאן בחצי השנה האחרונה ועוד חודש מסיימת, רעות חוזרת והיה לי כיף גדול להיות כאן. מציגה לכם גם את אירועי התרבות שלנו שהיו וישנם הקיץ וגם את אירועי הנוער בסרטון קצר.

[סרטון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: טל, רק לפני שתתחילי אני אומר שמירית מנהלת אגף תרבות נוער וצעירים, היא פשוט בחופשה ולכן נבצר ממנה להגיע לכאן. טל מציגה גם את פעילות הנוער וגם את פעילות התרבות והצעירים.

טל [מ"מ מנהלת מחלקת הנוער]: נכון, היו לנו לאורך חודש יולי המון פעילויות לנוער, אנחנו עושים את הפעילויות שלנו לנוער מכיתה ד', כל חניכי תנועות הנוער מבחינתנו מגיעים לפעילויות. המון פעילויות לילדים ולנוער והופעות תרבות רבות שהיו גם לילדים וגם למבוגרים, אנחנו נשמח לראות אתכם במופע



הגדול שיש לנו שבוע הבא ממש כאן של רביב כנר ופול טרנק, הם מגיעים אלינו ב-10 באוגוסט במתחם המועצה. כרטיס עולה 10 שקלים. תודה רבה.

אשרת גני גונון [ראש המועצה]: תודה רבה לטל, מירית וכל הצוות של אגף תרבות נוער וצעירים, הקיץ מלא ומגוון בפעילות לקהילה מהקטנטנים ועד הבוגרים. באמת שאפו. זוכרים שלפני שנה קיבלנו כאן החלטה והצבענו להעביר את הפעילות של הצהרונים לחברה הכלכלית? שבנצי מנכ"ל החברה הכלכלית עומד בראשה וסיגל מלכי מנהלת את המפעל הזה. חשוב לנו לסכם איתכם את השנה, הייתה שנה ראשונה בהפעלה ישירה שלנו דרך החברה הכלכלית ולא דרך יזמים חיצוניים, קייטנות הקיץ ובית הספר של החופש הגדול היה דרך החברה הכלכלית ודרך פעילות הצהרונים. אנחנו נשמע סיכום של זה מסיגל ומבנצי. סיגל, בבקשה.

סיגל מלכי: שלום לכולם, אני סיגל. נמצאת שנה במועצה. אנחנו מסכמים שנה ראשונה של צהרונים ברוב הישובים במועצה, היו לנו 37 גני ילדים וחמישה בתי ספר שהפעלנו בסביבות 1,250 ילדים במהלך השנה. זה הקיץ הראשון שאנחנו מפעילים את הבית ספר של החופש הגדול וקייטנות המשך. במהלך השנה אני יכולה להגיד שמבחינת הפריסה במועצה אנחנו התפרסנו על הרוב הגדול של הישובים, בודדים לא הצטרפו. יש לנו שיתוף פעולה עם המון אגפים במועצה, אנחנו עובדים צמוד עם אגף החינוך, עם החינוך המיוחד, היה לי חשוב לציין שזה הישג מאוד גדול ומרגש מבחינתי לפתוח שני צהרונים שמיועדים רק לילדי חינוך מיוחד, אלה צהרונים שאנחנו משקיעים בהם המון כסף, זה ברור לכם שצהרון של 6 או 9 ילדים זה צהרון שמאוד משקיעים בו וזה שווה את זה, הילדים מקבלים את מה שהם צריכים לקבל. אנחנו עובדים עם אגף הנוער, חברה מהנוער עבדו אצלנו עכשיו בקיץ, אנחנו עובדים עם הרווחה והשאיפה היא לעבוד עם כמה שיותר אגפים וכמה שיותר שיתופי פעולה פה בתוך המועצה. היו שני סקרי שביעות רצון במהלך השנה, אחד היה בינואר והשני היה ביוני, אתם יכולים לראות את התוצאות. היו המון שאלות שנשאלו, אנחנו מציגים רק את שביעות הרצון של התושבים ושל ההורים לילדים שמשותפים בצהרונים, לעומת שנה שעברה. אתם יכולים לראות את התוצאה שהייתה בינואר שהיינו באוויר מספר חודשים ולקראת סוף השנה ביוני שאנחנו באמת עושים את כל המאמצים כדי לתת מענה הכי מיטבי שאפשר לילדים ולהורים. אנחנו שואפים להגיע למושלמות. לגבי הקיץ, בקיץ הזה נרשמו אפילו קצת יותר מ-2,000 ילדים מבתי הספר ומגני הילדים. במהלך הקיץ עברנו מ-37 גנים ל-45 גנים, זה היה מבצע מטורף כי אתם יודעים מה קורה בנושא הצוותים, אז לצוות צוותים לכל כך הרבה מסגרות היה לא פשוט, אבל אנחנו עמדנו בזה, אתם רואים את המספרים. בית הספר של החופש הגדול לילדי כיתות א'-ג', עשינו אחר כך גם קייטנות המשך, זאת פעם ראשונה השנה שגם המושבים, לא רק צור יצחק, מקבלים אפשרות להירשם לקייטנות בגנים גם לחודש אוגוסט, זה לא היה



בשנים קודמות והייתה היענות מאוד יפה, זה צורך של הורים ואנחנו מבינים את זה. כרגע מופעלות קייטנות בגני הילדים בכל המועצה לכל מי שרצה. סרטונים אין לנו, הילדים צעירים ואסור לנו להסריט אותם, אז אתם רואים רק שקפים ככה. זהו, אם יש לכם שאלות אני פה.

[חברת מליאה שואלת שאלה ללא מיקרופון]

סיגל מלכי: עד ה-11 באוגוסט, אנחנו מודעים לזה שהצוותים שלנו צריכים רגע לקחת אוויר, זאת עבודה מאוד קשה. אנחנו צופים לגדול בשנה הבאה מבחינת מספר הנרשמים, אנחנו פותחים דברים מאוד מיוחדים כמו צהרון בית ספר בכפר מע"ש שלומד בגני תקווה, אנחנו פותחים להם צהרון במושב שלהם כדי שהילדים יוכלו לחזור למושב. נרשמו 30 ילדים, זה מאוד יפה, לקבל צהרון במושב שלהם צמוד לגנים, להורים קל לאסוף את הילדים מהגן ומבית הספר. מצטרפים אלינו צופית בשנה הבאה ונפתח שם צהרון בגן, מגשימים בהתעניינות. זהו, אנחנו פה בשביל לתת שירות לכל הילדים במועצה מגיל 3 ועד סוף כיתה ג'.

גילה פרין [ירקונה]: יש לי שאלה אליך בתור מי שיושבת בוועדת המלגות, אני לא יודעת אם זה ניתן, אבל דיברת על מצוקה של ארגון צוותים, אולי אפשר להיעזר באגף הרווחה או אגף החינוך, לצורך שיבוץ סטודנטים במסגרת ההתנדבות שלהם.

סיגל מלכי: אני אגיד שמכיוון שיש לנו את בית ברל ששייך למועצה שלנו, אני פניתי לבית ברל, העניין של הסטודנטים הוא מורכב כי הם בדרך כלל לומדים לפחות 3 פעמים בשבוע וכדי להרכיב צוות של חמישה ימים בשבוע אני צריכה שלוש סטודנטיות שונות, זה לא משהו שמיטיב עם הילדים. זה יכול להיות החלפת וכאלה. בחופש הגדול בבתי הספר 90% מהצוותים היו מורות וסטודנטים מהמועצה, זה היה מדהים, ברגע שצוות מתוך בית הספר עובד ומכירים את הילדים, בית הספר ואת המערכת, זה היה מצוין.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: סיגל, מה שאת אומרת זה מצוין אבל גילה מוסיפה ואומרת, יש לנו 60 סטודנטים וסטודנטיות שנמצאים בפרויקט סטודנטים שיש לנו כאן, הם מקבלים מלגה 10 אלש"ח והם אמורים לתת שעות. מה שצריך לעשות, מי שמרכז את זה זה אגף תרבות נוער וצעירים במחלקת הצעירים, כשהסטודנטים מגיעים הם משולבים בכל מיני פעילויות במועצה. מי שנטיית הלב שלו לעבוד עם ילדים יכול להשתלב אחר כך ולעשות את שעות ההתנדבות שלו במסגרת הקייטנות למשל.

סיגל מלכי: אני אשמח.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: זה יכול להתאים בחופשת הסמסטר לסטודנטים. אפשר וזה רעיון טוב.



סיגל מלכי: נראה לי שהמכרז נסגר ב-31 בחודש אז זה הזמן.

[חברי מליאה מדברים ביניהם ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נעשה סבב שאלות ואז בנצי ישלים כמה דברים. נמשיך עם שאלות לסיגל.
אלי.

אלי כהן [חורשים]: אני כבר גם בעבר ביקשתי התייחסות של הוועדה ושלנו כמליאה לכל הנושא של מלגות לתואר שני, הגיע הזמן לדלג הלאה, יש לנו בוגרים. רציתי לשמוע על זה התייחסות.

סיגל מלכי: זה פחות התחום שלי.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא קשור לסיגל. שאלה טובה, היא מופנית וורד בבקשה נכתוב לנו את זה, יש ועדה להשכלה גבוהה שאחראית על המלגות, חברים בה חברים שיושבים כאן איתנו.

אלי כהן [חורשים]: אני שאלתי את עדי שחר-

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: עדי שחר יושב בוועדה הזאת הוא יעלה את זה לסדר היום.

אלי כהן [חורשים]: שנתיים אני שואל את זה ואני שואל בכל שנה, אני לא קיבלתי על זה התייחסות.

[חברי מליאה מדברים ביניהם ללא מיקרופונים]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני מבקשת, תזמינו את אלי לוועדה, אלי יציג את הנושא ואחר כך תדונו בו בדיון ותציגו לנו את ההמלצה שלכם. כן, גיא.

גיא כהן [בית ברל]: למי פנית בבית ברל?

סיגל מלכי: אני לא זוכרת, אני אגיד לך את השם, אני אבדוק ואגיד לך.

גיא כהן [בית ברל]: השאלה אם זה הגורם הרלוונטי כי יש אגודת סטודנטים וחשוב מאוד להגיע לאגודה.

סיגל מלכי: לא לאגודה.



גיא כהן [בית ברל]: אז צריך לחבר אותך לאגודה, ליו"ר של האגודה ואז באמת זה יצא לפועל כי יש להם רצון לעשות שילובים כאלה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה על כל החיבורים כאן. עוד שאלות? בנצי, בבקשה.

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: כדי לסכם את הנושא, סיגל קצת מצטנעת. אני רוצה לסבר לכם את האוזניים על המערך שסיגל מנהלת ומובילה, זה מערך של 160 סייעות, מובילות וכל השאר, יש עוד צוות במועצה, רכזי מושבים, רכזי צור יצחק, רכזים אחרים, רישום, הנהלה, הנה"ח, עוד צוות של 10 אנשים. אני מנהל היום 10 אנשים אבל סיגל מנהלת 180 אנשים. זה לא פשוט וסיגל אמרה בזהירות, הבעיה היא הצוות, הרבה פעמים אני שואל את סיגל "איפה את?" והיא אומרת לי "אני כרגע באחד הגנים, אני מחליפה גננת". אז סיגל היא אחת כזאת שיודעת להיות ממש הסייעת בגן וגם לנהל את המערכת. באמת כל הכבוד ושאפו לסיגל. אושרת בזמנו אמרה לי שיש מישהי שתבוא ויהיה בסדר וזה הוכיח את עצמו.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה בנצי ותודה שהחכ"ל נתנה את הפלטפורמה לעשות את זה. אני רוצה להגיד על זה כמה דברים. תראו, הייתה לנו התלבטות האם להכניס לחכ"ל שהיא חברה כלכלית, היא צריכה להרוויח אם היא רוצה לחפש את מנועי הצמיחה, האם צהרונים זה מנוע צמיחה. אז צהרונים זה מנוע צמיחה חברתי, הוא לא מנוע צמיחה כלכלי במובן הזה ששם לא עושים את הכסף הגדול. החברה הכלכלית שלנו היא עם אוריינטציה חברתית ובסופו של יום היא לא מפסידה, אחרת זה לא היה בחברה הכלכלית, אבל אני רוצה להגיד שהכסף גם הושקע בילדים שלנו באופן שיזמים פרטיים לא היו משקיעים. אני אתן כמה דוגמאות. למשל, לא היו פותחים בכפר מע"ש צהרון לקבוצה קטנה או בצופית. סתם, דוגמה. במושבים שבהם שנים לא היו צהרונים הם לא נפתחו כי לא היו מספר ילדים מינימלי כדי לכסות את זה, אבל ברגע שאנחנו לוקחים את כל המערך ויודעים לאזן כדי שכל המקומות יקבלו שירותים לרבות החינוך המיוחד, לפתוח גנים, צהרונים בחינוך המיוחד זה מעט ילדים, זה בוודאי לא כלכלי. לא היה קודם והיום היכולת שלנו להסתכל על זה ברמה המערכתית, זה מנוע צמיחה חברתי, פחות כלכלי, אבל הוא לא מפסיד. אז זה דבר אחד. לצד זה אנחנו לא נסתיר את זה ואתם יודעים את זה כי זה הכי בשקיפות, יש קושי גדול מאוד לגייס אנשים לעבוד במערכת החינוך הפורמלית והלא פורמלית. במערכת החינוך הפורמלית, הצהרונים הם יותר פורמליים במובן הזה שיש קושי, אנחנו עושים מאמצים מאוד גדולים שיגיעו לכאן, שתגענה לכאן נשות צוות ואנשי צוות טובים, אבל הקיץ הזה היה קיץ מורכב ומאתגר מאוד. במקום 1,200-1,300 ילדים, היו 2,000. תחשבו, מספר אנשי הצוות של הצהרונים הוא לא גדל באותו אופן של מספר הילדים שנרשמו בקיץ. אנחנו בהחלט למדנו מזה הרבה מאוד ואנחנו ניישם את הלקחים לשנה הבאה, אבל יש אתגרים שהם לא



בעניין הפקת לקחים מקומית, הם ברמה של הפקת לקחים לאומית, ואנחנו לא דיברנו על פתיחת שנה"ל הקרובה ונעשה את זה בישיבת המליאה הבאה, אבל תדעו לכם שמערכת החינוך במדינת ישראל נמצאת בשבר גדול, מנהלי ומנהלות בתי הספר עוזבים את המערכת, מורים עוזבים את המערכת, אנחנו נמצאים בתקופה שבה אנחנו כמועצה אזורית, כגוף מוניציפאלי, נכנסים לכאורה למקום של המערכת הממלכתית, אבל אנחנו מגייסים מנהלים, עובדים, צוותים, כל אחד מכם מכיר ויודע כי באמת ביקשנו מכל מי שיכול להמליץ ולהביא לכאן אנשי ונשות צוות טובים למערכת החינוך שלנו. אנחנו עומדים ערב לפני שנת פתיחת הלימודים, אשר מהנהן כי הוא יודע, למשל שרה מספרת לו בבית, שלמשל בחינוך המיוחד מאוד קשה לגייס. יש לנו ילדים שנסעו לחיפה כדי לקבל מסגרת חינוכית ייעודית לתחום שיש להם בו מוגבלות ואנחנו רוצים שהם יהיו בבית, אנחנו רוצים שהם ילמדו בתוך מערכת החינוך שלנו ואנחנו רוצים לייצר את המסגרות האלה, מביאים את הגן, מביאים את התקן ממשד החינוך, אבל משרד החינוך לא מצליח למצוא את הגננת לחינוך המיוחד או את המורה לחינוך המיוחד. אנחנו לא מוותרים. אז היום התבשרנו שהכיתה התקשורתית הראשונה המשולבת בבית הספר עמי אסף תיפתח כי מצאו מחנכת, וגם הגן התקשורתית שרצינו לפתוח יפתח, אבל תדעו לכם שזה באמת משנה לשנה נהיה יותר ויותר קשה. אנחנו כמערכת נותנים תמריצים שאין במקומות אחרים. אנחנו מממנים, לה התכוונת ערן, תואר שני לאנשי מערכת החינוך שבאים לכאן. אנחנו אומרים תבואו לכאן, אנחנו מוכנים לממן לכם תואר שני, תבואו ותהיו חלק מהמערכת שלנו. אנחנו אפילו חושבים על מגורים בבית ברל, גיא, אנחנו צריכים לדבר על זה עם בית ברל, כדי לעודד אנשי חינוך לבוא ולהשתקע בדרום השרון ולהיות חלק ממערכת החינוך שלנו. בישיבת המליאה שלנו שנעשה אותה אצלכם, רחמים, בכפר מלל, לכבוד 110 שנים לכפר מלל, נוכל לספר על פתיחת מערכת החינוך וגם מנהלת אגף החינוך תגיע. אנחנו לא נגיד לכם עד 120, נגיד לכם לעוד הרבה שנים, שנגיע לאלף הבאה. נמשיך בעדכונים. מחנות הקיץ, ראיתם קודם. ביקרנו היום במחנה של האיחוד החקלאי, תדעו לכם שזה פשוט מחמם את הלב לראות את הילדים ואת הנוער שלנו, הם מדהימים. הם הכינו מחנה ברמה הפדגוגית הכי גבוהה שיכולתם לדמיין, אני אומרת לכם, לקחת לשם צוותים חינוכיים ולראות את הילדים שלנו איך הם מעבירים פעולות, מכינים מערכים, זה מדהים. התקופה של כמה ימים שם נותנת להם ערך מוסף לפעמים של חודשים בתוך מערכת חינוך, המיומנויות של ניהול עצמי, אחריות. אלה המנהלים החדשים שהצטרפו אלינו לבתי הספר היסודיים, באמצע אתם רואים את יריב, מנהל בית חינוך מתן. מצד ימין זאת טל, מנהלת בית חינוך אהרונוביץ' ומשמאל חגית, מנהלת בית חינוך יצחק נבון. אלה שלושת המנהלים של בתי הספר היסודיים, נאחל להם בהצלחה. זאת מאיה ואתם יכולים לראות אותה בלייב, מאיה מברוק, היא עברה מכרז ונבחרה לנהל את הגזברות כשאגוזי יפרוש. בעוד מספר חודשים אגוזי מסיים 27 שנים במועצה האזורית. אנחנו עוד נעשה



פרידה מסודרת ומאיה נכנסת לחפיפה. אז בהצלחה לשניכם. ביקרה אצלנו בשבוע שעבר ח"כ שירלי פינטו, שירלי יו"ר ועדת נגישות, אנחנו ביקרנו בחוות קרן אור בבית ברל, שווה לנו גם לעשות סיור שם פעם, זאת חווה מדהימה שיש בה 450 בעלי חיים פצועים שנאספו, מטפלים בהם שם, מתנדבים מטפלים בהם. היינו בחווה ואחר כך נסענו איתה לשטחים בצופית שעוד מעט נספר לכם על המאבק מול כפר סבא. ח"כ נירה שפאק הייתה אצלנו אתמול, היא לוחמת עבור המרחב הכפרי, היא מסייעת לנו בוועדות הגאוגרפיות ובוותמ"לים, אתם רואים אותה פה עם המפה של צופית, ישראל אברמסון, רואים אותו כאן יו"ר הוועד בצופית, מאחור לא רואים את ערן בק שהוא החקלאי שאצלו אנחנו נמצאים. עגלת הקפה החדשה הזאת היא בנווה ירק, מתווספת לעוד עגלות קפה שיש לנו במועצה, זה פשוט כל כך יפה לראות את זה, כמעט חצי מהישובים שלנו מייצרים סוג של מפגש קהילתי בלב הישוב עם עגלת קפה שאליה מתקבצים כל התושבים אחר הצהריים, בבוקר, בערב, פעילות שלמה מתקיימת סביב אותה עגלת קפה בזכות אותו חוק עזר שאישרתם כאן לקיים פעילות כזאת בישובים שלנו. כל יישוב שרוצה מוזמן. יש מכרז שהישוב עושה, רישיון עסק שהמועצה נותנת כשהיא רואה שהכל תקין ויש אישורים של משרד הבריאות, הכל צריך להיות מסודר, בוודאי. אבל זה נגיש, זה אפשרי, אנחנו הסרנו חסמים רגולטורים ובירוקרטים ואנחנו מקצרים תהליכים כדי שזה יוכל לקרות, שהישובים שלנו יוכלו להנות מפעילות כזאת.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אורי פדלון שבין היתר ממונה גם על נושא התיירות יגיד על זה כמה מילים.

אורי פדלון [מנהל אגף תכנון ושינוי גבולות]: מעולה, הרמת להנחתה. נדבר קודם כל על זה שזכינו בקול קורא של משרד התיירות, קצת יותר מ-94 אלש"ח לפעולות שיווק של תיירות. בין הדברים שאנחנו עושים זה בניית אתר שירכו את כל עגלות הקפה, כמובן מה שעובר רישוי, אנחנו לא נכניס מקומות שאין אישור משרד הבריאות וכאלה. לא רק זה, הוא גם ירכז בתי אומנים והכל יהיה במקום אחד. זה מתחבר לנו לפרויקט שנקרא סובב דרום השרון, אתרי תיירות מסוימים אנחנו נעשה בהם פיתוח סביבתי, לא במאות אלפי שקלים, אבל בכמה עשרות אלפי שקלים בכל אתר, יהיה אפשר להגיע עם טלפון, לסרוק את השלט, לשמוע קצת היסטוריה ולהחליט איך מדלגים לנקודה הבאה באמצעות אופניים, ברגל או ברכב. זה ממש בבניה, אנחנו יושבים עם ספקים, ממש בקרוב נתקדם על זה. במסגרת הפעילות שלנו של התיירות פתחנו סיורי עששיות, הסיור הראשון, עשינו פיילוט ביום חמישי האחרון. שני מדריכים, יוצאים מהחווה החקלאית, עושים פעילות חברתית, עשינו את זה כפיילוט. לסיור הזה נגמרו הכרטיסים תוך 4-5 דקות ולכן אתמול בלילה פתחנו עוד 400 מקומות, 34 דקות הכל נגמר. חמישה שקלים למשתתף, זה דמי רצינות בלבד



כדי שלא יהיה מצב שאנשים נרשמים ולא באים. התגובות מהסיוור הראשון היו מצוינות, יש כמה דברים שאנחנו משפרים, אבל הפידבקים שקיבלנו ועשינו משוב עם כל המשתתפים, הפידבקים היו מעולים. טיולי יולי אוגוסט מהחווה, יש גם טיול מיוחד שאנחנו עושים לילדים בעלי צרכים מיוחדים, הוא סיוור טיפה יותר קטן מבחינת נפת, יש לנו מלא טיולים לפנינו, כל הקיץ.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה.

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: כל ישוב. תראו, אתם זוכרים שכשעדכנו את התקנה, יש חוק עזר רוכלות, הכנסנו בו את הסעיף שזה יהיה רק מישהו מהיישוב. בכל ישוב אנחנו נותנים הזדמנות למישהו מהיישוב והיישוב עושה מכרז. אנחנו באווירה נורא כיפית של דברים יפים שקורים כאן, של פריחה וצמיחה. לא נעים לי להעכיר את האווירה אבל אני חייבת לעדכן אתכם. אתמול הגיע לידינו מסמך שראש עיריית כפר סבא העביר למשרד הפנים בבקשה לפתוח ועדה גאוגרפית על המועצה האזורית דרום השרון. אז כל מה שחשבנו היה שם, צופית שם אנחנו יודעים, בנימין, אזור התעשייה שלנו אקו פארק שם, אלישמע אזור התעסוקה העתידי שם, ליישר את כביש 531 לכיוון כפר סבא ועוד ועוד, אני לא רוצה להלאות אתכם. מכל טוב מה שנקרא. אנחנו נילחם בזה ראשית קודם כל שמשרד הפנים בכלל לא ייתן לו את האפשרות הזאת, שם אנחנו רוצים לחתוך את זה, שזה בכלל לא יגיע לדיונים של הוועדה הגאוגרפית, שזה לא יעלה על סדר היום בכלל. אנחנו ערוכים וכבר יש לנו יועמ"ש ועבודה כלכלית, אתם יודעים, אמרתי אתמול, זה מזכיר לי את הסיפור על הצרצר והנמלה, המתהולל, המוציא כספים שעושה ועושה, ואז הוא אומר "אין לי כסף, אין לי כסף" והולך לנמלה שעובדת קשה שמכינה 20 ומשהו שנה את אזור התעסוקה היחיד שיש לה, והנה, מצליחים להביא את אזור התעסוקה היחיד לשלב השיווקים ומפתחים אותו ומתחילים לראות משהו מזה, אז מגיע "אין לי כסף, תביאו לי". אז עם כל הכבוד, אמרנו גם למשרד הפנים, לא יכול להיות שרשות תתנהל בחוסר אחריות תקציבית, יגיד אין לי כסף, יבקש לעשות 7,000 יח' דיור על שטחים שלנו ולצידנו ויגיד "אבל אין לי כסף, יש לי עכשיו עוד 30 אלף תושבים". לא. תתכבד, תעשה בתוך העיר שלך את אזורי התעסוקה שלך, תעשה בתוך העיר שלך את ההתפתחות העירונית והדמוגרפית שלך ואל תלך לשכנים שעובדים כל כך קשה ותיקח את מה שהם עובדים קשה עבורו בשביל התושבים שלנו. אנחנו מתנהלים באחריות תקציבית, לא יכול להיות שיבואו ויכניסו לנו יד לכיס. אנחנו כמועצה לא זכאים למענקי איזון ולכספים מהממשלה, כי אנחנו רשות איתנה ואנחנו עובדים בצורה אחראית. אני לא מבקשת שהממשלה תביא לנו שום דבר, שתתן למי שצריך. אבל שלא תיקח לנו, שלא יתערבו, שלא יפריעו, שיתנו לנו לעבוד כי אנחנו יודעים לעבוד. זה מה



שאנחנו מבקשים. אנחנו על זה בכל הכח ולא נוותר, אני אמשיך לעדכן אתכם בעניין הזה, אבל הייתי חייבת לשתף אתכם. זה הגיע רק אתמול, עוד לא כבקשה רשמית אלא כמסמך של ראש העיר. רק נגיד עוד משהו, אותו ראש עיר לפני שבועיים בערך היה איתנו בוועדה של צופית, בוועדה שהחוקר שחקר את ההתנגדויות על צופית שמע את ההתנגדויות. בהתנגדויות שם תושבי העיר כפר סבא התנגדו לתכנית של לקחת את האדמות של צופית ולבנות עליהן אלפי יחידות דיור עבור כפר סבא, והם אמרו זה יקריס את כפר סבא תחבורתית וגם כלכלית. עומד ראש העיר ועונה להם "המצב הכלכלי של כפר סבא הוא מצוין, הכל בסדר". זה מתומלל. אותו ראש עיר אומר אפשר לעשות כאן אלפי יחידות דיור וכמה ימים אחרי הוא שולח למשרד הפנים מכתב ואומר "מצבינו הכלכלי רע, אני צריך את הכסף של השכנים". איזה מן דבר זה? אני לא אגיד לראש עיריית כפר סבא איך לנהל את כפר סבא, אבל עד כאן, את דרום השרון הוא לא מנהל, לא את הכספים שלנו ולא את האדמות שלנו. אנחנו נילחם בזה עד הסוף.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: אני לא צועק כי שרה אמרה לי לא לצעוק. אני אומר, במצב שאנחנו לפני בחירות ואני מבין מה מתנהל במדינה הזאת, פשוט לנצל את מי שיכול לפחות להגיד שהוא איתנו ושיהיה באז שייתן לנו יותר כח, לפעמים אני רוצה להגיד שאני לא מאמין גם בבתי המשפט, אבל פה אני לא מאמין בצדק. אם לא נילחם ייקחו לנו הכל. אז אם אפשר לנצל את זה בשמחה, אני לא יודע איך עושים את זה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו בהחלט עובדים בכל הערוצים, פוליטיים, משפטיים, כלכליים, ציבוריים, תקשורתיים, בכל הערוצים אנחנו נלחמים ואנחנו ננצח. אני עוברת לנושא הבא.

[2] אישור פרוטוקול מליאה מספר 8/22 מיום 5.7.22

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני רוצה לבקש מכם לאשר את פרוטוקול מליאה מס' 822 מיום 5.7.2022, מי בעד? מי נמנע? נגד? פה אחד.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול מליאה מן המניין 8/22
אושר פה אחד

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני רוצה לשחרר את החברים שהגיעו לכאן כאורחים, את בנצי ואת מבקר המועצה, אז נתחיל בסעיפים שלכם ואז נעבור לתב"רים.



[3] הצגת פעילות החברה הכלכלית בשנת 2022

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: נתחיל איתך בנצי, סקירה תמציתית על פעילות החברה הכלכלית בשנה החולפת.

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: צהריים טובים, סקירה לחברה הכלכלית. החברים פה ביקשו לפני שתי מליאות, התיישבתי וסיפרתי על אזור התעשייה בנימין, אקו פארק, ואמנון מקיבוץ נחשונים ביקש שנכין סקירה, אז הנה היא לפניכם. נתחיל לזוז. באופן עקרוני, כולם יודעים שמבנה הפעילות של החברה, היא עוסקת בשלושה תחומים עיקריים. הנדסה, קידום עסקי, אחזקה של מתקני המועצה. פירטתי בצד מה כולל תחום ההנדסה, אני לא רוצה יותר מדי להקריא, אם תרצו תגידו אבל אני מאמין שכולם יודעים. הנדסה כל תחום של קידום אזורי התעשייה, הרחבות בישובים וכל השאר. קידום עסקי, מימוש הפוטנציאל העסקי הטמון בקרקעות המועצה ומבנה המועצה. הנדסה, הבטחתי שאני אכנס לתחום הזה. פרויקט אקו פארק, פרויקט הדגל של המועצה, פרויקט הדגל גם של החברה, פרויקט גדול, 230 מלש"ח. אזור תעשייה חצב זה אזור שאנחנו מכירים אותו מהיום שאני נמצא פה, אבל באופן עקרוני זאת מחצבה משוקמת משנת 1995. אנחנו מנסים לפתח אותה ולקדם אותה, אנחנו תקועים כרגע עם הסיפור של הנסון. התחלנו לתכנן את שלב ג' ונמשיך. הנדסה, אזור התעשייה החדש של אלעד-נחשונים. הצטרפנו לצוות שמוביל מול עיריית אלעד, הצוות שמוריד אותו הוא כרגע אשל עבור המועצה, מהנדס המועצה בפנים, כולנו בפנים. הצטרפנו לצוות לאחרונה, לומדים את החומר, אני מאמין שתוך שנה-שנה וחצי אנחנו נצא לפריצת דרך ונתחיל פיתוח. הרחבת צור יצחק יוצאת לדרך, דיברנו עליה 79 מגרשים, 30 מלש"ח. אזור תעשייה אלישמע שכרגע אושרת עדכנה אותנו שכפר סבא לוטשת עליו עיניים, גם הצטרפתי לסיפור הזה, מקדמים את התכנון מול רמ"י והמושב.

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: זה המשולש בין 531 לעתיר ידע של כפר סבא. פרויקט תפיסת ביוב של קלקיליה, אתם מכירים את הפרויקט הזה, עשינו לפני כחודשיים עם גיורא שחם, פרויקט שאושרת וגיורא הובילו אותו יחד לטובת תפיסת הביוב שזורם מקלקיליה, ביוב פיראטי שזורם מתחת, שמת פה תמונה שתראו את הזרימה ואת המתקן עצמו. זה כל הזמן זורם בשלושה מעברים, ביוב פיראטי מקלקיליה לכיוון ישראל. הצלחנו לעצור את זה אחרי שנים שזה זרם. השכונה המזרחית מג'לג'וליה, אנחנו כבר איזה שלוש שנים בעניין הזה. הנדסה, מבנה ציבור. ממשיכים. נכנסנו לפני שנתיים לתחום של מבנה ציבור בתחומי



המועצה, שדרוג גנים, שדרוג הלבשות גנים, שדרוג מבני ציבור, מחדשים בבניין כמעט את כל האגפים בבניין, כל אגף מתפנה, מזיזים את האנשים ימינה שמאלה, מחסלים את הישן, מביאים דברים חדשים ברמות מאוד גבוהות, אפשר לראות את אגף החינוך ודברים כאלה. כמובן פרויקטים של הלבשת הגנים, המועצה גם מנסה להקים עכשיו את מרכז המייקרים בבית ברל, אולם ספורט שהופך למרכז מייקרים. אפשר להתרשם ולראות תמונות גם של עבודה וגם של הגנים, אלה דברים שביקרנו במקומות האלה, אנחנו עכשיו עושים עבור המועצה לשנה הזאת או בקיץ הזה 16, שנה שעברה עשינו 23 גנים, השנה זה יהיה 16 גנים. זה כבר אוטוטו מתקדם, היום שרון עשה סטטוס, שמחנו לדווח שזה הרבה יותר טוב ונראה הרבה יותר נכון ומתקדם לעומת שנה שעברה באותו זמן. אנחנו עוברים לקידום העסקי, אני מזכיר לכם שזה ניצול של היכולות שלנו בתוך המושבים, בתוך השטחים החומים של המועצה ודברים כאלה. הפרויקט הראשון זה מה שסיגל הייתה ועדכנה אותו, אני מתקדם, סיגל נתנה את כל הסקירה. אולם הכנסים החדש, אולם D-one שנחנך ברוב הדר ופאר בחודש שעבר עם ההופעה של אברהם טל. אנחנו כחברה השקענו 3.5 מלש"ח מאחר שהמועצה שמה 24 מלש"ח ואנחנו הופכים אותו בימים אלה ממש לאחד ההיכלים המתקדמים ביותר בארץ. הקמת מערך סולארי על גגות המועצה, הייתה לנו עזירה אבל אנחנו עכשיו בדרך לשלב השני. בשלב אפס עשינו 0.6 מגה ואט ועכשיו אנחנו מוסיפים תכנון והיתרים לעוד 5 מגה ואט. אנחנו רוצים בשלב הבא, הסכום הזה הולך ומתפתח ואנחנו מתכננים שם חניונים שיאפשרו להתחבר למערכות טעינת רכבים וכל מיני דברים כאלה, אז הסכום הזה ממש רב התפתחות והתפתחות מאוד מהירה. תחום נוסף שנכנסנו אליו זה תחום הבינוי, אנחנו נראה את זה בכפר מלל, אנחנו מקימים בניין שיהווה מרכז חדשנות חדש, תחום ששרון מעורב ומוביל אותו, אנחנו נבנה את המבנה. השקעה של סדר גודל של 6 מלש"ח וניתן אותו לטובת המרכז הזה או לצרכי ציבור מי שמכיר וזוכר, בית המועצה הישן. אנחנו הורסים ובונים במקומו חדש. אני ממשיך עוד קצת, נושא קידום עסקי. אנחנו ממתגים ומשווקים את אזור התעשייה, אחת הסיבות שאנחנו מקבלים כאלה מחירים בשיווקים האחרונים ובגלל זה כפר סבא לוטשת עיניים זה הסיפור של מיתוג ושיווק אזור התעשייה, הגענו שם למספרים מטורפים של מכירת מגרשים. קידום מגרש 100, יצאנו בקול קורא לטובת המגרש, לטובת הכנסת מכללה לתחומי המועצה, פרויקט שאושרת מובילה בנחישות לטובת לנסות לאתר מכללה שתבנה את המוסד שלה בתוך תחומי המועצה. קידום מנהלות אזורי תעשייה, בעוד כחודש אנחנו מציגים באזור התעשייה חצב מנהלת אזורי תעשייה שהיא תהיה הפיילוט למנהלת חדישה ומחודשת לטובת אזור התעשייה אקו פארק. זכינו בקול קורא של המשרד להגנת האנרגיה עם מערכות טעינת כלי רכב חשמליים ואנחנו יוצאים לדרך עם הפרויקט הזה של הטעינות, נעשה בחניון המועצה וכמובן בחניונים של בתי הספר לטובת המורים. צופית, ירקון ואחרים. נפזר בכל מיני חניונים ציבוריים שלנו תחנות טעינה לרכב



חשמלי. זהו, תחום האחזקה הוא תחום שהולך ומצטמצם, אנחנו מתפעלים תחנות שאיבה, מנהלים את אזור התעשייה חצב וניהול נכסי המועצה המושכרים. בזה סיימתי.

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: עוד עובדים על זה, לא העליתי על זה כי זה לא מבושל. היום הייתה לנו פגישה עם רמ"י על זה בכל מיני תחומים, אני מאמין שגם על זה יהיה דבר חדש.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: בנצי, קודם כל אני רוצה להגיד לך בשם כולנו כאן יישר כח על העבודה בחברה הכלכלית שאתה מוביל, אתה והצוות. אתם יצאתם מאזור הנוחות של תחזוקה ושל בינוי לאזורים של יזמות, יזמות עסקית בפיתוח ואתם עושים את אחד הדברים הכי חשובים מבחינת עוגן כלכלי למועצה שזה אזורי התעסוקה. אני רוצה שתדעו כאן שבנצי זוכה להכרה והערכה גדולה מאוד גם ברשות מנהל מקרקעי ישראל שזה אחד הגופים המשמעותיים לעבודה איתם בקידום אזורי התעסוקה כאן, עבודה לא פשוטה בכלל ומורכבת. התוצאות שלה ממש נראות לעין. מי שנוסע רואה איך לאט לאט מתרומם לו אזור התעסוקה, אז באמת, כל הכבוד מכולנו. ליאת.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: כן, אני יודע שהתהליך של השנה שעברה היה פחות סדור, ממש כבר בנובמבר השנה, 2021, התחיל תהליך עם אגף החינוך, הנהלת המועצה וכל האחרים מול הגננות לאור פידבקים שקיבלנו מגמרים של גנים כאלה ואחרים, אני יודע שנעשה תהליך סדור מול גננות, גיתית וצוות אגף החינוך עם האדריכלים ישבו וממש חקרו ולמדו גם פאקים שהיו שנה שעברה והיו.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: לא, אגף החינוך. הטמיעו את זה דרך האדריכלים וזה יצא החוצה אליו כתכניות לביצוע ואנחנו מבצעים. גם בביצוע השתפרנו המון ואנחנו משדרגים את עצמנו היום, אבל כל התהליך היה בתוך אגף החינוך.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה בנצי.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אני הייתי שמח לשמוע קצת על החברה הכלכלית, לא על הפרויקטים. אלא איך זה מתנהל, אתם מנהלים פרויקטים בחצי מיליארד ש"ח.



איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: בסדר גמור, כשאני הגעתי לחברה לפני 7.5 שנים הייתה זהבה והיה מנכ"ל אחר במקומי. אני החלפתי אותו ועד לפני 4-5 שנים זה מה שהיה בחברה וכל החברה התנהלה ע"י בנצי וזהבה. עם הגעת הפרויקטים וההתפתחות של החברה וכל השאר, אני שמח לעדכן שעשינו תהליך בשנה האחרונה של הגדלת המבנה הארגוני. היום החברה פותחת מבנה ארגוני שיש מנכ"ל, יש את אזור המזכירות ויש לנו אגף פיתוח עסקי, מנהל אגף פיתוח עסקי זה ליאור גפן שזכה לפני חודש במכרז, הוא מהמועצה, מאוד מבורך ומוצלח. יש לנו את ארז מנהל אגף ההנדסי, מתחת לארז יש עוד שני מנהלי פרויקטים, אחד מתחזק את כל גני המועצה והשצ"פים ודפנה שמנהלת את הפרויקטים של שיפוץ הגנים וכל שיפוצי מבני הציבור. יש את אגף הצהרונים, סיגל מנהלת אותו, מתחתיה יש עוד 5-6 אנשי מנהלה שמנהלים את הרישום, רכזי צור יצחק, רכזי מושבים, רכזי צהרונים מקומיים ומתחתם עוד 160 סיעות, רכזות, רכזות מובילות וכל השאר. במסגרת המבנה הארגוני למרות שלא קיבלנו את כולו, ביקשנו מנהל אגף לתחום אירועי פנאי וכל היכלי התרבות. ביקשנו נושא של חשבות ועוד כל מיני דברים אחרים שעוד לא קיבלנו, משרד הפנים נבהל מחברה שגדלה בקצב מהיר. הם אישרו לנו מנהל אזורי תעשייה בחצי משרה ומנהל אגפי היכלי תרבות בחצי משרה. על זה אני מודה לבני שהצטרף אלינו לצוות גם כדירקטור וגם הממונה למשאבי אנוש בחברה והוא מקדם את זה מול משרד הפנים. זה קשה, משרד הפנים מאוד נזהר לאשר עוד תקנים ותכנים. הפיקוח בדרך כלל נעשה ע"י הדירקטוריון. על כל פרויקטים קטנים או גדולים מתלווה חברת ניהול כזאת או אחרת, גדיש, אפשטיין, ניהול פיקוח וכל השאר מנוהל ע"י החברות.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: יש בתוך החברה של ארז שהוא האגף ההנדסי, האגף ההנדסי מביא את חברות הפיקוח ומפקח על חברות הפיקוח. תודה בנצי. אני מבקשת לעבור לנושא הבא.

[4] דו"ח ביקורת פנים ודו"ח תלונות הציבור 2021

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: ביקורת זה דבר מאוד חשוב, הוא חלק מתרבות ארגונית. לדעת שביקורת היא כלי עבודה, היא אמצעי שבזכותו אנחנו יכולים להשתפר. מבקר המועצה שלנו רואי וועדת הביקורת שיושבת הראש שלה גילה, חברה בה רחל, יום טוב, יעקב וגלית הצטרפה. עכשיו אנחנו רוצים גם לאשר את אמיר שרוצה להצטרף. זה אמנם אחר כך, אבל זאת ועדה חשובה כי היא צריכה בעין ביקורתית לעבור על הפעולות ועל השירותים הנעשים במועצה ולמצוא איפה הנקודות שצריך לשפר אותן. אני רוצה להודות לכם על העבודה שלכם ואני רוצה להודות לך מבקר המועצה שאתה עובד בשוטף ולא רק מדו"ח ביקורת אחד



לשני. אנחנו רוצים לשמוע עכשיו את העדכון השנתי שלך של דו"ח ביקורת פנים ודו"ח תלונות הציבור לשנת 2021.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: ערב טוב לכולם, נשלחו אליכם דוחות ביקורת לשנת 2021. מלא ותקציר. אני אציג עכשיו את טבלת ביצוע ההמלצות לשנת 2021. חילקתי לכם דפים אז אתם יכולים להסתכל גם בהם. נתחיל, מה שמוצג בפניכם זאת טבלה של מעקב ביצוע המלצות לשנת 2021, כפי שאתם רואים הטבלה מורכבת מדו"ח ביקורת שממנו יצאתי, עיקרי המלצות ליישום, סטטוס לפי שיטת הרמזור- ירוק בוצע, צהוב בוצע חלקית ואדום טרם בוצע, והמלצות לביצוע. נתחיל, הדו"ח הראשון בשנת 2021 היה סקירת המבנה הארגוני של המועצה. עיקרי ההמלצות ליישום זה שינויים ארגוניים באגפי המועצה כמפורט בדו"ח הביקורת, אני לא אפרט את כל השינויים אבל יש שם שינויים חשובים, ישבתי עם מנהלי האגפים והגענו למסקנות מסוימות. אפשר להגיד שזה בוצע חלקית, בוצעו מקצת מהשינויים. חשוב להגיד שמענה לדרישות הארגוניות יאפשר מערכת יעילה ושירותית יותר וזה מה שאנחנו רוצים והדרישות האלה יביאו אותנו לכך. שלוש ההמלצות הבאות הן מדו"ח מנגנון קבלת החלטות ומעקב יישום. המלצה ראשונה היא מינוי עוזר מנכ"ל, תחומי האחריות שלו הם ייעוץ מקצועי בתחומים מוניציפליים, תיעודף משימות, הגדרת סדרי עדיפויות הנגזרים מהחלטות מליאת המועצה, כידוע המשימות הולכות ועולות והמנכ"ל שלנו עובד לבד ועושה עבודה טובה.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

רואי מסורי [מבקר המועצה]: אני אגיד למה בוצע חלקית, מכיוון שמונתה רכזת בקרה ומעקב. בחורה מאוד מוכשרת, היא אחראית בעיקר על רישום פרוטוקולים ומעקב ביצוע משימות, אבל לנוכח ריבוי המשימות כמו שאמרתי, לדעתי, צריך מינוי עוזר מנכ"ל למילוי תחומי אחריות כמו שכתובים לכם. ההמלצה הבאה היא מעקב החלטות ועדות המועצה באמצעות פרוטוקול אחיד ודיווח תקופתי, עד עכשיו ועדות המועצה עבדו כל אחת לפי הסדרים שלה ולא היה מעקב אחרי החלטות, זה בוצע, נערכה הדרכה למרכזי ועדות לדיווח אחיד ולמעקב ביצוע החלטות, זה הממצא הזה שבוצע. לגבי ההמלצה הבאה בדו"ח מעקב קבלת החלטות ומעקב יישום, שימוש שוטף של מנהלי המועצה בתוכנת מעקב יישום החלטות. חשוב מאוד שיהיה מעקב אחרי ביצוע החלטות, שבאמת ההחלטות שאתם מקבלים פה במליאה וגם החלטות שמתקבלות באופן פנימי בארגון תבוצענה, זה תיאום רוחבי, חסכון במשאבים, בקרת ביצוע ועמידה בלוחות זמנים. גם זה כרגע בוצע חלקית, חלקם של אגפי המועצה עושים שימוש במערכת ניהול משימות, זאת מערכת יחסית



חדשה שמוטמעת עכשיו, מערכת monday. יש להרחיב את השימוש במערכת ניהול המשימות לכל יחידות המועצה, אני מאמין שזה יתבצע בשנה הקרובה.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני אסביר בקצרה, אני לא יודע אם מישהו מכם מכיר, monday היא חברה ישראלית, היא חברה בינלאומית, ראינו אותה בשתי רשויות שעובדות איתה בשנה האחרונה והחלטנו להתקשר איתם. המערכת הזאת טיפה מסובכת, היא נבנית מתוך הארגון, אז כרגע לקחנו כמה תחומים בכמה אזורים, אורית מובילה את זה, אנחנו בונים את העניין הזה שנקרא monday בתוך אגף הנדסה, אגף חינוך, בקרה ומעקב אחרי משימות. אנחנו רואים שזה עובד, בינתיים זה עובד טוב. זה נבנה עם הזמן וזה יתרחב, אנחנו נעבוד איתם גם במקומות אחרים עוד מעט, פשוט אורית לא מסוגלת להכיל את כל הבקרה והמעקב באותו זמן.

[חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון]

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: זה נכון, אבל נניח, את מכירה את המערכת אני מבין. היכולת של אורית להגיע לכל מקום לבנות את המערכת שתתאים עם ההתראות וכולי היא טיפה מורכבת. לוקח לה מעט זמן, היא בן אדם אחד, אנחנו נגיע בסוף לכולם. המטרה היא שכל המועצה תעבור לזה, זה ייקח לדעתי חצי שנה-שמונה חודשים עד שכולם יעברו לזה.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: אפשר לשאול שאלה? אני לא זוכר שמישהו דיבר פה שאנחנו רוצים סגן למנכ"ל, אני לא זוכר, אז אם הכל נעשה ואנחנו נמצאים פה ונרים אצבע, אז בשביל מה להתרכז פה? כל הדברים שאתה עכשיו ממליץ בוצע לא בוצע, לא זוכר שמישהו בא ואמר שהוא רוצה עוזר מנכ"ל.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא קשור אשר, אתם לא אמורים לאשר משהו ארגוני ולא גיוס כח אדם.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני לא ביקשתי דרך אגב.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אשר, נעשה תיאום ציפיות. יש כאן דו"ח, הוא בא לדוות, הוא לא צריך אישור על זה.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: כפרה, שניה. אם זה הנוהל ואתם מסכימים לו, אני מבין שאתם מסכימים לו חוץ מאיתנו, אז אל תביאו אותו לדיון. הביקורת לא צריכה לקבוע כמה אנשים יעבדו.



אושרת גני גונן [ראש המועצה]: גילה, תדליקי את המיקרופון ותסבירי מה זה-

אשר בן עטיה [נווה ימין]: ועדת ביקורת לא צריכה להחליט כמה אנשים עובדים במשרד.

גילה פרין [ירקונה]: ועדת ביקורת לא מחליטה שום דבר, ועדת ביקורת כשמה כן היא, מבקרת וממליצה, אנחנו ממליצים. בישיבה היום אינך אמור לאשר אם המלצנו יפה או נכון לפי דעתך, אתה אמור לראות שקראת את הביקורת, זה הכל. את ההחלטה הסופית לצורך הביקורת יעשו אנשים שיושבים בספסל ההוא.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: אנחנו לא עדר ויש לכל דבר הערות, אני מתבייש להתנגד. אני מתבייש משרון שלא ידעתי כמה עבודה יש לו שהוא צריך עוזר. אני לא מבין את זה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: גילה את הסברת את זה טוב, אבל אני רואה שגם רחל רוצה להסביר אז בבקשה.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: יש פה הרגשה שמבקרים את ועדת ביקורת, זה לא נכון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא, אין פה ביקורת על ועדת ביקורת, הם פשוט מסבירים מה זה הדיון הזה.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: צריך לפני שזה בא לוועדת ביקורת לדעת שאנחנו מוכנים לעשות את השינויים האלה.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: אשר, אולי אני אבהיר משהו.

רחל רבר [אלישמע]: אשר, מה שאנחנו קיבלנו פה בדף זה הממצאים של ועדת הביקורת. אנחנו דיברנו על איזה שהוא נושא, אמרנו שאנחנו ממליצים על מנהל, אנחנו, כוועדה. אנחנו קיבלנו תשובה שמונה מנהל.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חסר לך רק משפט אחד, לא ממליצים למליאה, זאת לא סמכות המליאה. ממליצים למנכ"ל המועצה מבחינת כח אדם לעשות שינוי כזה או שינוי אחר. הדו"ח הזה הוא דו"ח ליקויים שהוגש למנכ"ל, לא למליאה. המליאה אמורה לקבל רק דיווח על מה נעשה כתוצאה מזה, זה הרעיון. אין כאן הצבעה, אין כאן אישורים. זה רק להבין מה קרה עם דו"ח הליקויים של המבקר ומה בוצע.



אורי עצמון [כפר סירקין]: אושרת, אני רוצה לחזק את אשר. לא רציתי להעלות את זה אבל אם הועלה. אנחנו במועצה בקדנציה האחרונה צומחים הרבה בכח אדם. שימו לב כמה סך הכל, 550 עובדים, כמה עובדים יש עכשיו, נראה לי שאנחנו צומחים בקצב מהיר מדי בכח אדם וצריך להסתכל על זה טוב.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני רק רוצה להגיד לאורי שכשתראו את התקציב השנה אתם תראו כמה הייתה צמיחה בכח אדם אל מול נפח הפעילות, כמה הייתה עבודה שיצאה החוצה וחסכנו כשהבאנו אותה פנימה ותראו התקזזויות, אבל זה לא הדיון היום, אז אני לוקחת את זה כהערה לדיוני תקציב. כן, בנצי.

איתן בן ציון [מנכ"ל החכ"ל והחברה להשבה]: [מדבר ללא מיקרופון]

רואי מסורי [מבקר המועצה]: אני רק רוצה להדגיש שאין חובה לקבל את ההמלצות, במידה ולא מקבלים צריך להציע אלטרנטיבה. מי שאמור לענות למבקר לדו"ח הביקורת, אם הוא לא מקבל את ההמלצות הוא צריך להציע אלטרנטיבה או שהוא צריך להסביר למה הוא לא מקבל. זאת צריכה להיות הנחת יסוד. אנחנו עוברים לסעיף 5, התנהלות הוועדה המקומית לתכנון ובניה באגף ההנדסה. ההמלצה היא תיעוד סדרי פעולות בוועדה לתכנון ובניה, זה חיוני לרצף עבודה תקין מפרישת וקליטת עובדים בוועדה, אמנם הוועדה פועלת לפי חוק תכנון ובניה, אבל יש סדרי פעולות מאוד ברורים לבעלי תפקידים בוועדה ולכן מאוד חשוב שאם פורש עובד צריך לתעד את העבודה. צריך נרטיב של עבודה, על זה הסכימה גם אדריכלית הוועדה, היא אמרה לי אתה צודק ובאמת פרש לנו עובד אחד מאוד מרכזי והיה פער מסוים כשהוא עזב עד שכיסינו אותו, למרות שתיעדנו וזה סגר את הפער. אז כמו שסגרנו את הפער במחלקת הרישוי, ככה צריך לסיים את תיעוד סדרי הפעולה הארגוניים בוועדה לתכנון ובניה. אני עובר לסעיף הבא, ניהול רכבי ליסינג צמודי עובדים, ההמלצה היא שבחוזים עם קבלנים ונותני שירותים ליישם בקרה רוחבית באגפי המועצה שהחוזים שחותמים בתוקף, בביקורת שעשיתי בהתקשרות של המועצה עם חברת ליסינג, מסתבר שהחוזה לא היה בתוקף ולא היה חתום. אז אני משליך את זה לכל המועצה ואומר שצריך לערוך נוהל וליישם אותו, בכל יחידות המועצה צריך לבדוק קיום ותוקף עם ספקים ונותני שירותים. הסעיף האחרון, תשלום כפול לקבלן חשמל. היה פה קבלן חשמל שעשה שיפוץ במרכז ההפעלה והיה תשלום כפול למועצה. גם המועצה שילמה לו וגם החכ"ל שילמה לו, עקב טעות שיכולה לקרות. זה היה לפני קצת יותר מחצי שנה, דרך אגב, מנכ"ל המועצה עלה על הסיפור הזה ואמר לי כמבקר לבדוק את זה. סכום של כ-115 אלש"ח.

[התפרצויות]



רואי מסורי [מבקר המועצה]: המועצה קיבלה חשבון עסקה, אתם יודעים מה ההבדל בין חשבון עסקה לבין חשבונית עסקה. יש חשבון עסקה שהוא בעצם רישום שאומר מה אני הולך לגבות מכם ועל איזה עבודה. החשבון נחתם על הרבה מאוד בעלי תפקידים במועצה ובחברה הכלכלית, עבר להנה"ח ושם זה נכנס למערכת. אמנם היה רישום באמת של מנהל החשבונות שצריך לקבל חשבונית מס, אבל זה נכנס כבר למערכת וברגע שזה נכנס זה משולם. אפשר לרשום חשבונית עסקה כתייעוד ולא כאמצעי לתשלום, החכ"ל קיבלה חשבונית מס ושילמה אותה. יש לא מעט פרויקטים כאלה שנושקים גם לחכ"ל וגם למועצה, צריך מאוד לשים לב ולעקוב, בהתאם לכך נערכה הדרכה למנהלי המועצה ולחכ"ל ללימוד והפקת לקחים, כמוכן שצריך לעשות בקרות ולדאוג שהדברים האלה לא יתרחשו בעתיד.

אורי עצמון [כפר סירקין]: למה אתה לא חותך שמשלמים רק תמורת חשבונית מס?

רואי מסורי [מבקר המועצה]: בהחלט, אם תקרא את דו"ח הביקורת שלי תראה שזה מה שכתבתי.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רואי, בבקשה הסעיף האחרון ואז שאלות.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: מאחורי הדף יש לכם את ביקורת פנים 2020, אני אעבור שם רק על הדברים שטרם בוצעו, אלה דברים חשובים. קודם כל בנושא של תפקוד ועדים מקומיים, אני בתוקף תפקידי מבקר גם ועדים מקומיים, בשנים האחרונות עשיתי ביקורת בכפר מעש, גן חיים, צור יצחק, השנה אני עושה במתן. המסקנה העיקרית מהדוחות האלה היא שצריך לחזק את המחלקה המוניציפלית במועצה בכח אדם ומשאבים. אין מה לעשות, צריך לחזק גם בכח אדם לסיוע, תמיכה ומעקב פעילות הוועדים המקומיים בתחומי חוק ומנהל, כספים, שכר התקשרויות ופרויקטים. נתקלתי בהרבה מאוד מקרים שבהם לא נעשו מכרזים, ההתקשרויות לא היו כמו שצריך וכולי. ניהול הכספים היה לא בדיוק לפי ההוראות וכולי. לצערי זה טרם בוצע עקב חוסר במשאבים וצריך להגיד שקיימת שחיקה בתפקודם השירותי והמקצועי של הוועדים המקומיים ובאחריותה של המועצה כגורם מנהל, מנווט ומשפיע על הישובים. לכן מאוד חשוב לדעתי לחזק את המחלקה המוניציפלית במועצה, הצדקה של המועצה האזורית היא לתת את השירות לוועדים המקומיים גם לעשות להם, גם לתת את ההדרכה והתמיכה ומצד שני לעשות את הבקרה. מי שעושה את זה זאת המחלקה המוניציפלית. הדו"ח הבא הוא לגבי רישוי חיוב וגביה בגין אגרות שילוט. הסדרת תחום השילוט במועצה, רישוי, איכות סביבה, פיקוח חיוב וגביה, זה גם טרם בוצע למרות שאושר חוק עזר לשילוט להגשה במשרד הפנים, זה אושר באחת הישיבות האחרונות, אבל טרם הוחלט האם באחריות המועצה או החכ"ל וחשוב לייצר פה מנגנון יעיל לגביית חובות למצב של שילוט ללא רישיון וללא פיקוח על מרכיבי



בטיחות. סתם לדוגמה, שלט ללא פיקוח או ללא רישיון יכול לעוף בגלל שהוא לא תקין מבחינה בטיחותית ויכול לגרום נזק, יכול לפגוע.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רואי, זה היה נושא אחרון נכון? כי יש כאן שאלות שקשורות בנושאים שהצגת עד עכשיו.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: הנושא האחרון זה רק שירותי דת במועצה, גם, נושא של הסדרת הכשרות מטעם רבנות המועצה, תכלול מול גורמי המועצה, מעקב ובקרה על חיוב וגביה, קיימת כוונה להקים מחלקת דת, מי שמרכז את זה זה אורי מרגלית סגן המועצה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: היה לי חשוב להעיר כאן שזה לא תוספת כח אדם, כן? זה בנוסף לתפקיד מה שנקרא. רואי, קודם כל תודה לך, אני רוצה לתת את רשות הדיבור לאורי, אחריו אני רוצה שאנחנו נשמה את דודליה עם הצעה לסדר שקשורה בביקורת לוועדים. אורי, בבקשה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: שני דברים. אחד, הוועדים המקומיים. אנחנו משלמים, המועצה משלמת לוועדים המקומיים תמורת הוצאות. אין יותר פשוט מזה שנותנים את המסמכים המתאימים ורואים שהנהל נעשה לשלם כסף, לא עשו? לא משלמים. תאמינו לי הם יתיישרו ישר לפי הסרגל, ככה היה בעבר וככה צריך להמשיך הלאה. לא צריך להוסיף מנגנון לסיפור הזה, יש להם את המנגנונים שיש לוועדים המקומיים והם יכולים להתנהל עם הכסף הציבורי כמו שצריך להתנהל עם כסף ציבורי. לא יתנהגו ככה? לא משלמים. אין יותר פשוט מזה. הנושא העיקרי שאני רוצה לדבר עליו זה ועדת תכנון ובניה. ראיתי את ההמלצות ואני מאוד מתפלא. המבנה החדש שמוצע וקראתי אותו, אני לא ראיתי את מהנדסת הוועדה בכל רובריקה של הרובריקות שלך, אבל זה לא חשוב, זה פרט טכני.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: מנהלת מחלקת תכנון.

אורי עצמון [כפר סירקין]: אני חיפשתי בנרות, לא מצאתי. אנחנו עובדים 30 שנה עם ועדת תכנון ובניה, שוועדת תכנון ובניה היא ועדה בלתי תלויה, לא קשורה, עובדת עצמאית, להערכתי היא עובדת טוב, עובדה שקיבלנו גם מעמד של ועדה מיוחדת שיכולה לעשות הרבה דברים שלא יכלה לעשות בעבר במבנה הנוכחי. ראיתי את אגף התב"עות שמתוכן להיות בצד, אגף הרישוי בצד אחר, פיקוח בצד אחר, דבר שעובד טוב ולא מזיק, לא צריך לגעת בו. תן לו לחיות.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: אורי אם קראת אני הסתמכתי גם על דו"ח חיצוני.



אורי עצמון [כפר סירקין]: עכשיו הערה נוספת למה הוא צריך להיות עצמאי. יש ניגוד אינטרסים בין הנדסת המועצה, לא חשוב אם זה מהנדס או מחלקה, שהם מובנים במבנים שלהם וכל מיני פעולות שהמועצה צריכה לעשות, אבל מה לעשות? היא צריכה להוציא היתרי בניה כמו כל אחד. גם לבניין המועצה, גם לבית ספר ולכל דבר אחר. זה ימשוך אחד לשני, אם לא צריך להוציא את ההיתר לוועדה אלא הוועדה היא חלק מההנדסה, ראינו את עיגולי הפינות שהיו לנו בעבר, אפילו נקראנו לחקירה משטרתית, זאת אומרת אנחנו קראנו, בסוף לא יצא מזה שום דבר. בואו נעשה מתחמים, הם טובים, הם מבקרים, נתקלתי בנושא גם של ועדת מכרזים, צריך עצמאות בלתי תלויה ובלתי מחוברת של גופים מסוימים שישמרו על הסדר שצריך להיות, אחרת אנחנו מתוך נטייה שזה גם שלי וגם שלי, אז בואו נעשה ועשינו את זה בעבר. אני יודע. בואו נשמור על המבנה הזה, הוא מבנה טוב.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה אורי, רואי, התייחסות.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: שתי הערות קצרות, אני קודם כל הסתמכתי על דו"ח שנעשה פה שהמליץ בפירוש על המבנה הארגוני שכללתי בדו"ח, הוא התקבל פה במועצה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: הוא לא התקבל במועצה.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: הוא כן התקבל.

אורי עצמון [כפר סירקין]: קיבלנו את הדו"ח עכשיו, איך התקבל?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רואי, תודה. יונתן, רוצה להתייחס? יונתן, מהנדס המועצה.

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: אני אשמח. אני רוצה להגיד שהמבנה פה כמו שהוא היה עד עכשיו הוא מבנה מאוד ייחודי וחריג לעומת מה שקורה בארץ באופן גורף. המבנה שהוצע בדו"ח הוא התאמה לכלל הארץ ואיך שמנהל התכנון רואה את היחידה הזאת שנקראת הנדסה. לשיטתך, אפשר להגיד שהוועדה העצמאית יכולה להיות מחוץ למועצה כי יש אינטרסים בתוך המועצה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: היא חצי מחוץ למועצה.

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: לא, היא לגמרי במועצה. היא חלק מהמועצה. חברי המליאה יושבים בה ולכן יש זהות אינטרסים בין ההנדסה לוועדה וחשוב שהיא תהיה כיחידה אחת. אני מסכים שמה שלא שבור עדיף לא לתקן, אבל אפשר להשתפר ולהתייעל וזה מאוד תלוי-



אורי עצמון [כפר סירקין]: אני לא רואה שיפור, זאת הבעיה שלי.

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: אתה לא רואה מקום לשיפור?

אורי עצמון [כפר סירקין]: לא, לא ראיתי בהצעה מה השתפר.

גילה פרין [ירקונה]: אני יכולה להעיר הערה? זה בדיוק מה שנאמר מקודם.

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: אני רק אגיד שזה בסוף מאוד תלוי באנשים. אם יש לך אנשים מסוימים שעושים את העבודה ומגדילים ראש וזה עובד, אתה אומר בוא לא נשנה. אבל הרבה פעמים זה לא עובד ואז אומרים רגע, יש מבנה שאם האנשים גם פחות טובים, אז המבנה הארגוני עובד יותר טוב. זה בעצם מה שההצעה אומרת. אני מקבל את הביקורת ואנחנו חושבים איך לעשות את העבודה בצורה יותר טובה, אבל אני דוחה את הביקורת על זה שאתה אומר שיש ניגוד אינטרסים מובנה. זה לא, אלא זהות אינטרסים מוחלטת בין ההנדסה לבין הוועדה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה יונתן.

גילה פרין [ירקונה]: מה שאני רוצה להגיד, אני מנסה גם להבין בעצמי את כל מה שקורה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מה שאמרת קודם תקף, תחזרי עליו שוב.

גילה פרין [ירקונה]: אני מאוד שמחה על השיח שהתעורר, מה שאמרו אשר, אורי ויונתן, אבל אני מצפה שדיונים מסוג זה יתקיימו לא רק כשאנחנו מביאים את הדו"ח אחת לשנה או פעם בשנה, אלא על כל נושא ונושא שהעלינו במסגרת הביקורת, הוא יובא אקסטרה גרציה בישיבה. על מנת לא ליצור עומס ועל מנת שיהיה דיון אמת לאחר שנקבל את הנתונים גם מעמדת ראש המועצה ומנכ"ל המועצה והסגנים, או כל הפונקציונרים שקשורים לאותה נקודת ביקורת. אני מצפה שיהיה דיון משמעותי ומעמיק לאור התגובות ולאור הנתונים שהתקבלו. ככה בינתיים זה הכל.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נכון גילה, תודה. אנחנו סיימנו עם דו"ח מבקר ותודה רבה לך ולוועדת הביקורת. אנחנו עוברים, למרות שהיא לא חלק מדו"ח המבקר היא סעיף נפרד, היא קשורה לדו"ח המבקר, אז אני עוברת להצעה לסדר של דודליה.

[5] הצעה לסדר – חבר המליאה דוד משה



דוד משה [נווה ירק]: ערב טוב. אני רוצה להתייחס לחלק מדבריו של המבקר, בכל אופן כל מה ששמעתי בישיבת ההנהלה ואני מתייחס לחלק של ביקורת העבודה שלו, היא למעשה כל עבודת המועצה, אגפי המועצה, עובדי המועצה, תקציבים של המועצה וכל מה שקורה במועצה. החלק השני שמוטל עליו זה ביקורת על התנהלות הישובים על הוצאת הכסף ע"י הישובים, מדובר בכעשרות מיליונים בשנה שהישובים מקבלים חלקם כתב"רים, חלקם כמיסים, כל מיני צורות שמעבירים להם את הכסף וההתרשמות שלי והמבקר אושש את זה, שהמועצה לא מנהלת מעקב אחרי הביצוע בישובים. על מה אני מבסס את זה? המבקר עצמו מסיבותיו, עורך ביקורת בערך ישוב אחד בשנה. תוך 30 שנה אנחנו נסיים סבב בכל הישובים. נהיה בריאים, אני לא אהיה בריא אבל אני מניח ש-30 שנה יגמר הכל. יש לו את העבודות שלו, אני לא מבקר את הקצב שלו, אני מציין את העובדה. המחוקק קבע, יש סעיף שנקרא 130א שקובע שבכל ישוב צריכה להיות ועדת חובה בשם ועדת ביקורת. זאת לא ועדה שאנחנו רוצים ממנים, לא רוצים לא ממנים, זאת ועדת חובה. המשמעות של ועדת החובה היא ברגע שלא מקיימים חובה כלפי החוק. זאת אומרת שכל הוצאות הכספים הפועלות של אותו ועד לא חוקיות. אני לא יועמ"ש אבל היועמ"ש תיתן את הפרשנות המשפטית. בכל אופן, הבנתי ואני שואל עוד פעם. בחלק מיישובי המועצה אין ועדות ביקורת. החוק קובע לגבי ועדות הביקורת שני דברים, א' זאת ועדת חובה, ב' הוועדה צריכה להגיש תוך חודש מסיום השנה הקלנדרית דו"ח למליאת המועצה. קובע המחוקק שאת הוועדה הזאת ממנה מליאת המועצה, את ועדת הביקורת בישובים, היא מועברת לאישור ע"י המליאה. החוק קבע, חובת המינוי בסעיף 130א חדש שאומר מליאת המועצה מאשרת את המינוי ומתחייבת לזה. יש אני לא יודע כמה, אני לא יודע אם זה אחד או 18 ישובים, אני לא יודע כמה. אולי יעדכן המבקר, כמה ישובים בקדנציה הזאת ללא ועדות ביקורת? אני פה בכל הקדנציה הזאת לא שמעתי דיון אחד או דיווח אחד למליאה שביישוב איקס אין ועדת ביקורת, מעולם לא שמעתי כזה דיווח. שמעתי את המבקר כל שנה, הספקתי אחד או שניים, זה בסדר, אבל כשאין ועדות ביקורת, גם לא ראיתי מעולם את ועדות הביקורת, לא ראיתי את הדו"חות של ועדת הביקורת. במילים אחרות, אין למועצה בביקורת, אני מניח שביקורת חשבונאית נכנס שקל יצא שקל, יש למועצה, אבל איך התנהלו הכספים. למשל, עכשיו העברנו תקציב לתשתיות 600 אלש"ח לכל ישוב. 600 אלש"ח זה מעל הסכום שמשרד הפנים קבע שצריך מכרז. יש סכום מסוים שזה בהתמחרות ומעל 300 אלש"ח בערך זה צריך להופיע במכרז. אני לא יודע כי אין פה כזה, בכמה ישובים יצא מכרז פומבי? מדובר על כספים שהמועצה העבירה שלמועצה אין שום ביקורת, אני לא אומר שנעשה שם משהו לא טוב, חלילה, עד שיבדקו ונדע, אני מקווה שלא היה שום דבר. אבל לפי השיטה הזאת שמקווים שלא היה לא צריך ביקורת בכלל, אבל יש דברים שהמדינה קבעה ואנחנו



לא יכולים להתעלם מהחוק. השאלה היא מה המעמד החוקי של ועדים שאין להם ועדת ביקורת והמעמד של הוצאת הכספים שלהם. זאת השאלה שלי. אני יכולה להרחיב, אבל זאת הנקודה העיקרית.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני רוצה לדייק את זה חברים, זה לא שאילתה עם שאלה בסוף, זו הצעה לסדר. לדודליה יש הצעה לסדר. בוא תגיד מה ההצעה שלך.

דוד משה [נווה ירק]: ההצעה שלי היא שהמליאה תדון בנושא של הביקורת בישובים ויועלו הצעות איך אפשר לשפר, כי אנחנו רואים שוועדות הביקורת בחלקן לא פועלות ואולי, אני מניח שראיתי גם בהתייחסות פה של המבקר שהמחלקה המוניציפלית, יכול להיות שהקשר הישיר בין ביקורת לבין הישובים לוקה בחסר. צריך פונקציה שתבדוק בישובים קיבלתם 10 מלש"ח השנה או חצי מיליון ש"ח, איך הכסף הזה יצא. זה צריך להתנהל בצורה סיסטמתית, ברורה, עם נוהל ברור איך זה יצא. זה לא קרה בארבע השנים האחרונות ועל זה אני מלין, שאין לנו שום ביקורת ואני בטוח בישובים, אני עצמי חבר ישוב, כולנו צדיקים. אני חלילה לא אומר שנעשה משהו, אבל לפי הדבר הזה לא צריך ביקורת. יש חוק או אין חוק? זאת השאלה שלי. אם רוצים להמשיך להתנהל בניגוד לחוק או שרוצים לקיים את החוק ולראות שיש ועדת ביקורת, דו"ח ועדת ביקורת שנתית, ואנחנו צריכים במליאה לפי כל שנה לקבל דו"ח ביקורת ולדון בו. לא ראיתי אחד כזה בארבע השנים האחרונות.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: דודליה, אני חושבת שהנקודה מאוד ברורה, זאת הייתה הצעה לסדר ולכן היא הייתה ארוכה יותר. בסופה דודליה אומר אני מבקש לקיים דיון על זה, מבקש שתהיה פונקציה שתטפל בזה. אני רק רוצה לדייק, זה לא שבארבע השנים האחרונות מודל הביקורת-

דוד משה [נווה ירק]: לא הייתי במליאה קודם.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני אומרת שמודל הביקורת הזה הוא מודל ביקורת מאז ומתמיד, גם אצלנו וגם במועצות אחרות. ככל שאנחנו מבקשים לשנות את מודל הביקורת הזאת זה כרוך במשמעויות תקציביות, אולי רואי יוכל להגיד על זה משהו. אפשר לדון בזה בדיוני תקציב האם אנחנו רוצים להקצות לזה משאבים לביקורת ייעודית וייחודית לוועדים.

דוד משה [נווה ירק]: זאת ועדה חוקית, החוק דורש מאיתנו אם אנחנו רוצים או לא רוצים, השאלה אם אנחנו ממנים או לא ממנים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא דיון לעכשיו, זה היה עקרוני.



עדי שחר [מתן]: ההצעה זה לקיים על זה דיון, אנחנו לא צריכים עכשיו לקיים אותו, אז אני מציע שנעשה הצבעה. אבל בהנחה ואנחנו רוצים לקיים על זה דיון, אולי צריך שלפני הדיון נקבל את הנתונים כי אני זוכר שבתחילת הקדנציה שלנו היה עניין סביב הצבעה ומינוי של ועדות ביקורת בישובים. אני לא יודע מי יש ומי אין, אבל כשאנחנו מקיימים את הדיון שווה שיהיה לנו את כל הנתונים. אני בעד לקיים מאוד.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: צריך להצביע על האם אנחנו רוצים לקיים על זה דיון? לא צריך, אנחנו נקיים על זה דיון. זאת התשובה, מתי הדיון יתקיים? במסגרת הדיונים שלנו על תקציב 2023. אז תהיה נישא מסוימת לנושא ביקורת על ועדים. נדבר על זה בהקשר הזה כי מן הסתם אתם מבינים.

איתן יפתח [אלישמע]: כמה הערות, לגבי הביקורת של מבקר המועצה לגבי ישובים, אני חושב שהביקורת צריכה להיות לפחות בנושא אחד רוחבי, שיהיה בכל הישובים ועד הולכים לפי סדר תיעדוף ולא הולכים לפי סדר אחד-

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תזכור את זה ואנחנו נרחיב את זה בדיון שנקיים על זה.

איתן יפתח [אלישמע]: דבר נוסף, הוזכרו פה תוספות כח אדם, הופתעתי שדווקא לפקח אין תקן/תקציב, דווקא משהו שמאוד חשוב בעיניי. הערתם שצריך עוד פקח ולא ראיתי שזה משהו שהוא אקוטי לישובים ופחות הסתפקו בתשובה שאין תקן וזהו. בדברים אחרים אולי כן ימצא התקן. לגבי עוזר מנכ"ל או תפקידים אחרים וגם מה שהוזכר פה קודם, אני חושב שאין פה אגף מוניציפלי או מחלקה מוניציפלית שצריכה להיכנס ויש פה הרבה חלל, דיברו פה על תפקידים מוניציפליים של העוזר, אז יכול להיות שהמחלקה המוניציפלית יכולה להיכנס פה ולעשות חלק מהתפקידים של עוזר המנכ"ל. דבר נוסף, אני חושב שיש פה את מה שדיבר דוד, מדובר על בקרה, לא ביקורת. יותר בקרה לראות שהדברים מתבצעים. אפשר עוד פעם לשלב את זה במחלקה המוניציפלית, אני יכול מבחינתי שאני כרגע איש ועדה, ועדת תקציבים ובקרה, אפשר אולי לשלב את זה כחלק מהעבודה שלה, אבל צריך מן הסתם שהועדה המוניציפלית תעשה את העבודה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נתת כמה רעיונות טובים, נקדם את זה במסגרת דיוני התקציב. אני סוגרת את הסשן הזה. רואי, משפט אחרון שלך.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: זאת בעיה בכל הארץ, בכל המועצות האזוריות יש בעיה למנות ועדות ביקורת כי זה תפקיד מורכב, התנדבותי, לפעמים גם לא נעים לאנשים לבקר את השכנים שלהם. אנחנו בתחילת הקדנציה מינינו ב-20 ישובים ועדות ביקורת, קיבלנו קורות חיים, דנו בהם, המועצה פה אישרה אותם, אבל



עבודות הביקורת האלה לא פעילות לצערי, עשינו ימי עיון, אני שולח להם תזכורות, יש מעט מאוד דוחות ביקורת בעיקר מהקיבוצים דרך אגב, כי שם יש להם את האמצעים, הם שוכרים מבקר פנים וזהו.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רואי, שורה תחתונה. המועצה מתנהלת כחוק וכדת וכדין, אם אנחנו רוצים להתייעל בעבודת הביקורת אנחנו נדבר על זה בדיון ייעודי לזה במסגרת תקציב. תודה. אני עוברת להצעה לסדר הבאה, מדודליה לדודו.

[6] הצעה לסדר – חבר המליאה דוד שוורץ

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: מה שאני מבקש זה א' אני לא מחפש אף אחד חס וחלילה, אני לא רוצה שמישהו יפגע. הביקורת שיש לי היא קשה על התנהלות שאני לא בא ומאשים אף אחד כאן, לא חיפשתי אשמים ולא מצאתי אשמים. הביקורת שלי היא על התנהלות של פרויקטים שמבוצעים בשנים האחרונות, לאו דווקא בקדנציה הנוכחית, גם בקדנציה הקודמת, המנגנון הוא אותו מנגנון. בפרויקטים ציבוריים של המועצה שמתגלים המון ליקויים לאחר גמר הפרויקט. בבקשה שהגשתי ודיברתי עם דניאלה, גם העליתי את זה בפעם הקודמת עם אגוזי, לקבל איזה שהוא ריכוז של כמה כסף השקענו בחמש השנים האחרונות, לא בבניה של פרויקטים אלא בתיקונים ושיפוצים ואחזקה שוטפת של פרויקטים. ביקשתי נתון של הוצאות פיקוח, כמה עולה לנו פיקוח על פרויקטים. ועדת הביקורת העלתה בשנה שעברה את הצורך, על התנהלות קבלנים מטעם המועצה בפרויקטים קטנים, אני בסיוור שנוכחתי אחרי שיפוץ הגנים של השנה האחרונה במו עיניי ראיתי דברים שאני לא הייתי מאשר עליהם תשלומים, שבוצעו דברים חדשים, אני לא העליתי את זה, זה היה נראה מיותר, אבל אמרתי שלפחות לעתיד יש לנו פה בעיה לטעמי בפיקוח על פרויקטים, אם בעמי אסף באולמות הספורט היה לנו שיטפון, אני בדקתי וזאת הייתה בעיה של ניקוזים, שפשוט עשו את הניקוזים לא נכון, זאת התוצאה. אם יש לנו עכשיו פה בעיות של מערכת הביוב שאני שמעתי באולם החדש שעכשיו הסתיים, ואם שמועה שביט ספר בצופית כרגע חלק ממנו, יש שם פחד של תקרות שנופלות, כל מיני שמועות שרצות, אבל הבנתי שיש שם בעיה וגם שם עשינו לפני שנה שיפוצים נרחבים אחרי שלפני שנתיים-שלוש סיימו את בית הספר. יש לנו הרבה פרויקטים, אני לא בא ומצביע על גורם אשם, אבל אנחנו חייבים לבדוק, אנחנו משלמים סכומי עתק עבור שיפוצים כל שנה ואנחנו חייבים לעשות דיון מרחיב בעניין הזה, לראות איך אנחנו מצליחים לבצע את הפרויקטים בצורה יותר טובה שזה לא יחזור.



אשרת גני גונן [ראש המועצה]: תמצת את זה יפה מאוד, חלק גדול הולך על פרויקטים של בינוי ותחזוקה שלהם, אנחנו נשמע, אמנם יונתן הוא מהנדס חדש, אבל הוא לומד מהר. הוא עשה סקירה וחיפש נתונים והוא רוצה לענות.

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: מכיוון שאני פה חודש, קשה לי קצת להתייחס באופן פרטני לכל פרויקט ופרויקט למרות שבדקתי ובררתי. התבקשנו להגיד איזה הפקת לקחים נעשתה ואיזה מסקנות הוסקו. אני אגיד דברים שאולי נשמעים קצת מובנים מאליהם אבל כנראה שהם לא. בכל זאת אני אחזור על חלק מהדברים שהיו גם בדו"ח הביקורת שרואי הוציא. אחד, עבודה מסודרת ומתועדת לאור כל התכנון וגם הביצוע. ניהול ע"י משרד חיצוני, אנחנו לוקחים משרד שעושה ניהול ופיקוח. ניהול זה צוות יועצים, הכנת מכרז, ובפיקוח הכוונה בפיקוח צמוד על העבודות. אם זה פרויקט גדול אז צריך מפקח צמוד בשטח, בדרך כלל מנהל פרויקט הוא יותר בכיר ויותר מנוסה ויש לו כמה פרויקטים במקביל. ככה אפשר לעשות עבודה טובה יותר. מעורבות מוגבלת ונוכחות בתהליך התכנון וגם הביצוע של המועצה, של נציגי ההנדסה. היום יש לנו מישהו שאחראי על הבניה הציבורית, קוראים לו גיל, גם בעבר היו אנשים שהיו אחראים על זה, אבל אני יכול להגיד מהניסיון האישי שלי, הגישה שלי באופן אישי וגם עכשיו של הנדסה שתהיה היא מעורבות בשטח. גם גיל עושה את זה היום, בשנה האחרונה, יש לזה הרבה אפקטים גם על הצוות מטעמנו וגם על הקבלן שנבחר לבצע את העבודה. שיתוף כלל הגורמים הרלוונטיים במועצה, אם זה החינוך או תרבות בהתאם למבנה, המחלקה הטכנית, החכ"ל אם צריך, כל מי שנדרש ואנחנו חושבים שהוא רלוונטי, אם זה הוועדים. בסוף אני אומר, הכל קם ונופל על האנשים. אנחנו מנסים כמה שיותר לעשות סינון של אנשי המקצוע שאנחנו בוחרים, זה יותר בשליטתנו, ולפנות לאנשים מתוך מאגר היועצים, אבל כמו שגם מישהו שעשה עבודה או עבודות טובות בעבר יכול ליפול באופן נקודתי או לחילופין לקבל המלצות ובסוף אנחנו רואים שאין התאמה, זה לא מקום בטוח. אבל אנחנו עושים כל מה שאפשר כדי למזער את הסיכון שנהיה חשופים למה שתוארת שהיה בעבר. יש איזה אלמנט במוסדות חינוך שקשה להתעלם ממנו, 1 בספטמבר זה לא תאריך שאפשר לדחות. הרבה פעמים צריך לאכלס את מוסד החינוך וצריך לעשות את זה עם פשרות מסוימות, לוקחים את זה כחלק מניהול הסיכונים ומבינים שהשלכות של לדחות את הפתיחה כי רוצים להתעקש או לעשות עוד פעם, הן לפעמים חמורות יותר מאשר להתפשר על חלק מהדברים. אני אומר את זה באופן כללי ולא פר פרויקט, אני לא יודע מה היה בעבר, אבל אלה דילמות שכל רשות מתמודדת איתה בכל יולי-אוגוסט, בדרך כלל שם צריך לקבל את ההכרעות האלה. ברמה הפרקטית אני אשתדל באופן אישי לא לפצל בין ניהול תכנון לניהול ביצוע, זה לא כל כך בריא. לפעמים אין ברירה, אבל עדיף שיהיה אותו משרד שעושה את שניהם, וגם, מאוד חשוב לא לשנות תכנון תוך כדי ביצוע. יש נטייה להגיד שפתאום רואים



את המבנה קם, קורם עור וגידים ואומר "נעשה ככה" או "איך לא חשבו על זה קודם?" המשמעות היא קודם כל כספית, בצורה אקספוננציאלית, לא מבינים את הגלים ואת ההשלכות שיש לדברים האלה, לכן אנחנו צריכים להיות חזקים ולהגיד לא, אבל אם זה כן חשוב וכן רוצים לעשות את השינוי, להבין שיש בזה סיכון מסוים. שאלת על עלות פיקוח, זה סדר גודל של 3%-4% מעלות הביצוע.

אורי עצמון [כפר סירקין]: היה מכרז?

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: אני מדבר באופן כללי.

גיורא כהן: [מדבר ללא מיקרופון]

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: אתה שואל על סיפור האחריות, תכף אני אגע בזה. אני אומר שזה לא חייב להיות עלות מביצוע, אפשר לסכם מראש פר של או fix price, אתה אומר פחות או יותר זה הפרויקט ובוא נסכם, אם תכולת הפרויקט לא קטנה או גדלה באופן משמעותי אז אנחנו משנים את הסכום הזה.

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: זה אני אומר לך כבר עכשיו קורה, אני חתמתי על חשבונות כאלה. מפקח בסוף מקבל אם יש חשבונות קבלן, איך שמגישים חשבון קבלן שהוא חתום עליו, שהוא מאשר אותו, הוא מגיש את החשבון שלו שנגזר לפי האחוזה שסיכמנו עליו, לפי הסכום הזה. אני לא יודע אם עניתי על השאלה.

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: היום אין לנו פרויקטים כאלה, יש כמה פרויקטים בביצוע.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא לדיון בכלל, הייתה לך אפשרות לשאלת המשך ושאלת אותה. יונתן יסיים את דבריו.

יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: לגבי האחריות, שאלת אז בוודאי כמו שכל אחד שמבצע עבודה הוא אחראי לה ואפשר לבוא אליו בטענות ולתבוע אם צריך להגיע למישורים משפטיים כמו שגם לקבלן וגם למי שאחראי על הפיקוח.



גילה פרין [ירקונה]: דודי, אני חושבת ששורש הרע הוא במשהו שאין לנו מנוס מלעבור אותו וזה סיפור המכרז, כל עבודה כזאת עוברת את ועדת המכרזים ומצווים לבחור את-

חברת מליאה: [14: 20] זה עניין של הפיקוח בכל ועדת מכרזים, אותה שאלה אם יש פיקוח או אין.

גילה פרין [ירקונה]: אנחנו עדיין מחויבים לבחור את הזול.

חברת מליאה: אני לפי מה שאני הבנתי הפיקוח הוא של העובדים של המועצה, אין שירותי פיקוח מבחוץ, אני לא חושבת שיש שירותים.

[התפרצויות]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: זה לא דיון, אני סוגרת את הנושא הזה. אנחנו לא אמורים להמשיך לדון בזה כי זאת הייתה שאילתה והייתה כאן תשובה. אני יודעת שאורי עצמון הכין שיעורי בית ובכל זאת היה לו חשוב להגיד כמה נקודות, אז אם אתם ברשותכם מאפשרים לו להגיד את הנקודות לא לדיון, אלא לציין אותן כמ"מ יו"ר הוועדה לתכנון ובניה וכמ"מ יו"ר ועדת המכרזים, אז על שני הכובעים האלה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: תראו, בעוונותי הרבים אני קצת מתמצא בבניין, הייתי איזה 15 שנים שם. הבניין קרוב לי ואני רואה את הליקויים בזמן. ליויתי כמה פרויקטים של המועצה, לא משנה אם הם נגמרו, הקבלנים יותר חכמים מאיתנו, אנחנו צריכים את המבנים לתחילת שנת הלימודים והם ממזמזים את הדברים. הפיקוח רושם את הליקויים, אנחנו לא עושים עם זה שום דבר מפני שאחרי זה לא נפתח את בית הספר, יש לנו בעיה בסיפור הזה, צריך לראות איך מנהלים את זה יותר טוב. אני יודע שהליקויים שאני ראיתי וטייחו אותם, עכשיו נעשה להם תיקונים אחרי שנגמרה שנת התיכון, שנתיים תיקון, הבעיה הזאת היא קשה, אני מסכים איתך וצריך לשים לב בניהול, קנסות על פיגור זה המפתח. אם הקנס על פיגור יהיה משמעותי, לא ישחק איתך הקבלן. אתה רוצה סיכונים? בסדר, אבל אני לא אספיק. את התירוצים האלה אנחנו מכירים. הפיקוח רושם, אני יכול להראות לכם דוחות פיקוח שיש במבנה גדול שעשינו במועצה, לא עשו עם זה שום דבר, לא עשו מבחינת שאחרת היו מפספסים את פתיחת שנת הלימודים, ושילמו את הכסף. אז איך אומרים? מה שנשפך נשפך. יש לנו עכשיו בחור חדש, מתומרץ.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אורי ודודו תודה, אני מבקשת ממך יונתן לעשות את הדיון הפנימי המקצועי. לדיון הזה תיקח איתך את נציג השאלתה, את דודו, ואת אורי ואם יש עוד אחד שרוצה להצטרף לדיון הזה, אמיר גם בא מהתחום, נכון. אמיר, הצטרפת. אז בסדר יונתן? לדיון מקצועי.



יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]: בסדר גמור.

גילה פרין [ירקונה]: אני מציעה בבקשה שלסיעור המוחות הזה תצטרף המחלקה המשפטית, זה חלק בלתי נפרד מהעניין.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אוקיי, תודה. מאה אחוז. יונתן תודה, הצגת את הדברים יחסית למי שרק חודש נמצא כאן באמת בצורה מאוד ברורה ונעימה.

אשר בן עטיה [נווה ימין]: רק הערת ביניים, אנחנו לא לומדים מהניסיון. מי שזוכר ואורי היה בוועדה, מה שהיה לנו עם הבניין הזה ורשמנו, וכתבנו. זה פשוט מאוד חבריה, שהוא יעשה בזמן, הוא לא מקבל את הכסף, הוא משאיר במקום 10% ביטחון, 20%.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: שמעת מה גילה אמרה? יועמ"ש תכנס לוועדה משום שאנחנו צריכים לראות מה מותר ומה אסור. בסדר גמור, תודה. אנחנו עוברים לתב"רים. בבקשה אגוזי.

[7] תב"רים

יחק אגוזי [גזבר]: פרויקטים וביטחון, אישרנו בתכנית השנתית 1 מלש"ח לפרויקטים וביטחון. באחת המליאות הראשונות של השנה אישרנו סכום ראשוני של 180 אלש"ח ואנחנו מבקשים להשלים את הסכום למלוא היקף התכנית. ועדת ביטחון, אני מבין שהיא תעדפה את הפרויקטים או החליטה בדיוק על מה ישתמשו בכספים האלה בישובים ובכללל בביטחון במועצה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני אגיד על זה כמה דברים. זוכרים שקיבלנו כאן החלטה שהביטחון נמצא בראש סדר העדיפויות, שמנו כ-1 מלש"ח שאותם אנחנו רוצים לאשר אופרטיבית תחת רשימה של מה צריך לעשות עם זה אחרי שיועץ הביטחון עשה כאן עבודה. אורי הוא יו"ר ועדת הביטחון, משפט אחד אורי.

אורי עצמון [כפר סירקין]: תראו, יש בעיה לא רק אצל המורים, יש בעיה גם אצל מאבטחים. שנה הבאה כדי לפתוח את מוסדות החינוך, יהיו חסרים מאבטחים. כבר ידוע עכשיו. אנחנו כוועדת ביטחון ויואב קקב"ט, רוצים לעשות פיילוט שכבר עשו אחרים. שמירה נידת שהיא תבוא ותיתן לנו מענה. מאפשרת לשלם יותר טוב למאבטחים, לקבל מאבטחים מסוג יותר טוב, אנשים מיחידות קרביות והרבה יותר ביטחון. במסגרת הזאת נעשה פיילוט על אחד.



אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אורי אני רק רוצה למקד, זה משהו אחר, זה התב"ר של המצלמות והרחפנים.

אורי עצמון [כפר סירקין]: יש הרבה ציוד בפנים שכולל מצלמות, רחפנים, זה עומד מאחורי התב"ר.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חברים, אני אעשה סדר. אני מחזירה את זה לתב"רים. היה לי חשוב לתת את זה לאורי לתת פידבק כאן, שאפו ליואב ולצוות אגף הביטחון ושרון שריכזו את זה יחד עם אורי והוועדה, הם עשו עבודה כאן והתב"ר הזה אמור לבוא עם פירוט שחלקו יגיע לכל אחד מהישובים וחלקו ילך לאבטחת מוסדות. אנחנו לא מציגים כאן את כל הרשימה כי זה פחות רלוונטי כאן.

[חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון]

ליאת זולטי [מתן]: אני רק רוצה להבהיר את הנקודה. האם זה אומר שאנחנו מאשרים את התכנית הזאת בתקציב?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא, אתם מאשרים תב"ר שיש בו מפרט של ציוד. מצלמות, רחפנים. דיון על הסיפור-

[התפרצויות]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מולי וליאת, לא. אנחנו לא מאשרים את התכנית שאורי התחיל לדבר עליה, אנחנו נעשה דיון על מודל דיון האבטחה. זה לא עכשיו. בית כנסת באלישמע עכשיו, אגוזי.

יצחק אגוזי [גזבר]: קיבלנו תקציב מהמשרד לשירותי דת, 500 אלש"ח, הצלחנו להביא מהקצבות ישנות שלהם עוד 250 אלש"ח לטובת בית הכנסת באלישמע. באופן חריג אישרו לנו שתי הקצבות לאותו בית כנסת, אז אנחנו מתבקשים לאשר את הגדלת התב"ר בעוד 250 אלש"ח. סך הכל 750 אלש"ח לטובת בית הכנסת הזה.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: בונים בית כנסת באלישמע. אין ארבעה, יש רק אחד.

[התפרצויות]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רוחליה, תצטרכי לעשות סיור למי שלא מכיר את אלישמע.



יצחק אגוזי [גזבר]: שיקום שני שערי ביטחון במתן, 110 אלש"ח, מימון מלא של משרד הביטחון. בניית תכנית לתיירות כפרית במועצה, תוספת לתב"ר של 35 אלש"ח, מקודם אורי פדלון הציג את ההקצבה שקיבלנו.

אורי מרגלית [סגן ראש המועצה, רמת הכובש]: בקצרה, במסגרת הטיפול שלנו בכל הסיפור של התחבורה בגוש חורשים, היה ביקור של אלון שוסטר פה בנובמבר, משם התחלנו לגלגל את הרעיון שחשבנו שיהיה אחרי ביצוע של שיקום-

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: [מדברת ללא מיקרופון]

[חברי מליאה מדברים ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: בקיצור, אחרי הרבה דיונים ודחיפות משרדי החקלאות והביטחון הגיעו סוף סוף להסדר ביניהם אין מממנים את הדבר הזה, על זה בסוף הכל קם ונופל. אחרי הרבה דחיפות מאז הביקור של שוסטר, אושר התקציב. התקציב מוערך באזור 500 אלש"ח, הם מממנים 40% כל אחד, אנחנו נדרשנו לאשר 20% שלנו. האומדן נעשה ע"י יקי פלוס 20% רשת ביטחון כי בדרך כלל זה מה שקורה בפרויקטים כאלה. הדרך אמורה להוליד, קודם כל אמורים לשפץ את הדרך החקלאית שקיימת היום מהיציאה של ירחיב עד לכביש 55 כולל על הגשר, זאת דרך שקיימת ואמורים לשפר אותה, פלוס להוסיף קטע שעולה משער ירחיב ויתחבר ישירות לגדר הביטחון של מתן עם שער כנפיים. הדרך עולה 500 אלש"ח, החלק שלנו עולה קרוב ל-100 אלש"ח. זה הסיפור, אחרי גלגולים רבים שהתחילו לפני שנתיים או שלוש, העיקר שבסופו של דבר סוף סוף קיבלנו אישור. ברגע שתקבל הרשאה כספית נוכל סוף סוף לגשת לביצוע.

ליאת זולטי [מתן]: אני קודם כל שמחה, אבל אני רק אומרת שהמטרה הייתה להעביר את הכביש הזה באזורים אחרים, אנחנו דיברנו על זה ואני אשמח שנוכל לשפר גם את הכניסות והיציאות שלה בצורה שתהיה יותר מאובטחת בשעות צרה ובאירועים ביטחוניים. דיברנו על זה, אורי אתה לא היית שותף, אבל כל המטרה של הכביש הזה היא כביש בטחוני ואנחנו כולנו מודעים לצורך, אבל עדיין צריך לשפר. אני חושבת שיש עוד מה.

אורי עצמון [כפר סירקין]: חסרה דרך מילוט של נירית.

מולי אורן [נירית]: [מדברת ללא מיקרופון] חלילה אם קורה אירוע או משהו כזה, יש לנו עוד דרך נוספת וזה בסדר ולפעמים חלומות מתגשמים.



אושרת גני גונן [ראש המועצה]: דוגמה מצוינת. מולי את פשוט לא היית עם מיקרופון, אבל אני חייבת את המשפט הזה לחזור ולהגיד כי לא שמעו אותך, לפעמים חלומות מתגשמים. אז זה יפה שחלמתן וגם בהתמדה עם הצוות שאורי הוביל כאן זה גם התגשם וזה רק בדרך לעוד הגשמת חלומות, אז תמשיכו לחלום. אנחנו עוברים להתאמות מבנה מועצה.

יצחק אגוזי [גזבר]: התאמות מבנה מועצה, גם כאן אישרנו בתחילת השנה תב"ר חלקי מתוך התכנית. אנחנו מבקשים להגדיל אותו למלוא היקף התכנית. כידוע אנחנו נמצאים בחציון השני של השנה כבר, זה כולל את המעבר של אגף משאבי אנוש לקומה העליונה, המעבר של המחשוב לקומה העליונה ועוד כל מיני התאמות שנדרשות. מחשבים וציוד קצה מועצה, אתם קיבלתם את הפירוט במקביל לתב"רים ובנוסף לרשימה הזאת קיבלתם את הפירוט שגם כאן אנחנו מבקשים לאשר את מלוא היקף התכנית. אין חריגה מהתכנית אבל קיבלתם את הפירוט מה הולכים לבצע בכלל השנה ואת היתרה שמבצעים השנה. תכנון בינוי שש שנתי צור יצחק, בית הספר השש שנתי, שהוא בעצם כרגע רק חטיבת ביניים. קיבלנו הגדלה של עוד 3 מלש"ח תוספות לבניה, 3.120 מלש"ח, בסך הכל אנחנו עומדים על סדר גודל של 30 מלש"ח הקצבה ממשד החינוך ועוד כ-10 מלש"ח מקרנות הפיתוח. התב"ר האחרון שלא היה בהנהלה, תוספת של 18 אלש"ח להקמת מתחמי השחב"ק שכבר עובדים, אבל צריך להקים גדר גבוהה במגרשים שלא תוכננה מראש, בפועל היא הוקמה כבר והכסף הזה חסר לתשלום למתכנן.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה. אגוזי תודה. אני מציעה להצביע על כל התב"רים ביחד, אבל רגע לפני אני רוצה להגיד משהו. אנחנו מביאים תב"רים, אנחנו לא מדברים על כל נושא בהרחבה, אבל שתבינו שכל נושא ונושא שכתוב כאן זה עבודה לפעמים של שנים של עובדים וצוותים והיכולת להביא כסף מבחוץ למועצה שהיא סוציו 9 ואחת הדוגמאות זה להביא חצי מלש"ח ממשד החקלאות ומשרד הביטחון, מה שאורי תיאר כאן, לפעמים זו עבודה שמאחורי כל מספר בתב"ר כאן. אני מבקשת להעלות את הכל להצבעה אלא אם למישהו יש בקשה להחריג פה משהו.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: [מדבר ללא מיקרופון] אני לא יודע מאיפה זה, אני מניח שאולי מהמכירה של המגרש ברמות השבים וחלק מההשבחה. זה נכון?

יצחק אגוזי [גזבר]: בינתיים זה רק מההשבחה מהמגרש ברמות השבים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: השאלה אם שימוש בכספים האלה, הרי כשלקחנו הלוואות, האפשרות שלנו להחזיר את הלוואות זה יש לנו מגרש ברמות השבים, אנחנו הולכים לשווק מגרשים, תהיה לנו אפשרות



להחזיר את הכספים. הכספים האלה שאנחנו בינתיים מממשים נכסים לצורך העניין, עוברים לקרן הפיתוח ואנחנו משתמשים בה באופן אוטומטי. אמנם אנחנו מאשרים את זה, אבל זה עדיין שימוש בכספים-

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: רגע, שניה. אנחנו בתוך מסגרת התקציב שאישרנו. לא חרגנו. בישיבה הבאה שלנו נעשה את השאילתה שצפרייר ביקש, ששם נעלה את הדיון לגבי השקעה בתב"רים נוספים ליישובים כתקציב לפיתוח תשתיות או מתקנים ושם נעשה עדכון תקציב ואז אנחנו רואים איך אנחנו ביחס להכנסות שצפינו אל מול ההוצאות. כרגע אנחנו במסגרת תקציב, לא חורגים ממנה.

יצחק אגוזי [גזבר]: התקציב שבנינו, חלקו מיועד להחזר הלוואות, חלקו לפרויקטים חדשים.

דוד שוורץ [שדה ורבורג]: אבל כשאנחנו מממשים נכסים ובעבר השתמשנו [בעיית סאונד] להחזר הלוואות וללקיחת הלוואות, זה היה כחלק מהשכנוע, אני זוכר בדיוק מילים. יש לנו מכירה של מגרשים.

[התפרצויות]

שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני אסביר. אשרת דיברה בהתחלה על כפר סבא. קבענו עיקרון שאנחנו שומרים על 33% בגובה הלוואות שלנו. בכוונה, יש מאחורי זה היגיון, ולכן, לא אמרנו אף פעם שניקח מהמגרש ונכסה עם זה הלוואות או ניקח מההשבחה מבנימין ונכסה עם זה הלוואות, תמיד נביא את זה לפה לדון בזה אם זה רלוונטי או לא רלוונטי. זה לא היה אחד מול השני.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: התשובה היא שזה חלק מהמסגרת של התקציב שאישרנו ואם אנחנו רוצים לשנות או לעדכן את התקציב נעדכן את זה בדיון מיוחד, זה לא קשור לעכשיו. זה משהו שבסקיפות מלאה הוצג כאן בהכנסות, אם אתם זוכרים את תקציב התב"רים, היו הכנסות והיו הוצאות, מה אנחנו עושים עם הכנסות ומה עושים עם הוצאות. אל תתבלבלו בין תזרים לבין תקציב, אתם רואים כאן תזרים, לא תקציב. אני מבקשת להעלות את זה להצבעה, מי בעד? רגע, שניה. איתן רוצה לשאול משהו לפני.

איתן יפתח [אלישמע]: לפי מה שהבנתי מאגוזי לא מדובר על שש שנת, מדובר על החטיבה בלבד.

אשרת גני גונן [ראש המועצה]: מדובר על החטיבה, נכון.

איתן יפתח [אלישמע]: כתוב שש שנת.



אושרת גני גונן [ראש המועצה]: הוא מוגדר ע"י משרד החינוך כשש שנתי, כרגע אנחנו רק בחטיבה. לא החלטנו שצריך תיכון מבחינתנו יש פתרונות לתיכונים שלנו. זה מוגדר ככה ע"י משרד החינוך, אבל לא קיבלנו כסף של תיכון, רק חטיבה.

איתן יפתח [אלישמע]: אוקיי, והכספים, הכל ממשרד החינוך? בעבר זה היה הלוואות שנרשמו.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: כתוב כאן, זה משרד החינוך. מה שכתוב בדיוק. אני מעלה את זה להצבעה, מי בעד? מי נמנע? מי מתנגד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת את התב"רים עפ"י הרשימה בנספח א'.

אושר פה אחד

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: הסעיפים הבאים הם קצרים מאוד.

[8] בקשה לפטור ממכרז להתקשרות עם נת"י להנחת קו ביוב לחיבור מערב רמות השבים

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אנחנו מבקשים פטור ממכרז להתקשרות עם נת"י להנחת קו ביוב לחיבור מערב רמות השבים. אין לנו כאן נציגים של רמות השבים, אז אגוזי יסביר.

יצחק אגוזי [גזבר]: אתם קיבלתם הבוקר הסבר וחוות דעת שלי וכן חוות דעת של לימור ריבלין היועמ"ש של המועצה בדבר הצורך או החיוניות של לאשר פטור ממכרז להתקשרות עם חברת נתיבי ישראל. בקצרה, הסיפור ארוך מאוד, בן כ-7-8 שנים שאנחנו מנסים לחבר את רמות השבים מערב, הקטע של רמות השבים שממערב לכביש 4 אל מערכת הביוב. נתקלנו שם בבעיות קשות מאוד בחלקות פרטיות. לקח לנו שנתיים-שלוש לפתור את הסאגה הזאת אל מול רשות המים, עם שימועים וכאלה דברים. בסוף נתקלנו בבעיה נוספת של חצייה של כביש 4 עם קו הביוב הזה, עבודה שתוכננה להיות 250 אלש"ח בגלל חלוף הזמן ובגלל שחברת נתיבי ישראל בינתיים, למרות שפנינו אליהם, עשו שם עבודות שאינן הפיכות ומחייבות אותנו היום, או לכאורה מחייבות, להשקעה של למעלה מ-2 מלש"ח בשביל הקידוח האופקי הזה והנחת הצינור של 400 מ', כי הם עשו יסודות לכביש והם בדיוק בנקודה הזאת. היום צריך לעשות עוד כל מיני פעולות שמייקרות את הסיפור הזה בערך פי חמישה. בעקבות כל הדיונים עם נת"י, הם הציעו שהם יבצעו את הפרויקט הזה עבורנו, הקידוח האופקי מתחת לכביש וההנחה של הצינור הזה, אנחנו נעשה את כל החיבורים משני הצדדים, אבל



את הקטע הזה הם יעשו עבורנו. הם מבקשים מאיתנו 315 אלש"ח פלוס מע"מ, שזה המחיר שהיינו אמורים לשלם מלכתחילה, אמנם במחירים של היום, אבל זאת עבודה שהיינו צריכים לבצע בכל מקרה. הם לוקחים על עצמם את כל הנזק שהם גרמו בזה שהם טעו ועשו שם עבודות שמייקרות את העניין. שיקולים שלהם, הם יעשו את זה בפחות מ-2 מלש"ח, אבל עדיין זה לטובתנו הסיפור הזה. אנחנו בעיקר נהנים, בעיקר הפטור אנחנו מבקשים גם בגלל הסיפור של הכסף, גם בגלל הסיפור של הזמן וקיבלתם את כל חוות הדעת. אני אציג את חוות הדעת אם אין שאלות. לאחר שהונחו בפניה חוות הדעת ודברי הסבר גזבר המועצה, וכן חוות דעת משפטית מאת היועמ"ש למועצה, מאשרת מליאת המועצה התקשרות בפטור ממכרז עם נת"י, החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ לעבודות תכנון וביצוע קו קידוח אופקי מתחת לכביש 4. הפטור הינו בהתאם לסעיף 3.10 לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות "מועצות אזוריות), תשי"ח – 1958" בכפוף לאישור שרת הפנים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מי בעד? מי נמנע? נגד? פה אחד.

החלטה

לאחר שהונחו בפניה חוות הדעת ודברי הסבר גזבר המועצה, וכן חוות דעת משפטית מאת היועמ"ש למועצה, מאשרת מליאת המועצה התקשרות בפטור ממכרז עם נת"י, החברה הלאומית לתשתיות תחבורה בע"מ לעבודות תכנון וביצוע קו קידוח אופקי מתחת לכביש 4. הפטור הינו בהתאם לסעיף 3.10 לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות "מועצות אזוריות), תשי"ח – 1958" בכפוף לאישור שרת הפנים.

אושר פה אחד

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה אגוזי, שני סעיפים קצרצרים אחרונים. שרון.

[9] עדכון מורשי חתימה – חשבונות ביה"ס, ביה"ס יצחק נבון - עדכון פרטי בנק

שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]: נעבור מהר על מורשי חתימה לקראת פתיחת שנת הלימודים, כמה בתי ספר. בית ספר יצחק נבון, החלפה של מנהלת בית הספר. אנחנו מבקשים לאשר את מורשי החתימה הבאים בבית הספר, חגית לשם, מנהלת בית הספר ת.ז 023947773, גבי מהצרי מנהלנית בית הספר ת.ז 055372387, כל משיכת כספים מחשבון זה תחויב בחתימת שתי מורשות החתימה וחתימה של בית הספר. מאשרים כי מורשי החתימה של חשבון תשלומי ההורים יהיו חגית לשם מנהלת בית הספר, גבי מהצרי המנהלנית ומוסיפים את נציגת ההורים גבי יעל זית, ת.ז 43412352 וגם פה, משיכת כספים מחשבון תחויב בחתימת שני מורשים וחתימת בית הספר. זה לגבי יצחק נבון. אנחנו מעדכנים את פרטי הבנק בבית ספר יצחק נבון,



בשם חשבון הבנק המשמש את בית החינוך יצחק נבון לא מפורט כי החשבון משמש את בית החינוך צור יצחק כפי שקורה ביתר בתי הספר, עקב כך נמנע מלקבל תקינה של תקציבים ממשרד החינוך במסגרת רפורמת גפן. בפניה שנעשתה לבנק יש צורך לתקן את שם בעל החשבון, המועצה מאשרת שינוי בחשבון שמספרו 1420766 אשר מתנהל בבנק לאומי בסניף 683 כוכב יאיר ומשמש את בית חינוך צור יצחק כך ששם בעל החשבון בין היתר יהיה גם על גבי פנקסי השיקים, יופיע מעתה המלל הבא: מועצה אזורית דרום השרון, בית חינוך צור יצחק 412163. אנחנו משנים את מורשי החתימה בבית ספר אהרונוביץ', גם שם התחלפה מנהלת והתחלפה נציגות הורים. מאשרים כי מורשי החתימה של בית הספר יהיו טל פרץ מנהל בית הספר 03226577 ותמי מורגן מנהלנית בית הספר 025243411. משיכת הכספים תחויב את שני מורשי החתימה וחותמת בית הספר. מורשי חתימה של תשלום ההורים, טל פרץ מנהל בית הספר ותמי מורגן מנהלנית. כל משיכת כספים מחשבון זה תחויב בשני מורשי החתימה בלבד שאחת מהן תהיה חתימה של מנהל בית הספר ובתוספת חותמת בית הספר. משנים גם בחטיבה צומחת בצור יצחק, בית ספר חדש עם מנהלת חדשה. מאשרים כי מורשי החתימה של חשבון בית הספר יהיו ליאת כהן מנהלת בית הספר ת.ז. 028942100 וצליל בכר ת.ז. 038124087 סגנית מנהלת אגף חינוך. משיכת כספים מחשבון תחויב בשני מורשי החתימה בתוספת חותמת בית הספר. בית ספר יחדיו, גם שם אנחנו משנים את מורשי החתימה. מאשרים שנועם שר מנהלת בית הספר ת.ז. 040219628 ומישלה הרמתי הסגנית, ת.ז. 5843764. משיכת כספים בחשבון תחויב בחתימת שני מורשי החתימה בתוספת חותמת בית הספר. תשלומי ההורים, נועם שר מנהלת בית הספר, מישלה הרמתי סגנית ואורן עמיאל נציג ההורים, ת.ז. 027490952. אחרון, בית ספר מתן. מורשי חתימה, גם שם יש כמה שינויים. יריב חורב מנהל בית הספר ת.ז. 024973380 ועינת ראובן מנהלנית בית הספר, ת.ז. 27306828. משיכת הכספים מהחשבון תחויב בחתימת שני מורשי החתימה בתוספת חותמת בית הספר. חשבון ההורים, יריב חורב מנהל ועינת ראובן מנהלנית, הקראנו קודם. משיכת הכספים מהחשבון תחויב בחתימת שני מורשי החתימה בתוספת חותמת בית הספר. הצבעה, מי בעד?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מי בעד? יופי. בהצלחה.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת את עדכון מורשי החתימה כפי שהוצגו ע"י מנכ"ל המועצה.

אושר פה אחד

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: יופי, בהצלחה.



[10] שינוי חברים בוועדות המועצה

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ועדות.

שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אחרון. חברים בוועדות. ממנים את יונתן יוסטמן מהנדס המועצה החדש להיכנס לוועדות הבאות. ועדת המשנה לתכנון ובניה, ועדת תכנון אסטרטגי, גבולות וותמ"לים, ועדת בטיחות בדרכים, ועדת מל"ח, ועדת בטיחות, ועדת תחבורה, נציגות ברשות ניקוז ירקון ובאיגוד ערים דרום השרון מזרחי לביוב. אמיר וינברג משדה ורבורג מצטרף לוועדת איכות הסביבה וועדת ביקורת. זהו.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: מי בעד? בהצלחה לכולם.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת את עדכון החברים בוועדות כפי שהוצגו ע"י מנכ"ל המועצה.
אושר פה אחד

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: תודה רבה לכולם.

-המליאה ננעלה-

בברכה,

יצחק אגוזי
גזבר המועצה

שרון סספורטס,
מנכ"ל המועצה

אושרת גני גונן,
ראש המועצה



03/08/2022

תברים לאישור מליאה מס' 08/2022 מתאריך 02/08/2022

מס' תב"ר	שם תב"ר	סכום שאושר בעבר	תוספת	קן פיתוח	הלוואה	היטלי פיתוח	משרד החינוך	משרד' ממשלה אחרים	גורמי חוץ	השתתפות בעלים	הערות
1	1893	פרויקטים בביטחון	180,000	820,000	820,000						הגדלת תב"ר הביטחון למלוא התוכנית השנתית (יוצג לוועדת ביטחון ב-1.8 ובכפוף לאישור הוועדה)
3	1914	בית כנסת אלישמע	500,000	250,000	250,000		250,000				הגדלת ההרשאה של משרד לשרותי דת
4	1938	שיקום שני שערי ביטחון ביישוב מתן	0	110,000	110,000		110,000				ע"פ אישור עקרוני של משרד הביטחון. מימון מלא שלו.
5	1872	בניית תוכנית לתיירות כפרית במועצה	172,002	35,583	35,583		35,583				ע"פ הרשאה של משרד התיירות
6	1939	הכשרת דרך חירום חקלאית ממתן וירחיב לכביש 55		473,000	94,600		378,400				סוכם על שיתוף פעולה בין משרד הביטחון ומשרד החקלאות בשיקום דרכי ביטחון חקלאיים. כל משרד משתתף ב-40% והרשות ב-20%. אומדן הפרויקט 473,000 ₪. ביצוע הפרויקט מותנה בהשתתפות משרד הביטחון והחקלאות בהתאם.
7	1903	התאמות מבנה מועצה	461,000	375,000	375,000						הגדלת התב"ר למלוא התוכנית השנתית (בין היתר מעבר אגף משאבי אטם לקומה 3, מעבר עובדי תמיכת מחשוב לקומה 3)
8	1786	מחשבים וציוד קצה מועצה	938,645	400,000	400,000						הגדלת התב"ר למלוא התוכנית השנתית של 2022 שאושרה עקרונית בסך 700 אש"ח
9	1735	תכנון ביני שש שנותי צור יצחק	37,833,427	3,120,841	3,120,841		3,120,841				ע"פ שלוש הרשאות חדשות ממשרד החינוך (תוספת לשלוש ההרשאות הקיימות)
10	1769	הקמת 3 מתחמי שחבק	3,400,000	18,000	18,000						לצורך הקמת גדר גבוהה במגרשים
11											
12											
13											
14											
	סה"כ	43,485,074	5,602,424	1,707,600	0	0	3,120,841	773,983	0	0	יתרה בקרן הפיתוח/השבחה - 5.8 מלש"ח



פירוט תוכנית עבודה שאושרה ל-2022

סכום נדרש להגדלת תב"ר	סכום מתוכנן ע"פ תוכנית עבודה 2022	סטטוס	תיאור
-	17,550	יידחה ל 2023	- מערכת ניתור משאבי רשת NOC
-	5,850	בוצע	רישוי RDM תוכנות ניהול רשת
-	23,400	בוצע	גיבוי בתי ספר ו 365
-	43,290	בוצע	חידוש רישוי FortiGate
228,000	254,000	טרם בוצע, חלקים יידחו ל 2023	הקמת מערך אבטחת מידע להגנה מלא על הרשת כולל ניטור ע"י מוקד 24/7/365
-	9,360	יידחה ל 2023	ניקיון כבילה (מתח נמוך – תקשורת, מצלמות וכו') ישנות שלא בשימוש מעל תקרות המועצה
-	30,420	בוצע	מערכת גיבוי FW ומתגים בק בוקס
32,000	60,000	טרם בוצע	מבחן חדירות תשתית לרשת המועצה
-	23,400	מומן ע"י אשכול	יועץ מכרז CRM
60,000	117,000	בוצע חלקית	פרוייקט שיפור שירותים דיגטלים ואתר המועצה עם דגש על הועדה והגבייה
-	88,920	בוצע	monday מערכת לניהול משימות
80,000	80,000	בוצע חלקית	ציוד מחשוב טלפונים, ניידים, ציוד תקשורת, עבודות תקשורת, תוכנות יחודיות לשרתים וכו
400,000	753,190		סה"כ

השנה הוכנס תקציב משמעותי לסייבר ואבטחת מידע בהתאם להמלצת ממונה אבטחת המידע של אשכול הרשויות ושיפור השירות הדיגיטלי הפנים ארגוני ולתושבים