



פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 15/20

מיום חמישי, 24 בדצמבר 2020, ט' בטבת תשפ"א / אולם הכנסים החדש

משתתפים:

1. חברי מליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	22	אלי פיטרו	כפר סירקין	לא נכח/ה
2	איתן יפתח	אלישמע	V	23	מירב זילברבוים	כפר מעש	ZOOM
3	רחל רבר	אלישמע	V	24	עמנואלה רון	מגשימים	V
4	גיא כהן	בית ברל	לא נכח/ה	25	שחר עדי	מתן	V
5	שמוליק מריל	גבעת השלושה	V	26	ליאת זולטי	מתן	ZOOM
6	רוני ברקאי	גבעת חן	לא נכח/ה	27	אשר בן עטיה	נווה ימין	ZOOM
7	נפתלי מלכיאל	גן חיים	לא נכח/ה	28	גלי זמיר	נווה ימין	V
8	צפריר שחם	גני עם	V	29	שירלי לופו חזן	נווה ירק	לא נכח/ה
9	איל מילר	גת רימון	ZOOM	30	דוד משה	נווה ירק	V
10	יום טוב אלקבץ	חגור	ZOOM	31	אמנון כהן	נחשונים	ZOOM
11	אלי כהן	חורשים	ZOOM	32	יעקב אברהמי	ניר אליהו	לא נכח/ה
12	גלית אדם	ירחיב	לא נכח/ה	33	מולי אורן	נירית	V
13	יהורם גולי	ירחיב	לא נכח/ה	34	גיורא כהן	נירית	V
14	גילה פרין	ירקונה	ZOOM	35	יורם דוקטורי	עדנים	V
15	רחמים זבידה	כפר מלל	ZOOM	36	חגי כהן	עינת	לא נכח/ה
16	אורי מרגלית	רמת הכובש	V	37	דני ברכה	צופית	V
17	שלמה נמרודי	רמות השבים	X	38	אליהו בן גרא	צופית	V
18	ישראל טייבלום	רמות השבים	V	39	ליטל רהב	צור - יצחק	V
19	דוד שוורץ	שדה ורבורג	V	40	יעל דור	צור - יצחק	ZOOM
20	דויד סיון	שדי חמד	לא נכח/ה	41	שגית בן ארי	צור נתן	לא נכח/ה
21	אורי עצמון	כפר סירקין	V	42	אמנון קדמן	קיבוץ אייל	ZOOM

2. סגל מועצה נוכחים:

- מר שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]
- מר יצחק אגוזי [גזבר המועצה]
- גבי לימור ריבלין [יועמ"ש]
- גבי ורד שני [עוזרת ראש המועצה]
- מר יובל קדוש [מ"מ דוברת המועצה]
- מר אורי פדלון [מנהל אגף אסטרטגיה]
- מר יפתח דיין [מנהל הכנסות ותקציבי פיתוח]
- גבי שני חיוור [יועצת תעשייה וניהול]
- גבי ציפי וקנין [סגנית גזבר]
- מר ערן אבידור [מדיה]



3. סגל מועצה בזום :

- גבי עינת ברעם [מנמ"רית]
- מר אמיר כהן [מהנדס המועצה]
- גבי חגית אקיבוטי [מנהלת משאבי אנוש ושכר]
- גבי נני רייזברג [מנהלת אגף חינוך]
- מר ששי דניאל [מנהל רשות הספורט]
- מר צבי כץ [מנהל המוקד]
- מר יואב סבן [מהנדס המועצה]
- גבי תמי גלס [אדריכלית העיר]
- גבי תמי פרבר [מנהלת אגף רווחה ושירותים חברתיים]
- מר רואי מסורי [מבקר פנים]
- מר איתן בן ציון [מנכ"ל חברה כלכלית והחברה להשבה]

נושאי המליאה :

3.....	[1] אישור תקציב המועצה לשנת 2021	1
17.....	[2] אישור תכנית הפיתוח לשנת 2021	2
21.....	[3] הועדה לתכנון ובנייה / אישורו של אורי עצמון כמורשה חתימה בוועדה לתכנון ובנייה	3
21.....	[4] אישור פרוטוקול מליאה מס' 14/20 מיום 08/12/2020	4
22.....	[5] שינוי חברים בוועדות המועצה	5
22.....	[6] תיקון פרוטוקול המליאה מס' 05/20 מיום 05/04/2020 בנוגע ללקיחת הלוואה לבינוי	6
24.....	[7] אישור מועצה פטור ממכרז לרכישת טנדר 4*4 עבור מחלקת ביטחון	7
25.....	[8] אישור הוספת אורי מרגלית כחבר בוועדה לתכנון ובנייה	8



- הישיבה נפתחה -

- 1 [1] אישור תקציב המועצה לשנת 2021
- 2 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: אני ממש מתרגשת לפתוח את ישיבת התקציב השנתי 2021.
- 3 נמצאים איתנו כאן חברות וחברי המליאה, חלקם כאן נוכחים באולם וחלקם אתנו בזום, שלום
- 4 לכולם. הנהלת המועצה בראשותו של שרון מנכ"ל המועצה, גזבר המועצה וצוות הגזברות שנמצאים
- 5 איתנו כאן ומנהלים נוספים, ערב טוב לכולם. זה רגע מרגש, אחרי חודשים שאנחנו עובדים יחד על
- 6 התקציב, השנה התקציב באמת נורא מיוחד בגלל שזו שנת קורונה, אבל כל שנה לעשות תקציב זה
- 7 אתגר מאוד גדול. לחבר בין אותם צרכים שהם כמעט אין סופיים וחלומות, לבין המשאבים, שהם
- 8 משאבים מוגבלים תמיד והעבודה היא באמת מלאכת מחשבת של לחבר בין הצרכים, לבין
- 9 המשאבים, לבין החלומות והחזון שלנו. את העבודה הזאת הוביל מנכ"ל המועצה שרון סספורטס,
- 10 יחד עם גזבר המועצה והצוות והנהלת המועצה וכמובן אתם. היו לנו כאן דיוני תקציב רבים, שעות
- 11 רבות שישבתם והקדשתם מזמנכם ועשייתם כאן עבודה מאוד משמעותית ו חשובה. ייצגתם בעצם
- 12 את כלל המועצה ומצד שני הבאתם את הצרכים מהשטח, גם יושבי ראש הוועדים היו שותפים
- 13 לתוכנית שהתגבשה והשנה התוכנית התגבשה אל תוך תכנית עבודה, אפשר להראות אותה, תכנית
- 14 עבודה מקושרת תקציב. זה ספר תכניות העבודה שלנו. שני, תודה רבה על העבודה המדהימה
- 15 שעשית יחד עם המנהלים שלנו כאן. אתם יכולים לראות איך בעצם כל מה שאמרתם נכנס לתוך
- 16 ספר תכניות העבודה ולתוך התקציב שלנו. גם תב"רים וגם תקציבי פעילות. אז אני באמת מודה
- 17 לכם ובכל הזדמנות שאני יכולה אני אגיד את זה שוב ושוב ושוב, זה לא ברור מאליו ההשקעה
- 18 העצומה שלכם, חברות וחברי מליאת המועצה, ההתנדבות שעות על גבי שעות, לא רק בענייני
- 19 תקציב לאורך כל השנה והשנה אתם נדרשתם במיוחד כי זו שנת קורונה וגם אני רוצה להגיד שבעצם
- 20 לא פשוט בכלל להכין תקציב בשנת קורונה, כי מעבר לזה שבכלל קשה לכנס תקציב כי הצרכים
- 21 שלנו תמיד הרבה יותר מהמשאבים ואנחנו צריכים לתעדף, השנה גם באה עלינו הקורונה
- 22 וההשלכות הכלכליות של הקורונה וגם אלה בעצם היו חלק ממכלול השיקולים בבניית התקציב
- 23 שלנו. אז עשינו לא מעט וחלפה שנה שלמה של הרבה מאוד פעילויות בצל הקורונה ואני רוצה להציג
- 24 לכם סרטון קצר, לפני שאני מתחילה במצגת שלי, שמרכז קצת על קצה המזלג משלל הפעילויות
- 25 שעברנו ביחד בשנת 2020 רגע לפני שאנחנו נכנסים ל2021. אני מבקשת להזמין אתכם לצפות
- 26 בסרטון שמציג לנו את הסיכום של השנה.
- 27 [המליאה צופה בסרטון סיכום שנת 2020]
- 28 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: אז תודה לכל העוסקים במלאכה לכל המנהלים והמנהלות למנכ"ל
- 29 המועצה וכמובן לכם על העשייה הענפה במהלך כל השנה. תודה לדוברות שלנו, לערן ולרוני
- 30 שנמצאת בחופשת לידה וליובל שממלא את מקומה, על הסרטון שהוא באמת על קצה המזלג ולא
- 31 הצלחנו להכניס את הכל, אבל אפשר לראות שבאמת ניכרת עשייה רבה מאוד. תראו בתקופת
- 32 הקורונה בעצם הקהילה שלנו נחשפה במלוא עוצמתה. קהילה חזקה, תומכת, לא השארנו אף אחד
- 33 לבד. האחריות והסולידריות באה לידי ביטוי גם הלכה למעשה ביכולת לשמור על המועצה שלנו
- 34 ירוקה ממרץ ועד היום. זה לא ברור מאליו וזה ללא ספק גם קשור בעשייה, בהסדרה, באכיפה
- 35 ובעיקר בעיקר באחריות הקהילתית והאישית שהתושבים שלנו מגלים. בעניין הזה אנחנו גם הוספנו
- 36 והקמנו במועצה צוות בדיקות אפידמיולוגיות כדי שנוכל לקטוע את שרשרת ההדבקה כמה שיותר



1 מהר, את אוטובוס השירות שלנו הסבנו לאוטובוס בדיקות קורונה שעבר ועובר בין היישובים
2 וכמובן שלא השארנו אף אחד לבד וכל מי שנמצא בבידוד, יש כאן צוות שמתקשרים אל כל מי
3 שבבידוד וכל מי שחולה ואם צריכים אז ראיתם אלף מתנדבים ברחבי המועצה שהעבירו מזון
4 מעמותת "אחים", הרווחה, מתנדבים רבים מהיישובים, תרופות למי שהיה בבית, אף אחד לא
5 נשאר לבד, ובאמת על זה אני רוצה להגיד תודה ענקית. זה לא ברור מאליו ושנמשיך לשמור אחד
6 על השני, כי זה בדיוק הנגיף שחושף את הערבות ההדדית ואת אותה אחריות אישית וקהילתית
7 שראינו היטב בקהילה שלנו. הקורונה תשפיע ללא ספק על תקציבים אנחנו נראה בהמשך, על
8 היכולת של אנשים לשלם את הארנונה שלהם, של עסקים לשלם את הארנונה שלהם, זה השפיע על
9 קופת המועצה, זה ישפיע על הממשלה, על היכולת של הממשלה להעביר תקציבים. התקציב נבנה
10 בזהירות רבה, בחכמה, באחריות כמו שהתנהלנו לאורך כל השנה הזאת ולאורך כל השנים המועצה
11 התנהלה באחריות רבה. גם את החינוך הקורונה טלטלה, טלטלה מאוד, מערכת החינוך עברה בבת
12 אחת למאה ה-21 עם מערכות מחשוב ששדרגנו אותן בסכום של כמעט ארבעה מיליון שקלים, רק
13 לסבר את האוזן שבשנה הקודמת הכנסנו 300 אלף שקל לשדרוג מערכות מחשוב וזה היה פי שלוש
14 משנה קודמת, השנה כמעט ארבע מיליון שקל. מחשבים לילדים, מחשבים למורים ומורות, מערכות
15 ותשתיות ובאמת זה גם המקום להגיד יש לנו מנמ"רית מצוינת ומנהלת אגף חינוך מעולה והצוותים
16 שלהם עבדו יחד בשיתוף פעולה עם כל מערכות החינוך ועשו עבודה מצוינת של מיפוי, בעצם שדרגנו
17 את כל מערכות המחשוב בבתי הספר. עברנו ללמידה בזום, עברנו ללמידה בגינה, בחצר, בכיתה,
18 במסדרון, בתנועת נוער בסניף בכל מקום שיכולנו הכשרנו מבני חינוך ביישובים שלנו כדי שיוכלו
19 להיות אקסטרה כדי שנוכל לתת חמישה ימי למידה בשבוע לילדים שלנו כשהמתווה של משרד
20 החינוך היה רק שלושה ימי למידה, עשינו כל מה שיכולנו כדי להעביר את מערכת החינוך ללמידה
21 היברידית, זה לא מצב אידיאלי זה, פעמים ככה ופעמים ככה. אנחנו שמנו בזה תקציבים רבים מאוד
22 גם בתומכי הוראה שסייעו לצוותים הניהוליים בבתי הספר לקבל כוח אדם, גם בסייעות בתוך גני
23 הילדים נוספות, כדי לתמוך בכל התקופה הקשה הזאת. באותה תקופה לא ויתרנו לעצמנו ולא רק
24 כאן ועכשיו והתאמות למצב הקיים, אלא גם המשכנו הלאה מתוך התייחסות לתוכנית אסטרטגית
25 רב שנתית שרואה את מערכת החינוך כמערכת החינוך קהילתית, עם מרכזים ורשתות, שמאפשרים
26 לקבל שירותים בעיצובים שונים במוסדות החינוך עם התמחות וייחודיות לבתי הספר השונים שלנו.
27 באמת זה הזמן גם להגיד תודה לכל צוות החינוך ולצוותים של ההנהלה בתוך בתי הספר בתוך גני
28 הילדים וכמובן בתוך אגף החינוך ולישובים שלנו שעשו שותפות נפלאה לאורך כל התקופה הזאת
29 וצריך להמשיך אותה. חווה חקלאית הראשונה בדרום השרון הוקמה השנה, חווה חקלאית
30 שמייצגת את החזון שלנו למועצה שהיא מועצה ירוקה ומצוינת וחקלאית וכפרית ואנחנו לוקחים
31 את זה הכי גבוה ולאגרוטק, לטכנולוגיות מתקדמות לשימור החקלאות ולקשר שבין אדם לאדמה,
32 ותוכניות חינוכיות יהיו בכל בתי הספר וכל הילדים שלנו מהמועצה יגיעו לחווה החקלאית. אנחנו
33 ביקרנו ואפילו שתלנו שם את החסות הראשונות בחווה החקלאית אני מבטיחה לכם שאנחנו נבוא
34 גם לקטוף את היבולים, ואנחנו נמשיך עם החווה החקלאית גם לפעילות חברתית ואחר הצהריים
35 קהילתית. בתי הספר שלנו, הם בתי ספר מצטיינים כולם כולם גם גני הילדים שלנו אבל הכי כיף
36 היה באמת לקבל גם פידבק מבחוץ על זה. השנה בתי הספר שלנו בזכאות גבוהה מאוד לבגרות אבל
37 יותר חשוב מזה, ברמה הערכית הם בתי ספר מצטיינים והם קיבלו תעודות הצטיינות שני בתי הספר
38 שלנו העל יסודיים. זאת התוצאה שהילדים הבוגרים שלנו שעוברים את כל המערכת חינוך ילדים



1 ערכיים, תורמים לקהילה, הולכים לשנת שירות לתפקידי קצונה, באמת בהישגים הגבוהים ביותר
2 שיש בארץ ואנחנו יכולים להיות גאים בילדים שלנו, בבנים והבנות שלנו ובמערכת החינוך הטובה
3 שלנו. אנחנו נמשיך לשדרג את המבנים שהתחלנו לשדרג השנה ושנה הבאה אנחנו נשים פוקוס על
4 שדרוג גני הילדים, אנחנו נכנס לגני הילדים במועצה ואנחנו נדאג שגני הילדים יהיו גני ילדים
5 מתקדמים, גני ילדים עם מתקנים ראויים וכל מה שכרוך בזה ואנחנו נבנה כאן תוכנית עבודה רב
6 שנתית ונגיע לכל עשרות גני הילדים שלנו בדרום השרון. עוד דבר חשוב בנושא של השנה הקרובה
7 שאנחנו הולכים לעשות זה להעמיק את הייחודיות בבית הספר, ומשהו שהבטחנו לעשות כבר לפני
8 שנתיים ובשלו התנאים, אנחנו הולכים להעתיק את השירות הפסיכולוגי שלנו מהמבנה הישן בגן
9 חיים וכאן במועצה להעביר אותו למבנה של החינוך ולעשות כאן מרכז טיפולי מועצתי רב תחומי,
10 של פסיכולוגיים ושל מתי"א (מרכז תמיכה אזורי) שזה כל מה שקשור גם בהוראה מתקנת
11 ובאומנויות וטיפול באומנויות צמוד לחווה החקלאית. יהיה כאן מרכז הכלה של דרום השרון, מרכז
12 טיפולי ומרכז הכלה. בבוקר יעבוד בתחום החינוך הפורמלי ואחר הצהריים יוכל לתת שירותים
13 משלימים במחירים מסובסדים לתושבי דרום השרון. זו בשורה, אכן בשורה. אני יכולה לדבר הרבה
14 מאוד על החינוך אבל אני אעבור לפרק הבא, הקהילה שלנו. חיזוק הקהילה שלנו, חיבור בין
15 היישובים השונים שלנו, כי דרום השרון זו קהילה של קהילות וחיבור בין הקהילות וגם העצמה של
16 הקהילות השונות. ראינו כאן עבודה באמת יוצאת מן הכלל, המון יצירתיות, המון חדשנות וזימות
17 שהקורונה הובילה את כולנו להיות כאלה יותר בשנה הזאת. בשותפות עם הקהילה ראינו גם את
18 אגפי הספורט התרבות הנוער והצעירים, עכשיו אנחנו רואים בעיקר את הספורט, אחר כך נעבור
19 לפרק של התרבות, אתם תראו כאן ובעצם כבר חוויתם פעילות של ספורט עד אליכם, חגיגת ימי
20 הולדת כי ילדים לא יכלו לחגוג ימי הולדת, הספורט עשו עשרות ימי הולדת לילדים במועצה,
21 במגרשים הפתוחים הגיעו לישובים, הפעילו את כלל הקהילה, את הוותיקים את הצעירים,
22 משפחות, באמת עבודה יוצאת מן הכלל. ביום שישי, מחר, יש את המרוץ, מרוץ אונליין ראשון
23 לנשים בדרום השרון ועוד כל מיני רעיונות יצירתיים בשנה הקרובה. הספורט, רשות הספורט שלנו
24 שעושה עבודה יוצאת מן הכלל בראשותו של ראש הרשות, היא הולכת להקים את מתחם הנינג'ה
25 הראשון בדרום השרון שהולך להיות מתחם פתוח כאן במועצה ויאפשר גם בימי קורונה לבוא
26 לעשות פעילות בחוץ, מה שקשה מאוד היום לעשות באולמות ספורט ובסטודיואים סגורים. בנוסף
27 לזה הולכים להקים כאן בחודשים הקרובים שלושה מגרשי שחבק, זה מגרשי הכדורגל הקהילתיים,
28 גם שניים כאן במתחם של המועצה, שזה לירקון, אהרונוביץ', אחר הצהריים ובסופי השבוע לכל
29 יישובי הסביבה וגם בעמי אסף ובית ברל יהיו מגרשים של שחבק חדשים ויפים עם דשא סינטטי
30 עבור תושבי המועצה. שחבק, זה מגרשים לקהילה, שחק בקהילה, ומה שלא ציינתי בספורט השנה
31 פתחנו שתי מגמות ספורט אחת בעמי אסף ואחת בירקון מאוד מוצלחות, זה שנה שנייה כבר
32 בספטמבר נפתחה, עם ביקוש נורא גדול ואנחנו ממש שמחים שקלענו לצרכים של הקהילה ובאמת
33 יש ביקוש למגמות האלה. שירותים חברתיים באמת אתם יכולים לראות כאן שיש לא מעט
34 פעילויות ותחומים חדשים שהרווחה נכנסו אליהם, פתחנו את בית הקפה שכולו טוב זה בית קפה
35 לאנשים עם מוגבלויות יש לנו שם 14 עובדים צעירים ועובדות כולם מוזמנים אחרי הסגר לבוא
36 ולקנות שם ואני אחרי הקורונה בטוחה שאנחנו נפתח את זה לבית קפה שאפשר גם לשבת בו, כרגע
37 קונים לוקחים והולכים, תבואו לקנות, חשוב מאוד לעודד את העשייה הזאת, בנוסף פתחנו את
38 המרכז הראשון לתשושי נפש בדרום השרון. זה מרכז בהובלתה של העמותה לקידום החבר הוותיק



1 שאורי הגזבר שלה וורדה לוי יושבת ראש העמותה ואמיל מנכ"ל העמותה ויחד עם הרווחה יהיה
2 כאן מרכז לתשושי נפש, יש כבר אנחנו בשבוע הבא או בעוד שבועיים אמורים לחנוך אותו עם שר
3 הרווחה. אחר כך אנחנו נראה מה קורה עם הסגר אולי נצטרך להזיז את זה אבל באמת אחד הדברים
4 שאנחנו מאוד מאוד גאים כולנו זה לתת מקום לוותיקים בקהילה שלנו, כי מגיע להם בזכות, כי הם
5 אלה שנלחמו על להקים את המדינה הזאת, הם ייסדו אותה והיום כשהם צריכים אותנו, ובעיקר
6 תשושי הנפש שבהם, אנחנו נותנים להם בית, אנחנו נותנים להם ולמשפחה שלהם תמיכה וסיוע
7 ועזרה ופעילות ואתם יכולים להיות מאוד גאים שבמשמרת שלכם זה קורה. אתם יכולים לראות,
8 זה צמוד דופן למרכז יום לחבר הוותיק, זה ממש צמוד וזה גם בשיתוף פעולה עם הצוותים שם. זה
9 איגום משאבים וגם שימו לב, בתקציב השקעתם 250,000 שקלים לתפעול המקום הזה בשנה, וזה
10 כמובן רק חלק קטן מכמה שהמקום הזה עולה, אנחנו מקבלים משאבים רבים מאוד מביטוח לאומי
11 ומשרד הרווחה. כמובן שאני לא הצגתי את כל הדברים, אבל יהיו פעילויות נורא יפות לגיל השלישי,
12 אוניברסיטה, לימודים בבתי הספר ועוד תחומים. הקמנו את המרכז לטיפול במשפחה ואת המרכז
13 לטיפול באלימות, האמת שהאגף עשה עבודה טובה מאוד בראשותה של תמי. אני עוברת להנדסה,
14 בהנדסה הרבה מאוד מבנים, תנופה של בנייה שהושלמה חלקה, וחלקה נמצאת עדיין בבנייה. קודם
15 כל אנחנו גאים מאוד לפתוח את אולם הספורט המהמם של בית ספר עמי אסף. רק שיתנו לנו כבר
16 להיכנס ולפעול בו אחרי הקורונה. אבל באמת אולם מושקע ויפה מאוד. בסירקין עשינו פיתוח מאוד
17 יפה לבית הספר בירקון, אתם יכולים לראות שהמבנים נמצאים בשלב מתקדם מאוד. זה אגף שלם
18 שיש בו אודיטוריום, מעבדות מהחדשניות ביותר שיש במדינה, אולם הכנסים שאנחנו נמצאים בו
19 הושלם, מעון יום הושלם בצור יצחק ומעון יום אחר עכשיו ממש מושלם בימים אלה במתן וירחיב.
20 אתם יכולים לראות שיש לנו גם השקעה בנושא של כבישים, כביש 444 מצומת נווה ימין ועד קיבוץ
21 אייל מורחב. כביש 5504 מורחב, כביש 55 שהולך להיות צמוד דופן לאזור התעסוקה גם הוא מוכפל,
22 אתם רואים כאן מחלף, את העבודות של הרכבת המזרחית אתם גם כבר יכולים לראות מתגבשות
23 בימים אלה. אנחנו רואים את כל האזור של מרכז המועצה, מזרח המועצה וצפון המועצה מאוד
24 מושקע בתשתיות. האזור של דרום המועצה צריך לקבל בוסט רציני יותר, אנחנו עובדים על זה, גם
25 שם יש כבישים שצריכים להיות בתנופה, שם גם מדובר על המטרו, גם אצלנו כאן מדובר על מטרו
26 ובעיקר על המלחמה שלנו נגד הקמת הדיפו איפה שהוא ממוקם כרגע בגן חיים. אזורי תעסוקה, זה
27 החמצן שלנו זה בעצם האופק שלנו להכנסות, לארנונה, להיטלי ההשבחה, אנחנו גאים שהצלחנו
28 לשווק. אנחנו, רמ"י (רשות מקרקעי ישראל), שיווקו לנו את המגרשים הראשונים אחרי 21 שנה של
29 תב"ע מאושרת, שווקו ארבעה מגרשים ראשונים באזור התעסוקה שלנו בנימין, בחלק המערבי שלו,
30 הבניינים ששווקו הם למשרדים, יש כבר קונים, אנחנו יודעים שהולכים להיות שם משרדים, חלקם
31 משרדי הייטק, ואנחנו עובדים מאוד מאוד קשה שאזור התעסוקה הזה יהיה אזור תעסוקה ירוק,
32 אזור תעסוקה שמתאים למאה ה-21. למרות שכשהוא נכתב והוא אושר זה היה כבר לפני שני
33 עשורים ויותר, אבל שם אנחנו באמת רואים כבר את האור בקצה המנהרה. אנחנו רואים שם את
34 העבודות שיתחילו לפיתוח והמשך השיווקים שכולנו תקווה שיהיו שיווקים טובים ומוצלחים,
35 שנוכל לקבל מהם את כספי ההשבחה ולהשקיע חזרה בתושבים שלנו. למה זה כל כך חשוב? וזה
36 בעיניי הבשורה הכי חשובה שאנחנו כמליאה הולכים להביא לתושבים שלנו כי אנחנו הולכים
37 להשקיע בתשתיות של היישובים שלנו, כי היישובים הוותיקים שלנו, אחרי כל כך הרבה שנים,
38 צריכים לקבל תנופה ושדרוג של תשתיות, מדרכות, כבישים, תאורה, מגרשים, כל מה שאנחנו נבחר.



1 אנחנו השנה לוקחים הלוואה כדי לשדרג את התשתיות של הישובים שלנו במועצה. זו הבשורה הכי
2 גדולה שאנחנו נצא איצה בתקציב כשאנחנו נאשר תב"רים בסכום של עשרות מיליונים השקעה
3 ביישובים שלנו. בשביל לסבר את האוזן, עד היום התקציב שחולק ל-31 יישובי המועצה לפיתוח
4 היה שלושה מיליון שקלים, אני מדברת אתכם על הרבה הרבה מעבר. אנחנו נחליט את ההחלטה
5 כמובן ביחד, אנחנו נביא את ההצבעה על ההלוואה למליאה, אבל כבר סיכמנו שזה הכיוון, אנחנו
6 הולכים להשקיע בתשתיות שלנו, ביישובים שלנו, זה הפוקוס וזה הולך להיות הפוקוס בשנת 2021
7 ו-2022. בנושא איכות הסביבה, אז גם כאן אנחנו מביאים בשורה. אנחנו הולכים להכפיל את תקציב
8 הטיאוט ומ-700 אלף שקלים אנחנו הולכים לתקציב טיאוט של 1,400,000 ₪ כמעט. בנושא של
9 הגזם אנחנו הולכים לעשות מהפכה וגם בעניין הזה אנחנו נתייעל ונעשה עבודת גזם כזאת שתאפשר
10 הוצאת פחות עלויות ליישובים, פחות הוצאות משלימות על הגזם שהמועצה עושה. בנושא של
11 הקיימות, אנחנו מועצה ירוקה, אנחנו מועצה מקיימת וזה בא לידי ביטוי השנה וגם שנה הבאה בזה
12 שאנחנו הולכים לעבור לאנרגיה חדשה ולאפוס אנרגטי עד שנת 2023. זה אומר שכל מוסדות
13 הציבור שלנו יתבססו על אנרגיה סולארית. זה אומר, והתחלנו במהפכת הסולארי, לשים על כל
14 הגגות של מוסדות הציבור שלנו והחינוך שלנו לוחות סולאריים להפיק חשמל ירוק יותר, זול יותר,
15 חוסך יותר. נורא חשוב ואנחנו על זה גם עם העיצובים וגם עשינו קמפיין כאן בהובלתה של ליטל,
16 גגות ירוקים, מאה אלף גגות ירוקים, ויש לנו כבר עשרות תושבים לדעתי כבר הרבה יותר מעשרות
17 תושבים שנרשמו לפרויקט ואת הגגות שלהם מחליפים לגגות סולאריים. נחל הדס, שאנחנו מאוד
18 גאים שהוא זורם בתחומנו, זכינו בקול קורא בזכות צוות פעולה ציבורית ואגף איכות הסביבה
19 והקיימות שלנו, מובילה כאן איילת שחם את צוות אגף איכות הסביבה את השיקום של הנחל יחד
20 עם ההנדסה, משקמים את הנחל בקול קורא שזכינו של מיליון וחצי שקל כדי שיהיו שם שבילי
21 הליכה, ספסלים, ולחדש שם את כל האזור, כדי שאפשר יהיה להסתובב בפנינת הטבע הזאת, שכיף
22 שהיא אצלנו בדרום השרון. בנושא של ביטחון אנחנו עדיין מאתגרים מאוד, וצריך לעבור לתפיסת
23 ביטחון גושית ולעבוד ביחד מספר ישובים והמועצה צריכה לתת לזה ותיתן לזה את התמיכה. יש
24 לנו עדיין בעיות עם חדירה מגדר המערכת. 14 ישובים שלנו נמצאים על קו התפר. בעיות שאנחנו
25 הצפנו גם למשרד לביטחון פנים גם למשרד הביטחון. הבאנו לכאן לביקורים חברי כנסת ושרים.
26 צפויים לנו בקרוב גם ביקורים ביום ראשון עם עוזי דיין, אחר כך יש לנו עם שר במשרד הביטחון
27 מיכאל ביטון, הזמנו גם את השר אוחנה, הממשלה משתנה, מתחלפת, אבל יכול להיות שחלקם יהיו
28 גם בממשלה הבאה. בכל מקרה, את כל מי שאנחנו יכולים אנחנו מביאים לכאן כדי לסדר את גדר
29 הביטחון כמו שצריך. אגף התפעול, איכות הסביבה, הוא בתוך אגף התפעול יואב סבן הוא גם
30 ביטחון וגם תפעול ואיכות סביבה ובאמת עשה עבודה יוצאת מן הכלל גם בקורונה. הביא לכאן את
31 פיקוד העורף עובד איתם מצוין גם אוטובוס הבדיקות קורונה הוא שיתוף פעולה יפה שליטל שבין
32 היתר גם ממונה על נושא השירות עם אוטובוס השירות ועם יואב הביאו לכאן את זה אז באמת
33 תודה גם ליואב. ועכשיו מירית שעומדת בראש תרבות נוער וצעירים יחד עם הצוות הנפלא שלה,
34 הגיעו לכל הישובים עם רכב מורל להעלות את המורל בימי קורונה, עם מתנות לאנשים שנמצאים
35 חולים בקורונה, עם ביקורי הבית, עם הטלפונים לכל ותיק במועצה יחד עם צוות המוקד שליטל
36 מלווה. עבודה מאוד מאוד יפה של להביא תרבות במדינות אחרות. תרבות בזום, סדנאות, הרצאות,
37 מועצה במסכה, אתם רואים? אתם צופים בזה? באמת יופי של מיזמים המון יצירתיות, נורא מרגש.
38 אנחנו פותחים סניף של כנפיים של קרמבו ראשון במועצה. סניף של תנועת נוער לילדים עם צרכים



1 מיוחדים וילידים בלי צרכים מיוחדים שיעבדו ביחד ויעשו פעילויות חברתיות מה שנותן הזדמנות
2 שווה לכל מי שמיוחד להיות שווה ומיוחד בתוך החברה שלנו. לכן, באמת אחד הדברים היפים
3 שאנחנו ביחד גם יכולים להיות גאים שעשינו השנה. מלגאים, ראיתם 8400 שעות התנדבות בקהילה
4 של מלגאים. השנה זה עולה ל-12 אלף, 12 אלף שעות יושקעו בקהילה, על ידי מלגאים שיקבלו
5 600,000 שקלים, 10,000 שקל למלגה. רק לסבר את האוזן, לפני שנתיים זה היה 100,000 ש, 600,000
6 ש מושקעים במלגאים שלנו, ואני רוצה להגיד לכם שזה לא פשוט להיות היום צעיר, כמו
7 שלא פשוט להיות היום גם ותיק בתקופת קורונה. זה לא פשוט לעבור את תקופת הקורונה. אבל
8 צעירים שמשתחררים מהצבא כל המסלול שלהם משתבש, אין את הטיול לחו"ל, קשה ללכת ללמוד
9 כשאתה עוד לא עושה כסף וקשה למצוא עבודה ולכן הגדלנו את המלגות ל-600,000 ש כדי שיאפשרו
10 לילדים שלנו ללכת ללמוד לרכוש השכלה ולהיות מחוברים לקהילה ולתרום חזרה, וכל אחד מהם
11 צריך לתרום לקהילה 140 שעות. ביחד באמת אנחנו מגיעים כאן להיקף נרחב והם תורמים את זה
12 חזרה בפעילות לילדים לנוער לצעירים, לוותיקים, לקהילה שלנו בכל התחומים. סאמר-באס
13 האוטובוס שירות שלנו קיבל השנה הרבה מאוד ורסיות, האוטובוס הזה בלילות עובר בין הישובים
14 שלנו ועושה פעילות עם בני נוער. אני יכולה באמת להמשיך ולספר כאן על הפעילויות היפות שהאגף
15 על ציונות עושים, או בכלל על העשייה של המנהלים והצוות והעובדים במועצה וזה היה באמת רק
16 על קצה המזלג כדי לתת איזשהו סיכום של השנה החולפת ולקשר אותנו לשנה הבאה ולתוכניות
17 שלנו בשנה הבאה. אני רוצה שנעבור לתקציב 2021, לאתגרים הלא פשוטים שהולכים להיות לנו
18 בתקציב. אחד אמרתי, קורונה, אנחנו לא יודעים בוודאות, אף אחד, איך הקורונה תשפיע כלכלית
19 על המדינה ואיך זה ישפיע ויושת על הרשויות המקומיות. אבל ברור לנו שמהו יקרה, ואנחנו
20 ערוכים לזה ככל שאפשר להיות ערוכים לזה, יהיו שינויים נתאים את עצמנו בהמשך. כמו כן אמרתי
21 משפיעה הקורונה על ההכנסות מהארנונה, זה לא היה נורא משמעותי השנה כי היו שיפויים
22 שהמדינה נתנה, אנחנו לא יודעים מה יהיה בהמשך, אבל ברור לנו שזה גם ישפיע על התקציב שלנו.
23 דבר שני, בחירות ארציות, רק לפני יומיים התבשרנו שעוד פעם אנחנו הולכים לבחירות והמשמעות
24 היא שבתקופה של בתקופת הביניים אין תקציבים, עוצרים תוכניות חדשות וזה ישפיע על כל
25 הפעילות שלנו כאן וגם ישפיע על התקציב. על אי יציבות כלכלית כבר דיברנו, אנחנו מאוד מקווים
26 שהעסקים שלנו במועצה יתחזקו, שהתושבים שלנו שאיבדו את מקור פרנסתם יוכלו להשתלב בשוק
27 העבודה. אנחנו באמת מאחלים לכל האנשים שיצאו ממסלול ומעגל העבודה לחזור אליו וככל
28 שאפשר גם במרכז הצעירים והעסקים שליטל מובילה יש גם אפשרות להתייעץ אתנו לחיבור לנושא
29 של עסקים ואנחנו גם בגזברות מתחשבים ועושים פריסה וכולנו תקווה שהעסקים יתחזקו והאנשים
30 יוכלו כמובן לעמוד על הרגליים כלכלית. זה גם מן הסתם משפיע כמו שאמרתי על הקופה שלנו
31 במועצה. איומי גבולות, ותמ"לים, תת"לים, אין ספק שזה אתגר שילווה אותנו כל עוד אנחנו כאן
32 וזה בסדר כי אנחנו כאן ואנחנו נמשיך להיות כאן ואולי הותמ"ל לא יהיה כאן אחרינו, אבל אני
33 מבטיחה לכם שאנחנו נהיה כאן אחרי הותמ"ל. הותמ"ל רק לסבר את האוזן אני כבר יעשה לכם
34 עדכון שהתכוונתי לעדכן אתכם בהמשך, הותמ"ל פג תוקפו, חוקית, הוא הוראת שעה, ולא הצליחו
35 להעביר אותו במהלך החודשים האחרונים. אתמול כמעט הצליחו להעלות אותו לוועדת שרים
36 וברגע האחרון הוא ירד. לחצנו, עשינו לובי פוליטי מכל הכיוונים, הוא ירד מההצבעה, הוא היה
37 אמור לעלות היום, גם היום הורדנו אותו. אנחנו מקווים שנצליח. גם כל התהליך הזה עד לבחירות
38 ואחרי הבחירות, להמית אותו מוות סופי. הוא עבר ווריאציות, הציעו לנו את הותמ"ל בצורה



1 מעודנת יותר, פחות פוגעת בשטחים שלנו, לנו אחרי שנכוונו עם הותמ"ל אין אמון שהוא לא יפגע
2 בנו, גם אם יגידו לנו שהוא רק לחידוש עירוני ורק לערבים ורק לחרדים, יש לנו בקנה את ותמ"ל
3 צופית ואנחנו לא מוכנים לקחת סיכונים כאלה ולכן אנחנו עושים מאמצים נורא גדולים עם מרכז
4 המועצות האזוריות ועם כל ראשי ההתיישבות והגופים הירוקים להוריד אותו. ועדות גיאוגרפיות
5 אנחנו בסך הכל הולכים לעבודות האלה מאוד מוכנים, מאוד מקצועיים, ואנחנו גם מנצחים בהם
6 בלא מעט מקרים, אני יכולה לשתף אתכם שלמשל הוועדה הגאוגרפית עם גילגוליה קיבלנו חלק
7 ניכר מהדברים שרצינו – השאירו לנו את השטח בחגור שמיועד להיות אזור תעסוקה משותף, כלומר
8 גם כאן בעבודה ובעקביות אנחנו מצליחים לא רע. ועדה גיאוגרפית אחרת מול פתח תקווה גם כן
9 קיבלנו חלק מהדברים שרצינו אז אנחנו לאט, לאט, מתקדמים גם שם. זה שאין תקציב מדינה
10 מאושר זאת תקלה, זאת תקלה שמשפיעה ביומיום על היכולת שלנו ליהנות מקולות קוראים
11 חדשים, על היכולת שלנו להשתלב בפרויקטים שהמדינה מתקצבת. בהיעדר תקציב פשוט מועברים
12 פחות כספים גם אלה שהמדינה התחייבה עליהם. למשל, בינוי מוסדות חינוך, זה ללא ספק משפיע
13 על התקציב שלנו. אפשר להעביר אל הדברים החיוביים, אז קודם כל דבר ראשון חשוב לי להגיד,
14 לא משנה איזה תקציב ובאיזה שנה ועם קורונה או בלי קורונה, יש דבר אחד שאנחנו תמיד נזכור
15 לעשות ולא נשכח, שאנחנו בדי אן איי שלנו ארגון נותן שירות ואנחנו עובדים על לשכלל כל הזמן
16 את השירותים בתהליכים יסודיים ותהליכי עומק של האגפים השונים, במוקד שקיבלנו עליו
17 פידבקים נורא טובים בשאלונים שעשינו, על היכולת להיות זמינים 24/7 ולענות לכל השאלות, על
18 היכולת להיות בכל רגע נתון זמינים ונגישים, על האפליקציות, על הטכנולוגיות החדשות שאנחנו
19 הכנסנו. באפליקציה שאפשר לצלם בזמן אמת כל מפגע בדרום השרון ולדבר עם המוקדן בזמן אמת
20 כשזה פתוח, ועוד הרבה מאוד דברים וכאן אני באמת רוצה להודות לשותפתי ליטל רהב ולכל הצוות
21 שאיתך ועובד איתך כדי לשכלל את השירות שתמיד הוא כחוט השני מלווה אותנו בכל הפעילויות
22 שלנו איך לשפר את השירות ולהיות יותר רלוונטיים לתושבים שלנו, זה כל הזמן בראש שלנו ולא
23 תמיד זה עניין של תקציב, זה עניין של קונטקסט. אנחנו כל הזמן רוצים להשתפר אנחנו נעשה גם
24 סקר תושבים כדי לדעת במה אנחנו צריכים להשתפר יותר וכמובן הפידבקים שאתם מעבירים אלינו
25 כל הזמן חברי וחברות המליאה מאוד חשובים לנו, פידבקים שלכם מהשטח, איך שאתם רואים את
26 הדברים ומעבירים לכאן ואנחנו מטמיעים אותם. גם יושבי ראש הוועדים מעבירים את הפידבקים
27 וזה חשוב, יש שקיפות מוחלטת כחלק מהשירות, בכל העשייה שלנו, הכל, התקציב, דיוני התקציב,
28 השידורים בפייסבוק לייב, כל האקסלים פתוחים לקהל הרחב שיכול לבדוק ולבחון לרוחב ולאורך
29 איך אנחנו משקיעים את המשאבים שלנו בשקיפות רבה. אנחנו ממשיכים לנהל את המועצה ביחד
30 וזה חשוב לי להגיד כי זה שני עקרונות נורא חשובים לאורך כל הדרך שלנו - שירות ושקיפות. אז
31 אתם יכולים לראות כאן שהפניות במוקד גדלו ב-300 אחוז, זה סימן נורא טוב, כל מי שעוסק
32 בשירות יודע את זה, זה מצביע על אמון של הציבור, הציבור פונה כי ציבור מקבל מענה, ונתון נורא
33 חשוב ומשמח זה שבסקר שנעשה, 91 אחוז היו מרוצים מהשירות שהם קיבלו. אנחנו נחזור לשקף
34 את האחרון שמתייחס לבשורות שבתקציב. אמרתי אותן קודם, אנחנו מרכזים אותן בשקף אחד.
35 הבשורות הן כאלה, קודם כל אמרתי הפוקוס הולך להיות בתוך היישובים, תב"רים הולכים להיות
36 מושקעים בעשרות מיליוני שקלים במהלך השנים הקרובות ביישובים שלנו לשדרוג התשתיות. אנחנו
37 הגדלנו את התקציב של הוועדים המקומיים ב-441,000 שקלים שנוספו על 19 מיליון שקלים
38 שעוברים ליישובים. אנחנו הוספנו לעמותה לחבר לוותיק יחד עם הרווחה את המרכז יום לחבר



1 הוותיק, תשושי נפש, 250,000 שקלים הגדלנו את שירותי הרווחה בשנה שהיא בהחלט נחוצה כאילו
2 להגדיל את השירותים זה שנה שאם לא בשנה הזאת אז מתי, 750,00 שקלים, אני אומרת לכם
3 שגדלנו כאן בצורה משמעותית במנות מזון שאנחנו צריכים להעביר ורוצים להעביר לתושבים
4 שצריכים לסייע קיבלנו כספים לא מעטים ממשרד הרווחה, ואמרתי קודם בנושא של הטיאוט
5 התייעלנו, גם עברנו לשיטת עבודה אחרת וגם החלטנו להכפיל את היקף העבודה בנושא הזה. תראו,
6 יש הרבה מאוד אתגרים, ועוד בשורות בתוך התקציב וכל מי שירצה להעמיק אז יש את זה בספר
7 תכניות העבודה שלנו נעלה את זה לאינטרנט שלנו לאתר שלנו, באתר המועצה כל אחד יוכל להיכנס
8 לראות את התקציב המקושר לתוכנית העבודה ותוכנית העבודה מקושרת לתקציב. אז חברים,
9 תודה רבה על ההקשבה ואני שוב אסיים בתודה על ההשקעה על המסירות על האכפתיות על
10 המעורבות שלכם ועל האחריות בבנייה של התקציב כתקציב אחראי, אבל מצד שני גם תקציב פורץ
11 גבולות, פורץ דרך, עם חזון ועם ראייה של טובת התושב. מה שאנחנו נורא רואים בתקציב זה
12 שהתושב, התושבת, נמצאים במרכז. אז אני רוצה להזמין לכאן את שרון מנכ"ל המועצה שעבודתו
13 ומנהיגותו ניכרים לאורך כל הדרך ובאים לידי ביטוי גם באמת בתקציב, אז שרון בבקשה.

14 שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]: ערב טוב, אני בישיבה הקודמת הצגתי את עקרונות תוכנית
15 העבודה לשנת 2021. אני אדגיש כמה דברים פעם נוספת ואני אשתדל לא לחזור על מה שאושרת
16 דיברה עליו. אז התוכניות המרכזיות שמלוות אותנו בחמש השנים הבאות, בחודש הקרוב, אנחנו
17 מסתכלים בסך הכל על חמישה צירי עבודה, אני אגע בקצרה בכל אחד מהם. הראשון הוא לגבי
18 חינוך, אז אושרת הציגה פה את עיקרי הדברים, נגעה בהם, עבדנו בשנה האחרונה, אגף החינוך יחד
19 עם המורים והמנהלים הנהגות ההורים, אפילו מועצת התלמידים או נציגי התלמידים, עבדו בשנה
20 האחרונה עבודה מאומצת וקשה לגבי תכנית אסטרטגית לחינוך. אני חושב שחלקכם גם הייתם
21 מעורבים וראיתם תכנית טובה שלוקחת את אגף החינוך ואת התלמידים של דרום השרון אל תוך
22 המאה ה-21 בחינוך מתקדם, מעודכן, אושרת נגעה בייחודיות בית ספרית, עדכנו לגבי המגמות
23 שקשורות בטכנולוגיה ואת הניצנים הראשונים כבר התחלנו לראות השנה בחווה החקלאית. נדבר
24 עוד מעט בהמשך על מרכז מייקרים, שזה סוג של חממה לילדים שיגיעו לבית ברל ויוכלו לבנות
25 ולייצר דברים שקשורים ברובוטיקה, בתחרויות בינלאומיות דברים מהסוג הזה שקורים בכמה
26 מקומות בארץ ואנחנו התרשמנו מזה מאוד ואנחנו נביא את זה גם אלינו. מרכזים ללמידה יותר של
27 מחול ואומנויות אחרות, עוד תכנית שלמה שאנחנו בשנתיים-שלוש הקרובות פשוט נממש אותה,
28 בתקציבים של התקציב ותקציבים של תקציבי תב"ר. הדבר השני שאותו אתם עוד לא מכירים
29 ממש, זאת תכנית כלכלית אנחנו בונים עכשיו עם צוות עם חברי המליאה תכנית כלכלית רב שנתית
30 לחמש שנים הבאות למועצה, יחד עם רון שני שמלווה אותנו, הוא כלכלן, התכנית הזאת בעצם
31 תזקק את מקורות ההכנסה של המועצה בשנים הבאות, תכניס פנימה את מנועי הצמיחה שלנו,
32 שהם בעיקר אזורי תעסוקה כמו בנימין שאתם מכירים, חצב, עכשיו הבנו בימים האחרונים שגם
33 יש לנו איזה שיתוף פעולה עם ג'לג'וליה, שזה גם אזור תעסוקה שיהיה בדרום השרון ואלעד שאנחנו
34 מתקדמים ואני מקווה מאוד, אם נהיה אופטימיים אז ראינו השבוע שאולי בעוד שנתיים וחצי-
35 שלוש נוכל גם על האזור של מחלף נחשונים לראות התחלה של אזור תעסוקה של דרום השרון
36 בשיתוף פעולה עם אלעד. אז אנחנו נמפה את מנועי הצמיחה המרכזיים של המועצה, התקציב שלנו
37 לפיתוח ולקחת את המועצה קדימה הוא לא מארנונה, לא מארנונות העסקים ולא מארנונות
38 המגורים הוא דווקא מפיתוח של אזורי התעסוקה שם נמצאת היכולת האמיתית שלנו לעשות שינוי



1 ולהביא משאבים נוספים מעבר למה שיש לנו באופן שוטף. נעבוד על התכנית הכלכלית השנה וכמובן
2 נביא אותה למליאה לאישור. מיתוג עסקי, מלווה אותנו אדריכל שקוראים לו רפי ריש הוא מרצה
3 בטכניון, איש מוכר למי שמתעסק בעולם של אזורי תעסוקה. רפי מלווה אותנו ביכולת שלנו לתת
4 לכל אזור תעסוקה את הייחודיות שלו ואנחנו עובדים איתו יחד עם גורמים שונים במנהל ובמשרד
5 הפנים כדי לעצב את אזורי התעסוקה שלנו באיזו שהיא ייחודיות ולתת להם איזשהו שם ממותג
6 כדי שייקלטו אליהם עסקים מתחומים דומים. מאוד דומה אבל יותר מתקדם מה שיש ביוקנעם,
7 ביקרנו ביוקנעם אמרתי לכם את זה פעם קודמת, יש שם אזור תעסוקה שמתעסק בעיקר עם חברות
8 הייטק מתקדמות והוא נבנה באופן הזה שככה רצו שזה מה שיקרה והייתה תפיסה שלמה, זה מה
9 שאנחנו מנסים לייצר עכשיו בבנימין. להביא אלינו תעשיית חקלאות מתקדמת, תעשיית מזון
10 מתקדמת. זו הכוונה ועל זה אנחנו עובדים. אז זו תכנית המיתוג שלנו. אותו דבר נעשה בחצב,
11 שיתעסק יותר בתעשיית האבן ודברים שקשורים בבנייה ועוד נמתג אחרי זה גם את הסיפור שנעשה
12 יחד עם גילגוליה ובוודאי את מה שנעשה באלעד, תכנית כוללנית, אתם מכירים? אז היא תלווה
13 אותנו גם בשנים הבאות האופן שבו היישובים שלנו התפתחו בארבע חמש שנים הקרובות. בסוף
14 הסיפור של אנרגיה, ולשמור על הירוק שלנו בתוך זה אנחנו כמובן העניין המאבקים על השטחים
15 הפתוחים ממשק מאוד ברור לוועדות הגיאוגרפיות שאושרת דיברה עליהם, ולקדם עוד את העניין
16 של חשמל ומועצה מאופסת אנרגיה עד כמה שאפשר. נסתכל רגע בקצרה על איך שאנחנו נראים
17 ביחס לשכנים שלנו בעניין של גידול דמוגרפי. אז ביחס לערים זה השקף העליון אפשר לראות דרום
18 השרון שהיא מקווקות אנחנו באיזו שהיא מגמת ירידה בשנים האחרונות. נתונים אחרונים שיש לנו
19 כרגע זה מ-2018, אין לנו את 2019 עדיין ובטח לא את 2020. אנחנו מועצה עם גידול של פחות או
20 יותר שתיים וחצי אחוז גידול כל שנה באוכלוסייה, שעיקר הגידול הוא בצור יצחק, אפשר לראות
21 למעלה את צור יצחק עם 6,500, היום לדעתי כבר יותר תושבים ובית ברל 54. התפלגות התושבים
22 במועצה באופן מפתיע חצי-חצי גברים ונשים, אתם יכולים לראות את הפילוח של הגילאים אפס
23 עד תשע-18%, מעל גיל שמונים-2% מעל גיל שבעים-5%, אז אנחנו באמת ברובינו אוכלוסייה מגיל
24 50 ומטה, רוב האוכלוסייה שלנו ורובנו נשואים ונשואות, גם יש גרושים ורווקים. זה פחות או יותר
25 האוכלוסייה בדרום השרון. תלמידים, אז רק שתתרשמו לגבי הוצאות החינוך לתלמיד, אפשר
26 לראות שהמועצה שלנו משקיעה יותר ממועצות אחרות בחינוך. כמובן מה שמשרד החינוך מעביר
27 אלינו המדינה, הממשלה, ותוספות שאנחנו מוסיפים מהתקציב השוטף של המועצה. לדוגמא,
28 שמונה מיליון שקלים שאנחנו מוסיפים מדי שנה להחזיק את המגמות שלנו – מגמות הסייבר,
29 ביוטכנולוגיה, ביו-רפואה, שיש בתיכונים. אלה הוצאות שהן באופן מלא על הרשויות המקומיות
30 ואנחנו החלטנו כמו בשנים הקודמות כדי שבתי הספר יהיו מצטיינים ומגוונים להשקיע בזה
31 סכומים ניכרים. אפשר לראות כאן שדרום השרון בהחלט משקיעה בתלמידים בתלמידיה סכומים
32 משמעותיים, 15,000 שקלים בשנה לתלמיד. לגבי מה חוזר בסוף לתושבים, אז אנחנו פחות או יותר
33 בממוצע של המועצות שדומות לנו. אנחנו משקיעים בכל תושב בשנה 3,500 שקלים, הכנסה
34 מארנונה היא 1,470 שקלים, את הפער הזה אנחנו כמובן מממנים באמצעות ארנונת העסקים שלנו
35 לפיתוח ודברים אחרים אבל אפשר לראות שההשקעה היא כמובן יותר מכפולה, בין ההכנסה
36 מהארנונה למגורים לבין מה שחוזר בסוף לתושב. היישובים שלנו כל שנה מקבלים מאיתנו לשירות
37 העירוני את סכומים משמעותיים של כסף לניהול עצמי. אפשר לראות דרום השרון הקו המקווקו
38 היא בחלק העליון, בעמק חפר זאת אומרת הקו הצהוב, עוגה אחרת שהיא לא דומה לזה בכלל. לכן



1 הקו הזה מאוד גבוה. אבל אתם יכולים לראות שביחס למועצות אחרות אנחנו בהחלט במצב טוב.
2 השנה אנחנו מעבירים 19,440,000 ₪ ליישובים, 19 מיליון בשנה שעברה וחוף מזה עוד 20 מיליון
3 שקלים ארנונת וועד מקומי. זאת אומרת הניהול של היישובים במשך שנה שלמה עובר לניהול
4 הוועדים המקומיים בסדר גודל של 40 מיליון שקל, שזה סכום מאוד משמעותי מתקציב המועצה.
5 כאן אפשר לראות את נושאי השירותים הנוספים שאנחנו נותנים, גם פה אנחנו הרבה מעבר
6 למועצות אחרות, שירותים מקומיים לתושבים, כמה אנחנו משקיעים בנושא של תברואה, פינוי
7 אשפה וגזם, תחזוקת רחובות בסדר גודל של 1,200-1,300 ₪ לתושב בשנה. נושא ההנדסה בשקף
8 הבא, אושרת דיברה עליו אני לא ארחיב, אבל התב"רים שלנו שאנחנו מאשרים מידי שנה ונאשר
9 גם השנה בעיקר משמשים אותנו לבנייה של מוסדות החינוך שלנו, אנחנו השנה בהובלה של
10 ההנדסה, אני חושב שלא קרה הרבה זמן, מקדימים את לוחות הזמנים בבינוי של מוסדות החינוך.
11 אני כשנכנסתי לתפקיד חרוט לי בזיכרון נושא ביה"ס עמי אסף שנמרח במשך מספר שנים ולא עמד
12 בלוחות הזמנים וכאן אנחנו רואים שבניהול מקצועי ורציני עם השקעה גם של משאבים, יש לנו
13 חטיבה, בית ספר אחווה, בית ספר בירקון שיש בו תשע מעבדות מתקדמות מאוד לתלמידים
14 שקשורות בכימיה ורפואה וטכנולוגיה וכלי מעבדות מאוד יפות, נזמין אתכם לראות כשזה יהיה
15 מוקם, לצד אולם, זה לא היכל תרבות זה אולם התכנסות אודיטוריום, שגם הוא נבנה ל-250
16 תלמידים וזה הרחבה של בית ספר ירקון שקורת ממש עכשיו ואמורה להסתיים בסוף שנה ואפילו
17 מקדימה את לוחות הזמנים. כמובן מעון על גבול מתן ירחיב, גן בנווה ירק ועוד ועוד ואנחנו
18 עוד נוסיף השנה גם את החטיבה הצומחת בצור יצחק שהמכרז שלה יצא ממש לאחרונה וכמובן את
19 החווה החקלאית שכנראה נמשיך להרחיב אותה גם בשנים הבאות. אני לא ארחיב על אזור תעסוקה
20 בבנימין מכיוון שאושרת דיברה על זה, רק קצת מספרים. בסופו של תהליך שייקח לנו, אני חושב
21 משהו כמו חמש שנים מהיום, נוכל להנות מ-345,000 מטר מרובע של ארנונה מאזור תעסוקה
22 בבנימין, מתוך 800 וכמה דונם שיש לנו שם. התחלנו, המכרז של אזור התעסוקה באוויר, הוא יפתח
23 ב-10 לינואר. השקעה של 55 מיליון שקלים בתשתיות, פיתוח אזור התעסוקה ובעצם אנחנו כרגע
24 עובדים על שינוי של חלק מהתוכניות כדי שהוא יתאים למיתוג שלנו וכשזה יקרום עור וגידים נוכל
25 לבוא ולהציג לכם. כמו שאמרתי קודם, חצב ואלעד ואפשר גם להוסיף את גילגוליה בדרך. אתם
26 יכולים לראות באופן עקרוני את המיתוג שהסתכלנו עליו ממדינות אחרות בעולם וגם פה בארץ,
27 התחלות, לא בחקלאות, אבל זו ייחודיות שלנו, כי אנחנו רוצים להיות מועצה ירוקה שמקדמת את
28 נושא החקלאות ותעשייה שקשורה לחקלאות. אחרי זה, כשזה יקום, אם נוכל ננסה לחבר אליה גם
29 את הקהילה וגם את החקלאים שלנו ואנשים שעוסקים בתחום ויש הרבה כאלה פה. מאבקי גבולות,
30 אני לא אכנס אושרת נגעה בנושא הזה, אני כן רוצה לחזור על הדברים של הצלחות, שאנחנו ראינו
31 ממש בימים האחרונים על מאבק ארוך שקיימנו בחלק מהותמ"לים האלה, לאורך כביש 471 זה
32 קשור לכפר מעש וגת רימון יש לנו שם דברים שהתעקשנו עליהם והצלחנו לקבל אותם בסוף ואתמול
33 קיבלנו עוד איזו שהיא הודעה חיובית על מה שביקשנו מפתח תקווה, שטח מאוד גדול שאנחנו
34 מבקשים להעביר לשטחי המועצה והוועדה הסכימה לדון בנושא אחרי שהיא התעקשה לא לדון בו
35 במשך תקופה ממושכת. גם הוועדה עם גילגוליה בסך הכל היא מוצלחת, גם המועצה תהנה מזה
36 וכמובן מושב חגור. אני חושב שבסך הכל אנחנו במצב טוב מאוד ולפנינו אתגרים מאוד גדולים.
37 כמובן בנושא הדפו, אתגר ראשון שעומד לפתחנו בחודשים הקרובים תחנת הכוח השלום באזור



- 1 גילגוליה, קלקיליה, כרגע מוקפאת אבל אנחנו מבינים שהיא עוד יכולה לקרום עור וגידים. התחנה
2 השנייה באזור צומת קסם שכרגע אנחנו בדין ודברים כדי למנוע את ההקמה שלה.
- 3 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: שרון בעניין הזה אני רוצה להגיד תודה לאנשים שעובדים מאחורי
4 הקלעים, ויש לנו כאן את לימור היועצת המשפטית, ויש את תמי מהנדסת הוועדה והחברה
5 הכלכלית שפחות דיברנו עליה קודם שגם נמצאת כאן בעשייה של מה שהצגת קודם בבנימין וחצב.
- 6 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני אוסיף משפט, תראו כל מה שאנחנו עושים פה על מצגות
7 ושקפים אבל כל האנשים שאושרת ציינה לימור, תמי, אמיר, אגוזי, ציפי, עבודות גיאוגרפיות זו
8 עבודה שהיא כל כך קשה וסיזיפית, כל כך מורכבת עם כל כך הרבה פרטים בתוכה שבאמת כל
9 הצלחה כזאת היא מאוד משמעותית. אלו מלחמות מאוד קשות ובסופו של דבר מצד הפוליטיקה,
10 שתמיד יש ברמות הגבוהות, שר הפנים כזה או אחר, בסופו של דבר למדנו שעבודה שיטתית
11 ומסודרת עם הרבה מאוד ערנות לפרטים, מביאות לנו לא מעט הצלחות. זה אני מסכים עם אושרת,
12 באמת לזכותם של העוסקים במלאכה בצוות שאנחנו מכנסים מידי שבוע ואורי הצטרף אלינו
13 לאחרונה והוא באמת כוח משמעותי שמאוד עוזר לנו בזה. עובדי המועצה, אז אנחנו בסך הכל
14 נמצאים עם 389 עובדים, יש עוד עובדים בעמותה, לצערי אנחנו מיעוט גברי במועצה, רוב נשים,
15 ובגילאים שלנו אנחנו סביב 30 עד 60, כאשר הרוב הוא גילאי 40 עד 50, זוהי פחות או יותר חלוקת
16 העובדים שלנו במועצה. יש עוד עובדים בעמותה שאני לא מציג אותם כאן. לגבי התקציב אז אמרתי
17 את זה פעם קודמת אנחנו בעצם מגיעים לישורת האחרונה להצבעה על התקציב. אחרי עבודה
18 מאומצת שהתחלנו בה 14 לספטמבר והתקדמנו יחד איתכם ויחד עם האגפים והמחלקות כדי
19 להביא תכנית עבודה מקושרת תקציב להיום, בעצם 24 לחודש, יחד עם תכנית תב"רים, עבודה
20 מאומצת אבל אני שמח שאנחנו גם עמדנו ביעדים, והצלחנו להביא בשורה התחתונה תקציב מאוזן,
21 שכמו שאושרת הראתה, יש בו הרבה מאוד בשורות טובות לשנה הבאה ואני כבר מת שהוא יתחיל
22 כדי לראות אותו מתממש, כדי לראות דברים בעין וכבר להתחיל לעבוד על תקציב 2022 בעוד כמה
23 חודשים. אני מפה מעביר לאגוזי, אנחנו סיכמנו בסוף על הכנסות של 326 מיליון שקל, כמעט 327
24 מיליון ואל מול זה הכיף הכי גדול שצריך להוציא את כל הכסף הזה, אז אנחנו נעבוד קשה, שכולו
25 ייצא, כל שקל עד השקל האחרון, בלי להיות בחריגה, אז זה כבר תפקיד של אושרת, אושרת בדברים
26 האלה עושה עבודה נאמנה ואנחנו עוזרים לה שכל הכסף הזה יגיע לתושבים כדי שהרווחה שלנו
27 והאיכות החיים בדרום השרון תשתפר משנה לשנה, תודה.
- 28 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: ערב טוב, זאת הפעם האחרונה אני מניח שנציג את תקציב לשנת 2021,
29 הצגנו אותו גם לפני מספר חודשים, חודש, חודשיים והשבוע גם כן. אני אעשה את זה בצורה
30 תמציתית ומהירה כי את רוב הפרטים כבר דיברנו. אז יש לנו ארנונה שוטפת של 105 מיליון שקל,
31 אנחנו בונים על שיעור גבייה ממוצע של 91%, שזה 105 מיליון שקל. אנחנו מקווים שנעמוד באמת
32 ביעדים. אושרת דיברה על זה, אבל זה המקום להגיד, גם שומעים אותנו אני מניח בבית, שעסקים
33 שחושבים שהם זכאים להנחה בארנונה שיזדרזו להגיש את הבקשות שלהם לסוכנות לעסקים
34 קטנים, כולם ייהנו מזה, הם ייהנו מזה, המועצה תהנה מזה, יש לנו שיפוי על ההנחות האלה ופשוט
35 חבל לפספס את זה. גם ארנונת פיגורים אנחנו צופים לגבות 7.5 מיליון שקלים, זה קצת יותר נמוך
36 מאשר שנים קודמות, אבל זה הצפי. היה לנו בין 2019 ל2020 קיטון של 7% בעסקים, כולם יודעים
37 את הסיפור של תיקון 116, אנחנו צופים לקיטון קטן אמנם, אבל גם קיטון נוסף בשנת 2020, כך



1 הגענו למספרים של 105 מיליון שקלים נטו. יש לנו הכנסות נוספות, אגרות מים, אגרות שילוט, לא
2 סכומים גדולים כל כך, תשלומי פנסיה, שכירות נכסי מועצה והכנסות שונות. כל הדברים האלו באו
3 לידי ביטוי בתקציב. ההכנסות מהוות מקורות והתשלומים והוצאות, ההכנסות שלנו מתחלקות,
4 קצת יותר משליש מהממשלה, קצת פחות משני שלישי ממקורות עצמיים. מקורות עצמיים זה לא
5 רק ארנונה זה גם תשלומי הורים, זה גם גבייה. פחות משליש זה נחשב תמיהל נכון וטוב, כי יש
6 רשויות שבנויות על הרבה יותר אחוזים ממשרדי הממשלה והן תלויות בכל שקל שעובר וכל ראשון
7 לחודש בשביל לשלם משכורות. זה לא שאנחנו לא צריכים את הכסף מהמדינה, וודאי שצריכים
8 אותו, אבל העיתוי והסך הכל מאפשר לנו להסתדר גם כשישנם עיכובים כאלה ואחרים. תקציב
9 הכנסות, שרון עבר על זה מהר, הכנסות מארנונה זה בערך שלישי, החינוך עוד שלישי, יש עוד כל מיני
10 הכנסות. תקציב ההוצאות שלנו, למעלה מ-40% זה חינוך ואם מצרפים לזה גם את החינוך הלא
11 פורמלי – תרבות, נוער, ספורט אז אנחנו מגיעים לסדר גודל שמתקרב ל-50% מתקציב המועצה.
12 וועדים המקומיים, זו הגבייה שאנחנו גובים והחזרים שהמועצה נותנת לוועדים המקומיים. אגף
13 התפעול 11.5% שזה בעיקר פינוי אשפה, פינוי גזם, טיאוט רחובות וכולי, וכל שאר הסעיפים
14 הנוספים שרואים אותם, שירותי הרווחה, שירות, והוצאות אחרות. ההתפלגות של התקציב
15 מבחינת שכר ופעולות אנחנו ב-30% שכר ו-70% פעולות, זה שמסתכלים רק על עובדי מועצה, יש לנו
16 כמו שאמר גם שרון, יש לנו עוד 10 מיליון שקל בערך לשכר של עובדי עמותה. אם תסתכלו רגע על
17 השקף השני, כשמוסיפים את השכר של העמותה אז אנחנו 35% בשכר, אבל עובדי העמותה
18 נחשבים, גם מבחינת ספר התקציב של המועצה כהוצאה לפעולות ולא כהוצאה לשכר. אלה כל
19 הסעיפים, כל ספר התקציב רק בצורה מתומצתת, כל החינוך שהוא מונה כמובן מאות סעיפים בסך
20 הכל, מסתכם למה שאתם רואים, תסתכלו כמובן על הטורים השמאליים, הכנסות 109 מיליון
21 הוצאות 132 מיליון ו-23 מיליון זה בעצם הפער שבעצם ממומן על ידי הארנונה. תרבות, נוער וספורט,
22 יש את כל אגפים, מחלקות שמהווים בסופו של דבר תקציב מאוזן של 336,932,000 ₪. המספר של
23 התקציב, כאן אולי רואים בצורה מוחשית את ההכנסות וההוצאות, הכחול זה כמובן ההכנסות
24 האדום זה ההוצאות אתם רואים שבעצם הארנונה, ה-112 מיליון שקל שזה אותם 105 מיליון ועוד
25 אותם 7.5 מיליון גבייה מארנונת פיגורים, אמורים לממן את כל אותם פערים שיש בחינוך, בוועדים
26 המקומיים, בשירותי רווחה וכולי. אני רוצה להקריא חוות דעת של גזבר, זה נדרש ברשות איתנה
27 לכתוב חוות דעת שבהתאם לסעיף 206א לפקודת העיריות:

28 "אני מאשר כי תקציב המועצה לשנת 2021 המוגש לאישור המליאה הוא תקציב מאוזן
29 והוא בר ביצוע בתחשב בהכנסות הכלולות בו ובהכנסות המועצה שקדמו שתקציב לשנת
30 2021.

31 כמו כן לסעיף 208 א (א) קטנה לפקודה, תקציב המועצה כולל סעיף רזרבה כללית שתשמש
32 לכיסוי הוצאות נדרשות ובלתי צפויות במהלך שנת הכספים בכפוף לעדכון התקציב
33 ובאישור מליאת המועצה.

34 גובה הרזרבה 3,269,000 ₪ המהווה כ-1% מסך התקציב לשנת 2021."

35 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: ועל סמך החוות דעת הזאת וכל שאר סעיפי תקציב, אני מבקש ממליאת
36 המועצה לאחר שרשמה לפני את חוות דעת הגזבר, שתאשר את תקציב המועצה לשנת 2021 בסכום
37 של 336,932,000 ₪.



- 1 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: קודם כל אני רוצה להגיד תודה רבה אגוזי, ולהגיד שמאחורי
2 המספרים האלה יש כאן אנשים מדהימים שעושים כאן עבודה יוצאת מן הכלל. חשוב לי לציין את
3 כל עובדות ועובדי המועצה, את כל המנהלים והמנהלות שנלחמו על כל שקל בתקציב כדי לעשות,
4 הרי כל שקל זה עוד עבודה, כדי לעשות עוד ועוד למען התושבות והתושבים שלנו וזה לא ברור
5 מאליו. אני רוצה להגיד תודה רבה, לא היה קל, בטח לכם, למנכ"ל, לגזבר, לסגנית הגזבר, לכל
6 הצוות לא היה קל אל מול הבקשות והרצונות והבכיי, לפעמים ממש בדמעות שלא קיבלו את כל מה
7 שרצו המנהלים והמנהלות ואתם התנהלתם באחריות ואני מודה, אני לא פעם ולא פעמיים דרשתי
8 עוד ועוד ועוד ועכשיו ואפילו היום גם אתם חברי המליאה והבקשות והדרישות שלנו נכנסו לתוך
9 התקציב ואתם בכל זאת הצלחתם להביא לכאן תקציב מאוזן ועל זה תודה ומעריכה את זה מאוד.
10 אני רוצה להודות לצפי פלד שהזמנתי אותו לכאן ורציתי להיפרד ממנו כאן, אבל הוא העדיף להיפרד
11 בצורה אינטימית עם כל יחידה, להודות לו, על עשור של עשיה במועצה ועבור התושבות והתושבים
12 במועצה ולאחל לו המשך הצלחה בכל מה שהוא יבחר לעשות, לרבות, אם הוא יבחר להמשיך איתנו,
13 כפי שהצגתי את זה כאן בעבודה מול רמ"י, ואני רוצה לאחל לך, אורי מרגלית, שמתחיל אמנם ב1/1
14 אבל כל יום כבר מגיע למועצה ועם משימות עד לכאן, שתצליח, הצלחתך הצלחתנו. תודה רבה.
- 15 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: טוב, אם יש עוד איזה שהם שאלות לגבי התקציב הרגיל? אורי.
- 16 אורי עצמון [כפר סירקין]: אני בישיבה הקודמת הערתי בנושא אחד, אמנם הוא לא גדול הוא מהווה
17 בקושי פרומיל מהתקציב וזה הטיפול בטוואי התהלוכה. טוואי התהלוכה מי שלא יודע זה מן טפיל
18 שהולך על אורנים וקיומו יכול לגרום אפילו לעיוורון. המועצה בארבעים שנותיה עשתה את זה
19 תמיד, יש לה שנה שהיא פספסה מבחינת עשיה ולא שמנו לב, השנה היא לא הכניסה את זה בפנים
20 אלא רק במסגרת מצומצמת שהאורנים גדלים בשטח רשום על שם המועצה. אני הערתי על זה
21 ואמרתי שיש ממפיק מקורות פחות חשובים מאשר לעשות את הדבר הקטן הזה והצעתי ואני רואה
22 לא השתנה שום דבר, בשיחות שהיום ניהלתי עוד בנושא אחרי שראיתי את ספר התקציב, ראיתי
23 אותו רק עכשיו, חבל שלא קודם אבל לא קרה כלום, אמרו שאפשר לתת את זה בתקציב מיוחד
24 לאורך השנה, אני רוצה שהערה הזאת תירשם ואז אין לי בעיה שזה ירשם כמו שזה יהיה, אחרת
25 אני ארצה להעמיד להצבעה, לא לעשות את השירות הזה, אני מציע שהתקציב המיוחד הזה יינתן
26 בגלל השוני בין היישובים 70% המועצה 30% היישוב, כלומר יהיה איזה דיפרנציאל בסיפור הזה,
27 מי שיש לו הרבה מאוד ומי שיש לו מעט, זה יראה אחרת. עד כאן, תודה.
- 28 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: טוב, יש עוד שאלות? עוד הבהרות? דני.
- 29 דני ברכה [צופית]: למה הכסף של הוועדים המקומיים נכנס לתקציב המועצה? הרי זה נגבה ומוחזר
30 במלואו לרשויות, אז אני שואל למה שרון הציג את זה, כביכול, אנחנו מעבירים החזר מתוך
31 הארנונה שהמועצה לוקחת, את ה17% או כמה שזה מוחזר, שזה 20 מיליון, ועוד 20 מיליון של
32 הוועדים המקומיים? ה20 מיליון של הוועדים המקומיים בכלל לא בתקציב המועצה. מכיוון שנגבים
33 ומחזירים. שרון אמר גם שאנחנו מוציאים גם על תחזוקת רחובות, אני יודע שהצבנו סמכויות
34 והחזר שמוחזר מתוך הארנונה הוא חלק מזה אחזקת הכבישים, הרחובות, גנים וכולי. אז למה
35 צריך להציג את זה למה צריך להגיד שזה מתוך התקציב?



- 1 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אני אענה, קודם כל לא הצגתי, הצגתי ש-19 מיליון וה-440 זה
2 מתוך השוטף ואמרתי שהתקציב של ה-20 מיליון הנוספים הוא מתקציב העברות של הארנונות וועד
3 מקומי. אני חושב שחשוב שחברי המליאה יבינו, וגם התושבים שצופים בנו יבינו שהישובים עם
4 תקציב לא של ה-19 מיליון שקל אלא מה-40 מיליון שקל שזה מאוד משמעותי. בחלוקה של פחות או
5 יותר חצי מהתקציב השוטף של המועצה וחצי ארנונות וועד מקומי, זה אחד. שתיים, סיפור של
6 תחזוקת רחובות, טיאוט כבישים, נניח זה תחזוקת רחובות, זה לא משהו אחר.
- 7 דני ברכה [צופית]: אנחנו היישובים מוציאים הון תועפות על מדרכות, על כבישים, על תיקונים, שזה
8 מכספנו מהארנונה שלנו, מקצת כסף שיש לנו, אז אי אפשר להגיד שזה על חשבון המועצה.
- 9 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: זה כספים שהמועצה מעבירה לכם.
- 10 דני ברכה [צופית]: המועצה מעבירה לנו מה, חלק. אי אפשר להגיד את זה פעמיים, פעם אחת
11 שמתחזקים את הרחובות ופעם שניה מחזירים לנו ארנונה 19 מיליון, מתוך ה-19 מיליון האלה אנחנו
12 מתחזקים את הרחובות.
- 13 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: נכון ואת הטיאוט רחובות המועצה עושה. בסדר הבנתי. טוב, עוד
14 משהו? לפני שעוברים להצבעה, כן?
- 15 שמוליק מריל [גבעת השלושה]: ראשית, כשקובעים מטרות אני מבקש לפעם הבאה או לתקציב
16 הבא, שכל מטרה תהיה גזורה ליעדים מדידים, זאת אומרת שנוכל למדוד, כי שאנחנו אומרים נשפר
17 אז הכל טוב ויפה, תעבור השנה ולא נדע למדוד מה קרה, אם השיפור באמת היה בהתאם לתכנית,
18 פחות, יותר, אז שכל מטרה תגזר ליעדים מדידים. דבר שני בגלל שאני לא מתכוון לדבר פעמיים אז
19 אני רוצה רק לקשר של הנושא של שיפוצי הגנים. אני באופן אישי, אולי אני פה בודד, לא מעניין
20 אותי גן יפה, מעניין אותי גן מעניין לילדים, ולא אכפת שבתי הספר ילמדו בקרוואנים במקום
21 להשקיע בבניין, במילא הולכים ללמוד מרחוק. בגנים צריכים להשקיע את הכסף, אם כבר עושים
22 את ההשקעה בגנים, בתוכן, בגננות, בכל הדברים שמביאים ערך מוסף, לא להשקיע במסגרת, אנחנו
23 יכולים לשפר את איכות הגננות, משרד החינוך נותן לשפר את הרמה, תשפרו אותה תשקיעו בגננת,
24 תשקיעו בעזרים, לא להשקיע בבתים. אותו דבר אני אומר את זה גם לגבי החינוך גם לכיתות וגם
25 לגבי גני הילדים.
- 26 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: טוב, יש מישהו מהבית? אמנון?
- 27 אמנון כהן [נחשונים]: אורי, אני בהחלט מסכים עם העניין של הסכנה של הטוואי התהלכה, אני
28 רוצה להגיד לך אבל שאין צורך לנקות מכיוון שהדבר הזה הוא ברמה של סינון מידי, תפנה אלי
29 אני אשמח לעזור לך כפי שאני עשיתי, זה דבר אחד. דבר שני, הייתי בכל ישיבות התקציב ואני בכל
30 פעם לא הבנתי איזה שער מעביר את המאזן, ושאני מגיע פה עכשיו בישיבה הסופית אני מרגיש
31 שהכל שם במועצה זה הוקוס פוקוס, באמת ישר כוח לכל מי שעבד על התקציב, אני בחלק
32 מהמקומות הייתי מודע ללחצים שהפעילו על אושרת, אבל אני רוצה לומר שלהניח עם המצב הנוכחי
33 הכלכלי במדינה תקציב שהוא מאוזן, אני אומר שאפו לכל עובדים ושאפו למנהלים ובאמת שתהיה
34 לנו רק שנה טובה יותר, יותר בריאה.
- 35 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: תודה רבה. כן, עוד מישהו? לפני שמתחילים



- 1 איתן יפתח [אלישמע]: אני רוצה להגיד שניכרת עבודה והשקעה רבה של כולם, אני חושב שלכל
- 2 שדרת הניהול והעובדים וכולם, שבבניית התקציב כולל גם אופק עתידי, שהוא מתבצע יותר
- 3 בתב"רים בהמשך ואני מברך על כך. התהליך אני רוצה גם להתייחס לתהליך. אני חושב שהיה
- 4 תהליך בסופו של דבר נכון, הוא היה קצת יותר ארוך אולי ממה שמתוכנן היה בהתחלה, אבל נתן
- 5 את ההזדמנות לכולם גם להכיר את כל הנתונים, לשאול שאלות אני שאלתי קיבלתי תשובות, אפילו
- 6 היום השלימו לי שאלות אחרונות ואני לא יכול להגיד שהיה איזה משהו שבסופו של דבר לא נענה,
- 7 לא תמיד הסכמתי עם כל התשובות אבל תשובות ניתנו וניתן מענה, וכל התהליך הוא מבורך, גם
- 8 שהוא שקוף וניתנה ההזדמנות לכולם. הנושא היחיד שחשוב לי לציין זה הנושא של האגרות ביוב
- 9 שאנחנו הגענו להבנה מסוימת, אני רוצה לציין את זה בפני כולם גם, שיש איזה הבנה לגבי איך
- 10 אנחנו נתמודד עם זה שנה הבאה וזה יחזור אני מעריך חלק משמעותי ליישובים בצורה כזאת
- 11 שתהיה גם עד שזה לא יוחלט וועדת עדות אמורה לגבש את המתווה ולהחליט עליו ולהביא אותו
- 12 לאישור המליאה ואני מקווה שבכך זה ייתן גם תשובה ליישובים שנפגעו מהתהליך וגם ניתן את
- 13 המענה שאנחנו רוצים את הפיקוח והאחריות לגבי הוצאת הכספים, וזהו, ואני מברך את כולם גם
- 14 את אגוזי שהיה איתי מולי בערוץ הזה, תודה.
- 15 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אורי אני אמרתי לך שאת נושא טוואי התהלכה אנחנו נביא
- 16 במסגרת תב"ר ולא במסגרת התקציב השוטף ונכניס את זה במליאה הבאה.
- 17 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: טוב אז כמו שנקראתי בכפוף לחוות דעת הגזבר שהקראתי אותה
- 18 מקודם, מליאת המועצה מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2021 בסכום של 326,932,000 שקלים
- 19 חדשים, מי בעד? שירים את היד, יש מישהו שנמנע? מישהו מתנגד? אז עם נמנע אחד. אז רוב קולות
- 20 עם נמנע אחד התקבל התקציב.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת בכפוף לחוות דעתו של גזבר המועצה את תקציב המועצה לשנת 2021 העומד על סך 326,932,000 ₪.

אושר ברוב קולות, 1 נמנע כל השאר בעד

- 21
- 22 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: ברכות מזל טוב, תקציב 21 עבר, תודה לכולם.
- 23 **[2] אישור תכנית הפיתוח לשנת 2021**
- 24 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: טוב, תקציבי הפיתוח, המקורות לתקציבי הפיתוח אנחנו גם הצגנו
- 25 באחת ישיבות הקודמות אבל אני אחזור על זה, תסתכלו על הטור של 2021 אנחנו צופים, המקורות
- 26 לתקציבי הפיתוח יהיו כ-45 מיליון שקלים בשנה הבאה, זה גידול די משמעותי משנה בעייתית מאוד
- 27 ששנת הקורונה שציפינו שיהיה כמובן שבנינו את התקציב גם כן ציפינו למשהו כמו 30 מיליון
- 28 שקלים אבל אנחנו בעצם עולים מדרגה בכך שתשימו לב שבשורה שלישית יש כבר צפי לקבלת כסף
- 29 מרמ"י בגין השיווק של המגרשים הראשונים וכנראה גם הנגלה השנייה בבנימין. מה ששוקק ב-2020
- 30 נראה ב-2021, את הארבעה מגרשים ויש פה צפי לעוד שיווק של שמונה מגרשים נוספים במהלך 2021
- 31 שהתגמול גם יתקבל ב-2021, אז אתם רואים קפיצת מדרגה כבר אנחנו מגיעים להכנסות של 45
- 32 מיליון שקלים מתוך זה יש לנו כ-15 מיליון שקלים להוצאות למימון של הוצאות לפירעון נלוות
- 33 והוצאות של הוועדה המקומית לתכנון ובנייה, זה הכל על פי החוק, בעצם זה משאיר לנו כ-30.6



- 1 מיליון שקלים להשקעות או לתכנית הפיתוח לשנת 2021. אנחנו בנינו טבלת צרכים שנשלחה
2 אליכם, טבלה ארוכה לפי סדרי עדיפויות, לפי מחלקות ולפי סדרי עדיפויות, סך הכל הטבלה מדברת
3 על השקעה של 55 מיליון שקלים כאשר 20 מיליון שקלים מתוכה זה מוסדות חינוך, הנדסה זה עוד
4 8.5 מיליון שקלים, חינוך תרבות וספורט עוד כמעט 6 מיליוני שקלים. בנייה של מוסדות חינוך זה
5 הצבע האפור זה 20 מיליון שקלים, אני מדבר דרך אגב על מחירי ברוטו, זה כולל לא רק קרנות
6 הפיתוח אלא סך הכל ההוצאה. זה השקעה 55 מיליון שקלים. זאת תכנית הפיתוח של הישובים.
- 7 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: לא כולל את מה שאנחנו אמרנו שנשים כתוכנית ייחודית לשדרוג
8 התשתיות זה לא כאן, התכנית הייחודית שלנו שאנחנו נצביע עליה בנפרד זה מה שעכשיו עובדים
9 עליה, יעבדו עליו הצוות שיבדוק איך מחלקים, מה יהיו הקריטריונים, למה זה הולך והסכום יבוא
10 לכאן לאישור, הוא יהיה 25 מיליון שקלים, 30 מה שאנחנו נחליט אבל זה הלוואה שאנחנו נביא
11 לכאן לאישור ניקח אותה ואז אנחנו נצרף אותה, היא לא כאן. מה שאנחנו דיברנו עליו אין בזה
12 הלוואה.
- 13 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: זה על סמך ארבעה מגרשים ששווקו ועוד שמונה מגרשים שישווקו
14 אנחנו מעריכים פחות או יותר במחצית 2020, 2021, שמונה מגרשים יכנסו, הכסף אמור להיכנס.
15 כמה כסף על ארבעה מגרשים ששווקו? ארבעה מגרשים זה עשרים דונם, עשרים כפול שלוש זה 60
16 מיליון זה שמונה מיליון שקלים, המגרש נמכר ב-2.6-2.7 מיליון ש"ח לדונם. תראו, כל התב"רים האלה
17 זה לא תב"רים לאישור ביצוע, זה תכנית תב"רים. אנחנו נביא את התב"רים לאישור כמו שהיינו
18 רגילים עד עכשיו. בישיבה הבאה אנחנו נביא רשימת תב"רים, חלקית כמובן, לאישור ביצוע וכך
19 יהיה כל ישיבת מליאה או כל שתי ישיבות מליאה, כמה שצריך, נביא תב"רים לאישור ביצוע מתוך
20 התכנית. השקעה של כמעט 48 מיליון שקלים זה עדיפות ראשונה. עכשיו, אלה המקורות, המקורות
21 הם 55 מיליון שקלים, קרנות הפיתוח, משרדי ממשלה, היטלי פיתוח, יש פה איזה הלוואה של 2
22 מיליון שקל על הגנים, גורמים שונים אחרים זה בסך כל 55 מיליון שקלים. עומס המלוות זה שקף
23 שאנחנו הצגנו אותו כבר כמה וכמה פעמים, עומס המלוות על ביוב סך הכל יש לנו, אנחנו מבקשים
24 לאשר את בעצם סך הכל את תכנית הפיתוח בסך 55 מיליון שקלים, 55,036,000 שקלים, וכמובן
25 כמו שאמרתי התב"רים האלה כל הרשימה הזאת היא לא הרשימה לביצוע, הביצוע יהיה בכפוף
26 להחלטות על תב"רים בישיבות המליאה השונות.
- 27 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: מליאת המועצה מתבקשת לאשר את תקציב המסגרת של
28 התב"רים, אתם רוצים לשאול שאלות?
- 29 ישראל טייבלום [רמות השבים]: אפשר לראות עוד הפעם את השקף של מקורות ההכנסה של
30 המועצה? יש לנו שם עודף של כמה? 30 מיליון? בתוך 55 כמה יש מתוך ה-30 מיליון האלה? כולם?
31 כל ה-30 מיליון האלה משתמשים בהם? אז תעבור עכשיו לשקף של המקורות מהמדינה והמקורות
32 מהתקציב שלנו. אז אתה קובע מסגרת שהיא על 2,000,000 ש"ח יותר מתחזית ההכנסות העודפות
33 שיש לך?
- 34 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: חברים רגע, אני רוצה רגע לדייק כאן משהו אנחנו מאשרים עכשיו
35 מסגרת שאישרנו אותה גם שנה שעברה, בסדר? נתנו מסגרת ארבע שנתית, תב"רים אישרנו לארבע
36 שנים, עדכנו את זה במהלך השנה, אמרנו שני דברים, עיקרון אחד זה לא נאשר תב"רים גורף מראש



- 1 כי דברים משתנים, לא תיארונו לעצמנו כמה המציאות תשתנה לנו. שלושה חודשים אחרי שאישרנו
2 תקציב שנה שעברה לארבע שנים הקורונה טפחה על פנינו, שמנו ברקס, עצרנו, ישבנו איתכם, עדכנו
3 את התקציב. במקביל, העיקרון של לבוא כל ישיבת מליאה עם רשימת התב"רים הוא עיקרון טוב
4 שנותן לנו בקרה, ואנחנו עושים גם את זה וגם את זה, עכשיו שאלו אותי למה אנחנו מעלים בכלל
5 את זה למסגרת כאן להצבעה אם ממילא אנחנו נבוא עוד מעט עם תקציב לשדרוג התשתיות
6 ביישובים וזה ישתנה, זה נכון, זה תוספתי, זה ישתנה אנחנו נעדכן את זה בהמשך זה תקציב מסגרת
7 שהוא בעצם מתבסס על הארבע שנתי מעודכן, עכשיו אם על זה יש שאלות, אז ישראל בבקשה.
- 8 ישראל טייבלום [רמות השבים]: ביקשנו לראות את המסגרת הארבע שנתית הזאת, לא כל פעם
9 שנה, ומה שאת אומרת כרגע זה שבשנת 2020 היינו פחות ובשנת 2023 נהיה יותר, אנחנו לא זוכרים
10 את המספרים האלה בעל פה, אם אישרו מסגרת ארבע שנתית נא להראות מה קורה למסגרת ארבע
11 שנתית הזאת כי אנחנו לקחנו התחייבות על הארבע שנתית ועכשיו כל פעם נגיסה אחרת ולצערי,
12 הייתה כבר דוגמא אחת מהעבר, כמו שאמרתי בישיבת הזום, שפתאום גילינו שאנחנו צריכים לקחת
13 30 מיליון שקל הלוואה כי חרגנו ממה שהיו, אבל ידעתם, אישרתם, חברי המליאה הקודמים לא זכרו,
14 או המליאה הקודמת, לא זכרו שאישרו סטיות כאלה של 30 מיליון אז צריך להציג פה את המסגרת
15 הזאתי. דבר שני, אגוזי הראה פה הכנסות עודפות לתקציבי פיתוח, כן? אני מציע כפי שנאמר קודם
16 שנשתמש במה שהוא הציג כתחזית של הכנסה, ולא לקחת שני מיליון שקל יותר במקרה הגרוע, קח
17 במקרה גרוע את השלושים, יהיה יותר הכנסות? תגדיל, תקטין, תוסיף תב"רים וכולי אבל בואו
18 נעשה איזשהו רציונל במספרים האלה.
- 19 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: שני דברים אני רוצה להדגיש ולענות לך. שאושרת מדברת או שמדברים
20 על מסגרת ארבע שנתית, רב שנתית, כל שנה מעדכנים אותה, זאת אומרת שנה שעברה דיברנו על
21 2020-2023, היום אנחנו מדברים על 2021-2024.
- 22 ישראל טייבלום [רמות השבים]: היא מוצגת פה? סליחה רגע שאני מפריע לך, עשינו כמה תקציבים
23 בחיים שלנו.
- 24 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: זה מצגת, אתם קיבלתם אותה הביתה, את הדף אקסל עם סך הכל
25 הוצאות עבור ארבע שנים ועם פילוח של ארבע שנים ולפי המקורות ניסינו בארבע שנים. עכשיו, זה
26 מאוד דינאמי, אנחנו מנסים להעריך כל מיני דברים עם תחזית קדימה, זה כמובן לא תמיד מתממש
27 לפעמים דברים מוקדמים יותר לפעמים דברים בכלל לא מתממשים ולכן כל שנה אנחנו מעדכנים
28 את התקציב ארבע שנים קדימה.
- 29 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: ישראל הנה שרון מתקדם אליך עם מה שנשלח אליך וזה בדיוק
30 מה שביקשת.
- 31 יצחק אגוזי [גזבר המועצה]: אם אתה רוצה אני אשלח לך את זה בראשון עוד פעם.
- 32 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: טוב, דודליה רוצה לשאול ואז אנחנו נלך להצבעה.



- 1 דודל'ה: הערה אחת, שמדברים על תב"רים ליישובים, זו לא מתנה, חלק מההשקעה גם היישוב
- 2 צריך לתת, לא יודע, 50% או כמה שייקבע היישוב צריך לתת, ויישוב זה דבר שהוא צריך להחזיר
- 3 ועם המועצה את החלק השני שלה גם כן מלווה זאת אומרת הכל 100 אחוז.
- 4 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: לא, לא, לא, הוועדה עוד לא התכנסה גם לא ישבה וגם לא מדובר
- 5 על הלוואה מדובר על כספים שיעברו לביצוע, הם לא הלוואה, המועצה לוקחת הלוואה היא לא
- 6 מחייבת את היישובים בהלוואה, בסדר? זה חשוב שהעלית את זה, שתדעו שכשאנחנו מדברים על
- 7 הלוואה שאנחנו ניקח כאן עבור תב"רים לפיתוח תקציבי שמיועדים לשדרוג התשתיות, אנחנו לא
- 8 מדברים על היישוב שמקבל קדם מימון או הלוואה, היישוב מקבל את זה כתקציב לביצוע. המועצה
- 9 לוקחת הלוואה על בסיס אופק של מספר שנים של הכנסות שיגיעו מאזורי תעסוקה. אנחנו מאשרים
- 10 רק את המסגרת, רק מסגרת, עוד לא הבאנו לכאן את התכנית לשדרוג היישובים. אנחנו לא היום,
- 11 מחר, לוקחים הלוואה, כשאנחנו נבוא לכאן עם הסכום אחרי שצוות יגבש את הקריטריונים ויסביר
- 12 מה הסכום, איך מחזירים אותו, איך ההלוואה פרוסה, מתי נחזיר אותה, אז תצביעו אתם לא
- 13 מצביעים על זה עכשיו, זה לא השדרוג זה התב"רים המאוזנים.
- 14 איתן יפתח [אלישמע]: זה מהיטלי השבחה ובעצם זה כספים שאמורים לפי הנוסחה שנקבעה עם
- 15 המינימום.
- 16 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: נכון.
- 17 איתן יפתח [אלישמע]: ואת הפירוט, אנחנו מאשרים בעצם גם את הפירוט שמסתתר מאחורה כרגע?
- 18 עכשיו כרגע רק את המסגרת של הארבע מיליון ליישובים?
- 19 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: נכון, נכון. יש לנו עבודה לעשות בתב"רים זה מאוד מאוד ראשוני
- 20 ומאוד מסגרת, ככה עשינו גם בשנה שעברה, אחר כך אנחנו משנים.
- 21 איתן יפתח [אלישמע]: אבל הסכום הזה נובע מהיטלי השבחה בעיקר.
- 22 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: כן, כן.
- 23 ישראל טייבלום [רמות השבים]: בעתיד כאשר הלוואות שניקח שהם עתידיות ולא בדיעבד.
- 24 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: אבל אנחנו לא לוקחים עכשיו הלוואות בדיעבד.
- 25 ישראל טייבלום [רמות השבים]: בעתיד אבל אני מאז שאני יושב אנחנו אישרנו לא מעט הלוואות
- 26 על חובות לספקים, על דברים שכבר עשינו.
- 27 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: של קדנציה קודמת, של קדנציה קודמת.
- 28 ישראל טייבלום [רמות השבים]: אני לא יודע חלק דברים שאנחנו סיימנו חלק דברים של קדנציה
- 29 קודמת, אני מבקש שבעתיד נאשר הלוואות בקדימה ולא כבר בוצעו.
- 30 אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חד משמעית, חד משמעית גם ישראל ציין את זה אנחנו לקחנו
- 31 הלוואות של התחייבויות של קדנציה קודמת שכבר ביצעה אותם. אוקיי, אז אני מעלה את זה



- 1 להצבעה, אגוזי, מליאת המועצה מאשרת את תכנית הפיתוח לשנת 2021 בסך 55,036,000 שקלים.
2 מי בעד? מי נמנע? אחת, שתיים, שלוש. מי מתנגד? ברוב קולות, מליאת המועצה אישרה את מסגרת
3 התקציב לתב"רים לשנת 2021. תודה רבה, בשעה טובה, מזל טוב.

החלטה
מליאת המועצה מאשרת את תכנית הפיתוח לשנת 2021 בסך 55,036,000 ₪
אושר ברוב קולות
3 נמנעים, כל השאר בעד

[3] הועדה לתכנון ובנייה / אישורו של אורי עצמון כמורשה חתימה בוועדה לתכנון ובנייה

[אורי עצמון יוצא מהמליאה מפאת ניגוד עניינים]

7 אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אני רוצה לעבור רגע למליאת הוועדה לתכנון ובנייה ולבקש את
8 אישורכם לאשר את אורי עצמון, שהוא ממלא מקומי כיושבת ראש הוועדה לתכנון ובנייה, להיות
9 גם מורשה חתימה. מבקשת את אישורכם להצביע למינוי של אורי עצמון כמורשה חתימה. לימור?
10 איפה לימור? את הקשבת להצעת ההחלטה? שאחר כך לא תגידו שצריך לשנות את זה בפרוטוקול.
11 מליאת הוועדה לתכנון ובנייה מאשרת את אורי עצמון כמורשה חתימה בוועדה לתכנון ובנייה.
12 לימור בואי לכאן אם יש לך דיוק של זה. החל מיום ה-01/01/21 מורשה חתימה של הוועדה המקומית
13 לתכנון ובנייה דרום השרון יהיו כדלקמן, יושבת ראש הוועדה המקומית אושרת גני גונן, ממלא
14 מקומה כיושב ראש הוועדה אורי עצמון, יצחק אגוזי וסגניתו ציפי וקנין, כאשר חתימת יושב ראש
15 הוועדה יחד עם גזבר המועצה או סגניתו בתוספת חותמת הוועדה, יחייבו את הוועדה לכל דבר
16 ועניין. חתימת סגנית הגזבר תחייב את הוועדה עד לסכום הקבוע בתקנון העיריות, חתימה על
17 מסמכים מסוימים שנכון להיום עומדים על 93,900 שקלים. מי בעד? אורי ייצא כי הוא צריך לצאת
18 בהצבעה הזאת. שאלות? לימור שואלים פה למה מתערבבים כאן גם ההגבלה וגם החתימה?

19 לימור ריבלין [יועמ"ש]: האישור לטאבו זה לא כתב התחייבות כספי של הוועדה.

20 אושרת גני גונן [ראש המועצה]: בסדר, הסכום זה נגזרת בטח מחוזר מנכ"ל. אז אני מבקשת להעלות
21 את זה להצבעה, מי בעד? מי נמנע? מי מתנגד? פה אחד. אורי מזל טוב תחזור לכאן.

[אורי עצמון חוזר למליאה]

23 אושרת גני גונן [ראש המועצה]: אתה מורשה חתימה. יופי, אני סוגרת את מליאת הוועדה לתכנון
24 ובנייה.

החלטה
החל מיום ה-01/01/21 מורשה חתימה של הוועדה המקומית לתכנון ובנייה דרום השרון יהיו כדלקמן,
יושבת ראש הוועדה המקומית אושרת גני גונן, ממלא מקומה כיושב ראש הוועדה אורי עצמון, יצחק
אגוזי וסגניתו ציפי וקנין, כאשר חתימת יושב ראש המועצה או ממלא מקומה ביחד עם חתימת הגזבר
בצרוף חותמת הוועדה, יחייבו את הוועדה לכל דבר ועניין. חתימת יושב ראש הוועדה או ממלא מקומה,
ביחד עם חתימת סגנית הגזבר, בצרוף חותמת הוועדה, תחייב את הוועדה עד לסכום הקבוע בתקנון
העיריות, חתימה על מסמכים מסוימים שנכון להיום עומדים על 93,900 שקלים.
אושר פה אחד

[4] אישור פרוטוקול מליאה מס' 14/20 מיום 08/12/2020



1 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: אנחנו צריכים לאשר את הפרוטוקול של המליאה מיום 8/12/20,
2 מי בעד? מישהו נגד? מישהו נמנע? טוב, אז הכל אושר.

החלטה
מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול המליאה הקודמת 14/20 מיום 08/12/2020
אושר פה אחד

4 [5] שינוי חברים בוועדות המועצה

5 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: שינוי חברים בוועדות, וועדת הנהלה, מינו של אורי מרגלית
6 כממלא מקום בוועדת ההנהלה החל מ01/01, יוצא צפי פלד. וועדת מכרזים מינוי אורי מרגלית
7 כחבר בוועדת מכרזים החל מה01/01, יוצא צפי פלד. וועדת קשרי חוץ, אורי מרגלית נכנס כיו"ר
8 הוועדה מה01/01, יוצא צפי פלד. וועדה חקלאית, אורי נכנס ב01/01 יוצא צפי, יושב ראש. וועדת
9 מל"ח, מינוי של אורי מרגלית כחבר בוועדת מל"ח, יוצא צפי פלד. וועדת בטיחות, מינוי אורי
10 מרגלית כיושב ראש הוועדה, צפי יוצא. החברה הכלכלית לפיתוח דרום השרון, מינוי אורי מרגלית
11 כדירקטור ויושב ראש וועדת המכרזים החל מה01/01, צפי יוצא. רשות ניקוז ירקון, מינוי אורי
12 מרגלית כיו"ר וועדת המכרזים, חבר ההנהלה וחבר המליאה בראשות ניקוז ירקון. איגוד ערים דרום
13 השרון לביוב, מינוי אמיר כהן מהנדס המועצה כנציג המועצה באיגוד. וועדת רווחה ושירותים
14 חברתיים נכנסת ליטל רהב סגנית ראש המועצה כיושבת ראש, יוצא אלי בן גרא. וועדת איכות
15 הסביבה, מינוי הדס קרווני מירחיב, מינוי תום בן ארי מצור יצחק, יוצא רועי יוגב מצור יצחק.
16 וועדת איכות הסביבה, הדס קרווני מירחיב נכנסת מצטרפת, מינוי תום בן ארי מצור יצחק ורועי
17 יוגב יוצא, כן. מי בעד? נגד? נמנעים? תודה.

החלטה
מליאת המועצה מאשרת את שינוי החברים בוועדות המועצה בפי שהוצג במליאה.
אושר פה אחד

18
19 [6] תיקון פרוטוקול המליאה מס' 05/20 מיום 05/04/2020 בנוגע ללקיחת הלוואה לבינוי

20 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: תיקון פרוטוקול המליאה מיום 05/04 בנוגע ללקיחת הלוואה
21 לבינוי, לימור תסביר.

22 לימור ריבלין [יועמ"ש]: במליאה מיום 05/04/2020 נדונה בין היתר תכנית רב שנתית לבינוי מוסדות
23 חינוך שהוצגה על ידי ראש אגף החינוך, נני, מהנדס המועצה, הגזבר, במסגרת הדיון הועלו שלוש
24 הצעות להחלטה שעניינן בינוי מוסדות חינוך כאשר החלק של המועצה בכל אחד מהם יעשה
25 באמצעות הלוואה. אני אזכיר שמדובר בהרחבת בית ספר ירקון, תוספת אגף, והקמת גן בנווה ירק
26 ובתוספת כיתות בצור יצחק. כל הצעה נדונה בנפרד וכל אחת מהם אושרה ברוב קולות, אלא שעל
27 אף שבפרוטוקול עצמו, ואני מפנה אתכם לפרוטוקול מי שרוצה לבדוק אותי, החל מעמוד 34
28 לפרוטוקול, קיים פירוט רב מקיף ומלא של כל הפרויקטים, העלות שלהם, המימון של משרד החינוך
29 ואף סכום ההלוואה שהמועצה נדרשת לקחת בגין כל פרויקט. אבל בשורת החלטה שמופיעה בסיום
30 של כל נושא מופיע רק אישור הפרויקט, ללא פירוט מה הוא עלותו, ללא ציון מהו סכום הלוואה
31 הנדרש, למעט גן הילדים בנווה ירק. הבנק שאליו פנה גזבר המועצה כדי לממש את ההלוואות לא



- 1 הסתפק בכך שכל המידע קיים בדיון אלא הוא מבקש שבנוסח הסופי, בהחלטה, הציון של כך
2 שהמועצה נותנת הלוואה בסכום שתכף אני אנקוב בו יירשם גם בתוך ההחלטה ולא רק בפרוטוקול,
3 אז אני מתחילה, לגבי הרחבת בית ספר ירקון, בפרוטוקול בעמוד 93 מופיע מפי מר יצחק אגוזי,
4 הנושא הראשון הוא הרחבת בית ספר ירקון כמו שהצגנו שלוש כיתות, מעבדות, ואודיטוריום. סך
5 הכל 12 כיתות ואודיטוריום, וההיקף כפי שהצגנו אותו, אין לי אותו מול העיניים, זה הכל ציטוט
6 כן? אבל 18 מיליון העלות ובסביבות 10.5 מיליון השתתפות משרד החינוך והייתה על חשבון
7 המועצה נטילת הלוואה בהחזר מקרן הפיתוח. כל זה נרשם בפרוטוקול, אך על אף זאת בהחלטה
8 בחלק שממוסגר אם אתם זוכרים את כל הפרוטוקולים שלנו נרשם החלטה הוחלט ברוב קולות,
9 שני נמנעים שמוליק מריל וישראל טייבלום לאשר הרחבת בית ספר ירקון סך כל 12 כיתות
10 ואודיטוריום. זו, כלומר החברה המתמללת שתמללה וערכה את הפרוטוקול, היא לא הבינה ואני
11 לא מאשימה אותה, היא לא הבינה שההחלטה היא גם מה העלות של הפרויקט כמה משרד החינוך
12 מממן, כמה אנחנו ושנחנו זה באמצעות הלוואה. לכן אני מציעה לתקן את פרוטוקול לגבי תוספת
13 אגף בבית ספר ירקון באופן הבא, המועצה מאשרת את הרחבת בית ספר ירקון סך הכל 12 כיתות
14 ואודיטוריום, שעלותה 18 מיליון ₪ כאשר משרד החינוך מממן 10.5 מיליון שח והייתה על חשבון
15 המועצה באמצעות הלוואה על סך 7.5 מיליון שח בהחזר מקרן הפיתוח. החלטה התקבלה ברוב
16 קולות, שני נמנעים, שמוליק מריל וישראל טייבלום. זה נושא אחד. לא, בהחלטה לא היה איזה
17 בנק ולכן אני לא. זה לא לתקן החלטה חלילה, זה תיקון ניסוח, הבנק פשוט דבק יותר ואני מכבדת
18 את זה, זה לא מספיק לו
- 19 אפשרת גני גונן (ראשת המועצה): ההחלטה התקבלה, הבנק יש לו נוסח מסוים שהוא צריך, אנחנו
20 לא ניסחנו את זה בנוסח שהבנק מבקש, אז באה לימור דיברה אל הבנק אמר לה איזה נוסח הוא
21 רוצה ולכן אנחנו מכניסים את זה, זה תיקון טכני זה לא מהותי.
- 22 לימור ריבלין [נועם"ש]: לגבי גן הילדים בנווה ירק שם הבנק התרצה מהנוסח אבל חשוב לי להגיד
23 לכם כדי שתראו איך הכל נאמר שם אני שוב מצטטת, גן הילדים בנווה ירק העלות כמעט וודאית
24 שלו בסביבות 1,250,000 מתוך זה 850 השתתפות משרד החינוך והייתה על חשבון המועצה, 400.
25 מר ישראל טייבלום: "זה חלק מהתקציב או גם על זה צריך לקחת הלוואה?" שרון: "הלוואה"
26 אגוזי: "על כל מוסדות החינוך צריך לקחת הלוואה" מר דני ברכה [צופית]: "לא אבל אנשים צריכים
27 לדעת שהם מצביעים על הלוואה" אפשרת: "תודה שאתה מדגיש את זה, אמרנו את זה פעמיים ונגיד
28 שוב" אז לאורך כל הישיבה הדגשנו אבל בהחלטות שכפי שהם נרשמו פי החברה המתמללת הם לא
29 הבינו את החשיבות של זה, אבל אני ממש עכשיו ציטטתי לכם מה כל אחד אמר. ההחלטה כרגע
30 היא בסדר, הבנק לא דורש שינוי, אני מקריאה לכם את ההחלטה שם זה באמת נרשם טוב, הוחלט
31 ברוב קולות, שני נמנעים, שמוליק וישראל לאשר את גן הילדים בנווה ירק בעלות 1,250,000 ₪
32 מתוך זה 850,000 ₪ בהשתתפות משרד החינוך והייתה בהלוואה על חשבון המועצה 400 אלף ₪.
33 הפרויקט השלישי שלגביו כן נדרש תיקון, כמו שבאגף ירקון נדרש, זה הקמת שש כיתות לבית הספר
34 יצחק נבון בהסבה של הרשאה שקיבלנו ממשרד החינוך על שישה גני ילדים. בפרוטוקול בעמודים
35 96-100 נכתב כל מה שאמרנו אבל לעומת זאת בהחלטה נרשם הוחלט ברוב קולות, שניים נגד, ליאת
36 זלוטי וגיוורא כהן, ארבעה נמנעים, מירב שמוליק וישראל ומולי, לאשר בינוי של שש כיתות גן ילדים
37 בצור יצחק בהסבה לכיתות לימוד. מוצע לתקן את הפרוטוקול באופן שבהחלטה יירשם, המועצה



- 1 מאשרת בניית שישה גני ילדים בצור יצחק שיוסבו לשש כיתות לימוד שעלותם 8,250,000 ₪ משרד
2 החינוך מממן 5,400,000 ₪ והיתרה על חשבון המועצה באמצעות הלוואה 2,850,000 ₪, החלטה
3 התקבלה ברוב קולות, שניים נגד יאת וגורא, ארבעה נמנעים, מירב שמוליק ישראל ומולי. לסיכום
4 מליאת המועצה מאשרת לתקן את הפרוטוקול מספר 4 הצגת תכנית רב שנתית לבינוי מוסדות חינוך באופן הבא:
5 05/04/2020 בהתייחס לנושא מספר 4 הצגת תכנית רב שנתית לבינוי מוסדות חינוך באופן הבא:
6 המועצה מאשרת את הרחבת בית ספר ירקון סך הכל 12 כיתות ואודיטוריום שעלותם 18 מיליון ₪,
7 שמשד החינוך מממן 10.5 מיליון ₪ והיתרה על חשבון המועצה באמצעות הלוואה על סך 7.5
8 מיליון ₪ בהחזר מקרן הפיתוח, ההחלטה התקבלה ברוב קולות, שני נמנעים שמוליק מריל וישראל
9 טייבלום ובנוסף המועצה מאשרת בניית שישה גני ילדים בצור יצחק שיוסבו לשש כיתות לימוד
10 שעלותם 8,250,000 ₪ כאשר משרד החינוך מממן 5.4 מיליון ₪ והיתרה על חשבון המועצה
11 באמצעות הלוואה 2,850,000 ₪, ההחלטה התקבלה ברוב קולות, שניים נגד ליאת זלוטי וגורא
12 כהן, ארבעה נמנעים מירב זילברבוים, שמוליק מריל, ישראל טייבלום ומולי אורן. תיקון
13 הפרוטוקול נובע מרישום חסר של נוסח החלטת המליאה באופן שאינו משקף את ההחלטה והדיון
14 שהתקיימו.
- 15 אשרת גנין גונן [ראש המועצה]: כן, הצבעה, מי בעד? תיקון הפרוטוקול, לא בעד ההלוואה, תיקון
16 הפרוטוקול בלבד. מי בעד? מי נמנע? לתיקון הפרוטוקול לא ההלוואה, מי מתנגד? אז ברוב קולות
17 תוקן הפרוטוקול, תודה לימור על הסבר.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת לתקן את הפרוטוקול מספר 05/20 מיום ראשון י"א בניסן תשע"ח 05/04/2020
בהתייחס לנושא מספר 4, הצגת תכנית רב שנתית לבינוי מוסדות חינוך באופן הבא:

"המועצה מאשרת את הרחבת בית ספר ירקון סך הכל 12 כיתות ואודיטוריום שעלותם 18 מיליון ₪,
שמשד החינוך מממן 10.5 מיליון ₪ והיתרה על חשבון המועצה באמצעות הלוואה על סך 7.5 מיליון ₪
בהחזר מקרן הפיתוח. **ההחלטה התקבלה ברוב קולות**, שני נמנעים שמוליק מריל וישראל טייבלום"

"המועצה מאשרת בניית שישה גני ילדים בצור יצחק שיוסבו לשש כיתות לימוד שעלותם 8,250,000 ₪
כאשר משרד החינוך מממן 5.4 מיליון ₪ והיתרה על חשבון המועצה באמצעות הלוואה 2,850,000 ₪.
ההחלטה התקבלה ברוב קולות, שניים נגד ליאת זלוטי וגורא כהן, ארבעה נמנעים מירב זילברבוים,
שמוליק מריל, ישראל טייבלום ומולי אורן"

תיקון הפרוטוקול נובע מרישום חסר של נוסח החלטת המליאה באופן שאינו משקף את ההחלטה והדיון
שהתקיימו.

אושר ברוב קולות

19 [7] אישור מועצה פטור ממכרז לרכישת טנדר 4*4 עבור מחלקת ביטחון

- 20 לימור ריבלין [יועמ"ש]: ביום שני התכנסה וועדת המכרזים ובין היתר פתחה את התיבה לצורך
21 קבלת הצעות למכרז לרכישת רכב ביטחון עבור קב"ט מוסדות חינוך במועצה, למרבה ההפתעה לא
22 הוגשו כלל הצעות למכרז, מכיוון שהאגף והמועצה רוצים לנצל את התקציב שמשד ביטחון נתן
23 לנו לשנת 2020 עבור רכב, תקציב בסך 120 אלף ₪, אנו מבקשים לאשר התקשרות לרכישת הרכב
24 במכרז עד ה-31/12 בסכום של 240 אלף ₪. קצת עכשיו בנבכי החוק, סעיף 22ח לצו המועצות
25 המקומיות מועצות אזוריות קובע שאם לא הוגשה כל הצעה למכרז רשאית המועצה להתקשר
26 בחוזה ללא מכרז לאחר שהמועצה החליטה על כך ברוב חבריה ולאחר שנוכחה שבנסיבות העניין
27 עריכת מכרז נוסף לא תביא תועלת. כפי שאמרתי ביום שני נפתחה תיבת המכרזים, לא נמצאה בה



1 אף הצעה, בנסיבות העניין ובנסיבות לוח הזמנים שעומד לרשותנו לניצול התקציב של משרד
2 הביטחון פרסום מכרז חדש לא יביא לתועלת, שכן הליך של מכרז לא יוכל להסתיים תוך שבועיים
3 מהיום וגם אין ערבות שבמכרז נוסף יוגשו הצעות. לכן אנחנו רוצים שמיקי מנהל מחלקת תחבורה
4 יעשה הליך של התמחרות בין מספר מציעים שההליך הזה יובא בכל מקרה בפני וועדת התקשוריות
5 של המועצה לצורך בחירה. עוד אציין שמיקי פנה למשכל לנסות לרכוש מהם מכרז כי משכל בעצם
6 עושה מכרזים עבור רשויות אבל משכל הודיעו למיקי שהם לא מוכרים יותר רכבים חדשים אלא
7 רק בשיטה של ליסינג וזה לא מה שאנחנו מבקשים. לכן הצעת ההחלטה שלי היא כזו: בהתאם
8 לסעיף 22ח לצו המועצות המקומיות מועצות אזוריות, המועצה מאשרת לרכוש רכב ביטחון בפטור
9 ממכרז וזאת לאחר שלא הוגשה אף הצעה במסגרת מכרז פומבי שפרסמה מועצה. המועצה סבורה
10 שבנסיבות העניין עריכת מכרז נוסף לא תביא תועלת והמועצה לא תוכל לנצל את התקציב שהוקצב
11 לה על ידי משרד הביטחון, רכישת הרכב תעשה בכל מקרה בהליך של קבלת הצעות מחיר שייבחנו
12 בוועדת ההתקשוריות של המועצה. מי מאשר? מי בעד? מי נמנע? איתן יפתח שירשם לפרוטוקול,
13 האם מישהו בזום שם נמנע? אוקיי, מי מתנגד? אז הוכרז ברוב קולות.

החלטה

בהתאם לסעיף 22ח לצו המועצות המקומיות מועצות אזוריות, המועצה מאשרת לרכוש רכב ביטחון בפטור
ממכרז וזאת לאחר שלא הוגשה אף הצעה במסגרת מכרז פומבי שפרסמה מועצה. המועצה סבורה
שבנסיבות העניין עריכת מכרז נוסף לא תביא תועלת והמועצה לא תוכל לנצל את התקציב שהוקצב לה על
ידי משרד הביטחון, רכישת הרכב תעשה בכל מקרה בהליך של קבלת הצעות מחיר שייבחנו בוועדת
ההתקשוריות של המועצה.

אושר ברוב קולות, איתן יפתח נמנע, כל השאר בעד

14
15 לימור ריבלין [יועמ"ש]: באופן עקרוני כל התקשרות של עד 143 אלף ₪ לא כולל מע"מ מאושרת
16 בוועדת התקשוריות, כל סכום מעבר מחייב מכרז. במקרים בהם לא הוגשו הצעות למכרז או הוגשה
17 הצעה והיא לא התקבלה, קובע החוק שאפשר להתקשר שלא במכרז, כלומר בדרך של התקשרות
18 בוועדת התקשוריות ובתנאי שמליאת המועצה אישרה את זה, אוקיי? לכן עברנו את התהליך הזה
19 היום. מי שיוודא את מפרט הרכב זו מחלקת תחבורה, בשביל זה יש לנו את מיקי, הוא המנהל, אותו
20 מפרט שהוא יבקש במכרז הוא המפרט שיתבקש עכשיו בהליך ההתמחרות, פשוט, אני לא יודעת
21 למה, אם זה קורונה או לא קורונה, לא קיבלנו הצעות, ישבה וועדת המכרזים החברים פה אתם
22 חברים בוועדת המכרזים ולא התקבלו הצעות זה פעם ראשונה שזה קרה.

23 [8] אישור הוספת אורי מרגלית כחבר בוועדה לתכנון ובנייה

24 שרון סספורטס [מנכ"ל המועצה]: משהו אחד שלא עשינו צריך להוסיף את אורי מרגלית, לוועדת
25 משנה לתכנון ובנייה אורי מרגלית מצטרף כחבר בוועדת המשנה לתכנון ובנייה ויוצא צפי פלד. מי
26 בעד? מי נגד? נמנעים? סיימו.

החלטה

מליאת המועצה מאשרת את כניסתו של אורי מרגלית כחבר בוועדת המשנה לתכנון ובנייה במקום צפי פלד.
אושר פה אחד

27
28 אושרת גנין גונן [ראש המועצה]: תודה רבה לכולם, אנחנו יוצאים להפסקה קלה ואנחנו נחזור לכאן
29 שוב, השידור הוא שידור חי ממשיך הלאה גם בהרצאתו של דוד ציג, מוזמנים להצטרף אלינו כולם.



- 1 כל מי שנמצא כאן יכול להישאר כאן ולצפות בהרצאה כאן בזום, כל מי שנמצא בבית מוזמן ברבע
- 2 לשבע לעלות להרצאתו של דוד ציג הוא עתידן הוא מאוניברסיטת בר אילן, הרצאה מרתקת עוד
- 3 רבע שעה אנחנו ממליצים לכם בחום, הרצאה של עתידן מהטובים שיש בעולם. אז תודה רבה לכולם
- 4 על הדיון הפורה.

-הישיבה ננעלה-

בברכה,

יצחק אגוזי
גזבר המועצה

שרון ספורטס,
מנכ"ל המועצה

אושרת גני גונן,
ראש המועצה