

# מועצה אזורית דרום השרון



**פרוטוקול ישיבת מועצה אזורית**

**מס' 12/14**

**במסגרת דיוני תקציב המועצה לשנת 2015**

**מיום חמישי, כ' בחשון התשע"ד, 13.11.2014**

- הופק ע"י: בונס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

## ישיבת מועצה אזורית דרום השרון

ישיבת מליאה מספר 12/14

מיום חמישי, כ' בחשוון התשע"ד, 13.11.2014

### משתתפים:

יו"ר המועצה	-	ד"ר מוטי דלגיו
סגן יו"ר הוועדה (אייל)		מר צפי פלד -
אלישמע		מר איתן יפתח -
אלישמע		גב' רחל רבר -
גבעת חן	-	מר רוני ברקאי
גן חיים		יריב אגמון -
גני עם		מר צפיר שחם -
גת רימון		מר איל מילר -
חגור		דרור רופא -
חורשים		מר אלי כהן -
ירקונה		גב' גילה פרין -
מתן		מר אברהם טורם -
מתן		מר אבי קירס -
נווה ימין		גב' אושרת גני -
נווה ירק		מר אייל אברמוב -
ניר אליהו		מר יעקב אברהמי -
צופית		גב' אילונה מינץ-זק -
צור-יצחק		מר יריב אברהם -
צור-יצחק		מר נתי זיו -
צור נתן		מר חיים לוי -
רמת הכובש		חיים רוצקי -
רמות השבים		אברהם נדל -
שדה ורבורג		גב' זהבה רוט -

### סגל:

מנכ"ל נכנס	-	מר שי אברהמי
גזבר ומזכיר	-	מר יצחק אגוזי
מנהלת לשכת ראש המועצה	-	גב' צילה משה
יועמ"ש	-	עו"ד עידית גזית
דובר ומנהל היחידה לתכנון אסטרטגי	-	מר בועז שויגר
מנהל אגף חינוך (יוצא)	-	מר מאיר אבירם
רכזת מוניציפאלית	-	גב' גלי אשכול
מנהלת אגף חינוך (נכנסת)	-	גב' ציפי אבנון
מנהל מחלקת תחבורה	-	מר יעקב שהינו
סגן מנהל אגף חינוך	-	מר אייל צייג
מ"מ קב"ט מועצה	-	מר אהוד יונגרמן
מנהל מחלקת איכות הסביבה	-	מר יורם פלג
מבקר פנים	-	מר רואי מסורי

**חסרים:**

- |             |                   |
|-------------|-------------------|
| גבעת השלושה | מר שמוליק מריל -  |
| ירחיב       | מר אלי דלה -      |
| כפר מל"ל    | מר רחמים זבידה -  |
| כפר מעש     | מר שלמה עצמוני -  |
| כפר סירקין  | מר אורי עצמון -   |
| כפר סירקין  | מר משה רדומסקי -  |
| מגשימים     | עמנואלה קון -     |
| נווה ימין   | מר אשר בן עטיה -  |
| נחשונים     | מר אמנון כהן -    |
| נווה ירק    | מר יצחק רוטרו -   |
| נרית        | גב' לאה פורת -    |
| נרית        | מר גבי דור -      |
| עדנים       | מר דוד זריהן -    |
| עינת        | מר חגי כהן -      |
| רמות השבים  | מיכל כספי-שפירא - |
| שדה ורבורג  | גב' צילה נוימן -  |
| שדי חמד     | מר דויד סיון -    |

**על סדר היום:**

תקציב המועצה לשנת 2015 - הצגת פעילות המחלקות

**ד"ר מוטי דלגין:** בוקר טוב לכולם. לחברי מליאת המועצה, עובדי המועצה הבכירים. אנחנו כאן במסגרת היומיים נדון בנושא התקציב, החברות העירוניות של המועצה, וכמו כן יהיה כאן גם פאנל שחברי מליאה יציגו נושאים שונים, שבדרך כלל ביום יום אנחנו, או אין לנו את הזמן, או אין לנו את הסבלנות. וכאן תינתן הזדמנות להציג נושאים שונים על ידי חברי המליאה וגם במידת הצורך לקיים על כך דיונים. אני רוצה לאחל לעצמנו יומיים של דיונים פוריים. ולפני שניגש לסדר היום, אמנם כבר הצגנו בעבר, נמצאים איתנו גם עובדים חדשים – שי, מנכ"ל המועצה, שהצלחתם להכיר אותו; ציפי אבנון – אגף החינוך של המועצה; בני – מנכ"ל החברה הכלכלית וחברת ההשבה – תחשבו, ישר ככה נותנים לבן אדם להיות מנכ"ל של שתי חברות, זה לא פשוט, קח את זה בחשבון. כמו שאמרתי, אנחנו נתחיל עם הצגת פעילות של המחלקות, לאחר מכן אנחנו במסגרת, גם על פי החוק, במסגרת של אסיפה כללית של החברה הכלכלית וחברת ההשבה, כל חברה בנפרד. כפי שאתם יודעים, כל חברי המועצה הם חברים באסיפה הכללית. לאחר מכן יהיה לנו את המנכ"ל של המט"ש דרום השרון המזרחי, מאחר ובחודשיים, או קצת יותר, שלושה חודשים האחרונים, חלו שם לא מעט שינויים מבחינת קידום של תהליכים, אז אנחנו חשבנו לנכון שחשוב להזמין וגם שהקטע הזה יוצג.

אחר הצהריים נשמע הצגה מפי אדריכלית הועדה נילי יוגב לגבי תיקון 101 לחוק התכנון והבניה. נילי אמרה לי – נתת לי שעה שבדרך כלל בשעה הזו ישנים. אמרתי לה – הנושא יהיה מעניין ולא יהיה כדאי לאנשים לישון, כי התיקון הזה הוא לא רק מה שהוצג במליאת המועצה, אותם השינויים שזה היה בסמכות חברי המועצה לבצע. זה שינוי עם משמעות מאד מאד מאד רחבה. אנחנו כמובן בעניין הזה גם נגלוש לתוכנית הלאומית, תוכנית המתאר, תוכנית אב, כל אחד יקרא לזה בשם שהוא רוצה, כאשר המוצר הסופי, אנחנו רוצים שזה יהיה מוצר סטטוטורי, לכן אנחנו מדברים על תוכנית מתאר למועצה האזורית. היא תוכנית מורכבת שכשנגיע לזה גם תהיה התייחסות ספציפית.

כמו שאמרתי, יהיה את הפאנל של המרחב הכפרי ומורכבותו. יש לנו גם הרצאת אורח, את צבי האזור, שידבר על משילות. אני את ההרצאה שמעתי, וחשוב שגם אתם תשמעו, ואתם תראו, לא רק ניואנסים, אלא את ההבדלים הגדולים בין הדרג הנבחר ובין הדרג המקצועי, והבעייתיות

שקיימת. וכל מי שירצה יוכל לעשות את ההשוואה לרשות המקומית.

לאחר מכן, יש לנו גם תוכנית אמנותית, שזה כבר צילה אחראית על הנושא הזה, זה בסדר. מחר מתוכנן לנו בשעות הבוקר תקציב המועצה. אנחנו נקיים דיון רחב ככל שיידרש. אחר כך סיור מודרך בנתניה. צילה אמרה לי שכדאי להשתתף, מאד מאד מעניין. נתניה נחשבה עד לפני כמה שנים, יחד עם טבריה, לשתי הערים הכי מפוספסות בארץ מבחינת תיירות. הם לא הצליחו ליצור מה שאילת עשתה, עם כל המרחב שלה. בנתניה בשנים האחרונות יש איזה שינוי, בין השאר ראשת העיר פה היא מאד אסרטיבית, שהאסרטיביות שלה לא מעט פעמים גם פוגעת קשות במרחב הכפרי. אנחנו נצטרך לטפל בסוגיה הזו במסגרות אחרות. אחה"צ יוצג כל הנושא של ועדות גבולות והאיומים על ישובי המועצה – מאד מאד חשוב. הוכנה כאן מצגת על ידי בועז שמרכז את הנושא וכדאי מאד מאד להשתתף בקטע הזה.

שבת – טיולים ועניינים – אבל זה כבר סיפור אחר.

אז שוב, בוקר טוב לכולם. שיהיו לנו פה יומיים מהנים. אנחנו נתחיל עם החינוך, כאשר אבירם יפתח, לאחר מכן יציג את תחום ההנדסה רמי ברדוגו. בבקשה, אבירם.

**מר מאיר אבירם:** בוקר טוב לכולם. לפני שאנחנו עוברים למספרים ולנתונים, זו

בעצם המליאה האחרונה שאני יושב ומציג את הנושא של החינוך. אחרי 5 מליאות זה אומר דרשני. אני באמת מתרגש, היום הזה זה באמת היום האחרון בדיונים. יכול להיות שאני אבוא לבקר, לראות אתכם איך אתם עושים את הדיונים, מהצד. אבל אני באמת רוצה פה להודות לכולם, מראש המועצה, דרך חברי המליאה, דרך מנהלי מחלקות שיושבים פה, באמת, על הרבה שנים של סיוע ועבודה משותפת. אני לא יודע אם יש פה חברי מליאה מהתקופה שהתחלתי וכנראה יש עוד כמה, גילה פה מהוותיקות, אבל נדל הוא משנכנסתי לתפקיד. אז באמת, אני רוצה להודות לכולם ויישר כוח באמת על העבודה המשותפת ותמיכה שלכם, לא רק במערכת החינוך, בכל מה שעושים מנהלי מחלקות המועצה. תודה רבה. עכשיו נעבור לענייננו, וזה נושא אגף החינוך.

יש לכם בחוברת בעצם את כל המצגת שלי וכדאי שתפתחו, אני לא בטוח שרואים הכי טוב

מהמרחקים האלה, יש את זה בחוברת שלכם. אני לא מתכוון לעבור על כל דבר, אלא לעמוד בדברים עיקריים, כי כולם כבר מכירים, כי הצגנו לכם את זה. אני אדלג קצת על המבנה, נמצא בתוך החוברת.

הפריסה של בתי הספר של המועצה, כולל 7 יסודיים ו-2 על יסודיים. הפריסה על מפת המועצה – הצפונית ביותר צור יצחק, ומשם אנחנו יורדים לדרומי ביותר, זה כצנלסון בכפר סירקין, מעבר אפק בקיבוץ עינת.

היות ולפני כשבועיים התפרסמו תוצאות הזכאות לבגרות עפ"י ישובים בתקשורת, אני מציג את זה כאן, ואתם יכולים לראות שמשנת תשע"ב ל-תשע"ג יש עליה בנתונים מועצתיים, כשזה הרובריקה הימנית, ובשמאלית זה הממוצע של שני בתי ספר העל יסודיים של המועצה. כאשר בימנית נכנסים כל תלמידי י"ב של המועצה שלומדים גם מחוץ למועצה, ובשמאלית זה רק שני התיכונים של המועצה. זה בטבלה שלפניכם, ואנחנו רואים עליה, כאשר אני רוצה קצת להתמקד כאן. האחוזים הם חשובים, אבל חשוב גם לראות ממה מורכבת אותה תעודת בגרות או אותה זכאות. בשנים האחרונות אנחנו עומדים על כך ולוחצים את בתי הספר להשביח את התעודה, גם במקצועות מדעיים, הריאליים, להעלות את הממוצעים, כי אין מה לעשות, כמו כל אדם, יותר נוח לעסוק במקצועות שגם קל להשיג בהם ציונים יותר גבוהים והם פחות תובעניים. לכן כשמתרגמים לאיכות התעודה, אנחנו רואים כל הזמן עליה. את זה אנחנו יודעים מכך שאנחנו מקבלים ממפקחים מרחביים של משרד החינוך תוצאות של המבחנים אצלנו.

פעולות מועצתיות, שמתחילות בעצם מגני הילדים וממשיכות בבתי הספר היסודיים, כאשר אני אתן דגש קצת על בתי הספר היסודיים. אני נמצא כרגע בהעברת תפקיד עם ציפי, ומוטי ציין שציפי נכנסה לתפקיד. אנחנו עוברים את בתי הספר היסודיים. היות וציפי באה מעל יסודי, היא ניהלה את עמי אסף 13 שנים, בתי הספר היסודיים, עברה הם דבר חדש. אנחנו רואים בתי ספר יסודיים שלמרות המיצבים, ולפעמים אנחנו גם נדהמים, כי המיצבים מייצגים משהו נמוך ומה שאנחנו רואים בבתי הספר זה מעבר לכך, דברים יפים. צריך לתת דגש בנושא הפדגוגי בתוך בתי הספר היסודיים, במקצועות מסוימים, ואת זה אנחנו יודעים ואת זה אנחנו עושים.

נמשיך בעל יסודיים. אני אעמוד דקה עוד פעם בנושא העל יסודיים. אני חוזר, אנחנו השנה, בניגוד לשנים רבות שגם נתנו שעות מועצה לבתי הספר היסודיים, השנה נתנו ליסודיים הרבה יותר שעות ממה שנתנו בשנים קודמות, כדי שבמקצועות הליבה, שזה אנגלית, מתמטיקה, קריאה, כתיבה, תהיה אפשרת ללמוד בקבוצות למידה קטנות בתוך הכיתה. וזה בעיקר בכיתות שבהן יש מעל 31 תלמידים. כיתת אם שיש בה 31, כדי שיהיה אפשר לפצל את הכיתות לקבוצות קטנות, יותר קל לשלוט בזה ויותר קל גם להעביר את החומרים. אז לכן, היה תגבור מאד מאסיבי של שעות בבתי הספר היסודיים, שעות מועצה אני מדבר, שבאו מהמועצה ולא ממשרד החינוך. למטה אתם רואים את בתי הספר העל יסודיים, כאשר גם כאן אנחנו מדי שנה, מעל תקן משרד החינוך, מה שמשרד החינוך מעביר לבתי הספר העל יסודיים, המועצה מתגברת את שני בתי הספר העל יסודיים בשעות, זה מצוין פה 400 שעות, וזה כדי לאפשר התמקדות בתלמידים שזקוקים יותר לייחודיות, במגמות, בהרחבת המגמות, ועוד דברים כהנה וכהנה. כי בלי זה העל יסודיים, את ההישגים שאתם רואים, לא ניתן להשיג רק בשעות משרד החינוך.

נעבור קצת ליעדים. בשורה הראשונה אתם רואים את מה שאמרתי כבר קודם בנושא בתי הספר היסודיים. ההתמקדות ביסודיים. התחום החברתי והערכי מפותח מאד בבתי הספר האלה. אנחנו ניתן ונתמקד יותר בנושא הפדגוגי. לא נזניח את הנושא החברתי. נכון שזה כיתות א'-ו' והנושא החברתי והערכי חשוב מאד, אבל לא צריך לשכוח שאנחנו גם באים לבית ספר כדי ללמוד ולעסוק בשני הדברים יחד, לא אחד על חשבון השני.

נושא נוסף שהולך ונרקם ובעצם מתחיל השנה כהטמעה וייכנס לאט לאט לבתי הספר, זה ניהול עצמי. משרד החינוך החליט, וזה חובה, זה לא ניתן לשיקול דעת של הרשות, להעביר את בתי הספר לניהול עצמי כספי ופדגוגי עצמאי שלהם. נבנתה טבלת הקצאות פר תלמיד על פי ממוצע של 3 השנים האחרונות, שזה החלק שהמועצה מעבירה. מעבר לזה, משרד החינוך מעביר גם חלקים שלו, חלק מהנושא הפיסי של בתי הספר, תפעול, וחלק לנושא הפדגוגי. ובעצם בית הספר מתנהל במירב הדברים עצמאית כספית כלכלית. ואם הוא יתנהל בחוכמה, תהיה אפשרות למנהלת לנצל כספים. למשל, אם ניקח את המבנה של בית הספר, שהוא בעצם מבנה של המועצה, בתיאום עם המועצה, כי בית הספר הוא לא יישות משפטית, בתיאום עם המועצה

יהיה אפשר להשכיר את החדרים של בית הספר בשעות אחה"צ. אם מישהו רוצה לנהל חוגים בתוך בית הספר, אדם פרטי שיש לו מערכת של חוגים, אנחנו נשכיר לו את המקום, הוא יביא את האנשים שלו. הכסף שהוא ישלם, חלקו יעבור לבית הספר, כאשר מנהלת בית הספר תצטרך להציג למה היא מנצלת אותו. הכוונה לנצל אותו לטובת התלמידים. אם זה יותר שעות לימוד וכל מה שקשור לזה. יש פרמטרים שלא יעברו לבתי הספר, היות וזה בחיתוליו לא יוכלו לשלוט בזה, אבל יש, כמו חשמל, מים, יעבור לבתי הספר. יש כל מיני מכרזים וחוזים עם קבלנים, כמו ניקיון ודברים כאלה, שעדיין אנחנו לא מעבירים, אבל כנראה שבהמשך צריך למצוא את ההיבטים המשפטיים של כל ההעברות האלה.

ועדת חינוך התכנסה לפני 3-4 ימים והעלתה את נושא העומס שנופל בעצם על מנהלת בית ספר ועל כל הנהלת בית ספר כתוצאה מהעברת הניהול העצמי לבתי הספר. זה נכון, אבל מצד אחד המזכירות עוברות עכשיו קורס מנהלניות ולומדות את הנושא הזה. גם המנהלות, לא עוברות בדיוק קורס מנהלניות, אבל עוברות השתלמות בנושא הזה. מנהלת בית הספר, כמו מנכ"ל של חברה, בעצם צריכה לנהל את בית הספר מ-א' עד ת', כאשר אנחנו לצידה עוזרים, היא לא לבד בשטח. יש רואה חשבון שנכנס לתוך בית ספר מטעם משרד החינוך כדי להטמיע את הנושא הכספי וגם לבדיקה. השנה הראשונה זו שנת הטמעה והכנסת הנושא, לא ישר משאירים אותם לבד בשטח. אני מקווה שזה יעבוד, כי זה הוכח. בשנים קודמות היה את זה ומשרד החינוך הפסיק עם זה, הוכח שעכשיו, בדרך החדשה שלהם, הרווח של בית הספר יכול להיות גדול אם מנהלים את זה נכון. המועצה תסייע לבתי הספר, כנ"ל משרד החינוך.

נושא נוסף זה להמשיך ולתת דגש על נושא הזכאות לבגרות. עליה באחוזי הזכאות לבגרות, כאשר העליה באה על חשבון תעודת בגרות מיטבית. לא סתם מגיע, אלא שתעודת הבגרות באמת תאפשר לאותו תלמיד שמסיים את ה-י"ב ואחרי הצבא הולך ללמוד, תאפשר לו להתקבל, עכשיו מפסיקים עם הפסיכומטרי וכל מיני דברים כאלה הולכים להפסיק את זה, אבל תאפשר לו להתקבל לאוניברסיטה יותר בקלות.

נושא טכנולוגיות – המועצה וגם משרד החינוך נכנסו לתוכנית תקשוב לאומית, המאה ה-21 מה שנקרא, כאשר שני בתי ספר שלנו לא נכנסו כלל, ה-7 האחרים נכנסו, כרגע לא משנה, אנחנו



פעולים, אנחנו לא הבנו את הקריטריונים למה לא הכניסו את שני בתי הספר, זה שני בתי ספר יסודיים. אנחנו לא הבנו למה לא הכניסו, אנחנו פועלים כדי שגם הם ייכנסו, ויהיו לנו כל 9 בתי הספר בתוכנית. הכוונה היא שבכל כיתה יהיה מקרן, מחשב, תהיה תוכנית לימודים, המורות עוברות היום, כל המורות החדשות בעצם, המכללות כבר מזמן עברו ללמד כאשר מערכת התקשוב היא בפנים, המורים הוותיקים קצת פוחדים מהדבר הזה, והם פוחדים גם להיכנס אליו, ולכן היום, כל מי שמסיימת או מסיים את המכללות להוראה, מסיים כאשר הוא לומד את זה במכללות. אנחנו ניכנס עם זה גם, כאשר למשל, היום אנחנו, לפני שבוע המליאה אישרה תב"ר של 450,000 ₪ למחשבים, למקרנים, כדי להשלים בתוך כיתות שאין בהם עוד מקרנים ומחשבים, להשלים את האמצעים האלה. זה אמצעי. את העבודה המורה צריכה לעשות. כי אם הברזלים האלה יישארו כך, זה לא יעזור שום דבר לאף אחד. ולכן, במקביל לזה, גם משרד החינוך מחזיק אנשי תקשוב שלו בתוך בתי הספר, כדי שילמדו גם איך מתפעלים את הדבר הזה ולא נשאר מקרן ומחשב ולא יודעים איך לעבוד איתו. דרך אגב, כל המורות הצעירות שמגיעות מהמכללות שולטות בזה יפה.

נושא נוסף זה, כמו שאמרתי, התאמת הטכנולוגיה. נושא נוסף שייבחן בעתיד זה מיפוי, ואני לא רוצה להעלות את זה פה. מיפוי המועצה. שינויים בישובים, לאן יילכו לבתי ספר. אם אנחנו מחזיקים היום את אהרונוביץ עם 770 תלמיד ב-25 כיתות אם, שהוא בנוי פיסית ל-24, אנחנו בבעיה. בית הספר הוא עם 770 תלמיד, קשה. ולכן, יש עוד הרבה סיבות, אבל אנחנו ניכנס לנושא של המיפוי, זה נושא שגם יבוא לאישור המליאה.

נושא נוסף שהאגף עוסק בו רבות זה נושא בינוי. אני אמרתי לפני שבוע בישיבת פורום מנהלי מחלקות, שאגף החינוך הפך למשרד נדל"ן כמעט, כי כמות הבנייה שהיתה עד היום במועצה וחלק נובע מצור יצחק, שנמצא אצלנו, וזה דורש מספר גנים רב, אבל גם בישובים, במושבם ובקיבוצים, גם שם אנחנו בונים. אם השנה פתחנו בשדה ורבורג, בשדי חמד, בירחיב, בנווה ימין, פתחנו גנים חדשים, כאשר הכוונה היא בחלק לפתוח גנים חדשים, בחלק להחליף את המבנים היבילים, את הקרוואנים שנמצאים שם. למשל, באלישמע, זו אחת הסיבות שאנחנו בונים שם, להחליף את המבנים היבילים שהבאנו בזמנו, שהיה חוסר בכיתות גן. לכן אנחנו עוסקים בבינוי,

כאשר ברקע יש לנו השלמת בית ספר צופית, שנבנה בכניסה לבית ברל, מי שנכנס לבית ברל מצד שמאל רואה את הבנייה המתקדמת, כאשר כרגע בונים את הבית השלישי, הוא אמור להיבנות ב-3 בתים, 18 כיתות. הכוונה שלנו שבתחילת שנת הלימודים הבאה הם יעברו ממושב צופית לבית הספר החדש, כאשר שם הכול יהיה חדש, כולל, אחד הדברים שכואבים זה נושא ההסעות, מפרצים וכל המרחב של ההסעות, כל המהלך הזה של ההסעות, שהוא קשה היום בצופית כי הוא עובר בתוך המושב, עוברים האוטובוסים בתוך המושב, גם אין איפה לעצור. אחד בא על חשבון השני. ולכן, אחד הדברים שנתנו שם את הדעת, מעבר לדברים האחרים, גם הפדגוגי והכול, זה כל נושא ההסעות שמגיעות לשם, כל פיתוח מפרצי החניה. אז זה בית ספר צופית. אנחנו קיבלנו בית ספר נוסף, אישור משרד החינוך, וכבר יש פרוגרמה בידינו ומתחילים לעשות את התוכנית האדריכלית, בית ספר יסודי בצור יצחק. יש דיונים על בית ספר תיכון בצור יצחק, מתנהלים כרגע דיונים על כך. יש בתי ספר חדשים שאנחנו גם מנהלים, הכי מתקדם זה כצנלסון בכפר סירקין, בניית בית ספר במקום בית הספר הישן ישן שקיים שם, 18 כיתות. יש כבר תוכנית אדריכלית. כרגע אנחנו פועלים מול משרד החינוך כדי לקדם את הנושא הזה. יש מו"מים עם רמת הכובש על נושא בית ספר חדש במקום יחדיו, ועינת, וכנ"ל גני ילדים.

נושא הפיתוח הוא אחד הנושאים החשובים, בין היתר, כולם חשובים, שבעצם מעסיק את המועצה, כי אם אנחנו נעשה תחזית לא נכונה או נטעה בתחזית שנמצא את עצמנו ב-1 לספטמבר, חודש לפני זה, כאשר אין לנו כיתות או גנים לילדים, ואז מתחיל, עוד לא קרה, אבל זה יכול לקרות וזה אסור שיקרה, כי בסוף אנחנו עוסקים בתושבים ועיקר חשוב – בילדים. ואם לא נטפל בזה בזמן, אנחנו נמצא אותם מחוץ למסגרות, וזה באמת דורש הרבה הרבה מעקב, כל הזמן לשבת על התחזיות. הבעיה של התחזיות – יש תחזית של משרד הפנים ויש תחזית, לא תחזית בעצם, יש רישום בפועל, זה לא תואם אחד את השני. יש כאלה שלא מדווחים למשרד הפנים שהם עברו, כי נוח להם להיות במושב X או ביישוב Y, במקום לשנות את כתובתם כי יש להם כל מיני זכויות. זה גם הפוך דרך אגב. יש להם כל מיני זכויות שהם לא רוצים לוותר, ואז הם מופיעים אצלנו ברישומים. אני מקווה שלאט לאט נצליח להתגבר על זה.

נתתי, בקצרה דרך אגב, את היקף העשייה של אגף החינוך. אגף החינוך עוסק גם מעבר לזה,

ביום יום, בפניות של תושבים, והפניות הן רבות. הן רבות, ויושב פה המבקר של המועצה שאני מעביר לו את כמות הפניות אלינו, הפניות הן רבות, לא תמיד אנחנו יכולים להיענות. ואני אומר את זה פה לחברי המליאה, לא תמיד אנחנו יכולים להיענות וגם צריך לשמור על איזה שוויון בתשובות ולא איפה ואיפה. ציפי שיושבת בהעברת פקיד שלי רואה את זה, כל דבר נשקל לגופו של עניין. נכון, לפעמים לוקח לנו זמן גם להגיב, לבדוק, אנחנו משתדלים לעזור. כי מגוון בתי הספר ומגוון מגזרי החינוך הוא גדול. אם אני מתחיל מהממלכתי, דרך הממלכתי דתי, דרך החרדי, יש לנו כמה ישובים במועצה שיש שם משפחות חרדיות שגם להן צריך לדאוג, לרוב הן לא לומדות אצלנו, אין אצלנו מסגרת כזאת, הם נוסעים לבני ברק, לראש העין, לכל מיני מסגרות אחרות ולומדים שם.

זאת הסקירה הקצרה. אני עוד אגיד כמה דברים אחר כך. אם מישהו יש לו שאלות.

**מר אברהם נדל:** אתה הדגשת עכשיו את נושא דיווח הכתובת, שזה לא תואם את

משרד הפנים. האם אתה רושם אנשים לבית הספר שבתעודת הזהות לא מופיע שם הישוב?

**מר מאיר אבירם:** לא. כשבא מישהו מכיתה א' והלאה, נעשה רישום בתוך בית

הספר, לא אצלי. בתי הספר, יש להם הנחיה, בלי תעודת זהות עם הכתובת בתוך הרשות – לא רושמים. גני הילדים, מי שנרשם אצלי, יש כאלה שנרשמים, הרי יש 3 דרכים לרישום – אחת דרך האינטרנט, האתר של המועצה; שני על ידי שליחת מעטפה, ההורים מקבלים מעטפה, ממלאים את השאלון שם ושולחים לנו בחזרה; והשלישי זה שבאים למועצה ועושים רישום באגף החינוך. כשהם עושים את הרישום באגף החינוך, אנחנו עוקבים ויכולים לדרוש את זה. לאינטרנט הם לא יכולים להיכנס. כי אם תעודת הזהות שלהם לא במועצה, הם לא יכולים להיכנס לתוך האתר.

**מר אברהם נדל:** מצלמים תעודת זהות, סורקים אותה ושולחים אותה.

**מר מאיר אבירם:** אנחנו לא בולשת חוקרת. דרך אגב, עליתי על כמה דברים בגלל הבילוש הזה, אבל זה לא תפקידנו. תפקידנו לבדוק את התעודות. וכשמישהו שולח לנו ברשום, ואנחנו בודקים ורואים שהוא לא, בתעודת הזהות שהוא שולח אנחנו רואים – אנחנו יכולים. קשה לכסות את זה ב-100%. אנחנו עלינו על דברים שניסו, בעברית קלה, 'לסדר אותנו'.

**מר אבי קירס:** אבירם, אנחנו בעצם, שנה שעברה הוספנו כמעט 1,300,000 לטובת החינוך, 1,800,000. איפה זה בא לידי ביטוי? מה קרה עם זה?

**מר מאיר אבירם:** חלק נכנס לתוך השעות שהזכרתי קודם. הזכרתי קודם את השעות שתגברנו את בתי הספר היסודיים והעל יסודיים.

**מר אבי קירס:** אתה יכול לכמת – הוספנו עוד 250 שעות, הוספנו,

**מר מאיר אבירם:** אנחנו הוספנו לבתי הספר היסודיים 378 שעות מועצה. זה לא היה באף שנה שאני זוכר לאחור, לא היה דבר כזה. בבתי הספר העל יסודיים זה 400. חלק מהתקציב הולך לכל הדברים האחרים – כמו הצטיידות והכול. חלק הולך לשעות האלה. מה שאתם הוספתם זה חלק מהרצון שלנו שהכיתות יילכו לקבוצות למידה, וזה אפשר, זה התקציב שאתם אישרתם במליאה דרך אגב. את התקציב הזה, מוטי בא ואמר לי – אבירם, המליאה אישרה, בוא עכשיו נשב ונחלק את השעות.

**מר אבי קירס:** זאת השאלה, אבירם, אם אתה בא ואתה אומר – תשמעו, שנה שעברה היו לנו כיתות, 18 כיתות בצפיפות של 40 ילד. הנה, אותן 18 כיתות היום מפוצלות,

**מר מאיר אבירם:** אבי, אני רוצה להסביר לך. אנחנו לא פיצלנו כיתות, ותיקן אותי פה צפי, אלא קבוצות למידה. אין. משרד החינוך, ואנחנו קיבלנו מכתב ממנכ"לית המשרד, אין

פיצול כיתות. כיתה תקנית, אני מדבר ביסודי, היא 40 תלמיד. ב-41 מחלקים את הכיתה ל-2. לפי הנחיות משרד החינוך, אחרי 41 מחלק ל-2 מחנכות שמקבלות את משכורתן ממשרד החינוך, כולל גמול הניהול שלהן. מ-40 ומטה, אין אישור לפצל כיתות. מה עשינו? אמרנו, יהיו כיתות אם של 40, עם מחנכת אחת, אבל במקצועות הליבה, כמו שהזכרתי קודם – אנגלית, מתמטיקה – אנחנו ניתן שעות כדי שיהיה אפשר את ה-40 האלה לחלק לקבוצות של 10 תלמידים ותהיה מורה נגיד למתמטיקה או אנגלית, יהיו 3-4 מורות באותה כיתה, שיקבלו שעות מהמועצה, לא ממשרד החינוך. יקבלו שעות מהמועצה וילמדו את אותן קבוצות למידה. הן חוזרות אחר כך הקבוצות האלה לתוך המליאה של הכיתה שלהם. זה לא ממשיך, יש 4 כיתות א', הם כל הזמן 4 כיתות א', רק הן מתחלקות לקבוצות במקצועות. באימון גופני לא צריך לעשות את זה, באמנות אולי לא צריך לעשות את זה. יש מקצועות שאנחנו מחייבים שיעשו את זה. אז לשם הלכו השעות האלה. חלק, כמו שמוטי אמר פה, הולך לבתי הספר העל יסודיים, מעבר ל-400 השעות שהצגתי פה כרגע, וחלק זה כל מיני פרויקטים. למשל, יש פרויקט בבית ספר, אני אתן אחד, אני לא אתן את כולם, כתוב לכם בתוך התיק, יש פרויקט 'קול השקט' בבית ספר אהרונוביץ. פרויקט יפה. השבוע היינו שם, ציפי היתה איתי שם, וראינו פרויקט שביקש בית ספר יחד עם ועד הורים בית ספרי, המועצה משתתפת בחלק מעלות הפרויקט, לא בכולו, בחלק משתתפים ההורים שם, ועד ההורים הבית ספרי, אנחנו נותנים שם. אותו דבר יש במתן, יש תל"ן במתן, חלק מה-תל"ן בא מכספי הורים, חלק מה-תל"ן בא מכספי המועצה שאנחנו נותנים ויש שם תוכנית מצוינות בתוך מתן, בבית ספר מתן. ככה אנחנו עוברים בית ספר בית ספר ומבקשים מהמנהלים, חוץ מתוכניות שאנחנו מכתיבים. יש תוכניות שאנחנו מכתיבים, גם זה מצוין פה בתוך החוברת. בתי ספר מגישים דרישות אלינו בסביבות מאי-יוני לשנה אחרי זה, ואנחנו את זה באים ומתקצבים. זה בין 40-50, יכול להיות 60, תלוי בתוכנית, לכל בית ספר זה 7 בתי ספר יסודיים. אני יכול לפרוס לך את כל העשייה הזו.

**מר איתן יפרח:** ראיתי את מה שרשמת וגם הצגת – יעדי המערכת בשנים הקרובות. חלק באמת זה תהליכים ארוכים. אבל שני דברים, אתה אמרת טכנולוגיה, ונושא

שלא התייחסת אליו, אולי פספסתי, הפעלת פרויקט השאלת ספרים, אם הם יהיו בשנה הקרובה או לקראת שנת הלימודים הקרובה. זה פרויקטים שכבר התחילו. יש בתי ספר היום עם השאלת ספרים, אני יודע באהרונוביץ היה איזה ניסיון, הוא לא הצליח, כן הצליח. מתי זה ייכנס? בסך הכול זה משהו משמעותי.

**מר מאיר אבירם** : השאלת ספרים, זה נכון מה שאתה אומר, חלק מבתי הספר כבר, עמי אסף, ירקון, מתן, זה היה תלוי ב-60% הסכמת הורים. איפה שלא היה 60%,

**מר איתן יפרח** : זה סוג של עבודה.

**מר מאיר אבירם** : כן. נכון. ואנחנו עובדים. גם המנהלות עובדות, כדי לשכנע את ההורים להיכנס לזה. לא תמיד הם נכנסים. היות ואנחנו אמורים לעבור כנראה למחשוב, עבודה דרך מחשבים עם ספרים דיגיטאליים, אז נושא של השאלת ספרים ישתנה, כי אז הספרים באים דיגיטאליים וזה אחרת, בהשאלת ספרים לא עוסקים בזה.

**מר אבי קירס** : עוד שאלה. ניסיתי לקבל ממך את הנתון שבעצם הבאתי את זה לפה – כמה ילדים בעצם מבני המועצה שלנו אינם משתתפים במערכת החינוך שלנו? כמה נזקקים לכל מיני בתי ספר כאלה ואחרים?

**מר מאיר אבירם** : כ-900 תלמיד.

**מר אבי קירס** : 900 תלמיד, מה?

**מר מאיר אבירם** : שלומדים בחוץ.

**מר אבי קירס :** 900 תלמיד מתוך כמה? אני מדבר בחטיבה העליונה.

**מר מאיר אבירם :** אני כרגע אומר לך כלל מועצתי. אין לי פה את הנתון, אבל אני הבאתי את הטבלה כדי שאני אשב איתך אחר כך על מה שביקשת.

**ד"ר מוטי דלגין :** תודה רבה לאבירם על סקירה ממצה, ממוקדת. כפי שאתם יודעים, אגף החינוך אחראי גם על הנושא של הנוער ובצד ההישגים שהציג אבירם יש לנוער שלנו גם הישגים בתחום הערכים – זה הגיוס המשמעותי, זה ה-ש"ש וכו' וכו'. מי שגם היה ער בחודשיים האחרונים התחיל גם בדרך כלל התחלת שנת הפעילות של תנועות הנוער, ובחטיבת המושבים זה נקרא חג המעלות, באיחוד החקלאי שם אחר. בסך הכול הנוער, גם בקטע הזה הוא לא מאכזב.

קודם כל, לאבירם, אנחנו מתכננים משהו בסביבות פברואר, לעשות לו אירוע, כמובן בהשתתפות חברי המליאה ומכובדים נוספים, ואני את מילותי אשמור לאותו אירוע, על מעשיו ותרומתו של אבירם.

לגבי הנושא של הבינוי – זו הזדמנות, הוא גם נתן סקירה, וזו הזדמנות כאן לתת תזכורת בעיקר לשובים שלומדים בבית ספר עינת. זה עדיין בית הספר היחידי שלא קיבלנו ממנו תשובה חיובית וברורה לגבי הליך של בניית בית ספר חדש. רמת הכובש – יש לנו כבר תשובה ואנחנו נמצאים כבר באיתור של שטח והטמעה שלו בתוכנית הישוב. סירקין – שמעתם, בשלבים מתקדמים. אבירם דיבר גם על בית הספר היסודי הנוסף בצור יצחק, וכמו כן על החטיבה והתיכון שמשרד החינוך רוצה שכוכב יאיר יוכל לשלוח לשם את ילדיו. כמו כן, בעמי אסף אנחנו בשלב של קבלת אישורים לאשר 8 כיתות, אני מקווה 8 כיתות חדשות שנוכל לבנות בעמי אסף. שמנו לנו כמטרה, ואני מקווה שנצליח, שבעצם חלק גדול מהכיתות יהיו במתכונת של ממ"דים, כי יש לנו חוסר מאד משמעותי בעמי אסף מבחינת ממ"דים.

לפני שנתקדם, אני רוצה להזמין את ציפי לכמה משפטים, שגם יראו אותך במלוא קומתך.

**גב' ציפי אבנון:** בוקר טוב לכולם. אני מאד מאד שמחה להיות כאן. זו הזדמנות מבחינתי להכיר עוד נדבך בדרך העבודה של המועצה יחד עם אנשי המליאה. אני בכלל שמחה להיכנס לתפקיד. זה אתגר גדול עבורי. אחרי שנים ארוכות בביה"ס עמי אסף שבו אני צמחתי, במיוחד ב-13 השנים האחרונות בהן שימשתי כמנהלת, ואני רואה לעצמי אתגר מאד מאד גדול ודרך אולי טבעית לעבור עכשיו לראות את הנושא של החינוך במועצה מזווית רחבה יותר. למעשה אני נמצאת כעת בתהליך של למידה, אני ממש תלמידה כעת. שבועיים, זה השבוע השני, ואני לומדת, לומדת, לומדת, כל מה שרק ניתן. גם היום הזה מבחינתי זה יום מאד משמעותי שבו אני נחשפת לתהליכים נוספים ולרבדים שלא הייתי מודעת להם למרות כל שנתי במועצה. רבים כאן מכירים אותי. חינכתי ולימדתי דורות של תלמידים ואני מאד מאד גאה בתלמידים שלנו, בתלמידי המועצה. אני חושבת שיש לנו ילדים, אני לא רוצה להגיד חומר, ילדים נהדרים, פוטנציאל מדהים, ילדים מקסימים. בשבוע האחרון ביקרתי גם בבתי הספר היסודיים, ופשוט הלב יוצא לילדים המתוקים שרואים בבתי הספר. הערכים שאני מגיעה איתם זה לשאוף ככל הניתן שרוב רוב רובם של ילדי המועצה ילמדו במסגרת המועצה. שהילדים יבואו בשמחה לבית הספר ויאהבו אותו. שיצמחו בו לגדול בני אדם טובים, ערכיים, עם מחויבות לחברה ולקהילה. ועם הפנים כמובן לקראת העתיד, להקנות להם את מירב היכולות והכישורים שיאפשרו להם להשתלב בחברה דינאמית, משתנה, מתקדמת, שבמהלך החיים אנחנו יודעים, כבר לא נשארים עם תחום מקצוע אחד אלא בני האדם עוברים מתחום אחד לתחום אחר, ומה שחשוב זה להקנות להם באמת את היכולות הללו. אנחנו כמערכת החינוך צריכים להשתדל לשלב הן את היכולות האקדמיות והמיומנויות הלימודית והן את הערכים. כל זה הוא מכלול אחד מאד רחב, זו הכללה מאד רחבה. ישנם צוותים טובים בבתי הספר. איפה שצריך לשפר, צריך גם את זה לעשות. נחשוף את הקשיים ונתמודד איתם. אבל אני מרגישה שיש עם מי לעבוד. באגף יש אנשים מצוינים. אייל, סגני, לכבוד הוא לי. אבירם משאיר לי ירושה מאד מאד נכבדה, ואני רוצה גם לציין את התהליך שהוא עושה איתי מכל הלב. אתם יודעים, יש כל מיני דרכים איך להעביר תפקיד. באמת אני מאד מוקירה על כך תודה. גם במועצה קיבלו אותי בזרועות מאד פתוחות וחמות וזה מאד מאד נעים. זה לא פשוט לעבור ממקום שאתה צמחת ושימשתי



כמנהלת והיית כל כך נטועה שם, להגיע למקום חדש, אז אני מוקירה על כך תודה. ואני מאחלת לכולנו שתהיה הצלחה רבה כי החינוך זה הדבר החשוב ביותר. זה נוגע לכולנו. תודה רבה לכם ושיהיה לכולנו יום משמעותי, מעניין ופורה. תודה.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** כשקיבלנו את רמי, אני זוכר, אחרי שנה ראשונה, שניה, הוא כל הזמן חייך. אמרתי לו – תראה, המבחן שלך יהיה אם גם אחרי חצי שנה תחייך. ואני רוצה להגיד לכם, הוא הפתיע אותי.

**מר נתי זין:** רמי, אל תשכח להגיד שזה הדבר הכי חשוב במועצה הנדסה.

**מר רמי ברדוגו:** אתה אמרת. אני השארתי את זה לך.

**גב' רחל רבר:** סליחה, אבל מוטי, לפני כן, תחום הספורט לא הוזכר, ואני חושבת,

**ד"ר מוטי דלג'ו:** עוד הרבה תחומים לא נספיק להזכיר אותם. דווקא בתחום הספורט, אם יהיה זמן אני אביא.

**מר רמי ברדוגו:** האמת שאני הבטחתי לא להלאות אתכם ביותר מדי דברים.

**???** אנחנו מעריכים את זה.

**מר רמי ברדוגו:** וזה בגלל שאתה מציק לי כל השנה, אז אתה כבר יודע מה אנחנו עושים ומה לא. אנחנו לא מציקים לאף אחד, אנחנו משתדלים גם בדברים קשים להעביר אותם בנועם.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** רמי, ההקדמה זה על חשבון הזמן שלך.

**מר רמי ברדוגו:** אני יודע, אל תדאג, עשיתי את זה קצר. אנחנו באמת, אני חושב שכולם פה, גם חברי המליאה וגם יושבי הראש והוועדים שלא נמצאים פה, יודעים שאצלנו במחלקת הנדסה יש דלת פתוחה תמיד. אין לנו שעות קבלת קהל. רק עמוסים יותר מדי. ולפעמים אנחנו לא עונים לטלפון, אז תבואו לפגישה וזה יהיה יותר קצר. בעצם, חוץ מהתפקיד השוטף שלנו שזה תחזוקה ובינוי וכו' וכו', אז בעצם המטרה הגדולה של מחלקת הנדסה זה בעצם לקחת רעיון או חזון, ראש המועצה, המחלקות השונות והישובים, ובעצם בסופו של דבר, אחרי תהליך ארוך אנחנו מתעסקים עם כל, לצערי בתהליך הקשה, גם עם הקבלנים, גם עם כל ההיתרים ועם כל הדברים הקשים. ואפשר להגיד שבדרום השרון ההיתרים הם קשים לא בגלל שאנחנו לא עובדים, אלא בגלל שכל הנושא שהמורכבות שהמועצה היא ישנה, יותר נכון, לא ישנה, ותיקה מאד, אז צריך המון המון דברים תוך כדי לחדש ולהכין. תפקידים עיקריים – מי שלא יודע עם מה אנחנו קצת מתעסקים, אז אנחנו בעצם הקמנו את כל הנושא של שליטה וניהול על נושא תשתיות. היום כל התשתיות במועצה יושבות באופן דיגיטלי, אני מעריך שחלקם עלו כבר לאתר של ה-GIS, חלקם יעלו בשבועות הקרובים. כל הנושא של תחזוקה של מבני ציבור, אני גם אגע בזה בסוף קצת, בנושא של חינוך, כי בעיקר נושא חינוך הוא בתחזוקה מירבית אצלנו. כל הנושא של הצגת מידע והפצה, אנחנו גם מנקזים את כל הנושא של רשויות – אם זה חברת חשמל, בזק, תשתיות, מע"צ – אנחנו בעצם מקבלים את כל התלונות מהישובים וצריכים להעביר אותן הלאה ולטפל בהן. אם זה בצומת עדנים שאנחנו עובדים קשה ואם זה בנושא של תחזוקה של כבישים וחברת חשמל והרכבת וכו' וכו'. כל הנושא הזה גם כן נמצא אצלנו. וברגע שיש לשוב איזו בעיה או הוא נתקע באיזה חוסר מידע, הוא יכול לבוא אלינו ולקבל את המידע. או שגם אם הוא לא נמצא אצלנו, נדע מאיפה להשיג אותו. כמובן, בניית מוסדות ציבור. וכמו שאבירם אמר, בעיקר מוסדות חינוך, בנינו ואנחנו מתכוונים לבנות בשנה הקרובה המון. תשתיות – בעצם כל הנושא של תשתיות שנבנות – סוללים, ביובים,

מים – אנחנו גם כן נותנים. וכמו שאמרתי, גם הנושא של התמיכה המקצועית, גם ישוב שהיום מוציא מכרז או יוצא לבניה של משהו עצמי, הם מתייעצים איתנו איך לעשות את זה, אנחנו נותנים להם, אם זה עזרה במפרטים, אם זה עזרה בידע הנדסי שלנו, כמה שיותר. אני לא אקריא את זה, אבל מי שרוצה יכול לקרוא, זה בעצם כל הנושא של התשתיות, אתם רואים בצד ימין גם, אני חושב שזה חלק, זה לא הכול, אני מקווה שלא שכחתי. אבל כל כך הרבה פרויקטים ודברים שאנחנו עובדים. נתתי לכם פה איזו דוגמא מהנושא של התשתיות, פה אתם רואים את כל התשתיות, יש היום מפה. ומי שרוצה, כבר אמרתי, חלק מהישובים כבר קיבל מאיתנו את המידע, מי שרוצה יכול לקחת. יש כאן את כל הנושא של בעצם תצ"א. יש אורתופוטו חדש 2014 למועצה, שיושב עליו כל נושא הביוב, מים, חשמל, בעיקר, גם האגודות דרך אגב יכולות להיעזר בכל הנתונים האלה. כמו שאתם רואים, גם הנושא של ועדות תמרור – התחלנו להעלות את הכול לתוך ה-GIS גם כן ואנחנו היום יודעים איפה יושבים תמרורים. חשוב רק שהישובים, כמו שאמרתי, יעדכנו את זה באופן שוטף כדי שתהיה לזה משמעות בהמשך, כי אם זה לא יתעדכן חבל על העבודה שנעשתה פה.

**מר צפירי שחם** : עדכון זה מול המועצה או עדכון דיגיטלי?

**מר רמי ברדוגו** : עדכון זה מולנו. אתם מביאים לנו את אותה שכבה שאתם רוצים

לעדכן, שינוי שעשיתם, ואנחנו יודעים להעלות את זה למערכת.

פיתוח ומוסדות ציבור – אתם רואים את כל הנושא של, את הפרויקטים בצד שמאל פה, כל הדברים שאנחנו עושים. אנחנו נכנסים לכל ישוב וכל ישוב יש לו את הפרויקטים שלו. אנחנו מנסים לעזור בהמון המון המון תקציבים ממקורות אחרים, בעיקר המחלקות השונות כמו חינוך ורווחה, שזה בעצם המעונות. אנחנו יותר מתעסקים עם נושא של תשתיות וכבישים. מנסים להשיג תקציבים גדולים. ראש המועצה בשנים האחרונות אני חושב, לפחות בשנה וחצי שאני נמצא, נכנס כסף רב שיצא ב-100% על הישובים בכל הנושא של תשתיות ופיתוח. וכמובן, אנחנו תמיד מוסיפים עוד ועוד כספים מעבר. פה אתם רואים קצת דוגמא, זה מועדון הנוער

במתן, שכנראה יסתיים השבוע, שגמרו את המועדון, עכשיו קצת עושים פיתוח, שבעצם מעל אתם רואים קצת, זו בריכת השחיה החדשה. יש את הנושא של מחלף גילגוליה, כל ההסכמות שהגענו עם חוצה ישראל. יש פה את ה-שצ"פ שהתחילו לעבוד בצור יצחק בשעה טובה, קיבלו את כל האישורים של חברת חשמל שתקעה את הפרויקט, אבל הוא נכנס לעבודה. ויש כאן גם, בשיתוף עם החברה הכלכלית, יש את הפיתוח של ה-25 יחידות דיור במתן. אנחנו גם נותנים שם סיוע.

לסיום, קצת חינוך – כל שנה המועצה, מחלקת הנדסה צריכה לתת תחזוקה לקראת השנה הבאה. אתם רואים פה קצת מספרים. אנחנו טיפלנו בכל נושא שיפוצי הקיץ ועדיין ממשיכים בשוטף. טיפלנו ב-55 כיתות גן, 9 בתי ספר, 3 מעונות יום, 3 מועדוניות. העבודה היתה קשה כי היה צורך לחדש המון המון אישורים של יועצים, אם זה כיבוי אש, אם זה קונסטרוקטורים וכו'. עשינו שדרוגים בנווה ירק, כפר סירקין. אתם רואים גם כן פה, מתקני ספורט. אוכלסו 10 גנים, אתם רואים פה את הפירוט. ומבני חינוך שונים – יש כאן אולם ספורט בבי"ס ירקון, בצור יצחק ועוד. ל-2015, אנחנו בעצם היום מתקדמים עם 12 גנים, אנחנו מקווים שנספיק לצאת איתם למכרז עד סוף ינואר, כדי שלפחות 9 מתוכם יאוכלסו בספטמבר. יש לנו 3 גנים באלישמע, צופית וחגור, ונכנס לנו עכשיו גן גם בעינת. סירקין – אתם רואים גם כן, אנחנו נמצאים כבר במשרד החינוך עם הגשה להיתר כבר שעברה את הוועדה. בי"ס יסודי בצור יצחק. ובעצם, כמו שאבירם אמר, יש לנו את בי"ס צופית, שכבר העבודות שם בשיאן. קצת תמונות שתהנו. למעלה מצד ימין זה הגנים בצור יצחק. עוד רצף בצד שמאל זה אולם הספורט בצור יצחק, ששם גם הוספנו מגרש ספורט משולב בצד. וקצת עתיד – קיבלתם ברקע איזה פרויקט שאנחנו הולכים, כרגע ברעיונות ראשוניים בלבד, במתחם המועצה, עם אמפי ומרכז ספורט. תודה רבה.

חשוב להגיד שאנחנו מאד נהנים מהאמון של הישובים וכיף לנו לעבוד ביחד, למרות שאנחנו לפעמים לא קלים, אבל אנחנו משתדלים. במחלקת הנדסה יושבים חוץ ממני גם יקי, שעושה עבודה מצוינת בכל נושא התשתיות; דן דגאי – בחור שמטפל בצור יצחק וסופח למחלקת הנדסה בכל הנושא של פרויקטים. חשוב שתדעו מה הכתובות. יקי בעצם מטפל בשוטף, דן מטפל בפרויקטי בינוי חדשים ואושרת מרכזת את כל הרעש והבלגאן, סופגת את הצעקות.

**מר אברהמי :** מתי תסתיים הסלילה של עוקף ניר אליהו? זו בעיה שם רצינית, ביחוד ששפכו עכשיו ערמות של חול.

**מר רמי ברדוגו :** קודם כל, שפכו לא ערמות של חול, שפכו ערמות של קרצוף, וזה כדי לתחזק, למלא בורות. חיכינו לחורף שיגיע הגשם הראשון ועכשיו נכנסנו קצת למלא בורות, כמו שאתה רואה קצת בשטח. בימים הקרובים יגיעו עוד כמה משאיות, אז ברגע שיגיעו המשאיות ייכנס הדחפור לעבוד. הנושא הזה הוא נושא שקשה כל כך לענות עליו, אבל אני יכול להגיד לך שעברנו, אחרי דיונים מאד מאד קשים במשרד התחבורה, אישור בקרה תקציבית שלו. הוא אושר מבחינת בקרה תקציבית וכרגע אנחנו מחכים שהוא יעלה דרגה במשרד התחבורה. ראש המועצה כבר קבע פגישה עם סמנכ"לית משרד התחבורה לקידום של הנושא שם, ושם אנחנו נדע לענות תשובות. אבל כרגע אני רק יכול להגיד שאת השלב הקשה שיאשרו את הפרויקט מבחינה שהוא כלכלי ונכון למדינה, אז הוא אושר. העלות של הכביש הזה היא כ-10 מיליון שקל. שתבינו, יש שם תעלת ניקוז גדולה, יש שם 2 כיכרות. זה לא פרויקט פשוט.

**מר איתן יפתח :** שתי שאלות: הזכרת בפתח הדברים לגבי הביוב שהוא באחריות הישוב, בדרך כלל זו החלטת הוועד, אתה אמרת עכשיו. השאלה אם יש ישוב שרוצה להעביר למועצה, כמובן גם את התקבולים מן הסתם החודשיים שנלווים. האם יש אפשרות כזאת ואיך אתה,

**ד"ר מוטי דלגין :** זה פשוט. הישוב מביא את זה למצב שזה תקין, הוא יכול,

**מר איתן יפתח :** מי הגורם שיגיד אם זה תקין?

**מר רמי ברדוגו :** צריך להביא את הנושא הזה, להעלות אותו לאגוזי, אחרי זה

אנחנו נבוא לבדוק מה מצב הביוב מבחינתנו, אם צריך בו השקעה, לא צריך בו השקעה, ומקבלים החלטה ביחד. אבל יש ישובים לאחרונה שהעבירו בקשה לאגוזי והחלטנו לקבל אותה.

**!!!** לא ישובים ישנים.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** גם ישובים ישנים, כולל הקופה שנאספה עד היום. אין שום בעיה. לצורך זה אנחנו אישרנו את חוקי העזר. מה שנצבר עד לאותו רגע – אפשרי. רק שהישוב יחליט.

**מר איתן יפתח:** שאלה נוספת – לגבי שבילי אופניים – במועצה גם, התחיל איזה תהליך, באיזה שהוא שלב, ההרגשה היא לפחות שזה נעצר. מה התחזית? מה התוכנית לשנה הקרובה?

**מר רמי ברדוגו:** א', נושא שבילי אופניים, בכל מקום שיש כבישים חדשים אנחנו בונים ליד שבילי אופניים. בנושא של מתחם המועצה שראית שאנחנו מתכננים, אנחנו גם כן עושים איזה תכנון. אבל אני יכול להגיד לך שאנחנו עובדים מאד מאד הדוק עם רשות ניקוז, ועכשיו אישרנו שביל אופניים שמחבר את מתחם המועצה יחד עם פתח תקווה ויחד עם גבעת השלושה על ידי רשות ניקוז. אם יש למישהו איזה רעיון ספציפי, הוא יכול לבוא אלינו ואנחנו נדון בחיוב לראות איך אפשר לממש אותו.

**גב' אילונה מינץ-זק:** רציתי לשאול לגבי מסוף התחבורה בבי"ס צופית החדש. כיום, יש את כל האוטובוסים שמגיעים לבית ברל. בשנה הבאה יהיו גם את כל האוטובוסים שיגיעו לצופית, לבית הספר החדש, כולם באותה שעה, בחצי שעה או משהו כזה. היום אנחנו עומדים בפקקים, הפקקים של הפניה ימינה לבית ברל, הרכבים מגיעים עד גן חיים ומעבר. כל האזור, גם עוקף צופית, איך מתייחסים לכל הסוגיה הזאת? אנחנו לא יכולים לצאת מהשער האחורי, אנחנו

לא יכולים לצאת, לפעמים הפקקים משיכון עליה עד טירה. משהו מטורף בכל האזור.

**מר רמי ברדוגו**: אני אסקור לך קצת, מהר מאוד, אפשר לפתח על זה דיון גדול,

אבל צופית יש לה בקטע המזרחי פיתוח של כיכר, אנחנו עובדים ביחד, מקווים מקווים שיהיה לנו איזה משהו עם המוביל כדי לסדר שם.

**גב' אילונה מינץ-זק**: מה מתוכנן?

**מר רמי ברדוגו**: אני רק נוגע לך בקצרה על מה אנחנו עובדים, אחרי זה פירוט אני

אוכל לתת לך לבד. יש את הנושא של כיכר הכניסה שאנחנו עובדים עליה. יש את הנושא של כל הכביש, מהצומת עד לעוקף ניר אליהו, שאנחנו עובדים עם משרד התחבורה וקיבלנו אפילו מכתב שהם מתכוונים להכניס את זה למסגרת 2015. לגבי צופית – המסוף עצמו, הורחב שם נתיב מיוחד רק לבית הספר. זאת אומרת, האוטובוס יפנה שמאלה או רכבים שיגיעו לבית הספר יפנו שמאלה, יתפסו נתיב נפרד משלהם, אנחנו גם לפי דעתי נחשוב על איזה מחסום כדי שבית ברל לא ישתמשו בחניה הזאת לרכבים של סטודנטים, ויש שם כבר בתוך כל שביל הולכי הרגל מהצומת שביל אופניים.

**מר אלי כהן**: בנושא תשתיות חשמל – האם המחלקה הזאת מטפלת גם בנושא

של החיבורים ובעיות שיש לנו עם נושא החשמל מול חברת חשמל? האם אתם מודעים לשינוי בקווים, בהזרמת החשמל?

**מר רמי ברדוגו**: אנחנו לא נכנסים לכיבויים בהזרמת חשמל, אבל עקרונית

בקשות של חברת חשמל מגיעות אלינו, אם זה מתח גבוה. אבל אם יש בעיות, אנחנו יודעים לפתור בעיות ספציפיות שמגיעות אלינו. יש בעיה עם חברת חשמל, אנחנו עובדים, שתבינו רק שהמועצה מתעסקת עם מחוז פתח תקווה, עם רעננה ונתניה. זאת אומרת, אנחנו עובדים עם

מהנדסי המחוזות. אם יש בעיה ספציפית, כמו שהיתה ברמות השבים ובצופית או דברים כאלה, אנחנו יודעים לבוא, לשבת איתי ולראות מה הבעיה. קובעים פגישה אצל מהנדס המחוז ומוצאים פיתרונות.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** תודה רבה לרמי. תמשיך לחייך. עכשיו אני מבקש להזמין את יורם – עוסק בתחום מאד מורכב, הייתי אומר אפילו מאד מאד בעייתי, והוא בעצם הופך מנקודת ראות של המועצה, אני לא רוצה לומר מקום ראשון בעדיפות, כי תמיד החינוך והנוער נשאר במקום הראשון, אבל בעדיפות מאד מאד גבוהה, כאשר גם ביקשתי משי, מנכ"ל המועצה, שייתן את כל הסיוע שצריך. בבקשה, יורם.

**מר יורם פלג:** שלום לכולם. אני אציג את האנשים שיש במחלקה: עבדכם הנאמן; ישנה דגנית שעוסקת ברישוי עסקים, ביקורות בעסקים, למעשה היא הסגנית שלי; ישנו מחודש יולי מרכז קיימות במשרה שלמה – אורן ביי, שהוא גם לומד וגם עושה את התפקיד; ויש מזכירה – יהודית.

לפני 18 שנים ומשהו, כשהגעתי למועצה, היה רק תברואה. אם היה איכות הסביבה, זה היה משהו מפגעים או פסולות או כל מיני דברים כאלה, שיש להם איזו קונוטציה לתברואה. לא היה בכלל נושא איכות הסביבה. לאט לאט בשנים האחרונות הנושא של איכות הסביבה תפס תאוצה, זה לא מה שהיה לפני 10 שנים או 5 שנים, אפילו 3 שנים. התחילו לחוקק חוקים, חוק הפיקדון, חוק האריזות, עכשיו יש חוק מחזור אלקטרוניקה, כל מיני דרישות של משרד הגנת הסביבה.

המחלקה עוסקת, ראשית, בפעולות תקופתיות ועונתיות. עונתיות – זה הדברות במוסדות המועצה בחודש אוגוסט, ריסוס לאורך, ועוד כל מיני דברים יזומים. אנחנו אחראים על כל מערך פינוי האשפה במועצה, פינוי האשפה והגזם, שאם לסבר את האוזן, התקציב ערך החודשי של פינוי אשפה, הגענו כבר למיליון שקל בחודש. ועוד היטל הטמנה, שיש לנו היטל הטמנה שמגיע, זה תלוי במשקלים, בין 170 ל-180,000 שקל בחודש, ככה שהתקציב זה כמעט 16 מיליון שקל



לשנה. ואנחנו עכשיו, בעזרת המנכ"ל החדש, אנחנו נערכים לעשות כמה שינויים לשנות איזו קונספציה על מנת לחסוך כסף. תיכף ניגע בהפרדות.

אני אגע בכמה נקודות של מפגעים, שאנחנו עושים אותן באופן יזום, ואחר כך אני אכנס לדברים אחרים. אנחנו חברים באיגוד ערים להדברה, אני אומר את זה כי, עשיתי את המצגת הזאת כי אני בפברואר לא הצגתי ויש פה חברי מליאה חדשים שלא מכירים את הפעילות, אז אני מקיף את הכול, גם דברים שנראים קשורים אבל הם גם חשובים. יש הרבה תלונות בנושאים האלה. אנחנו חברים באיגוד ערים להדברת יתושים, זה איגוד סטטוטורי של 14 רשויות. היתוש לא יודע גבולות, הוא לא יודע הוד השרון, דרום השרון, ואנחנו פעילים מאד באיגוד. בבעיות מקומיות יש לנו מדביר שלי, 'מדביר הבית' מה שנקרא, שהוא פותר את הבעיה. יש לנו עוד תופעה חדשה של נמלת אש, שבהתחלה התפרצה במימדים קטנים ועכשיו התפשטה בכל אזור השרון ובאזור שלנו בפרט. המשרד להגנת הסביבה ניסה למגר את התופעה הזו, כיום לא הצליח. מה שאנחנו עושים היום, אנחנו רק עושים ניטור והאחריות היא על התושב.

סקר שילוט – מי שעושה את סקר השילוט זה מחלקת הגביה/מדור השילוט, יש דבר כזה. אבל בכל הצד האופרטיבי אני מתעסק. זאת אומרת, אני מנחה את הסייר שעושה פעם בשנה ביקורת, סיור, בודק את כל השילוט – החדש והישן, אם יש משהו שצריך להסיר אותו או משהו לטפל בו – אני מטפל. מחלקת גביה עשתה השנה משהו חדש- כל אלה שמקבלים את אגרת השילוט מקבלים את זה כבר עם תמונה של השלט. היו הרבה ערעורים – השלט לא שלי, כן שלי, איזה שלט – מונע הרבה ויכוחים. השנה כמעט הערעורים היו מזעריים.

טיאוט – אנחנו מבצעים על ידי חברת זיבאי, אנחנו נותנים את הטיאוט הזה פעמיים בחודש לכל ישוב. אני יודע שישנם ישובים שעושים, בשבוע שאני לא נותן, שהמועצה לא נותנת, לבדם.

בנושא הקיימות יש לנו 2 תוכניות לחינוך סביבתי בבתי ספר – תוכנית אחת כבר מתחילה להתבצע, הוצאתי הזמנה. הבנתי שיש לנו איזה מרכז לקיימות בחינוך, ל-25% משרה. ראיתי אותו בדיוק שעה שלשום. אני מקווה שהוא יתחבר למרכז הקיימות שלנו ויעזור לו לעסוק בנושא הזה.

הפרדת פסולת – אנחנו מבצעים פיילוט ב-3 ישובים של המועצה – גני עם, אלישמע ונוה ירק.

הפיילוט הזה, יש בו אחוז שמפרידים, בערך ממוצע 57% מפרידים, וטיב ההפרדה 67-70% הפרדה. אבל הפיילוט הזה הוא תענוג יקר, הוא עולה לנו בערך בסביבות תוספת של 80,000 בשנה. ועכשיו אנחנו לקראת דיונים לשנות את הקונספציה או לקבל החלטות לגבי הנושא, להמשיך עם זה או לייעל אותו. אנחנו צמצמנו בישובים האלה פינוי פח ירוק.

**מר צפירי שחם** : זה לא מקוזז?

**מר יורם פלג** : לא. עם הפח הזה. כי אתם צריכים להבין שזו משאית מיוחדת, שבאה נקיה, אוספת כמות קטנה, לוקחת את זה לתחנת מעבר. כי זו לא פסולת אורגנית נקיה נקיה, ממיינת ונשלחת לטובלן, בבקעה.

**מר צפירי שחם** : מישהו אוסף פיד-בק מהתושבים?

**מר יורם פלג** : כן. לפני שבועיים עשינו ביקורת בשני ישובים, חוץ מגני עם, שם זה מתנהל יותר טוב, עשינו ממש ביקורת, נכנסנו לאנשים, נתנו להם גלויות, מי שמבצע טוב, מי שלא, עם הערות, מי שתפסנו בבית.

**מר צפירי שחם** : אני לא חושב שזה הולך כל כך טוב עם נווה ירק. צריך לדבר על זה. אולי אני אדבר איתך אחרי.

**מר יורם פלג** : אם זה לא הולך טוב אז אנחנו נעשה את השינויים המתבקשים. גם מי שמפסיד בבורסה יוצא באיזה שהוא שלב החוצה. אם יגיעו למסקנות אצל ראש המועצה שזה לא עובד, לבטל זה בשניה אחת. אני אמרתי שאנחנו עושים עם המנכ"ל עכשיו כמה שינויים,

אבל המגמה היא לעבור לרמה ארצית, שכולם, **???**

**ד"ר מוטי דלגין:** לכל הישובים, נכון.

**מר יורם פלג:** כולם זוכרים, בזמנו רצינו לעשות הפרדה בכל הישובים. בזמנו, בכנס שהיה במעלה החמישה, אנחנו הגשנו קול קורא של 7.5 מיליון שקל. אז היה 'טרנד' גדול והמליאה אישרה 2.5 מיליון matching שלנו. אבל אחרי שנה קיבלנו אפס. אמרו לנו – תמשיכו את מה שאתם עושים כרגע ולא תקבלו. ולהמשיך בכל הישובים,

**???** המגמה אבל היא ארצית, היא לא ישובית. המגמה היא ארצית, של המדינה, לעבור,

**ד"ר מוטי דלגין:** המגמה הזו היא לא רק בשיטה שמבקשים מאיתנו, אלא גם קונסים אותנו. את מחיר ההטמנה לטון כל שנה הם מעלים. כאשר אגוזי יציג את התקציב אתם גם תראו את העליות.

**???** יורם, כתבת – צמצום פינוי, הגזם הועבר לריסוק. אני רוצה להבין, הנושא של הריסוק הוא דרך המועצה?

**מר יורם פלג:** כיום מה שאנחנו עושים, כל הגזם והפסולת המעורבת נאספת או מהבתים או מכולות, לא משנה, הולכת לאתר ברקת, זה אתר של החברה שאנחנו עובדים איתה. באתר הזה הוא מרסק, אין היום הטמנה, אין לזרוק לבור, הוא מרסק, הוא מפריד קרטון, ברזל, כל מה שיש שם, אלקטרוניקה, והוא מזכה אותנו ב-25%, זאת אומרת, אם היום המחיר להטמנה הוא 102 שקל, אנחנו למעשה לא משלמים 102, אנחנו משלמי 75 שקל ועל זה יש מע"מ כמובן. מוטי, אתה לא היית אז אני אמרתי מקודם, שהתקציב החודשי פה, אני חוזר עוד פעם,

של פיננסי אשפה, זה מיליון שקל בחודש, מגיע למיליון. אנחנו כל הזמן צומחים. ועוד היטל הטמנה, שתלוי במשקלים, זה בין 170 ל-180 אלף שקל.

**מר אמנון כהן :** יורם, לא קיבלתי תשובה. אני רוצה להבין, הריסוק יהיה אחרי האיסוף או באיסוף?

**ד"ר מוטי דלג'ו :** יש ישובים שעושים את הפעולה הזו בתוך הישוב. אני למשל יודע על צופית, על גני עס, על רמת הכובש, אני יודע שבחגור עושים את זה באופן מלא. המגמה היא להגיע לרמה הכי גבוהה מבחינת כמויות של ריסוק בישובים כדי לחסוך גם את עלות ההטמנה וגם לצמצם את הפסולת. אגוזי קצת ידבר על זה.

**מר יורם פלג :** אתם צריכים להבין שאנחנו, מוטי, אנחנו כל הזמן צומחים, עד לפני שבועיים שלושה היה בצור יצחק 65 טמוני קרקע, זה מיכלים טמוני קרקע של אשפה בבתיים, היום יש לנו 74.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** יורם, לא הבנת אותי, אין לי ויכוח. בגני ילדים זה נקרא אצלי לצמוח. בזה, זה לא לצמוח, העלות גדלה.

**מר אברהם טורם :** אמרת עכשיו שזה כבר פועל, הנושא של הריסוק, במספר ישובים. אנחנו יודעים להגיד את הדלתא בעלויות, שזה משמעותי לנו יותר?

**ד"ר מוטי דלג'ו :** קודם כל, זו פעולה עצמאית של הישובים ולפי השאלות והתשובות מטעמם זה כדאי להם. אנחנו בזמנו הצענו בכלל בנושא הזה להקים אשכול ישובים. כלומר, 3-4 ישובים יקנו את המכשיר, המועצה נותנת תב"רים, אז אפשר להחליט, כאשר בשנה מסוימת שאת ה-תב"ר שמחלקים לתת עדיפות לנושא הזה. אבל גם בישובים לא כל כך התלהבו

מוזה. זה בבדיקה. שי ייכנס לעניין הזה מבחינה מקצועית.

**???** כי אם יש כבר בסיס של כמה ישובים שרוצים כבר ועושים את

זה, אז המועצה יכולה להיכנס.

**מר יורם פלג:** החוזה עם הקבלן שאנחנו עובדים איתו מסתיים באוגוסט 15.

אנחנו עכשיו נערכים לקראת מכרז חדש, יש כבר הצעות מחיר של יועצים, יש כבר החלטות, ואנחנו מתחילים לעבוד, אז נכניס את כל האלמנטים. גם אשכולות, זה גם יכול להיות פיצול המכרז על שני קבלנים או יותר.

תברואת מים – כרשות סניטרית אנחנו אחראים על טיב המים, איכות המים שאנשים שותים. לא על הזכויות של המים וההפקות או דברים כאלה, אלא על בדיקת טיב המים. יש לנו 2 דוגמי מים. המועצה מחלוקת לאזור צפון ודרום ושני דוגמי מים מוסמכים שעושים את העבודה שלהם. במקרה שיש איזו חריגה, בדרך כלל אם יש איזו חריגה זו טעות של דגימה או משהו כזה.

**???** באיזו תדירות בודקים?

**מר יורם פלג:** הבדיקות הבקטריולוגיות נעשות פעם בחודש. עכשיו יש כשלוחה

של משרד הבריאות, כשיש שם פעם ב-3 חודשים בדיקות מצומצמת – עכירות, מתכות, כל מיני פרמטרים.

**גב' גילה פרין:** איפה בודקים?

**מר יורם פלג:** כל ישוב. גם מי שמקבל מים ממקורות, שימו לב, אנחנו לא

מסתמכים על הבדיקות של מקורות. גם ישובים שמקבלים, כמו ירקונה, כפר מע"ש, מגשימים – מקורות גם עושים אותם. תוצאות הבדיקות, עם הייתי מקבל אותן אחת לחצי שנה ומוסר

לישובים. היום הם התקדמו, כל רבעון זה מפורסם באתר של משרד הבריאות. אנחנו גם הודענו לכל אגודות המים וגם באתר אינטרנט זה מופיע.

יש לנו שיטור קהילתי משולב – אני רוצה להגיד לכם שקיבלתי במשרה, אני לא יודע אם זה משרה שלי, יש שיטור משולב שעובד מטעם 'עיר ללא אלימות', אבל למעשה הוא מבצע את העבודה שלו, 80-85% למען איכות הסביבה. מה שקורה, מהירות התגובה שלהם היא מהירה מאוד. אם מישהו פירק גג אזבסט ולא יכולתי להגיע באותו רגע, למשל כמו היום שאני פה, מישהו פירק גג אזבסט, אז שלחתי את הצוות הזה, טיפול מהיר, הוא ממש, איך אומרים, תותח. הוא פותר הרבה בעיות, אפילו בעיות שלא קשורות באיכות הסביבה. הוא נכנס לתכנון ובנייה לפעמים, או לדברים שאין לו אפילו סמכויות, אבל זה בסדר, זה טוב למערכת.

**גב' גילה פרין:** רגע, אבל מה, הוא שוטר?

**מר יורם פלג:** לא, הוא פקח עם סמכויות מראש המועצה. ויש לנו שוטר משמר הגבול שמצטרף אליו.

**גב' גילה פרין:** הם עובדים 24 שעות?

**מר יורם פלג:** לא. 10 שעות ביום. השירות הוטרינרי שלנו מופרט היום. מי שמטפל בנו זה איגוד ערים לתברואה דן, שאנחנו לא חברים באיגוד הזה, אבל הוא מורשה לתת לנו את השירותים. אני האיש המקשר שלהם. והחל מחודש יולי 2014 אנחנו עברנו לנושא של קנסות מנהלתיים. עד היום היינו מפעילים ברירות קנס. ברירת קנס זה מי שלא שילם את הקנס צריך לבוא לבית משפט, להישפט, מה שהשופט יחליט. היום אין בית משפט. אנחנו שולחים את הדו"ח הביתה, הוא צריך לשלם את זה תוך 60 יום או לערער תוך 30 יום, לבקש להישפט, ואם לא זה הולך למחלקת גביה לאכיפה לפי צו המיסים. המשמעות של זה, שבחוק עזר שלנו היינו מוגבלים בכל מיני עבירות שלא היו לנו סמכויות, כמו כלבים מסוכנים, הסגרת כלב וכו',

שהקנסות שם היו 360 שקלים. היום הקנס על כלב משוטט הוא 500 שקלים. יש גם קנסות של 1,500, 2,000, תלוי.

**מר אבי קירס:** כן. אבל אופן האכיפה הוא מאד מאד מצומצם. אם לצורך הדוגמא, אנחנו במתן, תסלחו לי על הבוטות, הולכים על חרא של כלבים. השאלה היא, או שהמועצה נותנת את הכלים ונותנת באמת את אותה ... כל כלב משוטט. או לחילופין, שתיתן לוועדים את הסמכות למנות כאלה מטעמם, שיוכלו לעשות את העבודה, כי זה נורא ואיום.

**מר יורם פלג:** יש לכם במתן את בני פינקל, מפקח מצוין, שיש לו את הסמכויות. תבדוק. אני חותם לו, הוא לא עובד מועצה, אני חותם לו גם על קנסות, לא על כלבים.

**מר אבי קירס:** חתמת לו על האצלת סמכויות. תודה.

**מר יורם פלג:** בנושא אכיפת כלבים – אי אפשר לשים ב-31 ישובים מפקח ללכידת כלבים כל יום, בוקר וערב. יש גבול לרמת האכיפה. כמו שאתה לא שם בכל רמזור או בכל צומת שוטר,

**מר אבי קירס:** ברגע שתשים חודשיים שלושה בכל ישוב, סביר להניח שה'שוק' הזה יכניס אותם בחזרה לאיזה שהוא,

**ד"ר מוטי דלגין:** חברים, הנושא של כלבים, בוא נדבר על הצד של אלה שמתלוננים וצריך לתפוס כלבים. מיד קופצים אלה, בעלי הכלבים, שמתנגדים. מה שאתה לא עושה פה, אתה תמיד נופל בין. וכמעט במרבית הישובים אנחנו מקבלים לא מעט פעמים, שהישובים אומרים – תשמע, שתופס הכלבים לא ייכנס, כי אנחנו רוצים, זה מושב, זה קיבוץ,

אנחנו רוצים שהוא יהיה פתוח וכו'.

???

בשדה ורבורג.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** אני יודע. לכן, אין מצב שאם ועד הישוב פונה, מבקש שתהיה פעולת אכיפה יותר משמעותית, יותר רצינית, זה לא נעשה. יש לנו איגוד ערים שאנחנו מקבלים ממנו את השירותים. ישוב שמבקש את זה – עושים את הפעולה. לגבי היישום של החוק עם צואת כלבים, צריך באמת בעניין הזה להרחיב. זה עדיין לא נעשה בצורה טובה על ידינו. אני רואה את זה בכל הישובים.

**גב' רחל רבר:** סליחה, אני גם רוצה להגיד משהו בעניין. אני מציעה, הם עושים רק אכיפה, אני מציעה שיעשו אולי גם פעילות חינוכית. אולי הרצאות אחת לשנה בישובים מנהל האיגוד הוטרינרי. כי אני בטוחה שכלבים משוטטים הם גם בעיה לבעלים, כי יש רעלים ויש כל מיני בעיות.

**מר יורם פלג:** אנחנו לא מאשימים את הכלבים, אנחנו מאשימים את הבעלים.

**גב' רחל רבר:** אז אני מציעה, הם עושים רק אכיפה, אולי לעשות פעילות חינוכית.

**מר יורם פלג:** ההצעה מתקבלת. אנחנו נעשה, בתנאי שגם יגיעו אנשים.

**גב' רחל רבר:** אפשר לנסות.

**מר יורם פלג:** עוד משהו של השירות הוטרינרי – אנחנו עכשיו עושים עיקור



וסירוס לחתולים בתקציב של 200,000 שקל. לפני שנתיים גם עשינו מבצע כזה. הגענו עד השבוע ל-590.

**מר יריב אגמון:** קודם כל אני רוצה לתת לכם מחמאה על זה שמחזרתם את השלט מ-2014 ורשמתם רק 2015, אז השלט הגדול הזה ממוחזר וזה יפה. ושנית, רציתי לדעת, כשאתם עושים סירוס של חתולים, אתם לוקחים בחשבון את הריבוי הטבעי של עכברושים גם? אני מדבר ברצינות כאילו, את הריבוי הטבעי של עכברושים, והאם אתם מאזנים את זה? כי פשוט התחילה להיות מכה של עכברושים בגלל שחסר חתולים. אני שואל ברצינות.

**מר בועז שויגר:** יריב, התשובה לשאלה היא פשוטה – השירותים הוטרינריים הם שקובעים איפה מבוצע העיקור וסירוס החתולים. אגב, לאחר העיקור והסירוס הם חייבים להחזיר את החתולים לאותו מקום ממנו הם נלקחו. כלומר, החתול שמסורס מוחזר בדיוק לאותו מקום שבו הוא נאסף. כך שאין פגיעה בכמות החתולים בטווח הקצר, זה רק לטווח הארוך. וזה מונע מה שנקרא גישה והתעללות בלתי מבוקרת. יש הגדרות של השירות הוטרינרי באיזה רף נכנסים ומבצעים את העיקור והסירוס. אגב, בנוסף לדבר הזה של ההגדרות של השירות הוטרינרי, במוקדים, למשל בחצרות מסוימות שיש ריבוי תלונות של תושבים, הם הולכים והם בודקים והם קובעים אם יש אכן צורך לבצע שם עיקור וסירוס.

**מר יריב אגמון:** זאת אומרת, שיש מישהו שעושה את האיזון.

**מר בועז שויגר:** בוודאי ובוודאי.

**מר יורם פלג:** המחלקה שלנו, הזכרתי בהתחלה, עוסקת ברישוי עסקים. היתה ביקורת במחלקה. אני יודע שקיבלתם במליאה הקודמת דו"ח. אנחנו מיישמים, לא אקרא לזה ... כל מיני בעיות טכניות שהיו לנו. ויש לנו באמת דיון בנושא של שיפור המצב. מה שצריך

לעשות אנחנו נעשה. כל מה שנאמר לנו לעשות ברפורמה של רישוי עסקים, אנחנו עשינו אתר אינטרנט נגיש, היום יש הכול באתר האינטרנט. דגנית, שהיא רכזת רישוי עסקים, היא ממונת אנרגיה של המועצה, כמו שצינתי. המועצה היום עשתה פעילות, נכנסה לכל נושא האנרגיה בבתי ספר ומוסדות חינוך של המועצה. עשינו יום עיון לכל אבות הבית, לאחר מכן למנהלות, כיוון שהם גם נכנסות, כמו שאמר פה קודם אבירם, ועדה ל... ב-תב"ר של המועצה של 400,000 שקל אנחנו עכשיו התחלנו לעשות הפרדות, אנחנו עושים הפרדות אוטומטיות של מזגנים ותיאורה. מתחילים עכשיו בבית ספר מתן. מונים כבר הפרדנו בכל בתי הספר. וגם הגשנו קול קורא למשרד התשתיות, אני מקווה שנקבל, של 300,000 שקל. מטרות ויעדים – הדבר העיקרי שאנחנו צריכים לעבוד עליו זה קידום והתייעלות, כמו שמוטי אמר, בנושא האשפה. למרות, מוטי, שהתקציב של כל התברואה, עם כל ההיבטים, אנחנו 5.8% מתקציב המועצה. לא מחלקה גדולה. אבל צריך עוד להתייעל. זהו. תודה.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** תודה רבה ליורם. עדיין השקף האחרון נמצא, מספר 3 שם, חינוך וקיימות, זה בעצם שם המשחק. אבל זה דורש הרבה הרבה מאד עבודת חינוך. המחלקה תצטרך לעשות את זה בשילוב עם אגף החינוך והנוער של המועצה, כי במניעה אתה יכול לחסוך המון כסף מאשר בשלב הטיפול. שוב תודה ליורם. מכאן נעבור לתחום המוניציפאלי, הרכזת המוניציפאלית, גלי, בואי בבקשה. היא ביקשה ממני, היא רוצה להעביר את הקטע שלה קצת שונה. אמרתי לה – אין לי שום בעיה. בבקשה.

**גב' גלי אשכול:** אני לא יכולה לשבת במנוחה, כי אני מתעצבנת מראש. מה שאנחנו נעשה, אני אשלח לכם את המצגת, זאת אומרת, אם יהיו לכם שאלות, עניינים, סיפורים, תקבלו את המצגת. כל המצגת רשומה. מה שנעשה עכשיו, יש לי פה כל מיני מטבעות שוקולד. תזרקו כל מה שאתם יודעים על המחלקה המוניציפאלית, כל מי שיגיד משהו נכון - יקבל מטבע, ואם תהיו יצירתיים תקבלו יותר. מה המחלקה המוניציפאלית עושה?

**גב' אילונה מינץ-זק :** תקציבי ישובים.

**גב' גלי אשכול :** יפה. תקציבי ישובים. אז רק להשכלה כללית, תקציבי ישובים, השנה הגישו 26 ישובים תקציבים בזמן, זו פעם ראשונה שזה קרה, לדעתי מאז שמועצת דרום השרון קיימת, וזה בגלל התמריץ שוועדת תקציבי ישובים עשתה. המועצה נתנה להם 2,500 שקל, אם תאשרו במליאה יותר תקציבים אז יש לכם אתגר. הלאה, מה עוד אנחנו עושים?

**גב' אילונה מינץ-זק :** ליווי ועדים.

**גב' גלי אשכול :** נכון. אנחנו מלווים את הוועדים. יפה. אנחנו מלווים את הוועדים כל הזמן, בכל מה שהם צריכים, וכל הקשר עם כל המחלקות במועצה. הלאה, מה עוד אנחנו עושים?

**גב' אילונה מינץ-זק :** משגעים את מחלקות המועצה.

**גב' גלי אשכול :** יפה. אנחנו באמת משגעים את מחלקות המועצה, כדי שיהיה שיתוף פעולה. מה עוד אנחנו עושים? באיזה עוד תחומים המחלקה המוניציפאלית מטפלת? רבנים, נכון. כמה רבנים יש למועצה? מי יודע? שלושה אזוריים ועוד שניים שהם לא אזוריים, הם חדשים, הם התקבלו ב'קול קורא' של השנה. שניים אושרו, אחד עדיין לא. מה עוד אנחנו עושים?

**???** תקציבים ממשרדי ממשלה.

**גב' גלי אשכול :** יפה. משרדי ממשלה, נכון. אנחנו עובדים מול משרד הדתות בעיקר. כל נושא השתלמויות של חברי ועדים, כולל ועדות ביקורות. מה עם תחבורה ציבורית?

מי יודע מה אנחנו עושים בתחום התחבורה הציבורית?

**גב' צילה משה** : את הרמזור של עדנים וצופית.

**גב' גלי אשכול** : הלוואי והיתה לי את האופציה לעשות את זה. עכשיו גבעת חן אמור לקבל קו אוטובוס נוסף, ממש, אמור להיכנס ב-15 בנובמבר לעבודה. מגשימים ייכנס למכרז של התחבורה הציבורית, שאמור לצאת בפועל באוגוסט. גם למגשימים ייכנס קו. נווה ירק – פעמיים ביום יש לו כניסה לקו לתוך נווה ירק.

**???** את המטפלת האישית של צור יצחק.

**גב' גלי אשכול** : נכון. אני המטפלת של צור יצחק. כל הכבוד. כמה זמן מהיום אני מתעסקת בצור יצחק? 80%. מי יודע מי מנהל את המחלקה? ציפי וקנין. יפה מאד.

**???** אחריות על תיק הבריאות וה-מל"ח.

**גב' גלי אשכול** : יפה. אנחנו אחראים על ה-מל"ח.

**???** בתי קברות.

**גב' גלי אשכול** : בתי קברות. כל הנושא של בתי עלמין, רבנים. ועדה חקלאית - אנחנו מריצים את כל נושא הוועדה החקלאית. מנסים למצוא קולות קוראים בשביל לעזור בפנינוי פסולת וכל מיני כאלה.

**ד"ר מוטי דלג'ו** : תודה רבה לגלי. עכשיו נעבור ליעקב שהינו, מחלקת התחבורה,

בבקשה שהינו.

**מר יעקב שהינו**: בוקר טוב לכולם. אני אדבר פה על התקנים הישראליים לתחבורה. אנחנו המועצה היחידה בארץ שיש לה את התקן 9301. זה תקן תחבורה לניהול צי ואיכות של מערך ההיסעים בכלל ועם כל ההיבטים לתעבורה פרטית. התקן הזה פותח בשיתוף פעולה עם משרד התחבורה, הוא נתן את הגיבוי תוך כדי שהוא יהווה נדבך לתקן 9001 (אני לא יודע, 9001 ל-9301, הוסיפו פה איזה 300, מספר כלשהו) על מנת שהוא יהווה את כל העמידה בתקינה וכל ההיבטים לבטיחות בדרכים לגופים הפרטיים כפרט ובמדינת ישראל ככלל. ההנחיות בתקן זה הן ישימות לכל ארגון המנהל או מפעיל באחריותו כלי רכב, בתחום שזה העיסוק העיקרי שלו. גם אותי התקן הזה מעסיק הרבה ואנחנו מנסים לעמוד בכל היעדים שלו. הוא יודע לזהות ולנהל סיכונים במערך התעבורה, הוא יודע להתאים את עצמו לחוקים, לתקינה, לתקנות התעבורה.

אני רוצה להגיד לכם, לפני שנה וקצת, ב-26 לאוגוסט 2013, יום לפני פתיחת שנת הלימודים, משטרת ישראל,

**מוטי דלג'ו**: הוא לא שוכח את זה.

**מר יעקב שהינו**: אני לא אשכח, כל החיים שלי לא אשכח את זה, ואני רוצה לשתף את כולכם ואני רוצה להגיד לכם את ההצלחות ואיפה התקן הזה עמד פה. משטרת ישראל פשטה על האוטובוסים הצהובים, מישהו כנראה "אהב אותי" (אני אומר את זה במירכאות) והלך ואמר שאני לא מתפקד, וכל משטרת ישראל היתה, וכל רחבת האוטובוסים היתה עם "ציקלקות" כחולים, אופנועיסטים, הכול. עמד שם איזה שוטר שהיה לו כובע והוא הפך להיות 'מלך ישראל' עלי. בדיעבד, כשאני הבאתי לו את כל התקינות, כל החוקים, כל הניירת שהיתה לי, אם זה מכון התקנים ואם זה התקנות והכול, זה לא עזר לי, הוא לא הקשיב לי הבחור הזה. בדיעבד אני רוצה לבשר, הגישו דו"חות ל-4 נהגים, ל-4 אוטובוסים, הורידו אותם מהכביש, אף

אחד לא הרגיש שב-1 לחודש לא היו הסעות. למחרת בבוקר לקחתי אותם למשטרת כפר סבא, העליתי אותם חזרה לכביש, משום שהשוטר הזה לא ידע שום דבר, לא מימינו ולא משמאלו. לאחרונה היה משפט נגד אחד הנהגים. קיבלתי זיכוי, או הנהג קיבל זיכוי מלא מאשמה. מחכים עוד 3 כאלה. ובין היתר אותי לקחו וחקרו אותי תחת אזהרה ואישום של סיכון חיי אדם. אני לא יודע איפה זה עומד היום, אבל אני אדע מחר איפה זה עומד. מה שכן, בין היתר, התקן הזה עזר לי לצאת מהכול. על זה אני רוצה להגיד תודה גם לבועז שדחף אותנו לזה, וגם למוטי.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** תודה ליעקב שהינו. שקט שקט, אבל האחריות שם היא אחריות מאד מאד כבדה ואני יודע גם ממנהלי בתי הספר, הוא עובד בשיתוף פעולה הדוק איתם, כמובן עם אגף החינוך של המועצה. אנחנו מכאן סיימנו את ישיבת המליאה הראשונה, ולפני שניגש למליאה והאסיפה הכללית של החברה הכללית, אני מציע שנעשה 5 דקות הפסקה, לא מתוכנן, מי שרוצה לזוז, לשתות, וניכנס ונמשיך.

**החלטה:** מליאת המועצה רשמה לפניה את דו"ח מחלקות חינוך, הנדסה, איכות הסביבה, מוניציפאלית ותחבורה.

יצחק אגוזי  
גזבר המועצה

שי אברהמי  
מנכ"ל המועצה

ד"ר מוטי דלג'ו  
ראש המועצה