

מועצה אזורית דרום השרון



פרוטוקול ישיבת מועצה אזורית

מס' 11/19

מיום שלישי, כ"ד באלול תשע"ט, 24.09.2019

- הופק ע"י: בונס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

ישיבת מועצה אזורית דרום השרון
מיום שלישי, כ"ד באלול תשע"ט, 24.09.2019

יו"ר המועצה	-	גב' אושרת גני גונן	משתתפים:
סגנית יו"ר המועצה (צור-יצחק)	-	גב' ליטל רהב	
אלישמע	-	מר איתן יפתח	
אלישמע	-	גב' רחל רבר	
בית ברל	-	מר גיא כהן	
גבעת השלושה	-	מר שמוליק מריל	
גן חיים	-	מר נפתלי מלכיאל	
גני עם	-	מר צפריר שחם	
גת רימון	-	מר איל מילר	
חגור	-	מר יוס טוב אלקבץ	
חורשים	-	מר אלי כהן	
ירחיב	-	גב' גלית אדם	
ירחיב	-	מר יהורם גולי	
ירקונה	-	גב' גילה פרין	
כפר מל"ל	-	מר רחמים זבידה	
כפר סירקין	-	מר אורי עצמון	
כפר סירקין	-	מר אלי פיטרו	
כפר מעש	-	גב' מירב זילברבוים	
מגשימים	-	גב' עמנואלה קון	
מתן	-	מר שחר עדי	
מתן	-	גב' ליאת זולטי	
נווה ימין	-	גב' גלי זמיר	
נווה ירק	-	גב' שירלי לופו חזן	
נווה ירק	-	מר דוד משה	
נחשונים	-	מר אמנון כהן	
נרית	-	גב' מולי אורן	
נרית	-	מר גיורא כהן	
עדנים	-	מר יורם דוקטורי	
צופית	-	מר דני ברכה	
צופית	-	מר אליהו בן גרא	
צור-יצחק	-	גב' יעל דור	
צור נתן	-	גב' שגית בן ארי	
רמות השבים	-	מר ישראל טייבלום	
שדה ורבורג	-	מר עובדיה יעקב	
שדה ורבורג	-	מר דוד שוורץ	
שדי חמד	-	מר דויד סיון	
מנכ"ל	-	מר שרון סספורטס	סגל:
גזבר המועצה	-	מר יצחק אגוזי	
סגנית גזבר המועצה	-	גב' ציפי ועקנין	
סגנית יועמ"ש	-	עו"ד לימור ריבלין	
דובר ותכנון אסטרטגי	-	מר בועז שויגר	

קב"ט ומנהל אגף תפעול	-	מר יואב סבן
מהנדסת ועדה מקומית לתו"ב	-	אדרי' תמי גלס
מהנדס המועצה	-	מר אמיר כהן
עוזרת ראש המועצה	-	גב' ורד שני

על סדר היום:

1. דו"ח ראש המועצה ;
2. הצגת מנהלי אגפים ומנהלי ביה"ס חדשים ;
3. החלפת חברים בוועדות ;
4. האצלת סמכות מהנדס המועצה לאדרי' הוועדה המקומית לתו"ב ;
5. דיווח תקציבי ותזרימי ואישור להלוואת פיתוח ;
6. הצגת חלופות שיפור הטאוט במועצה ;

2. הצגת מנהלי אגפים ומנהלי ביה"ס חדשים ;

גב' אושרת גני גונן : ערב טוב לכולם, אני שמחה לפתוח את מליאת המועצה שלנו, ולפני שאנחנו נכנס לסדר היום אני רוצה להציג לכם את הנבחרת שיושבת שם מאחורה, מנהלים ומנהלות, בעיקר החדשות והחדשים, שהצטרפו אלינו למועצה בחודש האחרון. אני רוצה להתחיל עם מהנדס המועצה שלנו, יש לנו מהנדס חדש קוראים לו אמיר כהן, הגיע אלינו הישר בירושלים חברת מוריה, ובקצרה אמיר תציג את עצמו.

מר אמיר כהן : אני אציג את עצמי בקצרה, כמו שאמרה אושרת שמי אמיר. אני מתגורר במודיעין אבל רוב חיי, לפני חודש גרתי בירושלים, במקצועי אני מהנדס בניין. עבדתי בעיקר בחברות קבלניות אצל שקד, אלקטרה מי שמכיר חברות די משמעותיות. בשנים האחרונות עבדתי במוריה חברה לפיתוח ירושלים, גם בנושא התשתיות גם בנושא מבני ציבור וזהו. אני מאוד שמח להיכנס למועצה, לקבל את ההזדמנות הזאת לעשות הכי טוב שאני יכול, להביא את הידע ואת המקצועיות, לתת שירות בחיים הציבוריים ברמה הכי טובה שאני יכול לעשות, מבטיח לעשות על הצד הטוב ביותר.

כולם : בהצלחה.

גב' אושרת גני גונן : לצד אמיר יעבוד יקי, ויקי הוא סגן בנושא תשתיות, אתם מכירים אותו הוא עובד כאן כבר שנים רבות, וסגנית נוספת הצטרפה אלינו להנדסה ויקטוריה, ויקטוריה סגנית מהנדסית מנהלת פרויקטים בנושא של בינוי, בואי ויקטוריה תציגי את עצמו.

גב' ויקטוריה : שלום לכולם, שמי ויקטוריה אני מהנדסת בניין, ב-

20 השנה האחרונות עבדתי בשלטון המקומי, הלב שלי והידע שלי תמיד היו במועצות אזוריות. הגעתי לכאן ומיום ראשון ידעתי שזו מועצה מדהימה עם יחס מאוד מאוד מיוחד לעובדים, גם מצד ההנהלה וגם מצד האנשים שכבר הכרתי. אשתדל לתת את הכול מעצמי ומהיעד שלי לטובת המועצה ואגף הנדסה.

גב' אושרת גני גונן : ואני עוברת למנהלי בתי הספר, מנהלות בתי הספר החדשות שהצטרפו אלינו. אז אנחנו נזמין את אורית לנדאו מנהלת בית הספר צופית.

גב' אורית לנדאו: ערב טוב לכולם, שמי אורית לנדאו, אני המנהלת החדשה של בית ספר אזורי צופית. אני אימא ל-4, אני מגיעה מכפר סבא, אני מגיעה מחינוך הן ביסודי והן בחטיבה, מרכזת חברתית, מחנכת, רכזת מדעים ועוד... תפקידים. אני אחרי הסבת אקדמאים מהייטק, עבדתי ב-10 שנים האחרונות בחברת מיקרוסופט בתור מנהלת פניות הציבור. בחרתי שוב... אחרי בחירה מאוד משמעותית בחיים שלי, אני מאמינה שחינוך זה העתיד שלנו של הילדים שלנו בכלל של המדינה שלנו, ואני נרגשת להיות כאן. אני שמחה שבחרו בי להוביל את בית ספר צופית, ואני שמחה לתת שירות לכל מי שבדרך שלי, אז תודה וערב טוב ושנה טובה לכולם.

מר דני ברכה : אני לא יודע אם אמרו לך, ראשת המועצה היא בוגרת בית ספר צופית, ויש-

מר יוס טוב אלקבץ : לא.

מר דני ברכה : היא למדה, היא למדה.

מר יוס טוב אלקבץ : לא.

מר דני ברכה : ו-2 רמטכ"לים למדו בצופית.

מר יוס טוב אלקבץ : גם לא.

מר דני ברכה : למדו.

מר יוס טוב אלקבץ : לא. הם למדו בחגור.

מר דני ברכה : לא, הם למדו בצופית.

מר יוס טוב אלקבץ : לא.

גב' אושרת גני גונן : אני מתכבדת להזמין את יעל שדה, יעל שדה מנהלת בית הספר הדו לשוני, בעצם זה מתחם חינוכי שכולל גם גן ילדים, ואנחנו שמחים לקדם מהלכים מול משרד החינוך להכרה בבית הספר כרשמי ומוכר. את גן הילדים כבר הכירו ככזה, ואנחנו בתהליכים מול בית הספר ויעל בבקשה.

גב' יעל שדה : ערב טוב יעל, אני מגיעה מקיבוץ החותרים שבחוף הכרמל.

מר אמנון כהן : תירגעו, מה רע לכם?

גב' אושרת גני גונן : לא דיברנו על סולידריות, ביחד...

גב' יעל שדה: בהכשרה שלי אני יועצת חינוכית, אני מנהלת את בית הספר הדו לשוני של עמותת יד ביד בבית ברל. השנה פתחנו כיתה א' וכיתה ב', אנחנו מתעתדים להיות בית ספר צומח עד כיתה ו'. המטרה שלנו זה לקדם חיים משותפים של יהודים וערבים. למעשה בכיתה יש חצי מהתלמידים הם יהודים וחצי מהתלמידים הם ערבים. בכל כיתה יש 2 מורות, מורה יהודייה ומורה ערבייה, כל אחת מדברת בשפת האם שלה, ויש עוד הרבה דברים מיוחדים. אני מזמינה מי שזה מסקרן אותו גם ברמה האישית לבוא לביקור, אני מאוד אשמח.

מר אמנון כהן: נשמח לעשות שם ביקור של המליאה, בית ספר כזה מאוד מעניין.

גב' יעל שדה: תודה.

גב' אושרת גני גונן: יש לנו גם בית ספר אנתרופוסופי שממש ברגעים אלה קיבל אישור ממשרד החינוך, ואנחנו נכיר בו, הם יכירו בו כרשמי כמו שהבטחנו ייחודיות, בחירה, גיוון לחינוך. אז אני מתכבדת להזמין את מנהלת בית הספר בית מיתר יפעת בראונשטיין.

גב' יפעת בראונשטיין: ערב טוב, קודם כל זו התרגשות מאוד גדולה בשבילי להיות כאן. בית הספר שלנו קיים כבר 5 שנים, עם המון קשיים בדרך. קודם כל תודה שבתוך כל הקשיים האלה אתם מאפשרים לנו להיות, לא סתם הגענו ככה עד לכאן. פתחנו השנה את השנה החמישית, התחלנו לפני 5 שנים 10 תלמידים, היום יש לנו 106 תלמידים ש-54% הם תושבי דרום השרון, ואנחנו מקווים שהמספרים יגדלו. עליי אני כבר 23 שנה בחינוך, לפני כן הייתי בכפר הירוק..., דוקטורנטית לחינוך גם. בית הספר שלנו צומח, יש בו היום כבר 14 אנשי צוות מורים ומורות... אנחנו נמצאים בתוך מושב צופית

בבית הספר הישן של צופית. זו גם הזדמנות להודות לתושבי צופית שמאפשרים לנו ככה להשתלב להם בסדר היום הלא פשוט שאנחנו יוצרים שם. תודה לכולם.

גב' אושרת גני גונן: בהצלחה יפעת, בהצלחה לכל מנהלות בתי הספר. אני מבקשת לעבור לרוני בן שטח הדוברת שלנו שתתחיל לעבוד מיד אחרי החגים ב-1.10.19, לפני החגים. אז רוני בבקשה תציגי את עצמך.

גב' רוני בן שטח: נעים מאוד לכולם, אני רוני ירושלמית במקור, תל אביבית כבר הרבה, אולי בעתיד... אני די בשנים האחרונות בשילוב בין עולם התקשורת לעולם החברתי, ואני משמשת כיועצת תקשורת לארגונים, בעיקר בתחומי החינוך והרווחה כמו ארגון הג'וינט, ויצ"ו, עמותת אנוש, לקט ישראל ואחרים.

עבדתי כמה שנים בחדשות ערוץ 10 וניהלתי את תחום השותפויות במחלקה לקשרי חוץ ותנועת הצופים. אני מאוד מחכה להתחיל בשבוע הבא, להכיר את כולכם.

גב' אושרת גני גונן: תודה רוני ובהצלחה. וזו גם הזדמנות של כל יישוב ויישוב... ליידוע הציבור, רוני תעמוד לרשותנו כאן, מיזמים יפהיים שאתם עושים ביישובים שלכם. ואנחנו רוצים לתת לזה במה. אז למי שירים את הכפפה וירצה לקדם כאן בעצם הכרה בפעילות במסגרת יחסי ציבור, שהמועצה יכולה לעשות, יוכל לפנות לרוני, רוני תתחיל כמו שאמרתי ב-1.10.19. אני רוצה לאחל לכל המנהלות והמנהלים המון הצלחה ושתהיה לנו שנה טובה. אתם משוחררים.

4. האצלת סמכות מהנדס המועצה לאדרי' הוועדה המקומית לתו"ב;

גב' אושרת גני גונן: אני מבקשת לפתוח מחדש את מליאת המועצה. ואני מעבירה לשרון בבקשה.

מר שרון סספורטס: אנחנו מתחילים בהחלפת חברים בוועדות. אז יש לנו סגן חדש במקום שי בר רצון, אנחנו מבקשים למנות את אמיר כהן לוועדת משנה לתכנון ובנייה, לוועדה לתכנון אסטרטגי, לוועדת בטיחות בדרכים, לוועדים משק לשעת חירום שם הוא יהיה בנוגע... בהנדסה, וועדת בטיחות. כמו כן יהיה נציג ברשות ניקוז ירקון ובאיגוד ערים דרום השרון המזרחי לביוב, זה לגבי אמיר.

אנחנו מבקשים שבמקום שאמיר יצטרך נוכל לאשר את הסגנית שלו להחליף אותו, שהוא יוכל להאציל לה את סמכותו בוועדות אבל לא בנציגות ברשות ניקוז ירקון ואיגוד ערים דרום השרון. מצביעים על זה עכשיו?

גב' אושרת גני גונן: כן, אתה מעלה את זה להצבעה, מי בעד? אוקיי, פה אחד. הצבעתם למינוי שלו. אבל לפני זה תאשר על האישור שלו כי הוא סטטוטורי.

מר אליהו בן גרא: לא ידענו שמדובר במהנדס המועצה, חשבנו שזה מישהו-

מר שרון סספורטס: הצגנו אותו בהתחלה את אמיר.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של מהנדס המועצה אמיר כהן בוועדת משנה לתכנון ובנייה, בוועדה לתכנון אסטרטגי, בוועדה לבטיחות בדרכים, בוועדת משק לשעת חירום, וועדת בטיחות.

כמו כן יהיה נציג ברשות ניקוז ירקון ובאיגוד ערים דרום השרון המזרחי לביוב.

וכן מאשרים האצלת סמכות לסגנית מהנדס המועצה בוועדות במקומו של מהנדס המועצה אמיר כהן, אך לא בנציגות ברשות ניקוז ירקון ואיגוד ערים דרום השרון.

מר שרון סספורטס: הצעת החלטה לגבי המהנדס, בהתאם לנוהל העסקת עובדים בחוזים אישיים ממאי 2018 של משרד הפנים-

עו"ד לימור ריבלין: שרון רגע, אמיר יוצא למען ה-

מר שרון סספורטס: צא ותסתכל בפייסבוק. אז בהתאם לנוהל העסקת עובדים בחוזים אישיים ממאי 2018 של משרד הפנים מליאת המועצה מאשרת את העסקתו של מהנדס המועצה הנכנס אמיר כהן ורמת השכר שלו בטווח של 85%-95% משכר מנכ"ל הרשות. מי בעד?

מר אלי כהן: רגע, רגע, אני רוצה לשאול, היה שינוי בשכר לעומת המהנדס הקודם?

מר שרון סספורטס: לדעתי לא.

גב' אושרת גני גונן: טווח השכר נקבע על ידי משרד הפנים. זה טווח שכר סטטוטורי, סטטוטורי מהנדס-

מר אלי כהן: כן, אבל טווח נקבע בין-

מר יצחק אגוזי: בין 85% ל-95%

מר אלי כהן : אני שואל האם היה שינוי בשכר-

גב' אושרת גני גונן : לא, לא, לא.

מר אלי כהן : זו התשובה.

גב' אושרת גני גונן : קודם כל התשובה היא לא. חוץ מזה אני רוצה להסביר את זה, טווח השכר נקבע על ידי משרד הפנים, הוא תפקיד סטטוטורי והטווח שלו בין 85% ל-95%. מתחילים ב-85%, ואחרי שנתיים יש אפשרות לתת העלאה, אחר כך עוד פעם אחרי שנתיים, זה הטווח וזה הפרוצדורה. היות והמהנדס הקודם לא היה כאן... אז הוא לא הגיע לטווח הגבוה יותר.

מר שרון סספורטס : חבר אחרון מבקשים להעלות את עדי שחר-

מר איתן יפתח : לא הצבעת.

גב' אושרת גני גונן : לא הצבענו.

מר שרון סספורטס : אז לגבי העסקתו של אמיר כמהנדס המועצה מי בעד?

גב' אושרת גני גונן : לסכומים בין 85% ל-95%. 85%-

דובר : לא, הסכום הכסף.

גב' אושרת גני גונן : 85% מ-32,400 ₪.

דובר : הוצאות מעביד?

מר יצחק אגוזי : לא, לא, לא, ברוטו.

מר שרון סספורטס : אמיר אושר כמהנדס המועצה פה אחד.

גב' אושרת גני גונן : אפשר לקרוא לו.

מר שרון סספורטס : אמיר תיכנס.

החלטה: בהתאם לנוהל העסקת עובדים בחוזים אישיים ממאי 2018 של משרד הפנים מליאת המועצה פה אחד מאשרת את העסקתו של מהנדס המועצה הנכנס אמיר כהן ורמת השכר שלו בטווח של 85%-95% משכר מנכ"ל הרשות.

מר שרון סספורטס : חבר ועדת ביקורת, מבקשים למנות את עדי שחר היושב כאן לצדי כחבר ועדת הביקורת של המועצה. מי בעד?

דובר : במקום?

מר יצחק אגוזי : בתוספת.

מר שרון סספורטס : תוספת בנוסף.

מר שחר עדי : אני לא במקום אף אחד, אני רק בנוסף.

מר שרון סספורטס: אושר פה אחד.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של עדי שחר כחבר בוועדת הביקורת.

6. הצגת חלופות שיפור הטאוט במועצה;

מר שרון סספורטס: אנחנו משנים רגע, נדבר על הדיווח התקציבי בסעיף 5 עוד מעט, אנחנו רוצים להציג נושא שמעסיק את כל הוועדים המקומיים ואת המושבים לגבי טיאוט. אנחנו רוצים להציג פה חלופות, תכף יואב יציג לכם חלופות בנושא טיאוט שעליהם עבדנו בחודש האחרון. הנושא נבדק גם מול מועצות אחרות ערים סמוכות מול חברות שעוסקות בתחום. אנחנו נמשיך ונבדוק את העניין הזה, אבל העובדה שיש חוסר שביעות רצון גורף בכל היישובים בכל המושבים לגבי הדבר הזה שנקרא טיאוט, החלטנו להביא למליאה הצעה למשהו אחר. וכאן אנחנו רוצים להציג חלופות, אנחנו צריכים לבחור חלופה אחת מבין מה שיוצג. הנחת העבודה בחלופות האלה היא שאנחנו רוצים לעבור לפעם בשבוע מפעם בשבועיים, וכמובן לראות שיש בן אדם שיוצא מהרכב עם גרניק ושוטף ומנקה וכו'. אז החלופות הן נעות ב-3 מסלולים, מסלול אחד הוא מסלול הקיים היום הספק הנוכחי שנקרא שלג לבן ובעצם להכפיל את הסכום שמשולם לו, כדי שיעשה פעם בשבוע בכל היישובים, תכף תראו את המספרים, אם אני זוכר נכון זה 1.5 מיליון ₪ בשנה במקום 750,000 ₪, אז זה מסלול אחד, אנחנו לא כל כך מרוצים ממנו, אבל הוא על השולחן. האופציה השנייה זה לחלק את הכסף ליישובים ולוועדים המקומיים, יש עם זה בעיה גדולה, מכיוון שיישובים קטנים כמו צור נתן ואחרים יעשו טיאוט פעם בחצי שנה. וגם הגדולים יעשו אולי פעם בחודש, זו לא אופציה כל כך טובה, אבל נראה לכם אותה. המספרים פה חישבנו את זה לפי ק"מ ליישוב.

דובר : למה היום אם זה היום פעמיים בשבועיים בחודש

אז ירד לפעם בחודש?

מר שרון סספורטס : תכף תראה, תכף תראו. אצל הגדולים זה יהיה פעם

בשבועיים, אצל הבינוניים זה יהיה פעם ב-3 שבועות, ואצל הקטנים מאוד זה יהיה פעם בהרבה זמן. האפשרות השלישית ויש בה 2 מסלולים היא זה שהמועצה תרכוש 2 כלים ותעסיק 5 אנשים שיהיו עובדי מועצה, והם יעסקו בעניין הזה של טיאוט. אז אלה האפשרות שיש, אני אבקש מיואב רגע להציג את ה-

(מדברים יחד)

מר שרון סספורטס : עוד שנייה תראה במצגת, קיבלתם אותה למייל,

למי שיש אותה שיפתח, למי שאין עוד שנייה היא תעלה כאן, יש את כל המספרים כמה זה עולה ברמת האגורה.

גב' יעל דור : שרון, נבחנה האופציה, כי האופציה הראשונה

שנתת היא להעלות לפעם בשבוע והפסקת שלג לבן.

מר שרון סספורטס : כן.

גב' יעל דור : האם נבחנה אופציה להוציא את זה למכרז ואולי

להוזיל את העלויות? כי אם אנחנו גם לא מרוצים מהספק הזה, להוציא את זה לעוד ספקים?

מר שרון סספורטס : כן.

גב' יעל דור : גם לפעם בשבוע?

מר שרון סספורטס : כן אפשר, זה יהיה אותה עלות, יכול להיות שהשירות ישתפר טיפה, אבל זה לא ישנה את המחיר, אבל זה גם אופציה. דרך אגב אני אשמח לשמוע פה אופציות אחרות, אנחנו נבדוק אותם ונביא את זה להחלטה לפעם הבאה.

מר יצחק אגוזי : הכול בסדר.

מר שרון סספורטס : ניתן פה ליואב להציג את החלופות.

מר יואב סבן : שלום רב לכולם, אני אציג פה מספר חלופות שבדקנו כולל כל מה שקיים ונראה לכם. בעצם המצב הקיים כרגע אנחנו עובדים עם חוזה עם חברת משכ"ל משק וכלכלה שיש לה זכיינית בשם שלג לבן. העלות השנתית שלנו כרגע היא 750,000 ₪, שאנחנו מגיעים פעם בשבועיים לכל יישוב.

מר אורי עצמון : זה בחודש...

מר יואב סבן : פעם בשבועיים זה פעמיים בחודש, אני יודע מה אני כותב. אני יודע שיש חוסר שביעות רב בחלק מהיישובים, אני מכיר את זה, זה מגיע אליי, אנחנו נגיד לכם שהיום החברה קיבלה 1,500 ₪ קנס, אתמול היא קיבלה 2,000 ₪ קנס, בשבוע שעבר היא קיבלה 4,000 ₪ קנס. אנחנו פשוט מאוד יורדים לחיי החברה, ואני מקווה שזה יעשה משהו ויזיז משהו בחברה. ואם לא אז אנחנו נראה, יש מספר אופציות. אני נותן לכם מספר דוגמאות שאנחנו מקבלים ממש את סי.אר.אם שלנו במוקד על הפניות. הפניות גם

מגיעות למוקד הן גם מגיעות לראש המועצה, הן גם מגיעות אליי, גם ליורם מהתברואה. דוגמאות שאנחנו לא מספיקים לטאטא ולנקות את היישובים. מספר חלופות: מצב קיים, חברה לא משנה אם זה שלג לבן או כל חברה אחרת בעלות של כ-750,000 ₪. קיימות תלונות רבות על רחובות מלוכלכים לאחר ביצוע טיאוט. אנחנו במצב הזה לא עושים מדרכות, אין פה כוונה גם לעשות מדרכות. חלופה שנייה זה הכפלת השירות על ידי הקבלן. זאת אומרת 2 משאיות במקום משאית 1, ובעצם אנחנו נגיע למצב של פעם בשבוע.

דובר : זה פי 2 תלונות.

מר יואב סבן : לא, זה לא פי 2 תלונות. אני יכול להגיד לך שקיבלנו סוף סוף עובד שהתפקיד שלו זה לשבת על המשאיות האלה. יש לנו היום במועצה סדר גודל של בין 13 ל-15 משאיות מסוגים שונים ברמה היומית, וצריך לעשות עליהם פיקוח. אז ברגע שיש עובד ויושב על המשאיות האלה אם זה טיאוט, אם זה גזם, אז אנחנו נראה את התוצאות. הוא התחיל בשבוע שעבר. החלופה הנוספת היא רכבים קטנים על ידי המועצה, בעצם להגיע למצב של כ-5 רכבים קטנים. יש למספר חוסרים: אחד... קטן מאוד ועלויות רכישה וכוח אדם מאוד גבוהות, כי בעצם על כל כלי אני שם 2 אנשים זה נהג ומפעיל זה עוד 10 אנשים, ... כמובן.

דובר : באיזה תדירות יהיה הניקוי נניח?

מר יואב סבן : גם כן פעם בשבוע. אבל הכלי הוא מאוד קטן הוא רק 2 קוב, ... תלוי בחברה שזוכה, ויש פה בעיות ביוב וצריך לקבל אישורים מהמשרה לחצות כבישים כמו 444 כמו כביש 40 שהם לא מרשים לנסוע, וצריך אישור משטרתי על כל כלי כזה, זה חלופה נוספת. חלופה שקיימת שאנחנו גם בדקנו אותה, זה לרכוש 2 רכבים גדולים, כמו הרכב שעובד כרגע

היום על ידי הקבלן, בעצם לקנות 2 רכבים כאלה. כל רכב מקבל בערך 15 יישובים במקום 31 יישובים שיש היום, ואז אנחנו מגיעים למצב שכפעס שבוע אנחנו מגיעים ליישוב, עם נהג ועם עובד על הגרניק ובעצם זה הפיקוח במטרה לתת שירות יותר טוב. דעתי האישית שזה חלופה שהיא טובה, והחלופה האחרונה, תכף אני אציג את זה, היא בעצם חלוקת התקציב, יש היום תקציב שהמועצה מביאה זה 750,000 ₪, ולחלק את זה ליישובים. עכשיו יישובים גדולים מבחינת לא כמות אנשים אלא גודל כביש, לקחנו את אורך הכביש ועשינו... ויישוב גדול ארוך אז הוא מקבל מספיק כסף, אני אומר לכם בשביל לעשות טיאוט פעם בשבוע פעם ב-10 ימים, ויישוב קטן תכף אנחנו נגיע ליישובים האלה, יישוב קטן אני אראה לכם דוגמאות ליישובים קטנים אם זה גת רימון אז הוא יקבל 9,900 ₪ לשנה, אם זה עדנים יקבל 15,000 ₪, אם זה צור נתן הוא יקבל 13,000 ₪, אם זה רמת הכובש 15,000 ₪, איל 13,000 ₪, היישובים האלה לא יצליחו לעשות, היום עלות של רכב טיאוט לפעם זה סדר גודל של בין 1,300 ₪ ל-1,400 ₪, תלוי בחברה שאתה עובד איתה ליום פלוס מע"מ. זאת אומרת אם אנחנו מדברים על היישובים הקטנים בחלופה הזאתי, היישובים הקטנים נפגעים, צריך לשים את זה פה. ורמת הטיאוט אם הם מגיעים אליהם היום פעם בשבועיים בערך, אז זה יהיה פעם בחודש וחצי במקרה הטוב, בין חודש וחצי לחודשיים.

גב' יעל דור : שאלה, החלופה הזו אומרת שלוקחים 750,000 ₪-

מר יואב סבן : ומחלקים בין-

גב' יעל דור : במקביל ממשיכים את ה-

מר יואב סבן : לא.

גב' יעל דור : לא, לא, רגע, רגע, זה חצי מהחלופה הראשונה של להגדיל את זה פי פעם וחצי.

מר יואב סבן : לא, החלופה הזאת היא מקבילה למה שאמרת. המועצה שמה היום 750,000 ₪ בשנה, אבל במקום שזה יהיה באחריות המועצה זה יהיה באחריות היישובים.

גב' יעל דור : נכון, נכון, אבל החלופה הראשונה שהייתה היא להעלות את התקציב ל-1.5 מיליון ₪.

מר יואב סבן : 750,000 ₪.

גב' יעל דור : אז אפשר להיות משהו באמצע.

מר יואב סבן : אמרתי שהמטרה שלי היא להכפיל את זה עם רכבים של המועצה.

מר צפרייר שחם : אני חושב שלהפריט ליישובים זה בכלל נוגד את האג'נדה של המועצה. המועצה יש לה כוח קנייה, יישוב קטן לא מסוגל לנהל משא ומתן עם חברה. החברה מתייחסת ליישוב כאיזה שהוא סרח עודף, כי המשאית עובדת באופן קבוע במקום אחר, ואז פתאום היא צריכה פעם בשבועיים שלושה להיכנס ליישוב, אז הוא לא יכל, הוא התקלקל, הוא חולה, הוא עייף, אין סיכוי. אין סיבה שהמועצה במקום לאגם משאבים ולהביא את כוחה בניהול משא ומתן, שיש פה מנכ"ל ויש פה מנהל אגף לאיזה יישוב שיש לו ראש ועד בהתנדבות ומזכיר חצי משרה, שהידע שלהם גם לשאול את השאלות הנכונות הוא לא במקום הזה, אני חושב שזו בכלל לא צריכה להיות חלופה שעולה פה לדיון.

מר שרון סספורטס: ... יואב, שים את השקף האחרון.

מר יואב סבן: אני אשים את השקף ואני אדבר על העלויות.

מר שרון סספורטס: תסתכלו גם את העלויות ואז נפתח את זה לדיון.

מר יואב סבן: אוקיי, מצב קיים 750,000 ₪, אין לנו עוד אחזקה. אני עשיתי איזה שהיא עבודה על 4 שנים. נסתכל קדימה בעצם ב-4 שנים אנחנו מדברים על 3 מיליון ₪ כמו שזה היום. הוספת טיאוט לכל חברה, זה לא משנה אם זה שלג לבן או כל חברה אחרת שאצלי במכרז, לפעם בשבוע בערך אנחנו מדברים על 4 שנים על 6 מיליון ₪. רכבים קטנים שזה תצורה של 5 רכבים עם כל הפרובלמטיות של הניוד וקבלת אישורים מהמשטרה, סדר גודל של 8,300,000 ₪, זה מחושב גם... לפי 10 עובדים נוספים שצריך לשים במועצה זה 2 על כל אוטו. רכבים גדולים ברכש ותפעול עצמי סדר גודל של 1,430,000 ₪, הרי הקנייה שלהם ועם ה-5 עובדים אנחנו מדברים על 4,700,000 ₪ על 4 שנים.

גב' שירלי לופו חזן: הרכישה של רכבים מאפשרת פעם ב-

מר יואב סבן: הרכישה של הרכבים-

גב' שירלי לופו חזן: במקום פעם בשבועיים.

מר יואב סבן: פעם בשבוע. הרעיון שלנו הוא לעבוד עם 2 רכבים

גדולים, תכף אני אגיד לכם גם את היתרונות והחסרונות.

מר שרון ספורטס: זה המקביל ל-6 מיליון ₪.

מר יואב סבן: זה המקביל ל-6 מיליון ₪. ניתן לעשות את אותו רעיון בליסינג מימוני ולא ברכש בערך ב-4,900,000 ₪, נכון למחירים שקיבלנו לפני חודש, שזה תוספת-

דובר: למה מימוני ולא תפעולי?

מר יואב סבן: אנחנו נגיע יהיה לך גם למטה. וניתן לעשות את אותו רעיון בערך ב-5,200,000 ₪ בתפעולי. כמובן שמדובר על תפעול ואחזקה, לא על בעיות שבר ולא על... או לא על פגיעה אם מישהו פגע. יש היום 3 חברות גדולות פחטר, בית אל ור.ג.א, ישבתי עם כל המנכ"לים שלהם בישיבות. כמובן שכל אירוע כזה מחייב מכרז, אני פשוט מאוד רציתי קצת להכיר את השוק ולהבין על מה מדובר. אלה בעצם החלופות.

דובר: על מה אתם ממליצים?

מר יואב סבן: רגע, אבל היא הצביעה קודם.

גב' רחל רבב: קודם כל לגבי העלות, שאני במקרה הסתכלתי על המושב שלנו ב-21,000 ₪, ראיתי נכון? לפי החשבון שלי זה גם לא פעמיים בחודש, למשהו כמו כמעט פעם בחודש-

מר יואב סבן: ... כמות הרחובות.

גב' רחל רבב: אז אני לא יודעת לפי איזו מתמטיקה נעשה החישוב, משהו לא ברור לי עם החישוב. אם אתם המועצה הצלחתם-

מר יואב סבן : אורך הכבישים.

גב' רחל רבר : לא, אם אתם המועצה הצלחתם לספק שירות של טאטוא פעם בשבועיים, אז איך יכול להיות שבתקציב הזה אנחנו לא יכולים לעשות את זה פעם בשבועיים?

מר יואב סבן : אם אני לוקח יישוב כמו גן חיים או שדה ורבורג שכמות הכבישים כמעט כפולה מאלישמע, עשיתי נוסחה, עשינו נוסחה חילקנו את הכסף לפי אורך כבישים ולפי-

(מדברים יחד)

מר יצחק אגוזי : אמרת שהיא 1,300 ₪.

דובר : יישוב גדול צריך יום שלם, יישוב קטן צריך רבע יום.

(מדברים יחד)

מר יואב סבן : אני חייב להגיד פה משהו.

מר שרון סספורטס : שנייה, שנייה, הקבלן שאיתו אנחנו עובדים יודע לספק גם את השירות הזה במחיר הנקוב פה 750,000 ₪. לנו אין כלי אחר לחלק את ה-750,000 ₪ האלה בין היישובים אלא למעט, אם יש לך רעיון אחר נשמח לשמוע, למעט הקילומטרים. לקחת את הקילומטרים בכל יישוב, לקחת את סכום הכסף שיש 750,000 ₪ או 1,500,000 ₪, חילקנו לפי כמה

קילומטרים שיש, וזה הסכום שהתקבל. אין לי מנגנון אחר לחלק את זה, מדברים פה על לטאטא את הכביש, לא מדברים על משהו אחר. לכן נראה סביר, את הקבלן זה לא מעניין. את הקבלן זה לא מעניין, וזה הכלי שאנחנו מצאנו הכי מתאים לחלוקה. זהו, אין לנו כלי אחר לחלק את הכסף הזה.

גב' רחל רבר : רגע לא סיימתי, אנחנו צריכים לכבד אחד את השני. אני חושבת בכלל בכל דבר שאם אנחנו לא שבעי רצון ממישהו, וזה לא משנה מי ובאיזה תחום, הוא לא צריך להיות פה. אז זה דבר ראשון. צריך לבדוק חלופות לדעתי.

מר יואב סבן : אני חייב להגיב על מה שאמרת. אנחנו עובדים בהתאם לחוק על פי חוק, ועל פי חוזה אנחנו פשוט מאוד יושבים להם על הגרון, בעדינות אני אומר את המילים האלה, ופשוט מאוד עכשיו לוחצים אותם, לוחצים אותם מאוד, לא לחברה שמקבלת 67,000 ₪, לתת לה בשבועיים מעל 8,000 ₪, אתה אוכל את כל הנטו עם... זה לא צריך לעניין אותי, אני מסביר.

מר צפרייר שחם : אבל מה קורה, עכשיו הוא לא... אתה קנסת אותו... והשאר נשאר מלוכלך.

מר יואב סבן : אני אסביר.

מר צפרייר שחם : אז מה עשינו בזה?

מר יואב סבן : חבר'ה אנחנו כרגע במכרז, יש אפשרות לבוא להגיד-

מר שרון סספורטס: תראו, יש כאן עניין שאתם לא, א'... תושבים כמו הוועדים המקומיים, אתם הרי רואים מה קורה ביישוב, אני לא צריך להביא לפה את הוועד המקומי שיסביר מה קורה עם נושא הטיאוט, אתם חווים את זה בדיוק כמונו. אני אומר לכם בצורה חד משמעית, בכל שבוע וכמה פעמים ביום אין פה ועד מקומי שלא מעביר דרך הסיטי קונטקט ודרך ישירות טלפונים ללשכה ליטל, מ-SMS לאושרת והודעות וואטסאפ שיש בעיה עם הטיאוט. פעם אחת הוא לא מגיע, פעם אחת הוא חושב שהוא במרוץ מכונית אז הוא טס בכל יישוב כאילו הוא ממהר לאיזה יישוב אחר. אין לו את הבן אדם שנמצא... אז הוא כן יורד והוא יורד, כל מיני סיפורים כאלה. כשאנחנו הבאנו בן אדם לפה שהוא לא היה בעבר, שאמור לעשות איזו בקרה, לנסוע אחריו ולראות, ואפשר גם להחליף אותו, זו גם כן חלופה שהצגנו כאן, או שאפשר לדבר עליה פה. אבל בסופו של דבר אי אפשר כל יום לשים בקרה על בקרה על בקרה, אנחנו מחפשים פתרון יותר יעיל יותר טוב, ואני חושב שאנחנו צריכים לטאטא פעם בשבוע בצורה יסודית ורצינית, אז החלופה של 2 רכבים היא חלופה הכי רלוונטית, היא גם הכי זולה, ואני חושב שהשירות יהיה יותר טוב. אבל גם בחלופה הזאת יש בעיות, זה לא הכול פה נתון לבעיות, יכול להיות שהרכב יתקלקל, אנחנו צריכים לראות איך אנחנו מגבים את עצמנו עם רכב, עכשיו יהיה שבוע במוסך מה אנחנו עושים. יכול להיות שיהיה נהג שיהיה חולה, יש פה חלקים שיישברו, יש פה הסכם לציוד וכ' שנשבר, אז אפשר... מן ביטוח כזה שאנחנו נשלם אותו מראש, ונוכל להחליף את זה מהר.

מר דני ברכה: בליסינג? אתה מתכוון על הליסינג?

מר שרון סספורטס: גם וגם, יש ביטוח לגבי הציוד. היה מקרה בכפר סבא שאושרת סיפרה לי עליו בדקתי אותו, זה חברה שהיא חברה טורקית שייבאה לפה את הרכבים האלה, ואף אחד לא רואה אותם היום בשוק,

הרכבים האלה לא מיוצרים באותו מקום, זה רכבים גרמניים לדעתי, ולכן אני מקווה שהם יהיו יותר יעילים. צריך גם להגיד שכל 5 שנים נצטרך להחליף אותם, אבל פה צריך לקבל החלטה בעוד 5 שנים. בכל מקרה אני חושב שהמנגנון הזה של 4,700,000 ש"ח ומשהו שנקנה את הרכבים ונעסיק נהגים, לנו זה כאב ראש, אבל אני חושב שמהצד השני השירות של הטיאווט יהיה טוב יותר וזה... שלנו. ובמקום שיהיה לנו בעיה של רכב שלא הגיע, נצטרך לעשות התקשרות עם ספק שידע להגיע בהתראה קצרה, לתת את השירות הזה ביישובים. זה הרעיון בגדול שאנחנו מציגים אותו פה, עליו צריך להחליט, אם יש עוד נתונים אפשר לאסוף אותם ולחזור אליכם בפגישה הבאה. עכשיו... מסודר.

מר ישראל טייבלום : באופן עקרוני אני נגד לקחת את הפעילות הזאת אלינו, להתחיל לגייס עובדים נוספים, העלויות של העובדים האלה בטווח הארוך-

גב' אושרת גני גונן : עלינו על המועצה?

מר ישראל טייבלום : על המועצה. יעלה לנו פי 2. דבר שני, המספרים שהצגת פה הם לא נכונים. על כל רכב יש עובד שלנו, נכון? על הרכב של חברת שלג.

מר שרון סספורטס : לא.

מר ישראל טייבלום : אמרת שיש מפקח היום.

מר יואב סבן : יש מפקח 1 על 14 רכבים שמסתובבים במועצה.

מר שרון סספורטס: תן לי יואב, למועצה יש היום פקח 1-

מר ישראל טייבלום: שמעתי.

מר שרון סספורטס: שנייה, שכרנו עוד פקח, אבל הוא לא אמור לעשות את זה. הוא אמור לתת דו"חות חנייה, כלבים, גזם, בינתיים הוא לא עושה את העבודה, הוא עושה עבודה אחרת.

מר ישראל טייבלום: קיבלתי תשובה תודה.

מר שרון סספורטס: עדיף שלא.

מר ישראל טייבלום: ההצעה שלי שלג או לא שלג או חברה מתחרה, להכפיל את כמות הטאטוא, זאת אומרת להוסיף עוד מכונה, מתוך מטרה שיטאטאו פעם בשבוע. לא ילך הדבר הזה נדון בזה מחדש אם אנחנו לוקחים את זה על עצמנו או לא לוקחים את זה על עצמנו.

גב' אושרת גני גונן: אתה מדבר על חלופה 6 מיליון ₪?

מר ישראל טייבלום: החלופה השנייה לפני שקופצים לקחת פה התחייבות שלנו להתחיל להעסיק עובדים ולקנות מכונות, כמו שאמרתי אתה קונה מכונת טאטוא, מכונת אחת מתקלקלת אתה צריך מכונה חלופית, תיכנס פה עכשיו למחסן חלפים שלם או לשירות חלפים שלהם.

מר שרון סספורטס: את השירות אנחנו קונים זה חלק מהמחיר, את שירות החלפים אנחנו קונים זה חלק מהמחיר. כן?

מר אלי פיטרנו: קודם כל החלופה הזאת של להכפיל... עם אותה

חברה שאנחנו מעסיקים היום או עם חברה חליפית, ודרך אגב חברת שלג לא חברת שלג אנחנו סביב אותם סכומים פחות או יותר, זה לא ישנה יותר מידי, אבל זה לא נראה לי שזה פותר את הבעיה, כי אתה מנסה לפתור את הבעיה עם פתרון שהוא לא כל כך רלוונטי, מכיוון שתכפיל עכשיו את התדירות, אתה תישאר עם אותה בעיית פיקוח ופעם הוא חולה או לא חולה, ונוסעים מהר ולא נוסעים מהר, זו אותה בעיה, ההיפך אולי הבעיה תגדל כי הוא צריך להגיע בתדירות יותר גדולה והוא יפספס יותר פעמים.

מר שרון סספורטס: נכון.

מר אלי פיטרנו: אז אנחנו לא פותרים את הבעיה עם השיטה הזו.

קודם כל להבין אנחנו עם אותה בעיה. אז אם הבעיה היא בעיית פיקוח וניהול של התהליך הזה, אז אולי מה שצריך לחשוב זה לא להשתמש באותם פקחים. כי אם אנחנו לוקחים את האלטרנטיבה של לקנות את הרכבים, ואני מסכים במידה מסוימת עם ההכנסה של כל הפעילות הזאת לתוך המועצה עם כל העלויות, בסוף זה לא נגמר בסכומים האלה אל תשכחו, העובדים זה לא רק עובדים, תגמולים ופנסיות ופיטורים וסיפורים-

מר יואב סבן: מחושב בפנים.

מר אלי פיטרנו: וכל הדברים האלה, ובסוף אנחנו נתמודד גם כן עם

כל מיני בעיות של מחלות וכן הגיעו, ורכבים מקולקלים וכו'. אז אני חושב שאם הבעיה היא בעיה של פיקוח, אז להגדיל את התדירות ומצד שני להגדיל גם את הפיקוח ביישובים לא על ידי הפקחים, אפילו אולי על ידי מישהו במועצה שיקצו לו חלק משרה או משהו דומה, והתפקיד שלו יהיה רק לפקח, ואז אנחנו יכולים בעצם גם לפקח מקרוב על אותה חברה שלקחנו, גם להכפיל

את התדירות וליהנות בעצם מניקיון יותר רציני, ואולי זה הפתרון, זה מן ורסיה על הפתרון השני.

מר צפיר שחם : אני חושב שצריך להתייחס לכמה דברים, בכלל כל השיטה לטעמי לא נכונה. צריך לחשוב על זה יותר רחב מערכתי. אצלנו מגיע פעם בשבועיים באותו יום באותה שעה מוקדם בבוקר כשכולם חונים בצדי הרחובות, אז אתה רואה את הפס הרטוב עושה מן זיגזג כזה, צריך בכלל לבנות איזה שהיא מטריצה שפעם הוא מגיע בבוקר ופעם הוא מגיע בעשר כשכולם בעבודה והרחובות פנויים ואפשר לטאטא אותם. אני מעריך שאם הוא אצלנו בבוקר אז אחרי זה הוא מגיע ליישוב אחר באופן קבוע, כשכבר המכוניות נסעו ואז יחסית יותר נקי. כל השיטה עם הקבלן הזה חבל על ה-750,000 ₪ שאנחנו זורקים לפח. אני אומר את זה רק אצלנו אני לא מכיר במקומות אחרים.

מר אליהו בן גרא : לא, אבל יש ביישובים אחרים עושים פעם בבוקר פעם בצהריים.

מר צפיר שחם : אצלנו לא, אצלנו זה קבוע יום ראשון פעם בשבועיים, בגני עם. יום ראשון פעם בשבועיים בין 06:00 ל-07:00 והוא לא שווה כלום. העבודה היא פשוט, זה פשוט בזבוז, אנחנו זורקים 750,000 ₪ לפח שזה מיותר. אז לא משנה באיזו חלופה נבחר, אנחנו צריכים לשנות את כל הקונספט גם של השעות גם של הפיקוח, שהעסק הזה יעבוד, כי המושבים לפחות אצלנו מלוכלך, זה פשוט מלוכלך. ... עובר ב-05:00 בבוקר לפני היום שהוא מגיע או עם מטאטא או עם מפוח, הוא לא עושה עם מפוח כי זה מוקדם בבוקר, אז לא רוצים להעיר, ואתה רואה שאחרי שהמשאית עברה נשאר הכול על המדרכה. אז כל העסק הזה באמת לא שווה כלום, צריך לעשות שינוי מהותי בתפיסה.

מר דוד שוורץ : אני מסכים עם מה שאתה אומר שינוי, אני חושב שהשינוי לא צריך לבוא מזה של להכפיל את כמות מספר הפעמים, אלא להוסיף את המכונות עם זרנוקי מים-

מר יואב סבן : על המכונה הזאת יש... מים.

מר דוד שוורץ : הם כרגע לא עובדים. זה גורם לשני דברים, א' זה מאט את הקצב שלו כי הוא תלוי באדם שהולך לידו, ב' זה מונע את על העניין שהמדרכות דקה אחרי שהוא מנקה מורידות חזרה את הלכלוך לכביש וכאילו לא נעשתה עבודה. ודבר נוסף בשדה ורבורג יש מטאטא קטן נוסף, העלויות מטורפות לא שווה להפעיל אותו. עלויות התחזוקה שלו וזה אדם שלנו שמאוד מאוד אחראי, יש כל הזמן תקלות זה כלי קטן, ... הוא עומד אצלנו במחסן כי לא שווה להפעיל אותו, כל מברשת כל דבר, מברשת זה בלאי זה לא תחזוקה, רק שתדע וזה אלפי שקלים בשנה.

מר יואב סבן : המחיר שרשום זה כולל...

מר עובדיה יעקב : אני חושב שלהתחייב לעוד כוח אדם זה אחת הטעויות הכי קשות בארגון כזה, לא נכון להוסיף בטח לא במקום הזה, ואני חושב..., א' צריך להחליף את החברה הזאת, היא לא טובה בואו ניקח אחרת שיתחרו בה. וב' האופציה של להכפיל ולהגיע ל-6 מיליון ש"ח היא עדיפה על כל אופציה אחרת, בטח שלא ניקח אוטו 1, לא נעשה את זה פעם בשבועיים, ה-4.7 מיליון ש"ח שמה הוא לא רלוונטי.

מר שרון סספורטס : למה?

מר עובדיה יעקב : כי הוא לא 2 מכוניות.

מר שרון סספורטס : 2.

מר עובדיה יעקב : הוא 2 גדולים?

מר שרון סספורטס : כן.

מר עובדיה יעקב : אז מה זה ה-8 מיליון ₪?

מר שרון סספורטס : ה-4,700,000 ₪ הוא ל-2 רכבים.

מר עובדיה יעקב : אז לא הבנתי מה זה ה-8 מיליון ₪.

מר שרון סספורטס : ה-8 מיליון ₪ זה רכבים קטנים כמו שאתה רואה בעיר.

מר עובדיה יעקב : אז כמו שהוא אמר, את הקטנים מהניסיון שלנו במושב ממש לא כדאי, בטח עם בעיית התברואה בכבישים.

מר שרון סספורטס : אנחנו יודעים אבל שמנו אותו פה כי הנחנו שמישהו ירצה את זה. כן עוד?

גב' גילה פרין : יש לי שאלה האם התקשרות במכרז עם חברת שלג זו התקשרות שאנחנו מחויבים ל-4 שנים? כי כך נערכה הטבלה.

מר שרון סספורטס : לא, עשינו השוואה ל-4 שנים, כדי שתוכלו להשוות

את הסכומים של הכסף.

גב' גילה פריין : כלומר אנחנו בעצם יכולים לפני שאנחנו קופצים למים העמוקים עם רכישות וקבלת כוח אדם, לנסות את האופציה של אולי ניתן עוד שנה באופציה של הגדלת הטיאוט לפעם בשבוע באמצעות אותו קבלן חיצוני, נשלב את הצעתו של צפרייר לגבי שינוי הקונספציה של פעם בבוקר פעם בערב, נוסיף איזה שהוא אישר מפקח נכון כמו שצריך, ונראה כצעתה, ואז לא נצטרך להחליט החלטות הרות גורל לגבי המועצה, שיחייבו אותנו מכאן ועד להודעה חדשה, בואו ניתן שנה באופציה חדשה אחרת ונראה, יתפוס יתפוס, לא לא.

מר שרון סספורטס : אוקיי, כן.

גב' יעל דור : אני מסכימה עם גילה רק עם משהו קטן. אתם אומרים שיש כל הזמן תלונות, יש איזה שהיא התפלגות של התלונות על מה ומה ואפשר להגיד מה אפשר לשפר?

מר שרון סספורטס : כן.

גב' יעל דור : אפשר לצאת עם מכרז לחברות, באמת אני גם לא חושבת שאנחנו צריכים לקחת את זה על עצמנו, לא סתם יש חברות שמתמחות ואנחנו לא מתמחים בניקיון, אז בואו ניתן לחברות האלה. אפשר לצאת למכרז חדש עם התניות בתוך החוזה של כל התלונות שאנחנו כבר מכירים, לא חייבים גם לקפוץ ישר לפעם בשבוע, כי יכול להיות שבואו נראה, ולעשות איזה שהיא תקופה מוגבלת וניסיון, ואז באמת לדון בזה עוד פעם. אני לא יודעת כמה זמן עם החברה הזו, ויש הרבה תלונות עליה, עד מתי אנחנו סגורים איתם?

מר שרון סספורטס: אני חושב שהחוזה איתם עד סוף שנה.

מר יואב סבן: אני גם רוצה לענות, גם החברה הקודמת לא-

עו"ד לימור ריבלין: אני רגע אגיד... המשפטי, המכרז אתם יכולים לעיין בו אתם יכולים לראות שהוא כולל הכול. איך שמעתי קודם, מישהו אמר המכונה אין בה מים, ויואב אומר ברור שהיא... מים, הבעיה היא לא מה כתוב, הבעיה היא באמת איך החברה נותנת את השירות. זו חברה שזכתה-

גב' יעל דור: החברה הזו כנראה-

עו"ד לימור ריבלין: רגע, היא לא היחידה, החברה הזו בסך הכול נמצאת איתנו שנה, תדייק אותי.

מר יואב סבן: פחות משנה.

עו"ד לימור ריבלין: כלומר גם לפני כן הייתה חברה אחרת שזכתה וגם ממנה כולנו לא היינו מרוצים. זאת אומרת שתבינו זה אולי קצת מבאס, אבל זו לא החברה היחידה ממנה לא מרוצים.

גב' גילה פרין: ...

עו"ד לימור ריבלין: זה את אמרת, אני נזהרת בלשוני. זאת אומרת שלא תחשבו שניקח חברה אחרת אז פתאום, כנראה שיש משהו מובנה אולי, צריך לחשוב על הפתרון באמת אמיתי, כי הנה כבר אנחנו בחברה אחרת, לא אותה חברה.

מר יצחק אגוזי : זו אותה חברה. פעם הוא היה קבלן ראשי ועכשיו הוא קבלן משנה.

מר שרון סספורטס : לדעתי אנחנו די מבינים את הכיוון של ה-

גב' שגית בן ארי : אני חושבת שאנחנו צריכים דווקא כן לבדוק את החלופה הרביעית דווקא של רכישה של רכבים גדולים. כי אני מבינה שכל הנושא של השירות וחלפים מקבל ביטוי כספי בהצעה כאן נכון?

מר שרון סספורטס : כן.

גב' שגית בן ארי : גם הנושא של העובדים מקבל ביטוי כאן.

מר שרון סספורטס : כן.

גב' שגית בן ארי : כל ההוצאות עם תשלומים. אני חושבת דווקא שיש לאור העובדה שבאמת יש כישלון וחוסר שביעות רצון מהחברה שעובדת ועבדה בעבר שאולי עובדים מטעם המועצה, כשאלו יהיו עובדים של המועצה תהיה יכולת בקרה ושליטה בנושא הזה הרבה יותר טובה. כי לא נצטרך להעסיק עוד פקחים ועוד זה, זה עובדים של המועצה, הם יקבלו את התדרוך כאן, הם מפוקחים על ידי המועצה, יהיה יותר קל לשלוט בעניין הזה. כי אם זה ככה, איזה שהיא מחלה כזו של החברות האלה, אז אחת ולתמיד אני חושבת שזה דווקא פתרון טוב.

דוברת : זה ופינוי אשפה זה כולם אותו...

מר שרון סספורטס: אני אגיד... בערים השכונות בכפר סבא זה עובד... של העיר, הם לא לוקחים חברות חיצוניות.

גב' אושרת גני גונן: לא, גם וגם.

דובר: וכמה כלים כאלה יש שם?

מר שרון סספורטס: בכפר סבא זה עובד גם וגם, כי אולי הם צריכים עוד תגבור וכו', אז אין להם מספיק, אבל-

דוברת: גם מבחינה כספית אם אני משווה לכל ההצעות, זה איפה שהוא עומד באמצע-

מר שרון סספורטס: עומד באמצע וזה מה שאנחנו מעריכים, כן.

מר רחמים זבידה: אני חושב אם אנחנו רוצים יישובים נקיים, המועצה צריכה לקחת את זה על עצמה, לקנות רכבים, להעסיק עובדים ואז באמת היישובים יהיו נקיים.

דובר: לא, זה יקר מידי.

מר רחמים זבידה: לא יקר.

דובר: יקר מאוד.

מר איל מילר: אני חושב שמה שרחמים אומר זה נכון, הם יהיו-

דובר : אבל אתם רק 2.

מר איל מילר : נקיים יותר והכול יהיה נכון. גם הרכב של המועצה אפשר להתקין מצלמות מקדימה ואחורה, לא צריך פקח, המצלמות מצלמות. מצד שני מניסיון החיים שאם רכב של המועצה ייכנס לאיזה מוסך או למשהו אז בשביל בורג יחליפו לו חצי אוטו, וההוצאות יקפצו. מה שאני שומע מהטאטוא היום אחת הבעיות זה השעות שהוא מגיע כשהוא מזוגג בין מכוניות.

דובר : או שהוא לא מגיע בכלל.

מר איל מילר : אני לא יודע כמה לכלוך יש במושבים, לגבי גת רימון שזה רחוב שלא חוננים שמה בדרך כלל בשעה שהוא מגיע בבוקר, אני רואה אותו ממלא מים, אני אף פעם לא ראיתי מישהו עם זרנוק. אין עליו פיקוח נכון אני מבין, אבל להכפיל מ-750,000 ₪ במועצה, אני מבין אחר כך רוצים פה לקחת את הכספים-

מר יהורם גולי : הלוואה 37 מיליון ₪.

מר איל מילר : כספים, אז... זה יהיה הרבה עומס על התקציב של המועצה.

מר איתן יפתח : אני הייתי מחלק את זה ל-2, קודם כל אנחנו יודעים שהמצב כרגע לא טוב, כאילו הוא לא עושה את העבודה. אז לקחת אותו דבר ולשנות אותו קצת את השם שלו או להכפיל אותו, לא עשינו כלום. אז קודם כל למצוא את הפתרון הנכון. הפתרון הנכון בעיניי זה יהיה 2 עובדים אחד עם גרניק שעושה את זה, יכול להיות שפעם בשבוע יהיה גרניק,

יכול להיות שפעם בשבוע בלי, סליחה פעם בחודש, בצורה הזאתי אולי אפשר לשלב. אבל הפתרון צריך להיות קודם כל לשנות את השיטה ולנסות אותה. הפיקוח צריך להיות בתוך המושב, כמו שאיש האחזקה בסוף סיום של גזם הוא בודק אותו שהוא אסף את הגזם, אותו דבר צריך רכב טיאוט לא ייצא או לא ייכנס בלי תיאום, בלי תיאום גם שמראש יבוא, אולי הוא רוצה לנקות לפני כן או לעשות איזה עבודה שלו איש האחזקה ולא ייצא גם בלי טיאוט, לא יקבל כסף בלי חתימה של איש האחזקה כמו של גזם. בנושא של ההתחייבות איך השיטה, אני גם חושב שצריך ללכת בגישה של קודם כל בואו ננסה לראות שהפתרון שמצאנו הוא הנכון המתאים, עם גרניק בצורה כזאתי עם 2 עובדים, נראה שזה נותן קודם כל את הפתרון, לא שווה להתחייב, לקנות רכבים ולהתחייב בסוף זה לא ייתן את הפתרון, אז לראות לשנה, אולי אפשר להתחייב לשנה שנתיים לבדוק את זה מול קבלן שיעשה את זה, ואחר כך לראות אם השיטה עובדת אז לראות איך אנחנו מוזילים עלויות על ידי ליסינג כזה או אחר או עובדים שלנו או לא עובדים שלנו, אבל אנחנו יודעים לפחות שזו השיטה שהיא עובדת.

גב' שירלי לופו חזן : מתי התחיל המפקח לעבוד?

מר שרון סספורטס : עכשיו.

גב' שירלי לופו חזן : עכשיו, אז אנחנו לא יודעים להגיד אם זה מייצר איזה שהוא שינוי.

מר שרון סספורטס : עוד לא.

מר גיא כהן : אני חייב לציין שיש בסך הכול כמה פירמות בודדות שבעצם נותנות את השירות הזה, וקצת קשה, השוק קשה מניסיון אני רואה

את זה גם בדברים... אבל בטח גם יואב יודע, אם קורה לי איזו תקלה או משהו, אז אני מדבר עם יואב או עם יורם פלג, ואנחנו צריכים לרדוף אחרי הנושא הזה. אני חושב שחייב להיות נציג של המועצה שאנחנו מקצים לו באמת והוא מפקח, זה הדבר הראשון לפני שאנחנו קופצים באמת על קנייה ורכישה, כי זה נראה לי הגיוני, השוק עצמו לא ישתנה, זה מצב קיים.

מר יוס טוב אלקבץ : כמי שחי את העולם הזה את עולם הרכב, אז צר לי לאכזב אתכם אבל שלג לבן תמיד יזכה פה במכרז, שום חברה אחרת לא תיכנס פה, כמו שחן המקום מפנה לנו את האשפה כבר שנים, ושום חברה אחרת לא תיכנס שמה. העולם הזה סגור, הם שומרים אחד על השני, והם לא ייכנסו אחד לשני לטריטוריה שלהם, לא ייכנסו, גם אם יש מתחרים לא ייכנסו, אני לא אוסיף יותר מזה. בנוסף אני הייתי הולך על ליסינג תפעולי מלא, כאשר מחייב גם את חברת הליסינג שנותנת לי בזמן טיפול במוסך מטאטא חלופי ואני פותר לעצמי הרבה המרבה בעיות, לא מחזיק מהפחד, לא קונה כלים מהפחד שמוסך נתקע לא נתקע, עבדו עליי לא עבדו עליי, יש לי את חברת הליסינג מקבלים מחיק פיקס, אז עולה לנו עוד 100,000-200,000 ₪ אבל אני מקבל מחיר פיקס ורכב חלופי בזמן שיש לי תקלה במשאית כזו.

דובר : אולי.

מר יוס טוב אלקבץ : לא אולי, בטוח, בטוח.

מר אמנון כהן : אני משתדל לא לחזור על הדברים שנאמרו, אני חושב שאנחנו לא במצב שאנחנו יכולים עכשיו לקנות 2 רכבים, ההשקעה היא גדולה, אני רק חושב מה קורה עם הרכב מתקלקל של המועצה, אין לך תחליף אחר, בו בזמן שחברה חיצונית אתה יכול לדרוש את זה ממנה בחוזה, שבכל מקרה תמיד יהיו 2 רכבים. אני חושב שלקנות עכשיו את הרכבים זה טעות,

אני סומך על יואב שהוא עשה את כל החישובים, אבל יש כל כך הרבה בלת"מים שאנחנו לא יודעים אותם, שעשויים לעלות לנו בהמשך ולזה אני בטח לא מוכן להיכנס.

מר אליהו בן גרא : יש לכם המלצה? כי עשיתם את העבודה, הכנתם את ה-, תגידו מה אתם מציעים?

מר שרון סספורטס : נגיד בסוף.

מר אורי עצמון : שאלה ראשונה צריך לשאול, אנחנו לפני שנת תקציב, האם אנחנו יכולים להרשות לעצמנו להכפיל את ההוצאה שם. אני יודע שאנחנו לא במצב אידיאלי לשנה הבאה, אז זה צריכים לעשות חושבים לפני זה. נכון שניקיון זה חשוב, אבל חינוך יותר חשוב, ביטחון יותר חשוב. אז בואו לא נרוץ ונכריח את עצמנו לאילוץ תקציבי לפני שדנו על התקציב, זה אחד. שתיים, אנחנו צריכים קודם כל למצות את מה שיש לנו, לראות צורת הפעלה של הכלי דרך מישהו או איך שלא יהיה עם פיקוח טוב שלנו, האם הוא עושה את העבודה. אם זה עושה את העבודה, בואו נחפש מה יהיה לנו הכי נוח והכי כדאי. בגדול אני אומר, השורה למטה היא יותר יקרה, היא יותר זולה. אנחנו לא מספיק עשירים לקנות בזול. ליסינג תפעולי אתה יודע כמה זה עולה לך, כל היתר כל שבר שמבר אתה תקפוץ מעבר לליסינג התפעולי בלי שהרגשת, אבל זה מוקדם עוד לנושא הזה, הנושא הראשון קודם אם יש לנו להכפיל את ההוצאה, ושתיים אם מיצינו את הפיקוח וראינו איך אפשר להפעיל את זה...

מר שחר עדי : כמה דברים, אחד אמרת שרכב צריך להחליף כל 5 שנים. יותר נכון אז היה להראות מה עלות משוערת ל-5 שנים, כי אז באופן יחסי זה משתנה. רכב שאנחנו רוכשים... רכב חדש?

מר שרון סספורטס: כן.

מר שחר עדי: אם אנחנו באמת חושבים ומחליטים שבזה אנחנו רוצים להשקיע תוספת כסף בתקופה של קיצוצים תקציביים, אז אולי בשביל לא להתחתן עם זה לתמיד לבדוק, אני לא יודע אם אפשר לעשות ליסינג לתקופה קצרה, מינימום 3 שנים?

מר יואב סבן: המינימום 3 שנים אבל מה שרשום לכם זה הסכם ליסינג ל-5 שנים, שימו לב למחיר שם. אף חברה לא תקנה לך משאית-

מר שחר עדי: קודם כל אני בשביל זה שאלתי אם אפשר... קצר.

מר יואב סבן: המינימום של המינימום זה 3 שנים אבל אתה משלם הרבה יותר... הסכם ל-5 שנים.

מר שחר עדי: אם כל ניסיון שאנחנו עושים הוא לתקופת מינימום של 5 שנים, אז אולי עדיף כן הרכישה על הליסינג.

מר דוד משה: לפני שמדברים על רכישות... אנחנו היום ב-2020 עוד מעט, יש מצלמות, יש עובדים לכל מושב, למושבים אכפת, ליישוב אכפת. פקח של המועצה עם כל הכבוד יש לו בנייה, יש לו גזם, יש לו אלף דברים הוא לא נמצא, יום בשבוע או בשבועיים המושב צריך להקדיש אחד מהעובדים שלו או מישהו אחר שיפקח, ורק הוא יש לו את הרצון לבדוק ולראות שבאמת העבודה נעשית. פקח חיצוני לא עושה את אותה עבודה ביישוב עצמו.

גב' עמנואלה קון: אני חושבת שאם פקח לא יעיל, ובאמת זה לא

מורגש, אז זה אפילו ברמה של בזבוז, מה שהיה עד עכשיו, זה ברמה של בזבוז כסף, כאילו זה בזבוז כל כך הרבה משאבים אם הם באמת בסופו של דבר לא באים לידי ביטוי, וזה פעם בשבועיים, ומתלוננים וזה לא עושה כלום. אני מסכימה שבסופו של דבר ליישוב אכפת יותר, הרי בסוף זה עניין של איכות עבודה ובאכיפה של העבודה, זה לא המכשירים. אני חושבת להוסיף תקציב ליישוב שגם ככה יש לו בדרך כלל שירותים של גינון ואיזה איש אחזקה שעובד בכל אחד מהיישובים, אני חושבת שאיש אחזקה של היישוב שעובר גם ככה וכל היום מסדר את הגינות... מישהו במשרה סביב הדבר הזה, בעיניי זה מישהו שיידע הכי נכון לעשות את זה ולקחת על עצמו.

גב' אושרת גני גונן : טוב אני אסכם, אנחנו אכן עשינו כאן עבודת מחקר גם בהשוואה לרשויות אחרות. אנחנו מוצאים שרוב הרשויות לא מרוצות. חוסר שביעות הרצון הוא משהו שככה, עכשיו זה לא אומר שצרת רבים היא הנחמה שלנו, ואנחנו לא מתנחמים בזה ואנחנו כן רוצים להתייעל. אני שומעת כאן את הקולות, בעיקר של אנשים שגם יש להם ניסיון, שיש סיכון גדול מאוד לקחת עובדים שלנו בשירות שהביקוש אליו הוא קשיח, אתם יודעים אם אני לא אגיע יום אחד לעבודה או שרון או יומיים או שבוע, זה יהיה הרבה פחות נורא אם עובדי הניקיון לא יגיעו לעבודה, זה ביקוש קשיח. אנחנו יודעים שהניקיון בכלל לא רק הטיאוט הוא קריטי הוא חשוב, צריכה להיות בו התמדה אחידות. ואנחנו מוצאים שבאמת יש כאן שוק מאוד בעייתי, איך קוראים לזה קרטל? הם מתאמים ביניהם, אנחנו יודעים את זה, אנחנו יודעים את זה שהם חילקו את האזורים בארץ וכולם יודעים שיש קרטל כזה, ואף אחד עוד לא הצליח לפרק אותו. אנחנו יודעים שיש רשויות שנמאס להם מהקרטל הזה, והם הלכו וקנו רכבים. ויש רשויות שקנו רכבים שהתקלקלו להם והרכבים האלה היו מושבתים חודשים רבים, ויש רשויות שהעסיקו עובדים, וכשעובד חולה אתם יודעים כמעט כל המדינה בעבר, כמעט כל הרשויות במדינה בעבר עבדו עם עובדי ניקיון שהם עובדי הרשות. אבל אתה

לא יכול להסתמך על זה שעובד יהיה בריא ויגיע יום יום, כי עובדים גם חולים. ומה שקרה זה שהשירות לא היה באיכות מספיק טובה. ולכן עברו להפרטת השירותים של הניקיון כמעט בכל הארץ, מעט מאוד רשויות נשארו עם שירות כזה שהוא ניתן in house נכון. החיסרון שדיברתם עליו כאן של עובדים בתוך המערכת ורכבים שיש להם היתכנות, תקלות גדולה מאוד בלאי, זה בלאי מאוד מאוד גדול, זה הגיע כאופציה מומלצת על ידי אנשי המקצוע, אני חושבת בעיקר מתוך איזה שהוא ייאוש מהשירות שאנחנו מקבלים מהחברה. יחד עם זאת אני חושבת שלפני שהולכים למהלך כזה שהחסרונות שלו כמו שצינתי ואתם ציינתם מאוד מאוד בולטים, אנחנו צריכים למצות את הניהול ואת הפיקוח ואת הבקרה על החברה שאנחנו מקבלים ממנה שירות. עכשיו אתה נתת דוגמא עם שלג לבן, לא שלג לבן עם חן המקום, חן המקום נותנים שירות גם ברעננה, ברעננה יש להם בקרה, יש להם תחנת שקילה, קודם כל הם מגיעים הם שוקלים את המשאית, ולמה הם עשו את זה? כי גילו שהמשאית הייתה מגיעה חצי מלאה מקומבינה שהיו עושים הנהגים, מקבלים כסף ממקום אחר, באים אוספים את מה שאוספים ואחר כך מחייבים את העיר על הכול, אבל בעיקר לא מנקים כמו שצריך. עשו תחנת שקילה, המשאית נשקלת כשהיא נכנסת היא נשקלת כשהיא יוצאת, יש לה בקרה GPS ויש לוח בקרה ויודעים בכל רגע נתון איפה המשאית יוצאת ואיפה היא נמצאת ואיפה היא אוספת, ויש היום בקרה מאוד מאוד גדולה על זה. לכן אתם תראו שבחן המקום ברעננה יותר נקי, מאשר חן המקום כאן. בחגים בפסח הם פשוט הודיעו לנו שהם לא מגיעים, או שמגיעים פחות.

מר יואב סבן : לא, זה לא-

גב' אושרת גני גונן : הם לא עשו את מה שהיו צריכים לעשות לקראת פסח. אתם יודעים למה? אתם יודעים למה? כי בעיר לחצו עליהם להיות שם והפיקוח והבקרה הייתה מאוד מאוד אגרסיבית. אז יכול להיות שאנחנו

צריכים לעלות מדרגה כאן בכלים, בסנקציות שאנחנו יכולים להפעיל, ויש לנו סנקציות, אנחנו יכולים להטיל קנסות, ואנחנו צריכים לשים פיקוח, מגיע עכשיו מפקח נכון שהוא רב תכליתי, אבל יכול להיות שאנחנו נקדיש בחודשים הקרובים את רוב עבודתו לפיקוח ובקרה, ואולי גם אנחנו נכנס לתהליך של שקילה ובקרה ממוחשבת, ונמצה קודם כל את התהליך הזה של ניהול ופיקוח על הקבלן הזה. אם הקבלן הזה עדיין לא יעמוד בציפיות שלנו, נעשה מכרז. נעשה מכרז נקבל קבלן אחר, שוב אני אומר במגבלות של הקרטל הזה, אם לא נצליח אז אולי נחשוב על איזה שהיא אופציה אחרת שאני עכשיו תוך כדי מעלה אותה ואנחנו כמובן נצטרך לבדוק אותה לעומק. יכול להיות שאנחנו נשאיר את הפעילות הקיימת היום במתכונת הזאת, ואם התקציב יאפשר, ובדיוני התקציב אנחנו נראה את זה, יכול להיות שאנחנו נעשה איזה שהוא שילוב של רכב אחד שלנו, להשלמות או לתגבור, זה גם אופציה, היא כמובן מייקרת כאן, ואנחנו צריכים לשקול את זה לאור התעדוף בדיוני התקציב. לא נקבל כאן החלטה עכשיו לשנות את זה, למעט ההחלטה המאוד מאוד חשובה שאנחנו נתגבר את הפיקוח את הבקרה ואת הניהול על רכב הטיאוס. לגבי השיטה גם כן אנחנו נבחן על פי שאת הצעת יעל, ואם את רוצה את יכולה להיכנס, אני מזמינה אותך לבוא ולראות גם, את הרי עובדת בתחום שבו עושים, את מנהלת בתחום שאת מכירה היטב את הנושא הזה, ואת יכולה לתרום כאן גם כן מהניסיון שלך, ואני מזמינה אותך לבוא ולראות אל מול טבלת התלונות השכיחה שיש לנו כאן, כדי לייעל את זה. ועוד משהו, אני מקבלת את מה שאתה אמרת דודליה ואתה אמרת דבר נכון, יהיה פיקוח ויהיה פיקוח מהמועצה, אבל הוא לא יכול להיות בכל רגע נתון בכל יישוב. ואנחנו יכולים, צריכים לשנות כאן את השיטה של הפיקוח והבקרה בתוך היישוב. נכנס הרכב טיאוס הוא צריך ללכת למזכירות, שמזכירת היישוב או מזכיר היישוב יחתמו לו שהוא הגיע בשעה מסוימת ועשו איזה שהוא סיבוב איתו לראות מדגמית שהוא עשה עבודה, ויחתמו לו רק אחר כך לקבל את הכסף, הוא לא יקבל את הכסף באופן אוטומטי.

דובר : זה לא ריאלי, ב-06:00 בבוקר מגיע רכב-

גב' אושרת גני גונן : אז הוא לא יגיע ב-06:00 בבוקר.

(מדברים יחד)

גב' אושרת גני גונן : תראו, זה אומנם לקח לנו זמן וכמעט שנה אנחנו בדיון הזה, אבל אני חושבת שזה דיון מאוד מאוד-

מר איתן יפתח : יכול להיות שאנחנו באמת נשקול...

גב' אושרת גני גונן : איתן, זה דיון מאוד חשוב, אנחנו קיבלנו כאן מכן in put מאוד משמעותיים, כמי שמייצגים את השטח ואת היישובים וכמי שמרגישים, שיודעים להציף את הצרכים בדיוק כפי שהם, ואנחנו נתייחס לכל ההמלצות האלה, ונלך כמו שאמרתי על ניהול בקרה ופיקוח בשלב הראשון, ואחרי זה אנחנו נעשה דיון סטטוס נוסף בעוד 4 חודשים, זהו תודה.

5. דיווח תקציבי ותזרימי ואישור להלוואת פיתוח;

גב' אושרת גני גונן : הגענו לאגוזי. חברים אנחנו ממשיכים עם אגוזי. תיתן רקע עד שיעלו לך את זה.

מר יצחק אגוזי : טוב, הנושא שאני רוצה לדבר עליו בעצם דיווח תקציבי ותזרימי של המועצה בחודשים האחרונים, בשנה האחרונה ובסוף נדבר על לקיחה של הלוואת פיתוח למועצה. הנושא הזה עלה בדיון בהנהלה לפני כשבועיים. ישיבת הנהלה שאליה הוזמנו גם חברי המליאה, נכחו חלק

מחברי המליאה, כל חברי ההנהלה אני חושב, או כמעט כל חברי ההנהלה, ובעצם ההמלצה הייתה להביא את הדיון למליאת המועצה. בעצם הנושא כמו שאני אציג אותו כמו כל דבר יתחלק ל-3 חלקים, החלק הראשון אני אגע בשקף 1 או ב-2 בתקציב הרגיל של המועצה, נדבר על זה כמובן על התקציב הרגיל של המועצה גם בדיוני התקציב, אבל גם פה. החלק העיקרי הנושא של תקציבי הפיתוח, תקציב התב"רים של המועצה, וגם בסוף נדבר על העניין התזרימי וכמובן על נושא ההלוואה. אז התקציב הרגיל של המועצה הוא במגמת עלייה, אתם יכולים להסתכל או שיש לכם ניירות אם מישהו הדפיס מכם את המצגת שנשלחה לו. התקציב הרגיל של המועצה הוא במגמת עלייה, אני מראה פה משנת 2009 במשך 10 שנים עד שנת 2018, אנחנו עלינו מ-187,000,000 ₪ ל-287,000,000 ₪ עלייה של 33% בערך ב-100,000,000 ₪. כאשר בשנת 2019 התקציב המאושר הוא 286,000,000 ₪, כל שאר המספרים הם לפי הביצוע. שנת 2019 הוא כמובן לפי התקציב, כי הביצוע עוד לא הסתיים. אתם רואים למטה בשורה התחתונה כל השנים האלה אנחנו מסיימים את התקציב באיזון, פחות או יותר באיזון, 100,000 ₪, 500,000 ₪, 80,000 ₪, אבל תמיד באופן חיובי, כאשר ההכנסות עולות על ההוצאות. מכאן אני רוצה לעבור לנושא של תקציב הפיתוח. המקורות שלנו לנושא של תקציבי פיתוח מחלקים ל-2: מקורות חיצוניים משרדים ממשלתיים, משרד החינוך חלק ניכר, משרד הרווחה, בינוי ושיכון, דתות, תחבורה, מפעל הפיס תכף אני אדבר עליו שנייה, ותרומות במידה ויש, קיבלו פעם אחת תרומה. מפעל הפיס אפשר להגיד שגם זה מתחלק ל-2, למועצה יש כ-1,500,000 ₪ בערך כל שנה תקציב פיס שנקרא אמת מידה, אמת מידה של דרום השרון היא בערך כ-1,500,000 ₪ בשנה, ובנוסף יש לעיתים בהסדר שבין מפעל הפיס למשרד החינוך חלק מכיתות הלימוד שמשרד החינוך צריך לממן ולבנות מגיע מהפיס, אז הדיווח וכל ההתנהלות היא מול מפעל הפיס. במקורות הפנימיים של המועצה הם מורכבים מתקבולים והיטלי השבחה, היטלי השבחה זה היטלים שהמועצה גובה באמצעות הוועדה לתכנון ובנייה, תקבולים ממינהל

מקרקעי ישראל שהם חלף היטל השבחה, הכנסה ממכירת נכסים, רווחים והפסדים, סליחה בעיקר רווחים אבל לפעמים יש שנים של הפסדים מהשקעות פיננסיות, ותקבולי פיתוח חד פעמיים שלעיתים אנחנו מקבלים, כל שנה לפעמים יותר לפעמים פחות, יש כל מיני תקבולים כאלה שהם חד פעמיים, הם לא קבועים. היקף הפעילות, לצד התקציב הרגיל של המועצה אנחנו מנהלים תקציב פיתוח. תקציב הפיתוח השנתי אתם רואים אותו פה 47,000,000 ₪ עד אוגוסט 2019 64,000,000 ₪, ב-2018 שאולי זו שנה מייצגת בשנים האחרונות, אנחנו מתקרבים בעצם בשנים האחרונות לניהול של 100,000,000 ₪ בתקציבי פיתוח. אנחנו מדברים על תב"רים שיש בהם או הכנסה או הוצאה או שניהם, זאת אומרת תב"רים פעילים באותה שנה. כמובן שאם יש תב"רים שלא הייתה בהם שום פעילות, אם לא פה, אבל זה התקציב השנתי שאנחנו מנהלים בתב"רים כל שנה. לפני שאנחנו עוברים, הצבע הירוק זה תקציבי חינוך, לאו דווקא משרד החינוך אבל זה פרויקטים של חינוך. הצבע האדום זה פרויקטים של נכסים ציבוריים, בעצם כאן יש את כל התשתיות למעט ביוב, או בעיקר מבני ציבור והכתמים הצהובים זה נושא של ביוב ותשתיות אחרות. התקציבים שאישרנו במועצה בכל אחת מהשנים, אתם רואים שבשנת 2015 אישרנו תקציב של 49,000,000 ₪, תקציבי פיתוח של 49,000,000 ₪ בערך מתפלג חצי חצי מקורות חיצוניים ומקורות פנימיים, כמו שהסברתי מקודם, מקורות חיצוניים זה בדרך כלל משרדי ממשלה ומפעל הפיס. מקורות פנימיים כמו שאמרתי זה כל הנושא של קרן פיתוח ותקבולי הפיתוח החד פעמיים. בשנים שלאחר מכן אתם רואים גידול, כאשר הגידול המשמעותי ביותר זה התקציבים החיצוניים, בעיקר משרד החינוך אבל לא רק. ובשנת 2018 הייתה קצת נקרא לזה האטה, זו גם הייתה שנת בחירות.

אגוזי זה חצי, פחות מחצי, מה זה האטה?

דובר :

בסדר. מחצית השנה המועצה כמעט ולא אישרה

מר יצחק אגוזי :

תב"רים. 3 חודשים לא היה ישיבות מליאה, זה שנת בחירות. ובעצם עד אוגוסט 2019 כבר אישרנו תב"רים של כמעט 105,000,000 ₪. זה בעצם אותו שקף רק שהוא בצורת עמוד, כדי לראות את היחס שבין תקציבי הפיתוח הפנימיים לבין המקורות החיצוניים. יש שנים שזה בערך חצי חצי ויש שנים שבהם עיקר האישורים שלנו עיקר הפעילות שלנו זה נניח מוסדות חינוך, שאת הרוב מממן משרד החינוך או גורמים חיצוניים אחרים, ואת החלק היותר קטן 1/3 בערך זה תקציבי פיתוח פנימיים. ההכנסות שלנו בקרנות הפיתוח שמיועדות לביצוע פרויקטים נעים, אתם רואים את ההתפלגות למעט שנתיים שתכף נסביר אותם, פחות או יותר אנחנו נעים סביב 15, 17, 19 מיליוני ₪ בשנה שיש לנו אותם כפנויים לצורך ביצוע עבודות פיתוח, חלקם ביישובים חלקם עבודות פיתוח מועצתיות או פרויקטים מועצתיים. בשנים 2013 ו-2014 הייתה הכנסה חריגה שנבעה בשנת 2013 מהסכם פשרה עם מינהל מקרקעי ישראל שבו קיבלנו כ-10 מיליון ₪ או 11 מיליון ₪ עבור שנים רבות אחורה, ובשנת 2014 הייתה לנו הכנסה ממכירת מגרשים ברמות השבים, בעצם רואים שבשנתיים האלה יש בעצם איזה שהיא קפיצה בתקציבים הפנויים לצורכי פיתוח, אבל קו המגמה אתם רואים אותו הוא למטה, קו המגמה הוא די לינארי ויש בו אומנם ירידה מסדר גודל של, קו המגמה הוא די ישר, אבל הוא קצת עם ירידה, אבל הוא בסך הכול כמו שאמרתי קודם 15, 17, 18 מיליון ₪ בשנה. השקף הזה בעצם מראה את שני השקפים האחרונים שהצגתי בפניכם, כאשר כמה כסף היה לנו פנוי בשקף האחרון לצרכי אישור עבודות פיתוח, ואיזה תקציב אישרנו בפועל מקרנות הפיתוח בכל אחת מהשנים. אתם רואים שהעמודה הירוקה באופן די קבוע היא יותר גבוהה מאשר העמודה האדומה. העמודה הירוקה בעצם מסמנת כמה אנחנו אישרנו מתקציב פיתוח כל שנה מהשנים האלה, והעמודה האדומה בעצם מראה כמה כסף בעצם היה לנו. אנחנו בעצם באיזה מן אובר דרפט די מתמשך על פני השנים האחרונות. באובר דרפט מבחינת האישורים, מבחינת אישור התב"רים. השנים האחרונות-

מר אורי עצמון : איך הביצועים?

מר יצחק אגוזי : רגע, תכף תראו. השנים האחרונות התאפיינו באישורים לבניית מבני ציבור בהיקף מאוד מאוד משמעותי. זה אולם הכנסים, בית ספר עמי אסף, המון המון גני ילדים בצור יצחק, אני חושב סדר גודל של ממוצע 3 גנים בשנה, בממוצע לפעמים 2 לפעמים 5, 5 גני ילדים בשנה אחת. מבחינת האישורים, זאת אומרת כל שנה יש לנו אישורים ל-3 גנים חדשים או משהו כזה או לפעמים גם יותר. בית ספר חדש בצור יצחק, בית ספר יצחק נבון שהשנה בעצם סיימנו אותו, כן סיימנו אותו הוא אוכלס, השלב השלישי אוכלס ב-1.9.19. זאת המדיניות אנחנו בסטנדרט יותר גבוה מאשר מאפשר תקציב משרד החינוך. אני מכיר רשויות, אני הרבה שנים גזבר, אני מכיר הרבה רשויות, יש רשויות שבונות בסטנדרט משרד החינוך, מקבלות 750,000-780,000 ₪ לכיתת גן, זה מה שהקבלן מקבל, ככה נראה הגן גם. ויש רשויות שמוציאות סדר גודל של פי 2, זאת אומרת עולה להם גן בכפר סבא סדר גודל של 1,400,000-1,500,000 ₪ לכיתת גן, נכון אושרת? אנחנו נמצאים בסדר גודל של בין 1,200,000-1,300,000 ₪ תלוי איפה, בעיקר מה שמשנה זה גם, לא בעיקר אבל חלק ניכר זה הסיפור של עבודות הפיתוח, לפעמים עבודות הפיתוח הם מאוד מסיביות, צריך לבנות קירות תמך וכל מיני דברים כאלה, שזה באמת מאוד מייקר, אבל הסטנדרט של הגן תשאלו מפקחות של גני ילדים, במקרה המפקחת של ממלכתי דתי גרה ביישוב שלי, יש לנו פה השנה 2 גנים כאלה, אבל היא אמרה לי בשנה שעברה הסטנדרט שלכם אני לא מכירה הרבה רשויות כאלה. בונים בסטנדרט טוב. ולכן אנחנו בעצם מאשרים תב"רים בהיקפים שהם יותר מאשר תקציב הפיתוח. בשנים האחרונות החל משנת 2008, אני מציג את זה אבל לשנת 2013, אבל החל מסוף שנת 2008 המועצה התחילה להשקיע עודפי מזומנים בבתי השקעות. ב-2013 הגענו למצב של 57,000,000 ₪, ב-2014 עוד עלינו לכמעט 70,000,000 ₪, ומאז יש לנו

מגמה קבועה של ירידה ביתרות של העודפים. הירידה הזאת מוסברת בעצם ב- 2 דברים. א' ירידה שהיא נובעת ממה שהצגתי קודם, מהאישורים היותר גבוהים לעומת התקציבים שהיו לנו. הגם שבעצם אין תקציב לכאורה, לכאורה אין תקציב לזה, מזומנים היו ואפשרו לנו בעצם להתקדם בסיפור הזה, בתקווה אולי שיגיעו תקציבים שיאזנו את זה. והסיבה השנייה שבשנים האחרונות משרד החינוך התחיל לעבוד בשיטה שהוא קורא לה שיטת מכתבי חשב. במקום לתת הרשאה תקציבית שהיא הרשאה לכל דבר, שהיא כסף לכל דבר, הוא אומר לרשויות היותר חזקות, שמסוגלות לכך, קחו מכתב נייר שבו חתום חשב משרד החינוך ואומר לכם צאו לדרך, יהיה בסדר. יהיה בסדר הכוונה היא כרגע אין לנו תקציב, אנחנו מאפשרים לכם להתחיל לבנות, לא נגיד לכם למה בניתם לפני תקציב, אבל כשיהיה לנו תקציב תקבלו. בהתחלה זה קצת מאוד מפחיד, באמת זה די מפחיד. את בית ספר עמי אסף התחלנו, חתמנו חוזה עם קבלן בהתחלה בסביבות 40,000,000 ₪ פלוס מע"מ, כאשר היה לנו ביד הרשאה של 10,000,000 ₪ ומכתב חשב על כל השאר. אז זה קצת מלחיץ, אבל הסיטואציה הזאת שאתה מחליט או שהמועצה מחליטה כמובן, שרוצים לקדם דברים ובשיטה הזאת של משרד החינוך אי אפשר לקדם, אם מחכים להרשאות אז תגיד לילד בגן שתבוא בעוד שנתיים אולי יהיה לך גן, ותגיד לקשיש שיבוא בעוד 3 ואולי יהיה לו מרכז לתשושי נפש. אז מקבלים החלטה יוצאים לדרך מתוך ידיעה שגם לקחת בסופו של דבר בהתחלה אבל גם לקחת הלוואה לצורך פרויקטים זו לא מילה גסה, זה מותר וזה בסדר, וכל עוד לטעמי לפחות, אני מכיר רשויות שכן עושות את זה, אבל כל עוד אתה לא לוקח הלוואה לשוטף שאתה לא מסוגל להתנהל בשוטף, אתה משעבד את השוטף שלך בהלוואות, לקחת הלוואות לצורכי פיתוח זו לא מילה גסה, זה אפשר, אפשר מחזירים את זה ובייחוד, עוד מעט נציג, בייחוד שיש גם מקורות שמאפשרים בעצם את ההחזר. אז היום אנחנו במצב של 12,000,000 ₪ שזה מבחינתי איזה שהוא קו שהוא לא כדאי לרדת ממנו, ומעבר לזה גם אין את הפתרון התקציבי לסיפור הזה לכל ההשקעות האלה, כי זה איזה

שהוא מנת ברזל, מי יודע מה יכול לקרות, יום אחד משרד החינוך לא מעביר כסף על השוטף, ואתה צריך בכל זאת לשלם את המשכורות של המורים, אסור לדעתי, מנת ברזל אני תמיד אמרתי שסדר גודל של 20,000,000 ₪, אנחנו קצת חרגנו מזה, ובעצם זה בא לדיון. הפרויקטים שבעצם חסר לנו כסף זה רשימה של כ-30 פרויקטים, שבהם יש חוסר. הגדולים שבהם מוצגים בפניכם, זה אולם ספורט עמי אסף שנבנה בתקציב של 4,000,000 מיליון ₪ ומשהו תקציב מפעל הפיס ועוד 5,000,000 ₪ מתקציב פיתוח שלנו, תקציבי הפיתוח ביישובים, שיפוצי קיץ, חלוקת הכנסות עם אלעד ועוד פרויקטים נוספים בסדר גודל של 9,500,000 ₪, סך הכול החוסר שלנו בתקציבי הפיתוח הוא 37,000,000 ₪.

מר דני ברכה : זה לא כולל את אולם הכנסים שנעשה כ-6,000,000 ₪.

מר יצחק אגוזי : לא, לא חסר, אני אומר מבחינת התקציב באולם הכנסים יש את כל התקציב. בפרויקטים האלה חסר התקציב.

גב' אושרת גני גונן : יש תקציב אבל אין כסף.

מר יצחק אגוזי : לצורך השלמת הפרויקטים כאמור אנחנו נדרשים למקורות בסכום של כ-37,000,000 ₪. אני מציע, תכף נגיע להצעת החלטה, אבל אני מציע שמליאת המועצה תאשר הלוואה בסכום הנ"ל. המימוש יתבצע בשלבים בהתאם לצורך ולזמינות. מקורות המימון האפשריים לצמצום ההלוואות זה: א' יש לנו מגרש, עוד מגרש 1 מגרש רביעי ברמות השבים שאנחנו רוצים בחודשים הקרובים להוציא אותו למכירה.

מר איל מילר : מה הסדר גודל שאפשר להכניס לדבר כזה?

מר יצחק אגוזי : סדר גודל של 3.5-4 מיליון ₪.

גב' אושרת גני גונן : תעביר לשקף שאתה מפרט את זה, תעביר לשקף המפרט, יש לך שקפים על הכול.

מר יצחק אגוזי : כן נכון. אני אקריא את זה, ... אולם ספורט בעמי אסף הישן, שיווק מגרשים באזור התעשייה בנימין ושיווק מגרשים באזור התעשייה חצב. על השניים הראשונים אין לי שקף מפרט, אבל אמרתי אותם זה סדר גודל של כ-3.5-4 מיליון ₪ המגרש הזה, זה מתוך מכירת שלושת המגרשים האחרים.

דובר : זה נטו למועצה?

מר יצחק אגוזי : נטו למועצה כן. ואת אולם הספורט הישן שלנו בעמי אסף, אם נצליח אנחנו מעריכים, אני סדר גודל של 2.5-3 מיליון ₪ יכול להיות שאפשר יהיה לקבל עליו.

מר גיא כהן : הגזמת.

מר יצחק אגוזי : מה? הגזמתי? טוב.

מר גיא כהן : אני מוכן להתפשר...

מר יצחק אגוזי : בסדר. שיווק המגרשים באזור תעשייה בנימין שלב א', כמו שאושרת אמרה בהרמת כוסית למטה, בשבועות הקרובים הולך לצאת השיווק הראשון של טאצי שלב א' בשלב א', בקיצור שלב א' אבל 6 המגרשים

הראשונים, בקיצור כל שלב א' יחולק ל-3 תתי שלבים, ההכנסה הצפויה מהם כ-27 מיליוני ₪ חלף היטל השבחה, 6 מיליון ₪ מהשיווק הראשון, בעצם זה 9 מיליוני ₪ אבל אנחנו צריכים לשלם לנווה ימין פיצויי הפקעה כ-3 מיליוני ₪.

דוברת : זה מכירה?

גב' אושרת גני גונן : מכירה של מגרשים, שיווק של מגרשים.

מר יצחק אגוזי : שיווק של מגרשים.

דוברת : מכירה של מגרשים? זה המחירים?

מר יצחק אגוזי : לא, זה חלף היטל השבחה-

גב' אושרת גני גונן : שנייה רגע, רגע, אני רוצה להסביר, אני אסביר רגע, אזור תעסוקה, את צודקת את לא אמורה לדעת את זה, לא דיברנו על זה בעצם אף פעם כאן. אזור התעסוקה בניין 800 דונם שנלקחו ממושב נווה ימין כהפקעה, הופקעו והושבו למינהל. רמ"י – רשות מינהל מקרקעי ישראל פיצו את המושב על הקרקע המופקעת. החלק המיועד, יש שם חלק שמיועד לבית עלמין, ויש שם חלק שמיועד לאזור תעסוקה והוא מחולק ל-3 שלבים. עכשיו זה כבר נמצא ברמ"י, האדמה חזרה לרמ"י, רמ"י תשווק את האדמות בשלב הראשון. עם שיווק האדמות אנחנו מקבלים סכום מסוים, זה מה שאגוזי כותב שחלף היטל השבחה. זה רק השבחה, זה רק חלף היטל השבחה. זה ה-12% של חלף היטל השבחה על מה שהמינהל מקבל. רמ"י יקבל 4 מיליון ₪ לדונם נניח סתם לדוגמא, אנחנו נקבל חלף היטל השבחה של 12%, זה הצפי שאגוזי כתב בשלב הזה שאנחנו יכולים לצפות לקבל.

מר יצחק אגוזי : אז כמו שאמרתי ההכנסה הזאת מהמגרשים צפוי להיות משיווק של 101 דונם כ-27 מיליוני ₪ בשלב הזה-

מר דני ברכה : מה זה...?

מר יצחק אגוזי : כתבתי שם, בתחילת שנת 2020 נניח נקבל את ה-3 מיליוני ₪ הראשונים, השיווק תמיד לוקח איזה חודשיים שלושה עד שאנשים זוכים ועושים עסקאות.

גב' גלית אדם : אבל מה זה השיווק הזה? איך אתם יודעים ש-25 דונם ב-2020?

מר יצחק אגוזי : אושרת אמרה-

גב' אושרת גני גונן : אני אסביר את זה.

מר יצחק אגוזי : אזור התעסוקה הוא 300 דונם, האזור תעסוקה נטו הוא 300 דונם, הוא יוצא לשיווק ב-3 שלבים של 100 דונם כל אחד. גם השלב הראשון של ה-100 דונם ראשונים יוצא לאט לאט, 6 מגרשים ראשונים גם אושרת אמרה ייצא תוך מספר שבועות עד חודש, סדר גודל פרסום מכרז, המכרז יהיה באוויר איזה חודש, אנשים יציעו הצעות, המכרז ייפתח, אנשים יבואו לעשות עסקאות. בתחילת 2020 אנשים יבואו לעשות עסקאות ישלמו למינהל את מחיר הקרקע-

גב' גלית אדם : אבל יכול לקרות שהשיווק לא יצליח-

מר יצחק אגוזי : הכול יכול לקרות ודאי, הכול יכול לקרות, אני

הגדרתי את זה מקורות מימון צפויים. אנחנו צריכים לתכנן-

גב' אושרת גני גונן : רגע שנייה, אני רוצה להסביר, גלית זה לא מדע מדויק, יש כאן הערכה יש כאן צפי.

דובר : זה מדע בדיוני.

גב' אושרת גני גונן : לא, זה לא מדע בדיוני-

מר יצחק אגוזי : ממש לא.

גב' אושרת גני גונן : בכלל לא. אנחנו נביא לישיבה הבאה את ההסכם שאנחנו מגבשים בימים אלה מול רמ"י, יש ממש הסכם לשיווק הקרקעות ולפיתוח של האזור. פיתוח של כל אזור התעסוקה יעלה לנו כ-230 מיליון ש"ח, יעלה לנו. אבל אנחנו הולכים לקבל מרמ"י ככול הנראה, ואנחנו במשא ומתן איתם 80%, איך זה נקרא?

מר יצחק אגוזי : קידום מימון.

גב' אושרת גני גונן : קידום מימון מה-80% מזה, כדי שאנחנו נוכל לפתח תשתיות, ואנחנו עושים בעצם את הפיתוח באמצעות החברה הכלכלית שלנו של אזור התעסוקה, ורמ"י משווקים. הם עשו בחינת שוק ומצאו שבשוק דומה מאוד לשנו בערך 4 מיליון ש"ח לדונם, ממש צמוד אלינו זה אזור תעסוקה כפר סבא-

דובר : כמה לדונם?

גב' אושרת גני גונן : 4 מיליון ₪, זה הסדר גודל, הם יצאו למכרז על חצי מזה, אבל זה הסדר גודל של המימושים. אזור תעסוקה כפר סבא יש לו 100% מימושים, אזור התעסוקה שלנו הוא אפילו עוד יותר אטרקטיבי, כי מבחינת הכבישים והצומת הוא במיקום יותר טוב, ולכן אנחנו צפויים לשווקים, הם צפויים ברמ"י לשווק את הקרקעות האלה בסבירות מאוד מאוד גבוהה. אבל כל מה שאמרתי זה צפויים, זה מתוכננים, זה צפי, שום דבר הוא לא ודאי, אבל אנחנו עושים תכנית, כי עד עכשיו בעצם לא הייתה כאן איזה שהיא תכנית לראות מה האופק, אז עכשיו אנחנו עושים תכנית כדי לראות מה האופק, כדי לדעת שאם אנחנו לוקחים הלוואה אנחנו צריכים לדעת מה יהיו מקורות המימון. עכשיו אם לא שמת לב יהורם ההלוואה זה כבר להתחייבויות העבר, זה על פרויקטים שכבר נעשו.

מר יהורם גולי : אני שם לב, אני רואה מיליונים פתאום ייכנסו.

מר יצחק אגוזי : רגע, רגע, עוד שנייה אחת אני אסיים, 3 דקות אני מסיים. יש לנו שיווק נוסף באזור התעשייה חצב. אזור התעשייה חצב זה ליד נחשונים, איפה שהמחצבות שם. אנחנו מעריכים שבשנת 2020-2021 ישווקו -12

דובר : ... מגרשים מזה...-

מר יצחק אגוזי : לא משנה אבל נקבל על זה את ההכנסה. זה שייך להנסון שהנסון צריכים לשלם כסף, יכולים לקבל את זה בלי מכרז. שם אנחנו צפויים לקבל, כשכתבתי 10 מיליון ₪ התייחסתי לזה שהנסון מקבלים את זה במחיר מופחת. יש לנו עוד שיווק, יש לנו עוד אזור תעסוקה בשיתוף עם עיריית אלעד, שנמצא עכשיו בשלב של הפקדה בהתנגדויות, הערכה היא כי בשנת 2021 יתחילו שם עבודות הפיתוח והשיווקים בעוד אזור של עתיר ידע

דרום, שטח שהיום שייך לאלישמע. המינהל יפדה אותו מאלישמע, ייתן אותו כנראה, יפשיר אותו בתב"ע לאזור תעסוקה. אזור התעסוקה הזה יהיה משותף לנו ולכפר סבא באחוזים כאלה ואחרים, שם אנחנו מעריכים שייקח כ-3 שנים להתחיל לממש את הדבר הזה ולהשלים את כל התהליכים הסטטוטוריים, כי שם צריך בעצם תב"ע, זה לא ותמ"ל, שם צריך לעשות תב"ע, ותב"ע מטבע הדברים לוקחת כ-3 שנים.

דובר : 3 שנים?

גב' אושרת גני גונן : או יותר.

גב' גלית אדם : אגוזי יש לי שאלה, ... אין תקבולים צפויים... נכון? על עמי אסף אין תקבולים צפויים שאמורים לתת עליהם משרד החינוך?

מר יצחק אגוזי : ודאי שיש, קיבלנו. זה דברים ש-

גב' גלית אדם : קיבלנו את הכול?

מר יצחק אגוזי : כן, או בתהליכי קבלה.

מר אורי עצמון : 12 מיליון ש"ח שמה.

מר יצחק אגוזי : מבחינת גביית ארנונה בשטחים האלה, השטח שיניב הכי מהר, אנחנו מעריכים הוא יהיה דווקא השיווקים הראשונים של אזור התעסוקה בנימין, שם כל שלב אי ייקח כ-4 שנים, גם הפיתוח וגם הבנייה של אותם מפעלים או משרדים שישווקו, שם יהיו בשלב הראשון כ-

100,000 מ"ר לפחות, לפי תעריף ממוצע של 100 ₪ למ"ר ההכנסה הצפויה תחל מעוד 4 שנים, כ-10 מיליון ₪ בשנה רק על השלב הראשון של אזור התעסוקה בנימין.

מר יוס טוב אלקבץ: זה אזור תעסוקה מוגדר או כל אחד יכול לבנות מה שהוא רוצה שם?

מר יצחק אגוזי: לא, יש שימושים שרשומים בתב"ע, יש מגרשים שמיועדים לתעשייה, יש מגרשים שמיועדים למשרדים ויש מגרשים שמיועדים ללוגיסטיקה.

גב' רחל רבר: אגוזי יש לי שאלה, ... על פרויקטים שנעשו כבר. השאלה שלי כיצד, כאילו לי זכור שאנחנו קיבלנו פרסים על ניהול תקציב, ושאנחנו כמועצה איתנה, איך זה קרה שאנחנו עברנו מעודף בתקציב ל-

מר יצחק אגוזי: תראו, קודם כל בתקציב הרגיל אין לנו גירעון לאורך כל שנותיי כגזבר פה, אני לא זוכר בדיוק מה קרה לפני כן, אבל-

גב' רחל רבר: זה בעיה בתזרים, לא בתקציב בתזרים.

מר יצחק אגוזי: לא, לא, לא, זה תקציב הפיתוח, זה לא נקרא שיש גירעון. אישרנו תב"רים מעבר למה שהיה כסף בקרן פיתוח. אבל הצלחנו לממן אותם. תראו, תקציב מתחיל ומסיים באותה שנה. תב"רים לא מתחילים ומסתיימים באותה שנה, אתה יכול לאשר פרויקט עמי אסף בהיקף של 80 מיליון ₪, ולבצע אותו במשך 4 שנים. בינתיים אתה מקבל תקבולים אחרים או תקבולים שקשורים לעמי אסף ואתה מממן פרויקטים אחרים, ואחר כך פרויקטים אחרים מממנים את זה. אבל בסופו של דבר צריך גם תקציב בשביל

לעשות את... וגם בתקציב, בעיקר בתקציב בשביל לכסות את הפרויקטים האלה. ולכן בעצם נדרשת ההלוואה. מצב ההלוואות של המועצה על פני השנים, אנחנו נמצאים היום ביוני 2019 ביתרת הלוואות של כ-36 מיליוני ₪. אנחנו פורעים בנתון של היום כ-6 מיליוני ₪ בשנה. וכמו שאמרתי יתרת ההלוואות-

דובר : הפירעון מהתקציב...

מר יצחק אגוזי : הפירעון ברובו הוא מתב"רים, הלוואה שנלקחה לצורך תב"רים, אתה פורע אותה מתב"רים, אתה פורע אותה מקרנות פיתוח. הלוואה שנלקחה בתקציב הרגיל, יש לנו 3 מיליוני ₪ כאלה, אתה פורע אותה מהתקציב הרגיל.

דובר : ... מתקציבי פיתוח.

מר יצחק אגוזי : לא, 36 מיליוני ₪-

מר אורי עצמון : בסך הכול.

מר יצחק אגוזי : בערך כ-5 מיליוני ₪ מתוך זה הם דווקא לתקציב הרגיל. זה בעיקר שלקחנו הלוואות לצורך התשלום לאלעד. אז זה צריך לפרוע מהתקציב הרגיל, השאר פורעים אותם מקרנות הפיתוח.

גב' אורן מולי : אני רוצה להדגיש שבעצם ההלוואות של החיובים, ההלוואה שאנחנו אמורים, שאתה מבקש שנאשר זה על חיובים שנעשו טרום הקדנציה שלנו.

מר יצחק אגוזי : לא רק, גם בחצי השנה האחרונה. נכון להיום גם בחצי השנה האחרונה.

גב' אורן מולי : מה זה בחצי השנה האחרונה?

גב' אושרת גני גונן : אני רוצה לדייק, הרוב המוחלט, אני רוצה להדגיש את זה, כי צריך לדעת את זה. הרוב המוחלט של ההלוואה שאנחנו מבקשים לקבל היא על חיובים של פרויקטים בעבר. ומה שקרה בחצי השנה האחרונה זה החלטות שנלקחו בעבר, כמו להשלים את בית ספר עמי אסף. אנחנו לקחנו עכשיו, אנחנו מבקשים לקחת עכשיו הלוואה שקשורה לפרויקטים של העבר שהסתיימו או שטרם הסתיימו, שזה היה פרויקט בית הספר. אז זה לגבי ה-37 מיליון ש. 36 מיליון ש. זו הלוואה שנלקחה במהלך כל השנים, זה משנת 2012.

מר יצחק אגוזי : אתם רואים באיזה שנים, בשורה הראשונה באיזה שנים נלקחה ההלוואה.

גב' אושרת גני גונן : רואים כאן שההלוואה התחילה ב-2011 עמדה על 50 מיליון ש, ההלוואה הנוכחית של המועצה שאושרה על ידי קדנציות קודמות עומדת על 36 מיליון ש, וההלוואה שאנחנו רוצים לקחת עכשיו של 37 מיליון ש מתייחסת ברובה המוחלט לפרויקטים שאושרו בקדנציה הקודמת.

(מדברים יחד)

גב' אושרת גני גונן : ואנחנו נעלה ל-73 מיליון ש. ואיך זה נמצא באופן יחסי לתקציב שלנו? תראה את השקף הזה.

מר יצחק אגוזי : כשנעלה לסדר גודל של 70 מיליון ש, אנחנו

נמצאים בסדר גודל של הלוואה של 22%-23% מהיקף התקציב הרגיל. רק כדי לסדר את האוזן, מבחינת-

מר דני ברכה : סליחה, 286 מיליון ש"ח... 25% ויותר, חשבון פשוט.

מר אורי עצמון : צודק.

מר דני ברכה : מה אתה נותן לנו 22%?

מר יצחק אגוזי : אוקיי, אני קורא את תקציב 2020 שהוא כמעט 300 מיליון ש"ח, אבל בסדר, אני מקבל את זה. רחל דיברה פה על רשות איתנה, אז הפרמטר לדוגמא לרשות איתנה כמדומני הוא 45% היקף מלוות. זאת אומרת אסור לחרוג מ-45% מהיקף מלוות. כמובן שאנחנו רחוקים עדיין מזה. אם רק חלק ממה שהצגתי כתקבולים עתידיים, רק חלק יתממש, אז אנחנו נהיה בסדר מבחינת, להערכתי לא נצטרך להעלות יותר.

גב' אושרת גני גונן : שנייה רגע, רגע חברים כולם מדברים ביחד. בואו לפי הסדר, אנחנו ב-15:20 ואנשים כבר עייפים כאן, אז בואו ננסה לתמצת גם את השאלות וגם את ההערות. נשאלנו כאן איך אפשר להחזיר הלוואות ואיך אנחנו יכולים להבטיח שבעוד שנה לא נצטרך לקבל החלטה לקחת עוד הלוואות, כדי לבנות עוד כיתות לבית ספר או עוד גני ילדים. איך אפשר להבטיח את זה? אז קודם כל אי אפשר להבטיח את זה עד שלא נראה הכנסות מאזורי תעסוקה, משום שהארנונה למגורים לא מכסה, רק ארנונה עסקית יכולה לאזן אותנו ולייצר כאן איתנות פיננסית. לכן לצד התוכנית למימוש אזור התעסוקה בנימין, אנחנו גם מתכננים את התב"עות המניבות החדשות האחרות. תב"ע לוקחת זמן, מימושים לוקחים זמן, וזה בטווח של שנים וראיתם כאן, זה לא בטווח שאנחנו נהיה מאוזנים בעוד 4 שנים. בעוד 4 שנים

נתחיל לראות כאן את ההכנסות שמתחילות לייצב, אבל אנחנו לא נהיה מאוזנים, אנחנו נצטרך להמשיך לפתח אזורי תעסוקה ולממש את אלה המאושרים בתב"ע. אז זה ששואלים מה המקורות. כי כמה נכסים כבר יש לנו הצעה שאפשר למכור? הנה אנחנו נמכור ברמות השבים את השטח האחרון. יש לנו אולם ספורט אחד בעמי אסף, אין לנו הרבה מידי נכסים עכשיו לממש, וזה גם לא חוכמה לממש נכסים, החוכמה היא לייצר כאן עוגן משמעותי כלכלי של הכנסות קבועות מאזורי תעסוקה, שבסופו של יום אנחנו מתרגמים אותם מהיטל השבחה שזה משהו נקודתי לארנונה. ארנונה של עסקים היא זאת שמאפשרת איתנות פיננסית לרשות מקומית. ואנחנו כמועצה אזורית בגלל זה ביקשנו להעלות את הארנונה העסקית ובגלל זה אנחנו רצים על פיתוח אזורי התעסוקה ועושים כאן כמיטב יכולתנו להגיע לשיווקים ולמימושים באופן מהיר. אבל מטבע הדברים אמרתי זה שדה שלוקח בו זמן עד שרואים בו תוצאות, אבל זה הדבר הנכון לעשות, השקעה בתעסוקה זה הדבר שיחזיר אותנו ליציבות ארוכת טווח, לא כזאת של בואו נשים פלסטרים, אלא משהו שאנחנו נוכל לראות לאורך זמן כהכנסה קבועה בארנונה של המועצה.

מר דני ברכה : שאלה קטנה, כל פעם מתחילים משם אנחנו בסוף-

גב' אושרת גני גונן : נגיע אליכם עוד מעט. נעשה זיגזגים.

מר צפרייר שחם : ... כשאנחנו מחזירים 3 מיליון ש"ח אנחנו מדברים על

עוד-

מר יצחק אגוזי : זה חצי שנה.

דוברת : זה 6 מיליון ש"ח בשנה.

מר צפירי שחם : 6 מיליון ₪ בשנה, אבל עוד 36 מיליון ₪, נצטרך עוד כ-6 מיליון ₪ בשנה סדר גודל. אני לא הצלחתי להבין כל חודש שמגיע מועד התשלום מאיפה מביאים את הכסף. יהיה מימושים למגרש הוא לא יימכר, הוא יימכר עוד חודשיים, הכסף לא יגיע. יהיה מימושים של אזורי תעשייה, אנחנו מדברים על דברים שהם ערטילאיים. כשאני לוקח הלוואה אני יודע בדיוק איזה שורה אני מוריד שאני יודע שכל חודש נופלת לי השורה הזאת. ואני לא מצליח להבין מאיפה ה-

מר יצחק אגוזי : אני אסביר רגע, א' יש למועצה קרנות פיתוח, סליחה תקבולי פיתוח כל שנה, הצגתי מקודם סדר גודל של 12-15 מיליון ₪ פנויים לפיתוח. כשאני מתכוון לפנויים לפיתוח זה אחרי החזר הלוואות. זאת אומרת שאנחנו מקבלים סדר גודל של 20 מיליוני ₪ 22 מיליוני ₪ בתקציבי פיתוח בחלף היטל השבחה בהיטל השבחה, אנחנו דבר ראשון מחזירים הלוואות, ואחרי זה אנחנו בעצם עושים עבודת פיתוח-

מר דוד שוורץ : ... נכנס אחרי פירעון הלוואות? את ההלוואות הקודמות של ההכנסות של קרנות לפיתוח זה אחרי הלוואות? למה זה לא מופיע בטבלה?

גב' אושרת גני גונן : זה מופיע.

מר יצחק אגוזי : אני אמרתי קרנות-

מר דוד שוורץ : היה לפני זה טבלה של כל שנה כמה הכנסות.

גב' אושרת גני גונן : זה נטו.

מר יצחק אגוזי : קרנות פיתוח שמיועדות לעבודות פיתוח. מה שפנוי לעבודת פיתוח.

גב' אושרת גני גונן : לא הבנת מה שהוא שאל, הוא אמר שהייתה קודם דיאגרמה שבה ראינו שלמשל ההכנסות הם 19 מיליון ש"ח, 20 מיליון ש"ח, 17 מיליון ש"ח, עכשיו זה נטו או ברוטו? זה מה שהוא שואל.

מר יצחק אגוזי : זה נטו.

גב' אושרת גני גונן : זה נטו. זאת אומרת-

דוברת : מה זה נטו?

מר יצחק אגוזי : אחרי שהחזרתי הלוואות.

גב' אושרת גני גונן : אחרי שהחזרת הלוואה, זאת אומרת שאם יש 19 מיליון ש"ח בשנה זה היה נגיד 24 מיליון ש"ח, כי הוא החזיר 5 מיליון ש"ח.

מר דוד שוורץ : זאת אומרת אנחנו לא לוקחים סיכון שאנחנו לא נוכל להחזיר הלוואה.

גב' אושרת גני גונן : נכון, קודם כל מחזירים ואחר כך מה שנשאר-

מר יצחק אגוזי : קודם כל מחזירים רק אחר כך משקיעים מחדש. ההלוואות שנלקחות הם לתקופה יותר ארוכה מאשר ה-36 מיליוני ש"ח האלה, ולכן בעצם ההחזר הוא לא מכפיל את עצמו.

מר עובדיה יעקב : 2 דברים, קודם כל הדבר הראשון יש את הפיל הלבן הזה כאן של מרכז הכנסים, ואני מבקש להעביר למליאה או להנהלה ואחרי זה למליאה סקירה על הדבר הזה. בסוף הרי הבור לתחושת תוצר מהדבר הזה ולא משום דבר אחר, ולכן אני חושב שצריך לבוא ולהציג פה בצורה מאוד סדורה את כל התהליך הכספי שלו, וכולל איפה אנחנו עומדים היום. כי שמה יש את ה-9 מיליון ש"ח אבל אין לי את ה-5 מיליון ש"ח להיכל ספורט של עמי אסף, אז אני אומר אל תעשו פה תעצרו אותו.

דובר : לא, אין כסף יש תקציב... התב"ר מגיע... וכסף.

מר עובדיה יעקב : גם ההכנסות שלו הערטילאיות שהיו מתוכננות, אני לא כל כך רואה שיגיעו. הדבר השני אני לא חושב, אם היינו ב-50 מיליון ש"ח, הכנסות ממרכז הכנסים בינתיים יש הוצאות אין הכנסות.

גב' אושרת גני גונן : שנייה אני אענה, אולם הכנסים הושקעו בו עד כה 18 מיליון ש"ח, לא בקדנציה הזאת, הושקעו בו 18 מיליון ש"ח, לא בקדנציה הזאת. מתוך זה 12 מיליון ש"ח של מפעל הפיס. זה 12 מיליון ש"ח שאספו אותם במצטבר כל שנה לפי אמות המידה-

מר יצחק אגוזי : מה-1.5 מיליון ש"ח שאמרתי מקודם.

גב' אושרת גני גונן : מה-1.5 מיליון ש"ח כל שנה, אספו 1.5 מיליון ש"ח ועוד 1.5 מיליון ש"ח ועוד 1.5 מיליון ש"ח, היה 12 מיליון ש"ח הוסיפו לזה עוד 6 מיליון ש"ח מכספי המועצה, השקיעו 18 מיליון ש"ח באולם כנסים, הוא לא גמור. כדי לגמור אותו צריך להוסיף ש"ח, תלוי מה רוצים לעשות בסופו של יום... זה בין 4 מיליון ש"ח ל-6 מיליון ש"ח, לא המשכנו אותו. בקדנציה הזאת לא שמנו בו

לבנה אחת. היינו קודם כל צריכים לסיים בית ספר, היינו קודם כל צריכים לבנות גני ילדים, היינו צריכים קודם כל לבנות מרכז יום לוותיקים תשושי נפש. זה מה שהיה התעדוף שלנו שקיבלנו כאן במהלך השנה האחרונה. מה נעשה עם אולם הכנסים, זה נעלה לכם בישיבה של דיוני התקציב. משום שהתוכנית הכלכלית התבררה ככזאת שהיא לא מביאה 1.5 מיליון ₪ היא מינוס 1.5 מיליון ₪. ולכן יש לנו תכנית כלכלית חלופית, ואנחנו לא נוגעים בו ולא מסיימים אותו, עד שלא נציג לכם אותה, ונגיד לכם איך אפשר לסיים אותו ולקבל את הכסף חזרה, בדרך שבה אנחנו חושבים שיכול להיות מודל כלכלי, אז אנחנו כרגע לא נוגעים בזה.

מר עובדיה יעקב : והשאלה השנייה, זאת זה כבר לא שאלה אלא עמדה שלי, שלא נכון להגיע למספרים כמו 70 מיליון ₪ הלוואות. עם כל האיתנות הכלכלית שלנו, אנחנו בסוף מגרדים את הקצה, אני חושב שהיינו ב-50 מיליון ₪-

גב' אושרת גני גונן : יענקל'ה אתה צודק, אתה צודק, אבל זה כבר נעשה, נבנו כבר, הדברים כבר נבנו, עכשיו צריך לשלם אותם ואין כסף, אין כסף, כבר התחייבו בנו גני ילדים, בנו בית ספר, בנו אולם כנסים, בנו מה שהיו צריכים לבנות, הביאו ליישובים כספי פיתוח, זה כבר קרה ראיתם כספי פיתוח בשנת 2017, 2018, 2016, הכספים הועברו כבר, היישובים כבר השתמשו בזה, הבינוי של גני ילדים ובתי הספר כבר הסתיים, זה כסף שצריך לשלם אותו, ויש היום מינוס 70 מיליון ₪.

מר עובדיה יעקב : שאנחנו הולכים לשלם עליהם 10-12 מיליון ₪ כל שנה.

גב' אושרת גני גונן : לא סליחה, מינוס 37 מיליון ₪, שאותם אנחנו

צריכים ואנחנו נשלם את זה 15 שנה קדימה.

מר עובדיה יעקב : 10-12 מיליון ש"ח כל שנה.

מר יצחק אגוזי : הריבית יוצא...

מר דני ברכה : אתה רואה... שואלים אותך באמצע הפעולה, הפעולה הזאת תעלה לך ככה וככה אתה רוצה להמשיך? מה היא אומרת לנו עכשיו? כבר הוציאו את הכסף.

מר עובדיה יעקב : לא שואלים אותך.

מר דני ברכה : אנחנו צריכים להחליט שכבר הוציאו את הכסף.

דוברת : אבל הוציאו את זה לפני שהיא הייתה-

גב' אושרת גני גונן : הוא יודע.

מר אורי עצמון : מה זה חשוב, יש רציפות בסיפור, מה קרה לכם.

גב' אושרת גני גונן : יש התחייבויות. דני זה מה שרצית להגיד או שאתה רוצה לדבר? אז אנחנו ממשיכים.

מר דוד שוורץ : לדעתי אין לנו ברירה אנחנו נצטרך לאשר את ההלוואה הזאת, כי זה לא הלוואה למותרות זה הלוואה לתשלום חובות. אבל אני הייתי רוצה להוסיף 2 שתנאים שיהיו צמודים לאישור הזה. אחד שלפחות 50% מהכספים שיגיעו מתקבולים של קרנות ההשבחה יעברו לצורך קיזוז

חלק מההלוואות, ולא כמו הפריסה הזאת של ה-15 שנה, שאם יגיע הכסף גם בו נשתמש, ודבר נוסף זה שכל תב"ר עתידי שיגיע לפה לאישור של המליאה שהוא אינו תב"ר חיצוני שמגיע ממקורות חוץ, אלא מכספי הפיתוח שלנו, חייב להיות מוצג בנוסף מאיפה אנחנו מממנים את זה, ולא נבוא נעמוד בעוד שנה ונגיד אבל אישרתם תב"רים, ועכשיו צריכים לשלם את זה צריכים עוד הלוואה. זאת אומרת כל תב"ר בפני עצמו אם אין לתקציב של השנה שאישרנו שהוא תקציב קיים, אי אפשר להביא אותו בכלל לאישור אם אין מקור תשלום, ולא אחר כך עוד פעם הלוואות על סמך. תודה.

דובר : ... בשבוע הבא.

גב' אושרת גני גונן : לא, אנחנו בשבוע הבא בראש השנה, אנחנו נסיים. אלי.

מר אלי פיטרו : החוב הזה נוצר, עכשיו צריך לסגור אותו, אין לנו יותר מידי ברירות.

דוברת : אלי לא שומעים אותך.

מר אלי פיטרו : אני אומר החוב הזה נוצר, עכשיו צריך לכסות אותו. אני רוצה להבין רגע, ההלוואה הזאת מה זה הלוואה מבנק?

מר יצחק אגוזי : כן.

מר אלי פיטרו : והריביות האלה זה בנק מוכר? את בנק דקסיה גם ניסית?

מר יצחק אגוזי : בנק דקסיה נתן הוא לא נמצא פה בין שלושת הבנקים-

מר אלי פיטרו : למה?

מר יצחק אגוזי : כי הוא לא תחרותי.

מר אלי פיטרו : הוא לא תחרותי.

מר יצחק אגוזי : ביקשתי הלוואה כרגע הצעה ל-30 מיליון ₪.

מר אלי פיטרו : שנייה אחת אני רק רוצה להבין, ההלוואה שאנחנו צריכים לקחת זה 30 מיליון ₪.

דובר : 37 מיליון ₪.

מר אלי פיטרו : 37 מיליון ₪.

מר יצחק אגוזי : 37 מיליון ₪ זה הגירעון. כשפניתי לבנקים אמרתי להם אני רוצה, לא ידעתי באיזה קצב אני אקח את ההלוואה, אמרתי תיתנו לי הצעה בין 20 מיליון ₪ ל-30 מיליון ₪, זאת ההצעה, אבל היא נכונה בין אם ניקח מחר בבוקר 20 מיליון ₪ בין אם ניקח 30 מיליון ₪ או גם אם ניקח מחר בבוקר 37 מיליון ₪. שאני לא מציע לקחת מחר 37 מיליון ₪.

מר אלי פיטרו : איזה בטחונות הבנק רוצה בשביל לתת לנו הלוואה כזאת?

- מר יצחק אגוזי :** את ההכנסות העצמיות של המועצה.
- מר אלי פיטרו :** מה זה לשעבד לו את ההכנסות?
- מר יצחק אגוזי :** כן.
- מר אלי פיטרו :** לשעבד לו את ההכנסות.
- מר יצחק אגוזי :** זה נקרא ביטחונות של ההכנסות העצמיות, דהיינו-
- מר אלי פיטרו :** מה זאת אומרת הבנק לא-
- מר יצחק אגוזי :** הבנק רושם שעבוד על ההכנסות העצמיות של המועצה.
- מר אלי פיטרו :** באיזה היקף השעבוד הזה?
- מר יצחק אגוזי :** של ההלוואה.
- מר אלי פיטרו :** בגובה ההלוואה או מעבר להם?
- מר יצחק אגוזי :** בגובה ההלוואה.
- מר אלי פיטרו :** אני ראיתי בתכנון של ההכנסות שלך, שזה גם מקור פירעון ההלוואה הזאת, יש לך הכנסות למשל כבר בשנה הקרובה ממכירת אותם מגרשים ראשוניים באזור תעשייה בניין נכון?

מר יצחק אגוזי : כן.

מר אלי פיטרו : אז למה אי אפשר כבר לקחת אותם בחשבון, ולקחת הלוואה יותר נמוכה?

מר יצחק אגוזי : אז לכן אני אמרתי שאני לא בטוח שמחר בבוקר ניקח 37 מיליוני ₪. אני מבקש את האישור, כי אני באמת לא יודע בדיוק מתי יהיו התקבולים, וגם אולי לשמחתי יש לנו עוד פרויקטים לבצע. אי אפשר לבוא ולהגיד שהכול זה יבוא לשם, אנחנו צריכים לבנות שלב ב' של בית ספר ירקון, צריכים להתחיל את התיכון...

מר אלי פיטרו : זה בסדר אבל פה-

מר יצחק אגוזי : החלטה שלכם של כולם.

מר אלי פיטרו : אתה גזבר מנוסה, ואתה צריך לשים לב לדבר פשוט, וחלק מהחברים פה העירו את הדבר הזה. יש פה איזה שהוא צפי של הכנסות, אני מקווה שהאומדן הוא ריאלי. כמו שאנחנו יודעים צפי זה צפי, ואני מקווה שמישהו עשה איזה שהוא ניתוח רגישות כדי להבין שיכול להיות שהתוכנית היפה הזו שהוצגה פה, הריאלית שהוצגה פה תתברר כלא בדיוק מדויקת, וההכנסות פתאום יקטנו ב-20%-30%, ומקורות הפירעון שלך יקטנו, ואז אנחנו פתאום נמצא את עצמנו באיזה שהיא בעיה עם ההחזרים. פריסה של הלוואה של 30 מיליון ₪ ל-15 שנים, זה תשלומים חודשיים ההלוואה הזאת?

מר יצחק אגוזי : כן.

מר אלי פיטרנו : צריך לראות שזה לא יהפוך להיות פתאום נטל מכביד על הפעילות של המועצה. כי מה ייקרה הרי, אתה תיקח את ההלוואה, יש לך תכנית, אתה תתחיל להשקיע, יש לך תקציבים, אז אוקיי לקחת הלוואה סגרת לכאורה את החוב, ועכשיו אתה מתחיל להשקיע ופתאום תמצא את עצמך עם תכנית שלא התממשה עם השקעות שכבר בחוץ, ובשנה הבאה נשב באותה ישיבה, רק הפעם יהיה 64 מיליון ₪ ולא 37 מיליון ₪. אז השאלה אם נעשה ניתוח הרגישות הזה? נניח שהתוכנית שלך לא תתממש בדיוק, היא לא תתממש בשנה הבאה אלא רק בעוד שנתיים.

מר יצחק אגוזי : אני אגיד רגע משפט, או שאני אענה על הכול ביחד.

גב' אושרת גני גונן : לא, לא, זו הערה חשובה של נושא של ניתוח רגישות ושל איך לא מממשים את הכול, ובטח לא לפרויקטים חדשים, זה גם מתחבר למה שדודו אמר, שלכל הצבעה כאן על תב"ר אנחנו נגיד מה היתרה, מאיפה זה מגיע. וגם אמרנו קודם שאם יש לנו בסך הכול עקביות ויציבות בהכנסות של בין 19 ל-17 בקיזוז ההלוואות הקיימות היום פיתוח, ואנחנו קודם כל נשלם מזה את ההלוואה, אז אנחנו יודעים שאנחנו מקסימום נקטין את הוצאות הפיתוח שלנו, אבל קודם כל נעמוד בהלוואה כדי שזה לא ישפיע על היום יום שלנו כאן. ואני מבקשת בגלל השעה המאוחרת שאם זה דברים שחוזרים על מה שאמרו קודם, בואו נוותר, אם יש דברים חדשים שאתם רוצים להגיד אז-

מר אלי פיטרנו : אושרת אז חבל שנושא כזה חשוב מקבל טיפול-

גב' אושרת גני גונן : לי אין בעיה להישאר גם עוד שעתיים, אני פשוט רואה את החברים כאן כבר ככה על הכיסא.

מר אלי פיטרו : יכול להיות שצריך לעשות דיון נוסף.

גב' אושרת גני גונן : אין לי בעיה שנדבר על זה שוב, אני רוצה להגיד שהמצב כרגע הוא גם מצב תזרימי, הוא לא רק בעיה תקציבית.

מר אלי פיטרו : ברור.

גב' אושרת גני גונן : יש כאן בעיה תזרימית. והסיבה שאנחנו ערב ראש השנה מעלים את זה לכאן, למרות שזה אולי לא הסיטואציה הכי מדהימה-

מר אלי פיטרו : בגלל הדחיפות.

גב' אושרת גני גונן : בגלל הדחיפות, יש כאן בעיה תזרימית קשה של התחייבויות עבר שצריך...

(מדברים יחד)

גב' רחל רבר : יש לי בקשה לחברים בגלל השעה, ובגלל מה שאני מבינה, ואני מבינה את התמונה, מדובר על פרויקטים שנעשו, מדובר על בעיה תזרימית, ומדובר על מצב שאין ברירה. אני חושבת וגם אנחנו פשוט צריכים, הדבר היחידי בצמוד לאישור שלנו, לקבל עדכון בנושא, כי אתה אומר לא בבת אחת אלא בהדרגה.

גב' אושרת גני גונן : יש לי הצעה, בואו תראו-

גב' רחל רבר : אני בעד לאשר. כי אתה צריך לאשר יש בעיה של תזרים.

גב' אושרת גני גונן : קודם כל בואו, אני כבר אומרת עכשיו אנחנו הולכים לצאת ל-3 ימים לסוף שבוע דיוני תקציב, נכון? אנחנו הולכים לצאת לסוף שבוע כזה לקראת אמצע סוף נובמבר, אמצע סוף נובמבר אנחנו יוצאים לסוף שבוע כזה. אנחנו אז ננתח את זה לעומק יחד אתכם, כולל מנגנוני הבקרה והעוגנים שיהיו לנו לאורך כל הדרך, כדי שאנחנו לא נגיע שוב לאותה סיטואציה, בסדר?

גב' רחל רבר : בדיוק, זה מה שחשוב.

גב' אושרת גני גונן : אלה ההערות שאני שומעת כאן, ואני אומרת לכל אלה נתייחס.

גב' רחל רבר : צריך לסמוך על שיקול הדעת של ה-

גב' אורן מולי : אני שואלת האם הצורות... מהתיקים המנוהלים מה-12 מיליון ש"ח הם גבוהות יותר מאשר ערך ההלוואה?

מר יצחק אגוזי : ברוב השנים כן-

גב' אורן מולי : והריבית?

מר יצחק אגוזי : ברוב השנים כן למעט שנת 2018 שהייתה שנה לא טובה.

גב' אורן מולי : זאת אומרת לא כדאי לקחת מה-12 מיליון ש"ח לטובת-

מר יצחק אגוזי : זה לא עניין של כדאי, 12 מיליון ₪ זה מנת ברזל שאסור לרדת ממנה.

גב' אושרת גני גונן : צריך רזרבה מינימאלית, אנחנו כבר מתחת לקו האדום של הרזרבה שצריכה להיות למועצה.

גב' אורן מולי : הבנתי.

מר יהורם גולי : איך הוא כזה מנוסה כמו שהוא אמר, מגיע ל-37 מיליון ₪ מינוס, ועכשיו יש 70 מיליון ₪?

גב' אושרת גני גונן : זו לא שאלה עניינית אבל.

מר יהורם גולי : מה?

גב' אושרת גני גונן : זה לא ענייני.

מר יהורם גולי : למה לא ענייני? אז מה הוא גורר אותנו לעוד 37 מיליון ₪?

דובר : הוא פוחד שהוא ילך הביתה.

גב' אושרת גני גונן : זו לא שאלה עניינית.

מר יהורם גולי : זו שאלה עניינית. תאמיני לי זו שאלה עניינית.

מר איתן יפתח : את ההלוואה לאלעד למה הכנסת אותה כפרויקט?

זה משהו שכל שנה יש, זה לא נובע מביטוח זה לא כלום, למה צריך להכניס את זה כאן כעיקרון, למה... פרויקטים? רשמת פרויקט תשלום לאלעד-

מר יצחק אגוזי : אני אגיד לך-

מר איתן יפתח : זה צריך להיות מהשוטף.

מר יצחק אגוזי : נכון, זה שתי תשובות. במסגרת ההסכם עם אלעד

שאומץ אחר כך על ידי שר הפנים, רשמנו שהמועצה יכולה לקחת הלוואה, מבחינת משרד הפנים יכולה לקחת הלוואה לצורך כיסוי הדבר הזה, בעצם קיבענו את המחשבה אצל השר שמותר לקחת הלוואה גם לצורך הדבר הזה. נכון, לא חייבים לקחת הלוואה לדבר הזה, אבל המשמעות היא שזה ירד מהתקציב הרגיל, וצריך לקצץ בתקציב הרגיל. בעצם ההחלטה היא-

מר איתן יפתח : שזה לא יהיה כחלק מהתב"רים.

מר יצחק אגוזי : תראו ההחלטה היא שאנחנו לא רוצים לגעת-

גב' אושרת גני גונן : אגוזי, אגוזי, הוא דייק את זה, זה לא חלק

מהפרויקטים ואתה צודק.

מר איתן יפתח : רגע עוד שאלה, הנושא של הביוב, אגוזי אתה

רשמת שמה הוצאות של ביוב ברמות מסוימות מ-5 מיליון ₪ עד 15 מיליון ₪ בעיניי כחלק מההוצאות, בשקף הראשון בשקפים הראשונים שהראית את ההוצאות של הפרויקטים. עכשיו ממה זה נובע שאתה מתכוון להוצאות? איזה הוצאות של ביוב יש?

- מר יצחק אגוזי :** פרויקטים -
- מר איתן יפתח :** ... הכנסות של ... ביוב לא ראיתי.
- מר יצחק אגוזי :** זה פרויקטים של ביוב שביצענו באותם שנים, שהחלטנו עליהם...
- מר איתן יפתח :** אבל יש גם הכנסות של הביוב.
- מר יצחק אגוזי :** בסדר -
- מר איתן יפתח :** אז למה הם לא היו בהכנסות?
- מר יצחק אגוזי :** הם היו גם בהכנסות.
- מר איתן יפתח :** לא. אתה רשמת הכנסות שמה רק מחינוך ממקורות -
- מר יצחק אגוזי :** ממקורות עצמיים, אני יודע שאתה רגיש לענייני ביוב, אבל -
- מר איתן יפתח :** כשאתה רושם הוצאות... מצד שני אתה אומר רמת ההכנסות והיטלים חלף השבחה מקורות ממשלתיים ודברים כאלה לא רשמת שום -
- מר יצחק אגוזי :** ותקבולי פיתוח חד פעמיים זה כולל ביוב.

גב' שירלי לופו חזן : ... ה-5 שנתית של התב"רים ביישובים?

גב' אושרת גני גונן : בוודאי. זה אנחנו נעשה את זה בישיבות תקציב שלנו. אנחנו נעשה בישיבות תקציב תכנית שנתית... תב"רים ליישובים. את החומרים העברתי.

מר אורי עצמון : יפתח, הערה שלא נאמרה על ידי אגוזי וחבל. אם שמתם לב 10 מיליון ₪ הכנסות זה משלב א' של אזור תעשייה בנימין. יש לו שלב ב' ושלב ג', פה לא מחכים לתב"ע, זה לא הופיע בשום מקום.

גב' אושרת גני גונן : הם לא בטווח של ה-5 שנים.

מר אורי עצמון : ... 25 ו-15 שנה.

גב' אושרת גני גונן : אורי הם לא בטווח של 5 שנים, אתה צודק שבתוכנית של 15 שנה אנחנו נראה אותה.

מר אורי עצמון : בדיוק. הם חלק מהסיפור.

גב' אושרת גני גונן : נכון, נכון. עדי.

מר שחר עדי : אמרת אגוזי שאנחנו לא חייבים עכשיו 37 מיליון ₪, אלא אתה רוצה שנאשר לך איזה שהיא מסגרת.

גב' אושרת גני גונן : נכון.

מר שחר עדי: כמה אנחנו באמת צריכים עכשיו?

מר יצחק אגוזי: 25 מיליון ₪.

גב' אושרת גני גונן: רגע, רגע, רגע, תסביר, תסביר למה צריך 37 מיליון ₪ ולמה צריך 25 מיליון ₪.

מר יצחק אגוזי: אני אסביר, אני אסביר-

גב' אושרת גני גונן: מה ההפרש, מאיפה בא הפער.

מר יצחק אגוזי: צריך בשביל לכסות את פרויקטים של העבר 37 מיליוני ₪, זה האישורים שהמועצה שאישרנו פה, התחייבנו לפרויקטים מעבר למה שיש בקרנות פיתוח. כשאני אומר שלא חייבים לקחת את הכול ביחד, אני יוצא מנקודת הנחה שבאמת בעוד מספר חודשים אפשר יהיה לקבל דברים אחרים ולהשתמש בהם, יכול להיות שכן יכול להיות שלא.

גב' אושרת גני גונן: זה מה שנקרא...

מר יצחק אגוזי: אני לא רואה כרגע נניח ב-3 חודשים הקרובים איזה פרויקט גדול שאנחנו מאשרים, שיצריך הרבה תקציבי פיתוח מעבר למה שאנחנו מקבלים בשוטף מהיטלי השבחה ומחלף היטל השבחה.

מר שחר עדי: וכמה כסף אנחנו צריכים... את כל ה-37 מיליון ₪?

מר יצחק אגוזי: לא, אמרתי-

גב' אושרת גני גונן : בוא תדייק רגע אגוזי, שנייה אני רוצה לחזור רגע.

37 מיליון ש"ח תדייק את זה, זה התחייבויות העבר שחסרים בתקציב, נכון?

מר יצחק אגוזי : נכון.

גב' אושרת גני גונן : 25 מיליון ש"ח זה מה שחסר לך בתזרים.

מר יצחק אגוזי : בתזרים נכון.

גב' אושרת גני גונן : אז אתה צריך מסגרת של 37 מיליון ש"ח, ובתזרים

מימוש מיידי-

מר יצחק אגוזי : מיידי 25 מיליון ש"ח.

גב' אושרת גני גונן : אז מה שאני מבקשת-

מר יצחק אגוזי : ו-12 מיליון ש"ח בעתיד.

גב' אושרת גני גונן : אז מה שאני מבקשת שנעלה כאן להצבעה מסגרת,

ואנחנו נאשר מימוש רק של 25 מיליון ש"ח, אבל אם נרצה את היתרה נבוא

לכאן לאשר את הפער, עד 37 מיליון ש"ח.

(מדברים יחד)

גב' רחל רבר : רק לעדכן אתכם שבועדת ביקורת האחרונה אנחנו

הערנו על הנושא הזה של התקציב של תב"רים מול הביצוע וההפרשים שנבעו-

גב' גילה פרין : ביצוע טרם תב"רים.

גב' רחל רבר : בדיוק, ביצוע טרם אישור תב"ר, ואנחנו הצענו גם הצעת ייעול בנושא, אז בעניין הזה זה משהו שאנחנו-

גב' גילה פרין : ומכאן והלאה אנחנו-

גב' אושרת גני גונן : מה זה הצעה שמה? שבכל תב"ר יהיה כתוב-

גב' גילה פרין : שבתב"רים יהיה כתוב האם התחילו, זה לא דבר רצוי על פי ביקורת משרד הפנים-

גב' אושרת גני גונן : אמרו את זה גם בפעם הקודמת, צריך לממש את זה.

גב' רחל רבר : בביקורת-

גב' גילה פרין : בוועדת ביקורת שהייתה לפני יומיים.

מר יצחק אגוזי : בוועדת ביקורת שהייתה אתמול או שלשום. זה נובע בדיוק מאותה סיבה.

(מדברים יחד)

גב' אושרת גני גונן : ועדת ביקורת תציג בישיבה הבאה את ההמלצות שלה בנוגע להצגת הבקשות לתב"רים לאישור, אתם תציגו את הרציונל, תציגו את הבקשה.

גב' רחל רבר : זה מדבר על אותו עניין-

גב' אושרת גני גונן : ונאשר את זה כאן במליאה וזה יוגש באופן הזה.
כן, עוד?

גב' יעל דור : אני אגיד עוד הערה אחת קטנה, כי מציגים לנו את הצרכים... הלוואה, ובשקף לפני אומרים שאחת מההכנסות יהיו כתוצאה מהיטלי השבחה של בנימין וכו', ואחר כך באותה נשימה אומרים רגע לא בטוח שזה יבוא, אז נעשה פירעון מוקדם של הלוואה. אז כשהכנסות האלה נכנסות כן להביא את זה למליאה, ולחשוב אם מחזירים את הלוואה או לא.

גב' אושרת גני גונן : בסדר.

גב' יעל דור : שזה יגיע-

גב' אושרת גני גונן : יעל, אנחנו נכניס לישיבת התקציב שלנו את כל ההצעות שיעלו, ונאשר אותם יחד לגבי הבקרה שאנחנו נעשה לאורך כל הדרך על ההוצאות ועל ההכנסות.

גב' יעל דור : שלא נגיע עוד פעם למצבים-

גב' אושרת גני גונן : נכון. אני רוצה שוב להדגיש 37 מיליון ₪ חסרים בתקציב על התחייבויות העבר, זו מסגרת הלוואה שאנחנו מבקשים לקבל כאן אשראי אליה. במזומנים או בתזרים חסרים לנו פחות מזה, כי אתם מכירים את זה שמעבירים מצד לצד, אז אנחנו מבקשים לממש 25 מיליון ₪ עכשיו ואת היתרה אנחנו נביא לכאן ונסביר אותה, בסדר? אז לימור הצעת

החלטה.

מר יצחק אגוזי : כתבתי אותה, מליאת המועצה מאשרת נטילת

הלוואת פיתוח בסך-

דובר : אתה חייב לתקן את הנוסח של השורה הראשונה.

מר יצחק אגוזי : אז אני מתקן, מליאת המועצה מאשרת מסגרת של

הלוואת פיתוח בסך 37 מיליון ₪, כאשר בשלב המיידני ימומשו 25 מיליון ₪

בלבד. ההלוואה תילקח ממספר בנקים בהתאם לשיעורי הריבית הרלוונטיים

במועד הלקיחה, אני תכף אגיד בדיוק מה-

דובר : עוד שורה שהייתה...-

מר יצחק אגוזי : ההלוואות יהיו לתקופה של 12-15 שנים, הריבית

המקסימלית 2.2% ריבית קבועה ו/או 1% ריבית צמודה ו/או פריים מינוס

0.3% ריבית-

מר אורי עצמון : למה ו/או? או.

מר יצחק אגוזי : ריבית על בסיס הפריים. אני כבר אומר, זה לא

צריך החלטה על זה, ה-25 מיליון ₪ יילקחו בצורה כזאת 20 מיליון ₪ בבנק

לאומי ל-13 שנים בריבית של 1.83% ריבית קבועה, זה משא ומתן שעשיתי

אחרי שכתבתי את השקף. 1.83% ריבית קבועה ו-5 מיליון ₪ כנראה בבנק

איגוד בפריים מינוס 0.37%.

(מדברים יחד)

דובר : ... הכנסות בשנתיים הקרובות של 30 מיליון ₪,

למה אנחנו לא קושרים את זה להלוואה?

גב' אושרת גני גונן : חברים, יש כאן-

דובר : 50%, 30%-

גב' אושרת גני גונן : אני הבנתי, ואני אומרת שאנחנו מבקשים עכשיו

את ההלוואות, הצגנו מה הצפי. אם יהיה לנו כאן יתרות בלתי צפויות או

כאלה שייכנסו ונוכל לקצר את זמן ההלוואה, נביא את זה לכאן ואנחנו נבקש

את אישורכם לקצר את זמן ההלוואה בהחזר. לימור.

עו"ד לימור ריבלין : רגע, רק להוסיף משפט נוסף להצעת החלטה שאגוזי

הקריא.

(מדברים יחד)

עו"ד לימור ריבלין : ככול שתידרש המועצה לממש סכום העולה על 25

מיליון ₪, הדבר יבוא לאישור המליאה.

מר יצחק אגוזי : והמועצה מאשרת כנגד ההלוואה את שיעבוד

ההכנסות העצמיות.

גב' אושרת גני גונן : זה משועבד על ההלוואה הקודמת כבר.

מר יצחק אגוזי : בגובה של ההלוואה.

גב' אושרת גני גונן : מי בעד? אוקיי תודה. מי נמנע? מי נגד? יאללה חברים שנה טובה כולם, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה פה אחד מאשרת מסגרת של הלוואת פיתוח בסך 37 מיליון ₪, כאשר בשלב המיידני ימומשו 25 מיליון ₪ בלבד. ההלוואה תילקח ממספר בנקים בהתאם לשיעורי הריבית הרלוונטיים במועד הלקיחה. ההלוואות יהיו לתקופה של 12-15 שנים, הריבית המקסימלית 2.2% ריבית קבועה ו/או 1% ריבית צמודה ו/או פריים מינוס 0.3% ריבית על בסיס הפריים. ככול שתידרש המועצה לממש סכום העולה על 25 מיליון ₪, הדבר יבוא לאישור המליאה. המועצה מאשרת כנגד ההלוואה את שיעבוד ההכנסות העצמיות.

יצחק אגוזי
גזבר המועצה

שרון ספורטס
מנכ"ל המועצה

אושרת גני גונן
ראש המועצה

ריכוז החלטות

3. החלפת חברים בוועדות;

4. האצלת סמכות מהנדס המועצה לאדרי' הוועדה המקומית לתו"ב;

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של מהנדס המועצה אמיר כהן בוועדת משנה לתכנון ובנייה, בוועדה לתכנון אסטרטגי, בוועדה לבריאות בדרכים, בוועדת משק לשעת חירום, וועדת בטיחות. כמו כן יהיה נציג ברשות ניקוז ירקון ובאיגוד ערים דרום השרון המזרחי לביוב. וכן מאשרים האצלת סמכות לסגנית מהנדס המועצה בוועדות במקומו של מהנדס המועצה אמיר כהן, אך לא בנציגות ברשות ניקוז ירקון ואיגוד ערים דרום השרון.

החלטה: בהתאם לנוהל העסקת עובדים בחוזים אישיים ממאי 2018 של משרד הפנים מליאת המועצה פה אחד מאשרת את העסקתו של מהנדס המועצה הנכנס אמיר כהן ורמת השכר שלו בטווח של 85%-95% משכר מנכ"ל הרשות.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של עדי שחר כחבר בוועדת הביקורת.

5. דיווח תקציבי ותזרימי ואישור להלוואת פיתוח;

החלטה: מליאת המועצה פה אחד מאשרת מסגרת של הלוואת פיתוח בסך 37 מיליון ₪, כאשר בשלב המידי ימומשו 25 מיליון ₪ בלבד. ההלוואה תילקח ממספר בנקים בהתאם לשיעורי הריבית הרלוונטיים במועד הלקיחה.

ההלוואות יהיו לתקופה של 12-15 שנים, הריבית המקסימלית 2.2% ריבית קבועה ו/או 1% ריבית צמודה ו/או פריים מינוס 0.3% ריבית על בסיס הפריים. ככול שתידרש המועצה לממש סכום העולה על 25 מיליון ₪, הדבר יבוא לאישור המליאה.

המועצה מאשרת כנגד ההלוואה את שיעבוד ההכנסות העצמיות.