

# מועצה אזורית דרום השרון



**פרוטוקול ישיבת מועצה אזורית**

**מס' 41/16**

**מיום חמישי, ח' בכסלו התשע"ז, 08.12.2016**

- הופק ע"י: בונס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**ישיבת מועצה אזורית דרום השרון**  
**מיום חמישי, חפ בכסלו התשע"ז, 08.12.2016**

	-		
		<b>משתתפים :</b>	
יו"ר המועצה	-	ד"ר מוטי דלגיו	
סגן יו"ר המועצה (אייל)	-	מר צפי פלד	
גני עם	-	מר צפריר שחם	
גבעת השלושה	-	מר שמוליק מריל	
כפר מל"ל	-	מר רחמים זבידה	
נירית	-	גבי לאה פורת	
צופית	-	גבי אילונה מינץ-זק	
שדה ורבורג	-	גבי זהבה רוט	
גן חיים	-	מר יריב אגמון	
מגשימים	-	גבי עמנואלה קון	
שדה ורבורג	-	גבי צילה נוימן	
ירקונה	-	גבי גילה פרין	
רמות השבים	-	מר בועז ארנון	
אלישמע	-	גבי רחל רבר	
אלישמע	-	מר איתן יפתח	
גת רימון	-	מר איל מילר	
חגור	-	מר דרור רופא	
מתן	-	מר אבי קירס	
רמת הכובש	-	מר חיים רוצקי	
עינת	-	מר חגי כהן	
חורשים	-	מר אלי כהן	
כפר סירקין	-	מר אורי עצמון	
מתן	-	מר חגי עבודי	
ניר אליהו	-	מר יעקב אברהמי	
ירחיב	-	מר אלי דלה	
			<b>סגל :</b>
מנכ"ל	-	מר שי אברהמי	
גזבר המועצה	-	מר יצחק אגוזי	
יועמ"ש	-	עו"ד יריב סומך	
דובר ותכנון אסטרטגי	-	מר בועז שויגר	
מנהלת לשכת ראש המועצה	-	גבי צילה משה	
מהנדס	-	מר רמי ברדוגו	
מהנדסת ועדה מקומית לתו"ב	-	אדרי' נילי יוגב	
מבקר פנים	-	מר רואי מסורי	
מנהלת מחלקת תרבות	-	גבי יפעה אלוני-איתן	
מנהלת מחלקת רווחה	-	גבי תמי פרבר	
רכזת מוניציפלית	-	גבי דנה אידו	
מנהל מחלקת תברואה ואיכות הסביבה	-	מר יורם פלג	
מנהל אגף תפעול וקב"ט המועצה	-	מר יואב סבן	

- |                      |   |                 |
|----------------------|---|-----------------|
| מנהל מחלקה טכנית     | - | מר אלברט עובדיה |
| מנהל מחלקת תחבורה    | - | מר יעקב שהינו   |
| ראש אגף החינוך       | - | גב' ציפי אבנון  |
| סגן מנהלת אגף החינוך | - | מר איל צייג     |
| מנהל מדור ספורט      | - | מר ששי דניאל    |

### על סדר היום:

1. תקציב המועצה לשנת 2017 – דו"ח פעילות מחלקות.....4
2. שדרוג מט"ש דרום השרון המזרחי.....41

1. תקציב המועצה לשנת 2017 – דו"ח פעילות מחלקות;

**ד"ר מוטי דלג'ו:** בוקר טוב לכולם. אני רוצה לברך את כל באי הכנס, לאחל לעצמנו שיהיו לנו 2 ימי עיון מעניינים, פוריים, עם דיונים, כל אחד יאמר את מה שעם ליבו ושבסופו של יום נצא מפה עם סיכומים בנושאים החשובים שעל סדר יום המועצה ותושביה. סדר היום יהיה כדלקמן: יציגו מנהלי המחלקות. את הקטע שלי אני אתן בשלב יותר מאוחר, משום שאחד החברים, אלי ביקש שלגבי יזמות הוא רוצה שיהיה דיון, מאחר וסדר היום כבר היה מלא, אז נעשה אותו בקטע שאני אציג כולל יזמויות בתחום המועצה ואז נקיים את הדיון. נפתח, אולי באופן טבעי, עם יפעה שתתחיל בתחום התרבות. בבקשה יפעה.

**גב' יפעה אלוני-איתן:** בוקר טוב. אני מנהלת מח' התרבות במועצה. לפני שאתחיל אני רוצה להראות את הפעילות התרבות שהייתה לנו במהלך שנת 2016.

**\*\*\* הקרנת מצגת \*\*\***

כמו ששמתם לב, השנה החלטנו לנסות ולהעביר את מרבית אירועי מחלקת התרבות לישובים. חייבת לציין שזה לא אירועים של הישובים עצמם, אלה אירועי המועצה. חילקנו את המועצה לאשכולות, 8 אשכולות, והחלטנו לקרב את האירועים לתושבי המועצה וזה נחל הצלחה גדולה, אני חייבת לציין. אראה נתונים בעניין הזה. ב-2016 קיימנו כ-98 פעילויות/אירועים. 62 מתוכם התרחשו בישובים, 36 היו במועצה, בהיכל התרבות ובבניין המועצה. מחלקת תרבות פתחה ב-4 סדרות חדשות השנה: הסדנה, מפגשות שזה מפגשי נשים בבוקר והסינמה, זה סרטי ילדים, סרטים חדשים מהקולנוע שהוקרנו בישובים ומרותקים שזה סדרת הרצאות בישובים. עשינו 4 פרויקטים בישובים: חודש האישה במסגרת שיתוף פעולה עם היחידה למעמד האישה, שבוע אהבה לסביבה במסגרת שיתוף פעולה עם מחלקת תברואה, שבוע הספר וחברנו לזיכרון בסלון הארצי וקיימנו זיכרון בסלון ביישובי המועצה. מבחינת אומנויות הבמה, זה תחום שהוא תחת מחלקת תרבות, הגדלנו את הלהקה הייצוגית שלנו- אורה דרום השרון, נפתחה שלוחה חדשה בצופית, אנחנו כיום גדלנו ל-6 קבוצות שזה 140 רקדנים בערך.

תיאטרון קהילתי פתחנו עוד 2 קבוצות: קבוצת נוער וקבוצת מבוגרים חדשה, וזה נוחל הצלחה גדולה. בקולות הכפר שזה המקהלה הייצוגית של המועצה, התווספו לנו עוד חברים. פרט חשוב בעיני זה שהשנה גובש פורום נאמני תרבות, זה נציגויות מכל הישובים, רכזי תרבות בכל הישובים שהתגבשו לפורום מאוד מגובש, פועלים יחד, בונים יחד איתי את התוכנית השנתית, שותפים מלאים לחלוטין בכל מה שקורה. דרכם אני מבינה מה מחפשים, מה צריכים, מה

התושבים צריכים, ממפים את הצרכים של כולם, בעיקר בגלל זה אנחנו רואים הצלחה גדולה, כי אנחנו מתאימים את הפעילות השנתית לצורך שלהם. מה שהם ביקשו קרה ואכן אנחנו רואים השתתפות מאוד גדולה בפעילויות.

עוד נתון מרכזי וחשוב בעיני, זה דף הפייסבוק של מחלקת תרבות עלה מ-230 עוקבים ל-3600. המשמעות זה בעיקר צמצום עלויות הפרסום והשיווק. אנחנו לא עושים יותר פליירים, כמעט ואין חלוקת פליירים, אנחנו חוסכים בזה הרבה ואנחנו רואים יחס ישיר בין כמות הפוסטים שעוקבים אחריהם וכמות התושבים שמגיעים לפעילויות.

גם פעילויות בתוך המועצה, בהיכל התרבות קרו השנה. היו 9 מופעים של מחלקת תרבות ואני רוצה לציין 2 מתוכם כי הם בעיני החשובים, הם חדשים מסוגם ולא היו עד היום במועצה, זה אירוע זיכרון גדול מועצתי שנועד למעשה לחבר בין אוכלוסיות של המועצה ואירוע פסיפס יהודי ישראלי, שזה לתת מגוון רחב יותר של התרבויות ולהפגיש בין מזרח ומערב בעניין מסורת פה במועצה.

לכלל האירועים בהיכל התרבות הגיעו 3060 אנשים. רק בהיכל התרבות. יש פרט שהוא בעיני גם חשוב מאוד, זה שאנחנו עושים את כל זה כדי לייצר איזו שהיא קהילה מועצתית אחת, חזקה, מאוחדת ולפי כמות המשתתפים שהם תושבי חוץ, שזה 244 תושבים בלבד, שהם לא תושבי המועצה, אנחנו רואים שהפעילות הזו המרכזית שמאחדת את כולם, באמת יש לה איזה משמעות בזה שמגיעים תושבי המועצה, רואים את עצמם שייכים, מוצאים את עצמם בכל האירועים האלה וזה בעיני השינוי הגדול ביותר שהיה השנה.

כמו שאמרתי, שנת 2016 אופיינה בעיקרה בהעברת אירועי מחלקת התרבות לישובים ואנחנו רואים עלייה משמעותית באחוז המשתתפים בפעילויות. מה שמצביע על קשר ישיר בין הנגשת התרבות והצריכה שלה, מתוך 3482 אנשים שהגיעו לכלל הפעילות בישובים, רק 278 מתוכם הם לא תושבי המועצה. כל השאר הם תושבי המועצה, אנחנו מקפידים לבדוק את זה כשאנחנו עושים את הרישומים, מאיפה כל אחד. זה בעיני הישג בגלל שאנחנו מתאימים את הפעילויות לרוח המועצה.

בשנת 2017 אנחנו ממשיכים לייצר אירועים וסדרות חדשות. אנחנו ממשיכים עם הסדרות שהיו לנו פרט לסדרת הסינמה שהיא קצת פחות הצליחה. אני רוצה לציין שבמהלך כל השנה, כל פעילות שאנחנו בונים, כל פעילות שאני בודקת, אני עובדת מול תקציב, אני רואה אם יש ביקוש או אין ביקוש ובהתאם לזה אני ממשיכה את הסדרה. זו אחת הסיבות שאנחנו מורידים את סדרת הסינמה, שהיא הסדרה היחידה שפחות הצליחה.

תהיה לנו סדרה חדשה החל מינואר – מופעים אינטימיים, מופעים אן-פלאג בישובים. זו תהיה סדרת מופעים לחורף בחודשים ינואר, פברואר, נובמבר דצמבר סוף השנה. סדרת המשפחה תחליף את סדרת הסינמה, זו סדרה שמתאימה לכל המשפחה, שירי ביטלס לכל המשפחה ושירי אריק איינשטיין ופעילות משפחתית. מבית היוצר זו סדרה חדשה שרציתי לעשות אותה שנה שעברה ולא כל כך הצלחתי, המטרה היא לתת לתושבי המועצה בלבד במה ראשונה. פעם

ראשונה שהם עולם על במה ומספרים את הסיפור שלהם. בעזרת נאמני התרבות אני מבקשת שיביאו לי אנשים שיש להם סיפור לספר, אני עושה אודישנים ואנחנו רואים שהם יכולים להחזיק 30-40 דקות על במה ואני מפיצה את ההרצאה שלהם בישובים. בינואר נתחיל את האודישנים.

אנחנו מתכננים לעשות מגזין אינטרנטי בעקבות ההצלחה של הפייסבוק שלנו. כל חודש נוציא איזה מגזין אינטרנטי עם כל מה שהיה בחודש האחרון, כל מה שיהיה בחודש הבא, ובמסגרת המגזין הזה יהיו כתבות וידאו. הכתבות זה סיפורים מתוך הישובים, סיפורים ויש המון סיפורים מעניינים בישובים, שוב, בעזרת נאמני התרבות אני מגיעה לאנשים, למשפחות ועושים תחקיר, מצלמים, ומפיצים אחת לחודש כתבת וידאו כזו במגזין.

שדעת סיפור שעד היום לא הייתה, מבחינת מחלקת תרבות, הישובים עשו לבד, אז אנחנו עכשיו מתחילים להניע את זה. זה יהיה שעת סיפור קצת יותר מיוחדת ממה שהיה, פעילות יותר ענפה בעניין ספרים וסיפורים. ממשיכה עם הפרויקטים בשנה הקרובה: חודש האישה, זיכרון בסלון, שבוע הספר ושבוע אהבה לסביבה, כבר סגרנו את התאריכים והתחלנו לבדוק אופציות לאומנים, הצגות, לסופרים ובחודש האישה יש משהו חדש, זה טיול נשים ליומיים למדבר, טיול לעצמה נשית, הוא צריך להיות משהו מאוד חזק, כבר יש לו ביקוש.

חגים ומועדים, השנה נעשה אירוע הוקרה לחקלאים, שבוע כזה ובסיומו יהיה אירוע בהיכל התרבות. אירוע שבועות שלא היה השנה מתוכנן לשנה הקרובה ובחנוכה הבא יהיה שבוע ניסים בישובים. אלה הדברים החדשים.

מחלקת תרבות הוציאה חוברת טיולים לשנת 2017, ההרשמה בעיצומה וגם תערוכות בלובי המועצה, זה בעזרת נאמני התרבות, אני מתחילה כרגע לאגור את האומנים שיציגו במהלך השנה הקרובה.

פיתוח אומנויות מחלקת התרבות – נעשה ככל הנראה סדנת כתיבה שתהיה בישובים, לא במועצה. אני בודקת כרגע את הדרישה. זה דברים שעלו מהשטח. פורום נאמני תרבות ממשיכים לגבש ולהרחיב ומה שמתוכנן להם השנה זה טיול גיבוש מאוד גדול וגם השתלמויות בנושא רשתות חברתיות, בטיחות באירועים וימי חשיפה.

זהו בעיקרון. אני רוצה להגיד שיש לנו אולם כנסים גדול שנבנה כרגע ואנחנו לקראת הפתיחה שלו. שם יהיו הרבה אירועים שכרגע אנחנו לא יכולים לקיים במועצה בגלל מספר המקומות.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** תודה רבה יפעה. מכאן נעבור לחינוך, הפעם בשונה מהעבר ביקשתי מציפי שתיתן רק את הקטע של המגמות החדשות בחינוך ועיקר הדברים יתייחסו לספורט במועצה. בבקשה ציפי וששי.

**גב' ציפי אבנון:** בוקר טוב. החלק שלנו הפעם יהיה קצר וממצה. מה שעבדנו חזק בשנה האחרונה ואני רואה שזו גם התפיסה במחלקת התרבות, זה על הנושא של ראייה

מועצתית, על הקישור בין כל מוסדות החינוך היסודיים והעל יסודיים, הפורמאליים והבלתי פורמאליים, ואנחנו מאוד העמקנו את הדברים בשנה האחרונה ואנחנו ממשיכים בזה גם השנה. רצף של אחריות, אם בשנה שעברה כינסנו כמעט כ-100 אנשים, עבדנו על התאומים בין בתי הספר, תאומי מעברים בין היסודיים והעל יסודיים מבחינת רמת ידע נדרשת, מבחינת מיומנויות, חומרי למידה וכו'. השנה עשינו צעד נוסף וממש לפני כשבועיים קיימנו כנס בהשתתפות האנשים המרכזיים בכל בתי הספר שלנו. אנחנו עובדים חזק על נקודות משותפות לבתי הספר כמו למשל: דברים שמטרידים, שמצריכים שיפור, בין אם זה נושא של משמעת, אקלים, בין אם זה נושא של ילדים שלא כל כך אוהבים לקרוא, או שדרוג תהליכי הוראה. אלה דברים שכעת עובדים עליהם במשותף רכזי המקצועות ואנשים מרכזיים בבתי הספר היסודיים, יחד עם העל יסודיים. זה דבר שלא היה קיים מבחינתנו וזה מאוד משמעותי. תחשבו על ילד שעובר מכיתה ו', מהחממה של היסודי לעל יסודי, עובר לבית ספר מאוד מאוד גדול של 1100-1400 תלמידים וצריך להשתלב בכל המערכת המורכבת הזו, אז ברור שהעבודה המשותפת בין הצוותים היא מאוד מקלה על תהליכי המעבר או ההשתלבות.

עבדנו בשנה שעברה על חזון מועצתי משותף ותמונת העתיד, יחד עם בעלי עניין רבים, בין אם זה אנשים מרכזיים במועצה, בין אם זה הורים, הנהגות הורים, תלמידים, הגענו לתוצאה, אני חושבת שתוצאה מאוד מאוד יפה ועכשיו אנחנו עובדים על מימוש החזון בכל בית ספר, בהתאם לצבע שלו ולאופי שלו.

אנחנו כאגף החינוך מלווים את בתי הספר שלנו, התחלנו בכך בשנה שעברה, עם המכון לחינוך דמוקרטי. השנה אנחנו עולים מדרגה ואחרי שמיפנו את החוזקות, החולשות, את האפיונים של כל בתי הספר, ובמקביל אני רוצה להזכיר שעשינו תהליכים משמעותיים של חילופי מנהלים, כאשר רק השנה נכנסו 2 מנהלות חדשות לבתי הספר היסודיים ושנה שעברה הוחלף מנהל, הוחלפה מנהלת, בבית ספר עמי אסף החליפו אותי מנהלת, כך שיש בהחלט ריענון בתוך בתי הספר ואנחנו מנצלים את האנרגיה הטובה הזו.

בעזרת המכון לחינוך דמוקרטי, אנחנו מעמיקים עכשיו פיתוח תכניות שיקדמו תהליכי הוראה, כמו PBL – למידה מבוססת פרויקטים, הנכחה פדגוגית, למידה מבוססת מקום, אינטליגנציה מרובות וכו', כשכל המטרה היא לרענן את תהליכי ההוראה שחלקם כבר קיימים, אבל יש מקום להעמיק ולהפוך את התלמיד ליותר מעורב וסקרן וללימוד הרבה יותר רלוונטי. האמצעי שלנו זה המורים. נכנסו הרבה מדריכים מקצועיים של משרד החינוך ללוות קבוצות מורים, השתלמויות למורים שאנחנו נותנים בעזרת המכון לחינוך דמוקרטי למטרות מאוד ממוקדות ובמקביל אנחנו מעודדים את נושא ההוראה המקוונת. רכשנו 160 מחשבים אישיים שהמורים בחטיבה העליונה קיבלו בהשאלה. הם ילוו ע"י מטמיעה כדי להפוך את התהליכים למקצועיים. במקביל אנחנו מאמינים שכדי לחולל שינוי, לא מספיק שאגף החינוך או מנהל בית ספר ירצה בכך, צריך מאוד להתחבר לשטח. השטח זה קודם כל המורה. הוא זה שנמצא בכיתה והוא זה שנפגש עם הילדים ולכן המטרה שלנו זה להעצים את המורה. אנחנו עושים את זה בדרכים

שוונות, הופכים את המורים לשותפים, כמו אותם מפגשים שאנחנו עושים, שבהם המורים יחד יוצרים דרכי הוראה ודרכי חינוך חדשות וכן פתחנו השנה קבוצת "חממה לפיתוח מנהיגות ויזמות חינוכית". אשר מלווה ע"י מנחה מקצועית. בחרנו מורים מכל בתי הספר בעלי ברק בעיניים, אנשים עם יוזמה, שיש להם אנרגיות ואני יכולה לומר לכם שבתוך החדר הזה יש ממש אנרגיות מעולות. נוצרות שם ונולדות שם יוזמות חדשות שיגיעו לבתי הספר. אתם יודעים שלחולל שינוי זה עניין תהליכי. מניסיון אני יכולה לומר ששינוי לפעמים מתחיל בקבוצה קטנה של אנשים שרוצים להוביל את זה ושמוכיחים שניתן לעשות את זה. הקבוצה הזו שתכנס עכשיו לבתי הספר ותתחיל באותם שינויים, אני מאמינה שזה משהו מדבק, יוצר את מה שנאמר "קנאת סופרים תרבה חוכמה" הגורמת לרצון להמשיך ולהפיץ תהליכים כאלה בכלל המקצועות.

פתחנו בבית ספר ירקון שתי מגמות חדשות: מגמה מאוד יוקרתית – ביוטכנולוגיה ומגמת יחסים בין לאומיים. קיבלנו תלמידים חדשים רבים מכוכב יאיר, צור יגאל, בית ספר בית חינוך ירקון שהיה יחסית קטן, הוא עכשיו נמצא בתהליכי גדילה וזה בין היתר מאפשר לנו להכניס מגמות חדשות.

השנה בפעם הראשונה עומדים לקיים שבוע חינוך במועצה. השבוע יתקיים ב-17-12 בפברואר. זה שבוע שלם שבו בתי הספר יראו קצת אחרת, יעשו קצת אחרת ובשיתוף הקהילה. אנחנו שוקלים איך לעשות את זה גם אחר הצהריים, אולי שולחנות עגולים, אנחנו מאוד מעוניינים לשתף את ההורים וגם את תושבי המועצה. גם לשמוע וגם להשמיע, לפתוח ולחשוף את נושא החינוך בפני הקהילה.

אנחנו עובדים על נושא האקלים החינוכי, על תחושת המעוגנות, תחושת השייכות, קשר מורה תלמיד. העבודה החינוכית שלנו כשמו של האגף, אגף הכולל גם חינוך, גם נוער וגם ספורט, הנושא של הנוער והספורט מאוד מעורבים, משולבים בכלל בתהליכים הבית ספריים. אני יכולה לומר שבתנועות הנוער אצלנו משתתפים 85% מהתלמידים יש שיתוף פעולה מאוד מאוד הדוק עם בתי הספר, דגשים על העצמת מנהיגות נוער, שגרירים צעירים, דוברות, הסברה, דיבייט, חברות- זה קבוצה שפתחנו בקרב תלמידי כיתות ו' שהכשרנו אותם להיות השומרים באינטרנט על מנת שתלמידים לא יעשו שיימינג, לא יעלו דברים שפוגעים בחברים שלהם. זו שנה שנייה שאנחנו עושים את זה. אנחנו מאוד מקדמים את נושא ההתנדבות והעשייה החברתית. השנה לראשונה יהיו לנו כמה מאות תלמידים שיסיימו את 2 בתי הספר העל יסודיים עם תעודת בגרות חברתית.

מה זה תעודת בגרות חברתית?

**מר אבי קירס:**

התלמידים מתחילים את זה בכיתה י', זה כולל לימודים, עבודה

**גב' ציפי אבנון:**

שהם צריכים לעשות והתנדבות בקהילה. בחלק הזה אנחנו משלבים ידיים בין בית הספר לבין



מחלקת הנוער שלנו, שדואגת למקומות השמה. אח"כ כשהם ילכו למוסדות להשכלה גבוהה או לאן שהם ילכו, במקביל לתעודת הבגרות הטובה שלהם, יראו גם תעודת בגרות חברתית, זה מעניק בונוסים מעבר לתעודה.

נושא אחרון: אנו מקדישים תשומת לב רבה למניעה והקניית אורח חיים בריא. יש לנו תכניות מניעה רבות בבית הספר. בצד כל הדברים הטובים שמתרחשים, אנחנו לא יכולים להתעלם גם מחוליים שקיימים בחברה, סכנות שהילדים שלנו חשופים להם, בין אם זה בעולם הווירטואלי במחשב ובין אם זה בעולם של עישון, סמים וכיו"צ. נעשית עבודה מאוד אינטנסיבית, לא אפרט, אבל הן בבתי הספר, הן במסגרת הנוער והן הרצאות להורים. אנחנו תוקפים את הנושא מכל הכיוונים ואולי בהזדמנות נקדיש לזה יותר זמן ותשומת לב כפי שראוי.

נעשית כאן עבודת ממש משמעותית ובמידת הצורך אנחנו פונים לרשויות החוק שיסייעו, אנחנו לא מהססים, אבל לפני כן אנחנו עוסקים הרבה מאוד בתהליכי מניעה. התוצאות שלנו מאוד טובות ומאוד גבוהות. אסיים בכמה מספרים שאני חושבת שיכולים לסבר את האוזן. בשנת הלימודים תשע"ה בבית ספר ירקון הזכאות לבגרות עמדה על 86% בשנה האחרונה הם סיימו עם 90% זכאות לבגרות והצפי הוא ליותר מזה. הזכאות לבגרות האיכותית, עלו מ-14% כאשר הצפי השנה הוא ל-17%. אגדיר מה זה בגרות איכותית, זה בגרות מאוד לא פשוטה, הכוללת 5, 5 – 5 יחידות לימוד מתמטיקה ו-2 מקצועות מדעיים ברמת 5 יחידות לימוד, שזה מאוד מאתגר. בבית ספר עמי אסף, הזכאות לבגרות עומדת במשך מספר שנים על 97-98.5% מסתובבים כל הזמן סביב המספרים הללו. אבל מאמץ אדיר נעשה במקצועות המדעיים וההישגים שלהם יוצאי דופן. 16% בשנה האחרונה היו זכאים לתעודת בגרות איכותית. רק שתבינו שהממוצע הארצי הוא 8% והצפי לסיום השנה הקרובה הוא 26%. זה מספר שקורע את הסקאלה. מי שמבין בזה, מבין שזה משהו חריג.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** ציפי, ספרי להם כמה שעות נוספות הם מקבלים.

**גב' ציפי אבנון:** זו הפואנטה. כדי להגיע לתוצאות כל כך נדירות, צריך קודם כל המורים המתאימים, המוטיבציה ומי שמוביל אותם. זה יצירת אווירה מתאימה בבית הספר. אם קודם הזכרתי שאמרתי שהמורה הוא הדמות החשובה שיכולה לחולל שינוי, אז זה המורים שמשפיעים. ברגע שאנחנו הצלחנו ליצור את האווירה הנכונה, זה סוחרף גם את התלמידים, זה עזרה לתלמידים, זה סיוע, אבל בלי שעות הוראה אנחנו לא יכולים לעשות שום דבר. זה המקום לציין ואלו האנשים המתאימים לשמוע שאנחנו קיבלנו שעות, השנה במיוחד, מאוד בנדיבות, אני על כך מוקירה ומכירה תודה ויודעת מאוד להעריך את זה ואני מייצגת כאן את הצוות החינוכי שלנו. אני חושבת שזה מוכיח את עצמו. עושים עבודה מאוד משמעותית, לא רק ציונים, לא רק מדעים, גם המקצועות האחרים, גם תיאטרון, גם מוסיקה וכן הלאה, מקצועות הומניסטים שהם חשובים לא פחות. אני שמחה על הזכות שניתנה לנו ועל האפשרות והכלים

שניתנים לנו כדי לממש את החלומות שלנו. אנחנו משקיעים הרבה מאוד בתחומים החברתיים, בתחומים הערכיים אבל זה יהיה זילות לעשות את הכול ב-5 דקות להציג את כל המערך הגדול הזה ולכן אסיים כאן. אני אקרא לששי שימחיש בדיוק את הקשר שאנחנו רואים בין חינוך, נוער וספורט. הכול בעצם כרוך זה בזה, כי הילד לא מסיים לגדול ולהתחנך בשעה 14:00 בצהרים או בשעה 16:00. החינוך ממשיך 24/7 ולכן גם הנוער וגם הספורט משמעותיים. אני רוצה לומר שששי העלה את נושא הספורט בצורה בלתי רגילה. כמות האירועים, הדינמיקה והמקום שהספורט תפס היום בחיי הקהילה והמועצה האזורית דרום השרון, ממש ראוי להערכה ואני מאמינה שהוא יציג את זה. תודה רבה לכם.

**ד"ר מוטי דלגין:** תודה לציפי. ששי קדימה. יש לך כמה זמן שאתה רוצה.

**מר ששי דניאל:** בוקר טוב לכולם, יותר נכון צהריים טובים, כולם יצאו בשעה מאוד מוקדמות כדי להגיע. תודה לציפי על החיבור. היה לנו מאוד חשוב החיבור גם החינוך וגם הנוער ואנחנו נדבר עליו בהמשך. רציתי להציג לכם את פעילות הספורט ב-15-10 דקות ולתמצת את זה. נתחיל עם תחומי האחריות שלנו, מתקני הספורט, הקשר עם משרד התרבות והספורט, אירועי הספורט העממי במועצה, צעדות, ניווטים, ניהול ימי הספורט בחינוך הפורמלי והחינוך הבלתי פורמלי, ריכוז הליגות שלנו, של הילדים והבוגרים, ארגון טורנירים, תמיכה בפעילויות ספורט בישובים, ריכוז העצמת קבוצת צוות ספורט. מישהו שאל על פרויקט בני נוער, אז תקף נגיע לפרויקט הזה. עזרה ותמיכה בקבוצות ספורט במועצה.

נתחיל עם החינוך, אנחנו מתחילים מכיתה א' עד בוגרים, נתחיל בחינוך הפורמלי. הפרויקט היחודי של המועצה, פרויקט שנקרא פרויקט צוות ספורט, יש לנו 80 בני נוער ב-4 קבוצות שנות, גם מתיכון עמי אסף וגם מתיכון ירקון, זה קבוצות של נערים מתנדבים, הם עוברים איתנו בישובים, בליגות, הם אלה שמפעילים לנו את הפעילות שתכף נראה. 90% מהפעילויות של הספורט במועצה, אנחנו מפעילים באמצעות בני נוער שבאים מאיתנו. בני נוער מרחבי המועצה, מביאים אותם איתנו בהסעות, רוצה לציין שזה פרויקט שהוא מאוד חינוכי, אנחנו מחפשים בני נוער שהם לא חלק מתנועת הנוער, להם אנחנו מציעים את האלטרנטיבה הזו שכיתות י' עד י"ב להגיע אלינו לקבוצת צוות ספורט, להתנדב ולהביא תועלת.

נתחיל עם כיתות א'-ג' ונעלה למעלה. ימי ששי אנחנו מבליים בבתי ספר היסודיים. יש לנו 7 בתי ספר יסודיים, יחד עם בני הנוער מעבירים ימי ספורט היתולי, לפעמים זה פעילות הורים ילדים, לפעמים זה רק פעילות ילדים. פעילות מאוד נחמדה, מוציאים לשעתיים את שכבות א' עד ג', יום ספורט היתולי, בסוף כל אחד מקבל את החוויה. אותם בני נוער שלמדו בבתי ספר יסודיים נכנסים חזרה בתור חברה בוגרים, מראים למחנכת שהנה אני פה, מפעיל תחנה. יום מאוד נחמד. לימודי שחיה לשכבות ה' ו-ו'. במסגרת משרד החינוך יש לנו את פרויקט השחייה, להעשיר את השחייה לאותם ילדים, לתת להם עוד כמה מקצועות שיוכלו להיעזר בהם. שבוע החינוך הגופני

לבתי ספר יסודיים מתקיים בחודש מרץ. פרויקט בשיתוף אגף החינוך, אנחנו מוציאים את שכבות ד' עד ו', כל אחד ביום אחר לתחרות של אתלטיקה. כל יום יש לנו בין 500 ל-600 תלמידים, כל שנה אנחנו גדלים. את אותו יום אנחנו מוציאים את בני הנוער בשיתוף פעולה עם מנהלות התיכונים, אותם בני נוער מפעילים את היום הזה, יום מאוד מורכב, הרבה שיתוף פעולה עם המחלקה הטכנית, גם ביטחון, גם מח' התחבורה.

תיכונים, שכנות ז' עד י"ב, יש לנו באותו שבוע טורנירים של משחקי כדור: כדורעף, כדורסל, כדורגל, כל תיכון מגיע עם הנבחרות שלו, נפגשים יחד ברמת הכובש ליומיים של תחרות. מרוץ הלפיד מתקיים בחנוכה, בשבוע הבא אנחנו עושים את זה. גם עמי אסף וגם ירקון, כל אחד מהם יוצא למרוץ שטח בין 3 ל-10 קילומטר.

יעוד החינוך הפורמלי, בעצם כל מה שקורה בשעות אחה"צ וסופי שבוע, ליגות המועצה, ניסיתי לתמצת את זה, היו לי כמה שקפים על זה, קיצרתי לשקף אחד. מכיתות ג' עד ו' יש לנו ליגות לענפי הכדור: כדורגל, כדורסל, מחניים. כל הליגות מופעלות ע"י אותם בני הנוער. ליגת קט רגל פיצלנו, יש לנו 24 קבוצות בליגה של ג' עד ו', פיצלנו את זה לגוש א' וגוש ב' לפי אזורים. את הליגה של ה' ו' יש לנו 20 קבוצות, אותה השארנו כליגה אחת. שכבות ז' עד ט', אנחנו פותחים השנה, היום אחה"צ יש לנו אירוע ראשון של כדורשת נערו, תכף נדבר על הבוגרים, מה אנחנו עושים להם. היום זה אירוע ראשון של כדורשת של נערו שאנחנו פותחים.

בוגרים, מגילאי 18 ומעלה, יש לנו ליגת כדורסל שמתקיימת השנה 4 חודשים במועצה בימי שישי, יש לנו 9 קבוצות שמשתתפות בליגה זו. ליגת כדורשת נשים עם 9 קבוצות שמתקיימת בימי חמישי באולם המועצה, ליגת כדורסל וליגת כדורגל, ליגת הכדורגל מתקיימת גם במושב ירחיב ובמושב אלישמע, משהו כמו 10-11 קבוצות כל שנה נרשמות לליגה ולוקחות חלק בפעילויות. זה שקף של פעילויות שעשינו במהלך השנה, אנחנו עושים פעילות משותפת עם ערבים ויהודים.

### \*\*\* מקרין מצגת \*\*\*

פרויקט הדגל שלנו, לפני 3 שנים התחלנו את הפרויקט הזה עם 3 ישובים, זה ימי ספורט משפחות, הפעילות מתקיימת בימי שישי, אנחנו מגיעים אחה"צ עם בני הנוער שלנו, עם תחנות ספורט היתולי, משהו כמו 10 תחנות, בני הנוער מפעילים אותם. השלב הראשון זה תחנת ספורט היתולי לכל המשפחה, רושמים תוצאות והמשפחה מתחרה. המשפחה הזוכה מקבלת גביע. החלק השני זה מרוץ, אנחנו מגיעים עם כל הציוד שלנו, עם מדליות, תעודות, גביעים, אנחנו מזניקים את המרוץ של 3 ק"מ עממי, קילומטר לילדים ו-200 מטר לקטנטנים. גם את הפעילות הזו אנחנו מפעילים יחד עם אותם בני נוער בימי שישי. הפרויקט השנה, 15 ישובים השנה סגרו איתנו את הפעילות הזו, בימי שישי אנחנו כבר מלאים בפעילות הזו, התחלנו עם 3 ישובים, שנה שעברה היו 10 ישובים, השנה 15 ישובים סגרו איתנו את הפעילות הזו. הכנסנו גם הרצאות. 7 ישובים כבר סגרנו הרצאות של תזונה ואורח חיים בריא, הכנסנו את זה גם השנה לישובים,

בד"כ בשעות הערב, מיועד למשפחות.

אולימפיאדת הילדים, יש לנו בכל שנה בלי"ג בעומר אירוע ארצי של כ-7000 ספורטאים, כבוד הוא לנו לדרום השרון שמהו כמו 200 ספורטאים מיצגים אותנו כל שנה באולימפיאדה הזו. מדובר בילדים מכיתות ה' עד י"ב, אותם חברה שלנו, הנוער שלנו, צוות הספורט כל שנה מפעילים 2-3 ענפים והם מרכזים ושופטים בתחרות זו.

בספורט עממי יש את טיול האופניים המסורתי, כבר עשינו אותו בספטמבר, יש לנו ניווט משפחות אחד, מרוץ דרום השרון, צעדת דרום השרון, השנה אנחנו עושים פסטיבל בריאות, אנחנו מתכננים אותו בחודש מאי, פעילות שאנחנו מזמינים את תושבי המועצה, קצת לבדוק איפה אתם עומדים ברמת הכושר הגופני. ריקודי עם, אחת לשבוע בימי רביעי בערב אנחנו מקיימים ריקודי עם. יש לנו מרקידה מדהימה, יעל טויטו, מוזמנים, מ-18:45 מתחילים ומתקדמים אחר כך.

פעילויות קיץ שלנו, גם בקיץ יש לנו פעילות מאוד ענפה, אחה"צ זה פעילויות של הליגה שלנו, של ג' עד י"ב, במקום שהחברה יסתובבו ברחובות, אנחנו נותנים להם את האופציה של להגיע אלינו לעשות פעילויות ספורט עם ענפי שונים: מחניים, כדורשת, כדורסל, כדורגל. יש לנו קייטנת ספורט שאנחנו כבר שנה שלישית מקיימים אותה, למרות שמשדד החינוך... ואנחנו לא מוותרים ועושים לשכבות ג' עד ה', אולי השנה נעשה מחזור שני. מי שמפעיל ומדריך את אותה קייטנה, זה בני נוער שלנו, זה בעצם הציפור שלהם, שוב, זה אותם בני נוער שלא מדריכים בתנועת הנוער, זה הציפור שלהם לבוא ולהדריך פה בקייטנה, כמובן עם ליווי שלנו, לא נותנים להם להדריך קבוצת ילדים לבד, אז הם מדריכים לנו גם את הקייטנה של הספורט. בחגים וחופשים יש לנו טורנירים בענפי כדור שונים, מתקיימים ביישובי המועצה ובאולם הספורט שלנו. פרויקט פרחי ספורט, אני קצת אתעכב על זה, זה פרויקט שהתחילה השרה לשעבר לימור לבנת, מדובר על העצמת קבוצות בני נוער משכבות ה' ומעלה, בני נוער שלא נמצאים פעילים בקבוצות ספורט תחרותיות שרשומות באיגוד, בעצם אנחנו פונים לשובים שיש להם קבוצות לא תחרותיות, קבוצות עממיות שרוצים לקדם ולהכניס למסגרת, השנה יש לנו 6 קבוצות רשומות, זה פרויקט ארצי שממומן ע"י משרד הספורט, אנחנו תומכים בו. אנחנו מתחילים השנה עם החבר הוותיק במועצה. קבענו כבר תאריך לאולימפיאדת גיל הזהב, טורניר פטנק, ענף הפטנק מאוד מפותח אצלנו במועצה, קבענו תאריך לטורניר פטנק מועצתי. יום הליכה בריאותית, הרצאה שכבר קבענו לחבר הוותיק.

יום ספורט ובריאות לעובדי המועצה, קיימנו בחודש שעבר. פסטיבל בריאות לתושבים אנחנו מקיימים השנה. יוזמה של טורנירים נוספים, פעילויות נוספות לכל הגילאים. פרויקט פרחי הספורט שאנחנו מפתחים ומקדמים, השנה יש לנו 6 קבוצות, שנה שעברה היו לנו רק 3 קבוצות. מנסים הגדיל את פעילות הספורט העממי שלנו, להכניס עוד אירועים גדולים. פיתוח מרכזי החוגים של המועצה שהתחלנו לפתח אותם, יש לנו מרכז חוגים בצופית, מרכז חוגים באהרונוביץ, ולשים דגש על להביא את הספורט לשובים.

להגיד תודה לאגף החינוך, בעצם לחיבור, גם עם ציפי וגם כל מה שקשור לחינוך, כי אחרת לא היינו מצליחים להיכנס לפעילות הזו של 31 ישובים, היה לנו מאוד קשה ולתוך 9 בתי ספר בכלל היה לנו מאוד קשה. אז תודה לך ציפי ולכל המחלקות שעובדות איתנו: ביטחון, תחבורה, המחלקה הטכנית ובעצם כל המועצה שנותנת לנו יד. תודה לכם.

**ד"ר מוטי דלגין:** יופי ששי. נעבור לרווחה, לתמי, בבקשה.

**גב' תמי פרבר:** בוקר טוב לכולם. אני תמי פרבר, מנהלת מחלקת הרווחה, השירותים החברתיים יותר נכון להגיד. אני שנה בתפקיד וזו הפעם הראשונה שאני בפורום הזה, לכבוד לי ואני קצת מתרגשת. אני אתן סקירה קצרה מאוד על התחומים שהשירותים החברתיים עובדים ואחרי זה אדבר על המגמות הדמוגרפיות שאנחנו נתקלים בהם בשנים האחרונות ברווחה, בכלל במועצה ואיך זה משפיע על הרווחה. חשוב להבין שהמחלקה לשירותים חברתיים זה משהו סטטוטורי שפועל על פי חוק הסעד 1956, היא פועלת לקדם את רווחתם החברתית ואישית של תושבי המועצה במקרה שלנו, מחזקת, מעצימה פרט, משפחה, קהילה, מסייעת לקידום אוכלוסיות בעלות חוסן שהוא קצת בעייתי ומעצימה קהילות. השרות ניתן לכל התושבים, חשוב להבין את זה, ביעוץ, הכוונה, טיפול, תיווך. כל בנאדם שבא, זכאי לקבל מענה במחלקה שלנו. אני רוצה לציין שבמחלקה שלנו ובכלל במועצה, ההשקעה לנפש שהמועצה משקיעה היא בין הגבוהות בארץ. חשוב לציין את זה משום שזה מראה עד כמה הנושא בראש מעייני המועצה ואנחנו מרגישים את זה בהחלט.

יש לנו 21 עובדות ועובד אחד. 17 מהן עובדות סוציאליות, 2 יועצות חינוכיות שאחראיות על הגיל הרך ו-2 עובדות מינהל וזכאות. התחומים שאנחנו אחראים עליהם זה בעצם הכול: ילדים, נוער וצעירים, משפחות רב דוריות, משפחות במצוקה, בעלי צרכים מיוחדים, אזרחים ותיקים. כל תושב שחש צורך בסיוע כל שהוא מוצא את עצמו אצלנו. אנחנו מטפלים כרגע, נכון לאתמול, כפי שבדקתי זה 1290 משפחות ו-3041 יחידים.

אני לא רוצה לפרט, יש לי פה פרוט ממש של תחומי העיסוק שלנו, אני רק אתן כמה דוגמאות: 136 משפחות בעוני ומצוקה, 335 אנשים שמטופלים בתחום הסיעוד, 87 אנשים שמטופלים עם בעיות בדידות, בעיות הנובעות ממומים יש לנו 117, בעלי צרכים מיוחדים – 140 ואני יכולה להמשיך עוד ועוד, יש לנו באמת מגוון גדול.

אני רוצה לדבר על המבנה הדמוגרפי של המועצה ואיך זה גוזר לנו את העבודה. אני אדבר על כמה מגמות. עובדתית המועצה שלנו נמצאת באשכול 8 במדרג הסוציאקונומי, אני מניחה שכולם מחוברים לעניין הזה אבל זה מדרג מאוד גבוה. מזה נגזרים גם תקציבי הרווחה שאנחנו מקבלים ממשרד הרווחה. בשנים האחרונות אנחנו חווים עלייה תמידית במספר התושבים במועצה, מן הסתם כולם יודעים שצור יצחק נוספה למועצה והכניסה אוכלוסייה עירונית באופי שלה, הטרורגנית מבחינה סוציאקונומית ועדיין ממשיכה לגדול ולהתפתח ואנחנו מרגישים מאוד

את נוכחות צור יצחק אצלנו במחלקה, הן מבחינת האוכלוסייה השונה שמגיעה אלינו, פחות מוכרת לנו והן מבחינת הכמויות והתדירות. בכל מקום בארץ וגם אצלנו בדרום השרון אנחנו חווים עליה משמעותית מאוד בשיעור הגירושין ובעוצמת סכסוכים שהם סכסוכי גירושין. זה משפיע מאוד על עבודת המחלקה שלנו כי מי שמתעסק בגירושין בעצימות גבוהה, זה פקידות סעד וסדרי דין. לנו יש 2 כאלו, אנחנו די מתמודדים עם האתגר הזה ברמה יום יומית והייתי אומרת אפילו רגע רגעית. אנחנו מתמודדים עם אנשים שמפעילים לחצים, אפילו אלימות בינם לבין עצמם וגם אנחנו חלק מהסיפור הזה וזה אתגר מאוד מאוד רציני שעומד לפתחנו ואנחנו באמת מנסים לראות איך להתמודד עם זה. ניסיתי עם פקידת הסעד שלנו לראות מה בעצם שונה בשנים האחרונות, למה אנחנו כל כך חווים את הסכסוכים האלו בצורה משמעותית, ומה שעלינו עליו זה שפעם היה נהוג שאם האנשים מתגרשים הילדים הולכים לאימא וזה ברור וכולם מקבלים את זה. היום זה לא ככה. היום האבות הם חלק מאוד אינטגרלי מהטיפול בילדים ועל זה יש מלחמות עולם. אנחנו חווים את זה כל יום במחלקה שלנו וזה באמת דבר קשה ברמה מדינתית וצריך לתת על זה את הדעת, אני אומרת את זה ברמה הלאומית. יש לנו עוד נתון מעניין שזה עלייה באבחוני הילדים האוטיסטים. ילדים שמאובחנים על הרצף האוטיסטי. עליה בשיעור מאוד מאוד תלול. אני אתן דוגמה את צור יצחק, משום ששם יש משפחות צעירות עם ילדים, אנחנו רואים שם עלייה של כמעט 50% תוך שנה באבחון הילדים עם אוטיזם. המשמעות מאוד כבדה, הן מבחינת ההתמודדות שלנו עם כוח האדם שלנו והן מבחינת היכולת שלנו לתת שירותים לילדים אוטיסטים, שכמעט אין לנו אותם. אנחנו מפנים הרבה לפריפריה שלנו, זאת אומרת לסובבים אותנו, להוד השרון, לכפר סבא וזה מאוד מאוד משפיע על עבודת המחלקה שלנו.

**מר אלי כהן**: הנתון הוא חסוי בקשר למספר, את מדברת באחוזים.

**גב' תמי פרבר**: אני יכולה להגיד שיש לנו 58 ילדים עם אוטיזם. זה הרבה מאוד יחסית למקום שאנחנו נמצאים בו ולמספר האוכלוסין. בשנה שעברה היו לנו 30 ומשהו, אני לא זוכרת בדיוק. אבל זו העלייה, זו המשמעות וזה הולך ומתגבר.

**מר אלי כהן**: יש מישהו שבודק את התופעה, למה זה קורה?

**גב' תמי פרבר**: יש ברמה הארצית. קודם כל האבחונים השתכללו ואפשר היום לאבחן ילדים שאולי פעם לא אובחנו.

**ד"ר מוטי דלג'ו**: הסף של הבדיקה, כמעט של כל הנושאים שקשורים לתלמידים ירד באופן דרסטי. מה שלפני 10 ו-20 שנה הוגדר כרגיל, היום בגלל הרגישות, בעיקר של

ההורים, דברים שבעבר נחשבו בסדר, היום מקבלים טיפול. הרף ירד.

**גב' תמי פרבר :** הרף ירד והקשת גדלה. גם אספרגר נכנס בעניין הזה. אבל הילדים האלו צריכים טיפול והטיפול צריך להיות מאוד מדויק. משהו מעניין נוסף שלמדנו בשנתיים האחרונות, זה שב-2014 נכנסו לסל העזרה בדיור גם ישובים קטנים נוספים, הווה אומר שבמועצה שלנו נכנסו ישובים שבעבר לא היו מוגדרים כמקום שאפשר לעזור בו בשכר דירה, נכנסו לסל השירותים הזה ואנחנו בהחלט מרגישים הגירה של אוכלוסיות מצוקה, שפעם לא הכרנו אותם, לתוך המועצה. אני רק אספר לכם סיפור קצר שימחיש את העניין הזה, עד כמה זה משפיע על כל הפן של עבודתנו. אחד הישובים במועצה קלט לפני כחצי שנה אישה שהגיע ביפו לגור עם בן הזוג שלה באחד המושבים במועצה. לא היינו יודעים עליה אלמלא קיבלנו טלפון מיפו והודיע לנו שהגברת הזו עברה לגור אצלנו. מסתבר שהגברת היא אחד ממקרי המצוקה הקשים ביותר, לא רק בתל אביב, אלא במדינה. היא הביאה איתה 5 ילדים שלא גרים איתה אבל הם מסודרים במוסדות, הם מסודרים כולם בפנימיות או במשפחות אומנה, הילדים הגיעו לשם ברמה שקשה לתאר, אפילו לא ידעו איך להתמודד עם היגיינה אישית, ברמה מאוד מאוד נמוכה. המשמעות כלפינו היא שאנחנו עכשיו צריכים להיות חלק ממיומן האחזקה של הילדים בפנימיות ובאומנה, כשכל ההקצבה שיש לנו לפנימיות היא 17 ילדים. אנחנו עומדים היום על 32 ילדים, בעיקר בגלל משפחות שהגיעו אלינו מבחוץ והתיישבו ביישובי המועצה.

**גב' לאה פורת :** מי קובע את ההקצבה.

**גב' תמי פרבר :** לפי הרמה הסוציאקונומי שלנו ולפי נתוני העבר.

**גב' לאה פורת :** לא פר קפיטה?

**גב' תמי פרבר :** זה לא פר קפיטה. הם עושים איזשהו עיבוד סטטיסטי כל שנה. אנחנו עמדנו על 17 וניצלנו 12. אפילו לא הגענו לנצל 17. השנה אנחנו כבר בנקודה הזו עם 28 ילדים שמסודרים במשפחות ואנחנו עם עוד כמה ילדים בקנה. המשמעות עלינו כמועצה מאוד כבדה וצריך להבין את זה.

**מר אורי עצמון :** לא ניצלנו תקציב פעם קודמת. מה קרה שנה חדשה?

**גב' תמי פרבר :** ניתן לנו תקציב ויהיה לנו תקציב לזה, אבל צריך לקחת בחשבון שהרווחה פועלת בשיטת המצינג. ז"א משרד הרווחה נותן 75% והמועצה משלימה 25%. עדיין

זו הוצאה מאוד מאוד כבדה, כי להחזיק ילד בסידור מוסדי זה דבר יקר. אני רק מסברת את אוזניכם כדי להבין עם איזה התמודדויות אנחנו מתמודדים וגם איך משפיעים השינויים הדמוגרפיים ברחבי המועצה על ההתמודדות שלנו ברווחה.

**גב' גילה פרין** : כמה זמן אנחנו כבר בדרוג 8? כמה שנים?

**גב' תמי פרבר** : אנחנו כמה שנים טובות. הבוקר קראתי שראש עיריית תל אביב למד מהקולגה שלנו בירושלים ומנסה להוריד את הדרוג הסוציאקונומי של תל אביב שהוא גם 8. המשמעות מאוד גדולה כי זה משמעות של תקציבים, אבל לא ממהרים להוריד דרוג. זו נוסחה שרצה במשרד הפנים לדעתי.

**ד"ר מוטי דלג'ו** : רק לפני כחודשיים עשו עדכון של הדרוגים ולא תאמינו, אנחנו ב-2016, עשו את זה על סמך 2013. המשמעות של הדרוג זה לא המצב של המועצה, זה מצב תושבי המועצה. תושבי המועצה, סתם כדוגמה, צרוף של רמות השבים, העלה את זה באופן מאוד מאוד רציני. עדיין לא באים לידי ביטוי תושבי צור יצחק. לכן הייתה פניה ספציפית שלנו לגבי צור יצחק. לא פשוט לשנות סוציאקונומי. אגב יש כאן פרדוקס. השאיפה של כל רשות צריכה להיות בסוציאקונומי הכי גבוה. אבל כל רשות מתפללת שיורידו לה את הסוציאקונומי. זה אבסורד. זה פרדוקס שרק במדינת ישראל אפשר ליצור.

**גב' תמי פרבר** : בדיוק כמו שמוטי אמר, זה הפער בין סטטיסטיקה לבין מציאות בשטח. אנחנו חווים את המציאות בשטח כהולכת ומחמירה מבחינת מצב האנשים. לא כל האנשים שמגיעים אלינו רשומים אצלנו וצריכים להבין שמחלקת רווחה מחייבת לתת טיפול למי שנמצא בשטח המועצה, בלי קשר לתעודת זהותו או המקום שהוא כתוב בו.

**מר איל מילר** : מאיפה את יודעת שהוא גר שם?

**גב' תמי פרבר** : חלק מהרוטינה שלנו זה לעשות ביקורי בית, אנחנו פוגשים את הבנאדם במקום שהוא חי. למשל חלק מהם בכלל לא רשומים בגביה. הם משלמים ארנונה לבעל הבית ולא רשומים בשום מקום.

**גב' לאה פורת** : השאלה מה רשום להם בתעודת הזהות.

**גב' תמי פרבר** : לא תמיד רשום להם דרום השרון.



**גב' לאה פורת** : זה לא בסדר.

**גב' תמי פרבר** : גם עובדים זרים אתם יודעים שהמדינה ממחויבת לתת להם חינוך, אם הם גרים בתל אביב וחיים בתל אביב, יש בית ספר שהם הולכים אליו.

**גב' לאה פורת** : אבל יש להם אישור מהעירייה שהם גרים בתל אביב.

**גב' תמי פרבר** : לא תמיד.

**גב' לאה פורת** : חייב להיות. חייב להיות.

**מר איל מילר** : למי שיש תעודת זהות ישראלית זה אחרת.

**גב' תמי פרבר** : אני אומרת לכם שבשירותי הרווחה זה העניין. למשל פנו אלי ממשד הרווחה, אמרו שאני צריכה לטפל במשפחה, אני מספרת סיפור קטן, אמרו שיש תושבת שצריכה לקבל שרות ואנחנו לא נותנים לה שרות. היא רשומה בדרום השרון, העניין שהגברת הייתה באמת תושבת דרום השרון, מכרה את הנחלה שלה ועברה לגור בכפר סבא, לא שינתה את הכתובת. ברגע שהודעתי להם שהגברת לא גרה בתחום המועצה, אלא עברה לכפר סבא, לא משנה מה היה כתוב לה בתעודת הזהות, היא עברה לכפר סבא.

**מר איל מילר** : זה בסדר, אבל הפוך את לא צריכה לוותר.

**גב' תמי פרבר** : אני מאוד משתדלת. יש לי עוד דקה לספר על אירוע השריפה בנירית, להביא לידי ביטוי את העבודה שלנו. חשוב להגיד שהשירותים החברתיים הם חלק ממכלול האוכלוסייה בחרום, אני מנהלת המכלול שכולל גם אותנו וגם את השרות הפסיכולוגי והתפקיד שלנו לתת דעתנו על רווחת הפרט והקהילה בעת חרום וגם במעבר מחרום לשגרה. בכמה מילים אספר לכם מה עשינו בשריפה של נירית. כשקיבלנו הודעה לפתיחת אירוע חרום, עשינו נוהל אזעקת צוות, הזעקנו 3 עובדים סוציאליים לשטח, אנחנו כפופים להנחיותיו של יואב, שלחנו את העובדים שלנו למרכז הקלט שנפתח במתן. לשמחתי הרבה לא היה שם אף אחד ולא היה צורך בעניין הזה, אבל אם האירוע היה מקבל מימד יותר גדול, אז אני מניחה שהיינו גם נמצאים שם. אנחנו צריכים לרכז את מקומות הפינוי במקרה שיהיה אירוע יותר גדול ולמצוא משפחות מארחות למקרה שיצטרכו. לשמחתנו זה לא קרה אבל האירוע בנירית נגמר והותיר אותנו עם 2 משפחות ללא בתים. חשבנו שנירית זה ישוב חזק שיכול לבד להתמודד עם

הבעיות ואחרי כמה ימים הגענו לשטח וראינו שלא כך הוא. השטח היה נראה רע מאוד וכל מי שגר שם חווה שאת הקושי היום יומי לחיות באזור שרוף ומריח ומעלה אדים ועשן. עברנו בית בית, נכנסנו לבתים, דפקנו בדלתות ודיברנו עם תושבים, ראינו שיש אנשים, זה התחלק ל-2 חלקים. דווקא אנשים שהבית שלהם נשרף, הסתבר שהם נותרו ללא בית אבל הם לא חוו את המאורעות בזמן אמת. רובם לא היו שם כנראה ולא ראו את האירוע קורה. לעומת זאת, אנשים אחרים שביטחם נשאר עומד על תילו, חלקם לא נשמעו להוראות המשטרה וכוחות הביטחון, נותרו עם צינורות ביד, עמדו והתיזו על הגדרות שלהם, על הבתים שלהם, כדי שלא ישרפו. אנשים אלו נותרו מאוד מוצפים מהאירוע הזה, עשינו להם מה שנקרה בשפה המקצועית "דבריינג' אוורור", ראינו שהם מאוד מאוד מוצפים, דיברו, ידעו כל פרט, היינו שם והגענו לפה ואמרו לנו ככה, ובאמת ראינו שהם מאוד חיים את האירוע, עדיין כמה ימים אחרי האירוע.

אנחנו ממשיכים להיות בקשר איתם כדי לראות אם יש צורך לשלוח לחלקם עזרה מקצועית ממש שעומדת לרשותנו ואנחנו כנראה נפתח שם איזושהי קבוצת תמיכה לעיבוד המאורעות האלו, כדי שתהיה רווחה ואפשרות ביטוי לתושבים.

2 המשפחות שנשרף להם הבית, בעצה אחת נראה איך אנחנו בונים להם סל שיעזור להם להתגבר על התקופה הקרובה. אני יכולה להגיד שאתמול דיברתי עם 2 המשפחות האלה שוב, שתיהן חוות קושי דווקא בירוקרטיה. לא דווקא, זה ברור שזה יקרה. הם מדווחות על בירוקרטיה שמציקה ומקשה עליהם ואנחנו נראה איך אנחנו נערכים לעזור להם בקטע זה.

**מר אורי עצמון:** לא מיניתם מישהו שמיצג אותם ועוזר להם בבירוקרטיה?

**ד"ר מוטי דלגין:** מאחר ולשמחתנו היו לנו סה"כ 2 משפחות, אז הטיפול כמעט היה באופן אינטנסיבי בידי כל הצוות, כולל אותי, והטיפול מול מס רכוש בטיפול, מול העברת מקדמה של 2500 ₪ לנפש. כמו כן אתמול דיווחו לי אתמול שיש בעיה של משפחה שרוצה לפרק זמן בנושא של ארנונה, לא לגבי הבתים השרופים, אלא מקום שהם שכרו. ביקשתי שהם יביאו את זה לוועדת הנחות, כך שזה מטופל ע"י הרווחה, מה שצריך ע"י הגזבר, ע"י קב"ט המועצה. אני חושב שעוטפים אותם כולל גם הישוב.

**גב' תמי פרבר:** בהחלט יש מישהו שמלווה אותם. לכל ישוב יש עובד סוציאלי. במקרה הזה גיא הוא העובד הסוציאלי.

**מר אורי עצמון:** הוא הכתובת שלהם או שהם צריכים ללכת מאחד לשני.

**גב' תמי פרבר:** יש עניינים שהוא הכתובת שלהם. יש עניינים שאנחנו לא יכולים כל כך לעזור. לא בכל דבר אנחנו יכולים.

**מר אורי עצמון:** אבל לפתוח דלת ולהיכנס אתם יכולים לעזור. הוא לא חייב לגשת לאגוזי, הוא לא יודע לתאם. אני חושב שהרווחה הייתה צריכה למנות מישהו שהוא הכתובת הבלעדית לנושא הזה. הוא לא צריך לדעת מתי אגוזי ישנו, מתי מוטי ישנו, מתי מישהו אחר ישנו, מפני שכל אחד עסוק במשהו. כשהוא מרכז את הסיפור הזה, הוא הכתובת, אליו הוא בא, הוא פותר לו את הבירוקרטיה איפה שהוא יודע.

**גב' תמי פרבר:** אז אורי, האירוע חרום הזה בהחלט נותן לנו דרך ללמוד איך להתמודד עם הנושא. לכולנו דרך אגב.

**מר אורי עצמון:** זה אחד הפתרונות שצריך לעשות. יש כתובת? יש מישהו?

**גב' תמי פרבר:** כן. יש אותי ואת גיא. שנינו עומדים בקשר עם המשפחות ועוזרים להם בכל דבר ומשתדלים לעזור להם. רק אתמול או שלשום למדנו על הקושי שלהם עם הבירוקרטיה, ועכשיו אנחנו מפיקים לקחים וממשיכים עם הידע הזה הלאה. אני בטוחה שאם יקרה אירוע נוסף, כולנו, כל הנוגעים בדבר, ידעו יותר טוב.

**מר אורי עצמון:** בוא לא נהיה כמו שקרה באסון הכרמל, שעוד היום רצים.

**גב' תמי פרבר:** יש דברים שלא תלויים בנו, אתה חייב להבין, הם תלויים בבירוקרטיה של המדינה ולצערי זה לא תמיד עולה בקנה אחד.

**גב' לאה פורת:** יש 2 גורמים בנירית שלמזלנו לא רואים אותם הרבה, לא יודעת איך לקרוא לזה. אחד זה הרב. לא רואים הרבה. והשני זה כל מה שקשור לעובדות סוציאליות. אני רוצה לומר לכם, וזה מידע אישי וממראה עיניים, שאני לא הכרתי את תמי, לא ידעתי מה הם עושים, אבל אני ראיתי אותם בזמן אמת ואני רוצה לברך את כל המחלקה וגם אותך. התארגנתם בצורה פנטסטית. מבחינתי כמי שעומדת מהצד ומסתכלת, הייתם בשטח, נתת מענה. נכון שהמענה לא לגמרי אופטימאלי, יש עוד הרבה מה לעשות, אני לא יודעת אם זה קשור לתחום שלכם דווקא, אני הייתי מעדיפה שהמחלקה של אגוזי תטפל במס רכוש למשל. בעיקרון הדבר היחידית שאני חושבת שצריך לעשות, זה להקים איזה נוהל. אין מה לעשות. צריך נוהל כתוב כדי שאנשים, כל אחד בתחום שלו, ידע שאם קורה משהו: אירוע שריפה, אירוע פצצה, לא יודעת מה, אם קורה משהו, אז עושים 1, 2, 3, 4. אני רוצה לומר לכם, שבאירוע שלנו לפחות, חווינו טיפול מאוד טוב, מאוד במקום מכל הגורמים וגם מהשכנים, ובמיוחד מהמחלקה שלך שאין לי מילים בינתיים. אני לא מדברת רק בשם עצמי, אני מדברת גם בשם התושבים וגם

בשם הוועד. אתם יודעים שאני אף פעם לא מדברת על דברים שאני לא יודעת, אז אני אומרת את זה גם בשם התושבים וגם בשם הוועד. זה התגובות ועד עכשיו שפו, כמו שאומרים.

**ד"ר מוטי דלגין:** לפני כמה חודשים החלטנו לאחד את הביטחון, את שפי"ע שזה תברואה יחד עם התחבורה. יואב זכה במכרז, בבקשה יואב.

**מר יואב סבן:** אתחיל מן הטבעי באירוע בנירית. מבחינת האירוע אציג כמה תמונות ואדבר עליהם. הישוב חטף נזקים, היו בתים שנשרפו, חצרות שנשרפו, היו נזקים לתשתיות. אתם רואים בתמונה את מיכלי המים שנשרפו. החורשה שנשרפה, הבתים שנשרפו. קצת תיאור של האירוע: 24 לחודש שעה 14:05 קיבלנו בעצם על אש מזרחית מהישוב נירית. למקום הגיעו כוחות של משטרת ישראל, מג"ב, צה"ל, כל מי שאתם לא חושבים, עובדי מועצה, תושבי הישוב, ראש המועצה, סגן ראש המועצה, מזכירות הישוב, חברי מליאה, ערב רב של אנשים.

**גב' גילה פרין:** ומתנדבי מג"ב.

**מר יואב סבן:** ומתנדבי מג"ב, כולל המ"פ. במקום היו 22 כבאיות ו-2 מטוסי כיבוי. אנחנו היינו שרפה אחת מתוך כ-195 שרפות במדינת ישראל באותן 24 שעות גורליות. הכבאית הראשונה הגיע לישוב אחרי שהבית הראשון נשרף, סדר גודל של 24-25 דקות. הכבאית שעבדה לפני כן הייתה בחורשה, לא הצליחה בכלל לטפס לכיוון הבתים. תוצאות האירוע: שריפת 2 בתים ו-7 בתים נוספים עם נזק משני בחצרות, שזה פרגולות, דק, טפטפות, חשמל וכו'. בישוב קיימים נזקים רבים לתשתיות הציבור. מדובר פה על מיליונים, קווי ביוב שהלכו, מערכות מים שהלכו, מערכות חשמל, תאורת רחובות, המהנדס והצוות שלו מתעסקים עם זה בשוטף. האירוע הסתיים לקראת 20:00. אני יכול להגיד שהסתיים האירוע זה בעצם. ברגע שהרוח נעצרה, הכבאיות השתלטו על האש. זה מה שהיה. הכבאיות זרקו מים ופשוט מאוד נדלק מחדש.

לפני שאגיע ללקחים והמלצות, פתחנו מרכז קליטה מהיר מאוד, אגף החינוך פתח במועדון הנוער במתן, שלח לשם את אנשי החינוך ובעצם הפננו את כל התלמידים, זו שעת ההסעות של התיכונים, כל התלמידים הופנו לשם, אגף החינוך פתח שם, עם הסיוע של מתן, זה פעילות, אוכל וכל מה שצריך, כולל טלפונים ומי נמצא, מחלקות המועצה עבדו: רווחה, טכני, תחבורה ששמו אוטובוסים. בעצם פתחנו חמ"ל בראשות המנכ"ל במרכז ההפעלה המועצה נכנסה ל"מוד" חרום מהר מאוד. רק כשזה נגמר, כולם הלכו וסיימו את עבודתם.

לגבי לקחים והמלצות. הדבר הכי חשוב שראינו שבכל ישוב חייב להיות עותק קשיח, של תושבי הישוב עם מספרי טלפון לא בדיסק ולא בשום דבר, במזכירות. הדבר הראשון שרצו זה שנביא

להם, שנתחיל להתקשר, שמנו אנשים מהישוב והמשטרה, להתחיל להתקשר לאנשים לראות שהם לא נמצאים בבתיים ולא נכנסים לבתים. זה הכל והמלצה שלנו: תיק שטח של כל ישוב שכולל תשתיות אנרגיה: חשמל, מים וגז, מיקומי הידרנטים, רבותי ויסלחו לי תושבי נירית, מערך כיבוי האש לא היה תקין בנירית. אם כל אחד מאיתנו לא יבוא ויכין את עצמו בשעת שגרה, בשעת חרום זה לא יקרה. שום הידרנט לא יעבוד, שום צינור לא יעבוד. אלה הדברים הראשונים כי אני מאמין שבכוס מים אפשר לכבות שריפה שכבאית לא מכבה.

**גב' לאה פורת:** אני רוצה להעיר שהישוב עבר בדיקה של מכבי האש. כל מי שסומך על הבדיקות שלכם, חוץ מלשלם להם אגרה, לא לסמוך.

**מר יואב סבן:** בדיוק כך. לבדוק, לפתוח הידרנטים, ממש לעשות את העבודה הסיזיפית, שאיש האחזקה שלכם יעשה את זה, ולא אנחנו נגיע לאירוע הזה. הכנת ציוד כיבוי אש, דיברתי על זה, כולל מפתחות. אני יכול להגיד לכם רבותי שאנחנו הבחנו שם בהידרנטים, שהיו כנראה סגורים שנים, מרוב שהם לא נפתחו לא הצלחנו לפתוח אותם. עבודה מול נציג מועצה/מוקד בלבד. אני יכול להגיד לכם שהיו טלפונים ממוקד ראש הממשלה: בואו, תרימו את החשמל, אך ורק עבודה מסודרת. כי ברגע שכל אחד מתקשר להוא שהוא מכיר, אנחנו לא שולטים כמועצה, יש נציג מועצה, בדרך כלל זה הקב"ט או הסגן קב"ט או מישהו ומוקד. כל דבר זה דרך המוקד, המוקד היה מתוגבר ונתן פתרון לכל דבר. וידוא גנרציה רבותי. אחד הלקחים, מי שאין לו גנרטור ומחויב, כל ספק מים מחויב. ברגע שאנחנו מפילים את החשמל, לא אנחנו, מפקד המחוז שהיה שם מפיל את החשמל באירוע, על מנת לדחוף מים, צריך שיהיה גנרטור. גיזום צמחיה ועצים, כל ישוב צריך לבוא ולעשות את זה. אמרנו את זה בשיחה, כל ישוב צריך לבוא ולהכין את עצמו. זה קצת מבחינת הלקחים שלנו בסופה. הדבר שעשינו מיד אחרי השריפה, זה שברשות המועצה, צפי, עשינו פה תחקיר עם כלל הישובים. הבאנו את המזכירות ואת רבש"צים, רב"שים למי שיש, עשינו תחקיר והעברנו להם את זה ובעצם אני מצפה מכל אחד שירים את עצמו ויבין שאנחנו נמצאים באזור שמסוכן פה, מבחינת אש. מבחינת אגף התפעול, אני עובר למצגת, מה שהוקם לפני מספר חודשים. מנהל האגף שזה אני, רכזת ושאר המחלקות, שזה מחלקת תברואה, מחלקת ביטחון שאני גם הקב"ט של המועצה במקביל, מחלקת תחבורה עם יעקב והמוקד המועצה. אלה בעצם מהווים את הנושא של האגף. האגף בשיתוף פעולה, תוך מתן דגש על שיפור השירות לתושבי המועצה, זה המוטו שלי, אני מאמין בו. ניצול תקציבים ומשימות, אנחנו לוקחים ובעצם עושים תקציבים מאוחדים, עושים בקרה משותפת. היום קב"ט מוסדות חינוך, יכול לבוא לעשות בקרה באוטובוסים, ברמה הזאת. מטלות משותפות, בקרה תקציבית ותפעולית, אני רואה את זה במספר חודשים אנחנו בעצם משתפים פעולה, ורואים שהתקציב הולך למקום הנכון, חוסכים בו ומיעלים אותו. קצת תחומי ליבה של המחלקות, מחלקת איכות הסביבה ורישוי עסקים, קיימות, שאנחנו נכנסים עכשיו

בבית ספר במתן, פינוי אשפה, תברואת מים, שת"פים איגודי ערים, תיאום נושא וטרינריה. מחלקת תברואה, שימו לב לנתונים, אנחנו פה מייצרים בכמויות מטורפות, פסולת. תשימו לב לסעיף של 250 עסקים בעלי רישיון, מהווים 60% מסך הרשומים. אנחנו במדרג המועצות אזוריות מאוד גבוה, יש מועצות אזוריות שמגיעות ל-20 ו-30 אחוז, ולא נגיד את השמות פה כרגע. יש כאן עבודה סזיפית של מחלקת רישוי עסקים, לבוא ולטפל באותו מחסן ואותו מקום שלפעמים הוא לא עומד בשום כלל.

תברואה, היעד שלנו, צמצום של כמות הפחים, בתים ב-10% המנכ"ל יסביר על זה. פריסת מכלים כתומים שעכשיו מבוצעת, בשבועיים האחרונים התחילה בכלל המועצה, אנחנו פורסים את המכלים של השתיים וחצי קוב. קיימות, דיברתי על זה. שביל השרון, מי שמכיר, שביל יפיפה, שלקחו מספר שבילים וחיברו אותם. לבן וירוק ברובו, מי שמטייל ברגל, זה חותך כמעט את כל המועצה. ליווי חורשה קהילתית ביישוב מתן. היעד שלנו לעלות ב-2% השנה, ברישוי עסקים. זה נראה מעט אבל זה הרבה מאוד. הטמעת הרפורמה ברישוי, זה דבר חדש. יש עסקים שיש להם רישוי לכל החיים, מנדטורי. היום יש רפורמה ברישוי, חלקם יהיו חמש שנים, חלקם עשר שנים, תלוי בתנאים של הרגולטורים, גם זה עושה הד, כי בא אלי בעל עסק ואומר, כל החיים היה לי רישוי ועכשיו הוא מקבל רישוי לשנה.

מחלקת ביטחון, מרכיבי ביטחון, מתנדבים, כמה שיותר מתנדבים, כמה שיותר ביטחון. נתונים כלליים, אנחנו כל שנה עולים במוסדות החינוך. שנה הבאה יהיו עוד שישה, יש לנו שבעים גנים, שנה הבאה יהיו שבעים ושישה. הערכות לשעת חירום, מבצעים תרגילים עם פיקוד העורף ורחל, הביקורת האחרונה קיבלנו 84, כלל המועצה, בבקרה של מוכנות לשעת חירום. רכש של ציוד לשעת חירום, מתבצע על בסיס תקציבים שקיימים מהמועצה ותקציבים מבחוץ. הדרכות, זה היעדים שלנו, אני קצת מקצר. אחזקה במרכיבי ביטחון ביישובי קו תפר, קיבלנו סכום, עלה לנו הסכום כמעט 620 אלף שקל, למג"ב ולצה"ל ביחד, 12 יישובים. החלפת רכב ביטחון ביישובים, התקנת גג במחסן בגן חיים, מחלקת תחבורה. תחומי הליבה חינוך פורמלי, שירותי הסעות, חינוך לא פורמלי, מתן שירותי הסעה למוסדות חינוך, שירותים של פתרונות בנושא הסעות מיוחדות בשעות אחר הצהריים. אנחנו עושים השתלמויות לכלל הנהגים שלנו, עושים בקרה לכלל הנהגים שלנו וכולל החברות ע"י משכ"ל, אנחנו עובדים עם משכ"ל, משק וכלכלה ועושים בקרה, ברמה חודשית של כ-14 בקרות בחודש על רכבי ההסעה. טיפולים, עמידה בדרישות החוק, היה לנו בקרה של משטרת ישראל, מתנ"א מרכז על 11 אוטובוסים מתוך 13 שלנו, הציון היה מצוין, שניים היו פשוט מאוד בעבודה. מחדשים ומרעננים את האוטובוסים, תשימו לב, קיבלנו שני אוטובוסים, לפני שלושה ארבעה חודשים, בעצם הצי נשאר תקין. יעדים של המחלקה: הגברת מודעות מקבלי השירות, אתמול יעקב מנהל המחלקה ואני היינו בכפר מעש, תחבורה בלילה, על בעיות של תחבורה להגיע לרמת היישוב, ולתת את השירות שם. זהו. תודה רבה.

**ד"ר מוטי דלגוי:** תודה ליואב, מכאן נעבוד להנדסה לרמי בבקשה.

**מר רמי ברדוגו:** השנה החלטנו לעשות לכם מצגת קצת יותר קלה ולא לדבר הרבה, נעבור קצת על דברים שעשינו ב-2016, וקצת מה שנעשה ב-2017, קצת תראו תמונות מאלישמע. במבני הציבור, ב-2016 עשינו את אלישמע, בחגור ובצופית, כיתת גו בכל יישוב, אתם יכולים לראות תמונות. בצור יצחק, ריכזנו המון מאמץ שם, נבנו בצור יצחק 6 כיתות גן, היינו במרתון אטומי לסיים את זה לפני ספטמבר, הפעלנו אפילו את נילי מחו"ל, זה היה קשה אבל הסתדרנו. בצור יצחק, התחלנו לבנות 12 כיתות בית ספר יסודי נוסף, היישוב בכלל מתאכלס בתדירות מאוד גבוהה, אנחנו צופים שבספטמבר הקרוב, גם ציפי מתריעה כל הזמן על הנושא של מקומות לימוד וגנים, אז אנחנו בבנייה התחלנו בנייה ובצור יצחק, לא כמו שאר היישובים במועצה, זה ערים, הפרשי קרקע מאוד גבוהים, סלעים, הפיתוח שם לא זול, שתבינו, הפיתוח של הבית ספר שאתם רואים, סדר גודל של 16 מיליון שקל, 12 כיתות, אורי יודע, ויגיד לכם שבסירקין, זה בסביבות ה-12, אז אנחנו רואים את הפער של 4 מיליון ש"ח רק על פיתוח, התקציבים גבוהים, ואנחנו ממשיכים לעבוד. צור יצחק כמובן, צריכים גם בתי כנסת, אז קיבלנו עזרה מינימלית ממשד הדתות, שלא מכסה הרבה, אבל גם פה בנינו בית כנסת, שבעצם יוכל להתפתח ל-3 אולמות תפילה, כרגע אנחנו בעצם, מה שאתם רואים אנחנו מאכלסים רק את המפלס העליון, המפלס התחתון יהיה שלד, נראה מה קורה עם התמיכות, ונתקדם הלאה. מתחם המועצה, בגלל הלחץ אז גם הוספנו עוד 3 כיתות יבילות בירקון, זה ב-2017 הדובדבן שבקצפת, יהיה בירקון אני מקווה. כפר סירקין, התחלנו גם כן 12 כיתות, היום התמונות כבר יותר מתקדמות, יש שם מחיצות חוץ, אנחנו גם כן בקצב מאוד רציני ובלחץ על הקבלן, ביולי צריכים לגמור את הבית ספר, כדי שיהיה לנו חודשיים גם לכל הנושא של טופס 4, ויהיה לנו אפשרות לחבר אותו לחשמל והצטיידות. לוחות הזמנים מאוד צפופים, בייחוד שבכפר סירקין, לפי החלטת היישוב, הבית ספר הוקם בתוך מתחם היישוב, במרכז שבמרכז שלו, קצת מפריע, יש הרבה בעיות עם הבית ספר הקיים, אנחנו מנסים כמה שיותר להקל עליהם, אבל זה לא פשוט.

אולם ספורט חדש בבית ספר צופית, בית ספר צופית, הבנייה לא נגמרת, הוספנו שם אולם ספורט מאוד חדש, אתם רואים גם עם יציאה לצופים. התכנון של האולם הזה שונה ע"י ההנדסה אצלנו פה בדרום השרון, והיום מעתיקים אותו הטוטו בכל הארץ. אנחנו עשינו שינוי בכל הנושא של חדרי הספח שהם מאוד מאוד עשירים, כחלק מהמטרה שניתן לנו ע"י הטוטו, כמובן שתדעו שהטוטו לא מממן, הוא מממן אולי רבע, אז היום הם יכולים ליהנות מהאולם. במתן במסגרת שיפוצי הקיץ, המועצה השקיעה מ-2 מיליון שקלים, מתן החלפנו את כל היריעות איטום, בגג זה סדר גודל של 1200 מטר, זה היה עבודה קשה, גם כדי לעמוד בלוחות זמנים לאכלס את בית הספר בזמן, אתם רואים גם פה בתמונות, את כל הסככות והמצללות החדשות שנוספו, זה גם במסגרת שיפוצי הקיץ. ההשקעה, בסוף אנחנו קצת נדבר על מספרים, אבל

ההשקעה השנה גדלה, לפי דעתי משנה שעברה, פי שתיים, ואם נדבר על 2017, אז אני חושב שאנחנו נקפוץ עוד קצת.

מתחם המועצה, אולם כנסים, אני רוצה להגיד לכם שאנחנו כהנדסה, לפעמים לא מתערבים, אבל אנחנו שומעים את כל הבכי מכל המחלקות, גם מתושבים וגם מיישובים, הבכי על מקום לאירועים, ואני אומר בחיוב, הוא כל הזמן דוחק בנו, ואנחנו שומעים את זה, ובאמת אולם הכנסים, אני חושב שיביא תפנית מאוד גדולה, מבחינת היכולת להכניס יותר משתתפים. היו דיונים על הנושא לא ע"י הנדסה, אבל עם נילי על הנושא של המיקום, ואני רוצה להגיד לכם שהמיקום הזה יצר וייצור איזה כיכר, ואיזה משהו נעים יותר בתוך המתחם של התרבות, בתוך מתחם המועצה. זה קצת מה שראיתם בבינוי. רמת הכובש גם כן, הם קיבלו מאתנו עוד שתי כיתות יבילות, שהם משתמשים בהם בבית ספר הישן. קצת לנושא תשתיות, בירחיב הסתיימו הכבישים בתוך היישוב, בוותיקה, חוץ מהרחבה, שבוצעה כבר. אבל בוותיקה באמת זה קשה לעבוד, אני רוצה להגיד לכם שזה היה פרויקט לא קל, למרות שברמות השבים אני לומד שזה יותר קשה, אבל היה פרויקט מאוד קשה, בגלל תשתיות קימות, ולנתק אנשים מחיבורים קיימים ולתת להם חיבורים אחרים, חדשים. תוך כדי אנחנו גם שיפרנו את הנושא, ביחד עם היישוב, את כל מערכת הולכת המים, וגם את מערכת הולכת הביוב. אז באמת כף היום יותר לנסוע, וגם להתעסק עם חריגות בנייה לתוך הכביש. היה לא פשוט, אבל התוצאה עושה את הכול. גם פה, הצלחנו להשיג סיוע של משרד התחבורה, להסדרה של כניסה לאהרונביץ', מי שהכיר את החנייה הישנה, אז היא מנעה מההורים שבאים לאהרונביץ', ולהוריד ילדים בבטחה, לא היה גישה, היה חוסר בחניות. היום הגדלנו את מתחם החנייה, שהוא משמש גם לתרבות, גם לבית הספר, גם למורים, וגם הורדה והלאה של תלמידים, בכיכר מסודרת רק לתחבורה לילדים. רמות השבים, עכשיו אנחנו מתחילים לסיים את הכבישים בארבעה רחובות, אנחנו נכנס גם לתכנון לעוד כמה יישובים. רמות השווים מערב, אז מי שמכיר, שחוצים מהוד השרון, לכיוון רמות השווים וגבעת חן, מתחת לכביש 4, אז כל האזור הזה של רמות השבים, היה במערכת ביוב פרטית, עצמאית, בורות, היום כל מערכת הביוב קיימת חדשה, נשאר רק לחבר את המערכת הזאת להוד השרון. קצת אנחנו נתקלים בבעיות, של תאגיד המים של הוד השרון, אבל גם את זה נצלה, ואנחנו מקווים שבשבועות הקרובים הם יחברו.

סירקין, כשנכנסתי למועצה, קיבלתי פרויקט כבישים נחמד. היום אני רגוע, עברנו גשם, ראינו שזה עובד, אני יכול להגיד שהפרויקט הזה היה מאתגר, לקחת אותו כפרויקט בעייתי ולהוציא ממנו משהו. אז היום הם נוסעים בכביש עם מדרכות חדשות, חשמל, ולא עילי אלא שנות ה-2000. במתן ונירית, גם כן יש קו ביוב חדש, לא חדש, הוא קו ביוב ישן מאוד, שאנחנו משתדרים אותו כי הוא קרס. ודרך אגב, גם בגלל אירוע השריפה בנירית, אנחנו נכנס לעשות עבודות, של שדרוג של עוד קו ביוב באזור. צור נתן, יש לנו קצת בעיות עם רשום העתיקות, אבל 70% מהפרויקט הסתיים. שתבינו, כל צור נתן הלכה לתוך הוואדי למטה, לתוך מטעי אבוקדו, הייתה להם שם איזה תחנה קטנה לביוב. היום הם יוסדרו, ביחד עם הביוב העצמאי של צור יצחק.



קצת בעיות של רשות העתיקות במקום, צור נתן יושבת על עתיקות, כל הליכה במקום, אתה דורך על עתיקות מאוד משמעותיות, צור נתן גם עזרו לצור יצחק ולמועצה לספק מים לצור יצחק. בעצם נבנתה מערכת בוסטרים מאוד משוכללת, ומאגר נוסף לאגירת המים, שבשנים האחרונות היו בעיות לחצים, גם לצור נתן, וגם לצור יצחק, שהיום כבר צור נתן ימשיכו לספק את המים, ויוכלו לעבוד בצורה יותר תקינה. צופית, אני חושב שאתם כבר יודעים על הנושא של הרמזורים, גם שם וגם בעדנים, אבל בצופית בנוסף, בגלל בעיות בטיחותיות בכניסה, בסיוע של משרד התחבורה, הקמנו כיכר חדשה בכניסה, לא קל היה קצת עם ההפקעות וכו', אבל באמת אני רוצה להגיד, שלפעמים אתה נכנס למסע ומתן עם תושבים ועם ועדים, ואתה שומע: לא, הוא קשה, והוא קשה, ויהיה לך קשה. ואני רוצה להגיד לכם, לי לא קשה, לא קשה עם התושבים, לא קשה עם הישובים, לא קשה עם הוועדים. אני חושב שזה כיף לעבוד, אתכם, ועם הוועדים שלכם. קשה, מי שקשה לו איתי, יש לו כתובת, אנחנו לא בעיה. המשרד שלי גם פתוח, באים בלי תיאומים, אושרת דרך אגב, מתלוננת וקורסת, אני צועק עליה ואומר לה: נו מה עם היומן שלי, ואז היא אומרת לי, אבל כל פעם שמישהו בא, אתה מכניס אותו, אז מה זה משנה מה היומן שלך. אבל בסדר, אני מסתדר.

חברה, קצת קפצתי בלי לשים לב, אבל עברנו לשנת 2017. אני עושה את זה יותר קצר, 2017, בעצם הפרויקטים, כמו שאתם רואים, אם תרצו אני אראה לכם תמונות, אבל יש לנו את רמת הכובש, שאנחנו בתכנון לבית ספר יסודי חדש, בית ברל, דובדבן, דובדבן אני רוצה להגיד לכם, שזה אתגר אישי אפילו בשבילי, לבנות אותו בבת אחת 10,000 מטר, לא פשוט בכלל, ומוטי לוחץ על לוחות זמנים מאוד קצרים, אז בכלל. עמי אסף פרויקט, אתם יודעים, הייתם בישיבות, כולם מדברים על 60 מיליון, אני חושב שזה רק מתחיל כמו בצופית, רק ב-60. אבל פרויקט מאוד יפה, מי שלא מכיר זה שהשטח שנכנסים לתוך בית בריל, אז מיד בכיכר שמאלה, אתם רואים את השטח. מי שלא יודע, אז בעצם היום אמורים להתכנס ועדת מכרזים, ומקווה שתהיה החלטה, אם תהיה החלטה אז תהיה התחלת עבודה בחודשים הקרובים, בשבועות הקרובים, של הקבלן. צור יצחק, כמו שאתם יודעים, אמרתי לכם, קצב האכלוס עולה ועולה, ואנחנו בביצוע של עוד 6 כיתות גן, ותכנון של חטיבת ביניים, וכמובן מנהלה, ספרייה ומשמר אזרחי. יש לנו 4 מעונות, שנמצאים מוכנים בהיתרי בנייה, ומחכים לתקצוב של משרד הכלכלה. בצוק יצחק, בכפר סירקין, מגשימים וירחיב. בירחיב גם יש סיוע של משרד הדתות, ומתחילים בתכנון של בית כנסת חדש. נווה ימין, הגדלה של המרכז יום לקשיש. מתחם המועצה, אני יכול לספר לכם עכשיו, פשוט קיבלנו מייל. אושרה פרוגרמה לבית ספר ירקון, של כמעט 3,000 מטר נוספים, זה עוד 12 כיתות אם, אודיטוריום, חדרי ספח וממ"דים. אז אנחנו נכנס לעבודה מאוד גדולה ב-2017, של מוסדות חינוך. גן חיים, יש לנו קצת בשורה גם לשפ"כ ולמתי"א שעובדים שם בכניסה, המבנה מאוד ישן, אז הצלחנו לגייס תקציב להחליף להם את הגג, אני מקווה שנסיים עד סוף שנה אפילו, ב-2016 כבר. בית בריל, לי ולמוטי הייתה פגישה במשרד התחבורה עם נתיבי ישראל, ומה שקורה גם במתחם בית בריל, וגם בתי הספר שלנו, שגדלים שם, יש שם בעיית

תנועה מאוד גדולה, הגענו לאיזה סיכום, שאנחנו נקדם סטטוטוריקה לשתי כיכרות, אחת על 554, שבעצם כל המגזר שמגיע, מאזור טירה, טייבה והאזור, יוכל להיכנס לאזור מתחם בית בריל, ולא להיכנס לתוך הכניסה הראשית, וגם הסדרה של הכביש, מי שמכיר, של 5503 לכיוון ניר אליהו, אז בעצם הסדרה, אני מקווה שאנחנו בחודשים הקרובים, נסיים את התכנון הסטטוטוריקה מבחינת טבעות, ונעביר את זה לתכנון מפורט של נתיבי ישראל. גבעת חן, אנחנו אמורים לשבת עם הישובים, אבל עקרונית, הכביש עוקף גבעת חן מה שנקרא, הצלחנו להעביר אותו לתחזוקה של נתיבי ישראל. בשבועות הקרובים, אני מקווה שכבר נקבל את המסמך הרשמי, וכבר רמות תושבים וגבעת חן יפסיקו לתחזק אותו, אבל בכל מקרה, אנחנו מתכננים אותו כאיזה כביש פנימי. אנשים רואים את התוכנית, חושבים שזה הולך להיות כביש אזורי, זה לא הולך להיות כביש אזורי, זה הולך להיות כביש באותה מתכונת שהוא נמצא היום, רק מוסדר, עם מדרכות, תחנות הסעה לתלמידים שלנו, שביל אופניים שיקשור בין מערב למתחם רמות השבים. אנחנו כבר בתכנון מתקדם מבחינת התב"ע, זה נכנס לישיבה כבר, אני מקווה שעד סוף 2017, יהיה תכנון שנוכל להעביר אותו לנתיבי ישראל לביצוע. אנחנו עושים רק את התכנון, הביצוע יעשה ע"י נתיבי ישראל.

בחגור, קיבלנו אישור לסיוע ממשרד התחבורה לכיכר, הסדרה של הכיכר במרכז הישוב, מתכננים התחילו לעבוד על הכיכר, אני מקווה שעד סוף 2017 גם נסיים ביצוע. רמות השבים, גם כן כמו שסיפרתי לכם, תושבים ותושבים, אז באמת הצלחנו להגיע לעמק השווה, עם כל הנוגעים בדבר מבחינת היישוב והתושבים, וסוף סוף שכונת התרנגול, תעלה על דרך המלך מבחינת תכניות דרכים, ומקווה שנבצע. ודבר אחרון, עכשיו הגולה שבכותרת, עוקף ניר אליהו, באמת אנחנו אמורים לקבל תקצוב של משרד התחבורה עד סוף שנה, הלחץ של מוטי עזר לגבי המציינג, שנראה לכם תמיד משהו קטן, אז כאן המציינג הוא 3 מיליון שקל, ומוטי לא הסכים להוציא אותו מכספי המועצה, ובאמת הגענו לסיכום עם משרד תחבורה אני מקווה שעד סוף השנה נקבל את אותו אישור. אני יכול להגיד לכם, שעל השולחן של אגוזי יושב המכרז מוכן, כי מוטי אמר שזה ישב, יהיה מוכן, יגיע, ישר נשחרר.

לסיכום, אני יגיד לכם, מבחינת תנועה, דנו השנה ב-100 תכניות תנועה של הישובים, המחלקה הטכנית, שתדעו שהם עובדים אומנם מתחתי, אבל הם פשוט רצים כבר, ומגדילים ראש, ועובדים די לבד ביחד עם כל המוסדות, מטפלים ב9 בתי ספר, 57 גני ילדים, 3 מעונות, כשאני אומר 3 מעונות, זה 12 כיתות מעון, 15,000 פנסי רחוב, שתבינו, משאית עוברת ושלושה חשמלאים, וצריכים לסדר את זה כל יום. מבחינת תשתיות ואחזקה, יש לנו 123 קילומטר, שאנחנו מטפלים מול נתיבי ישראל שזה לא קל, 61 קילומטר של קווי ביוב, 8 תחנות שאיבה, יש לנו 150, חוץ מההיתרים שלכם, יש לנו עוד התרים של רשויות נוספות, של חברת חשמל ובזק, שאנחנו מטפלים.

מוקד המועצה, השנה העביר בעיקר למחלקה הטכנית ולהנדסה 1,496 קריאות, שאני רוצה להגיד לכם שכל קריאה שרשומה פה זו קריאה שטופלה, זה לא סתם קריאה שמישהו התקשר,

אלא קריאה שטופלה. ההשקעה, ומזערתי את עצמי בזהירות, המועצה השקיעה השנה, בלי התחזוקה ובלי השוטף, רק בדברים חדשים, כ-90 מיליון שקל, אני חושב שהגידול היה עצום משנה שעברה, וכמובן שנה הבאה, כמו שאמרתי לכם, גם ירקון גם עוקף ניר אליהו גם עמי אסף, אני חושב שאנחנו עוד נגדל, אבל זה כף, ואני נהנה ותודה.

**ד"ר מוטי דלגין:** תודה לרמי, מכאן אנחנו נעבור לאגוזי, הצגה ראשונית של התקציב. אני רוצה רק לציין ששנת 2017 תהיה שנה מאתגרת מבחינתנו במיוחד, אנחנו את שנת 2016, למרות החששות הכבדים, כנראה שאנחנו נסיים בצורה מאוזנת. אבל מה שמצפה לנו ב-2017, זה סיפור לא קטן, אני אתן לאגוזי להציג מה שנקרא בקריאה ראשונה, לאחר מכן, אנחנו נתן לכם גם את התוכניות של המועצה בתחום של היזמויות, תכנון ובנייה, בבקשה אגוזי.

**מר יצחק אגוזי:** לתשומת ליבכם לחוברת הזאת שחולקה לכם, לחוברת התקציב. חלק מהדברים אתם מכירים גם משנים קודמות חלק מהפורמטים, אבל יש פה וזה דבר אני חושב שחשוב, אני כבר מספר שנים רוצה לנסות להציג את זה והשנה הצלחנו להציג הכנסות מול הוצאות בכל רכיב תקציבי שיש במועצה. לפני שאני אתחיל, אם תפתחו אחרי דברי ההסבר בחוץ השני אתם תראו שיש תצוגה בכל פעילות בכל פרק תקציבי, צד ימין זה ההכנסות צד שמאל זה ההוצאות וההפרשים, דהיינו כשאני מדבר על הפרשים אני מתכוון להכנסות פחות הוצאות, דהיינו מה ממומן ממקורות של מועצה ממקורות הארנונה או ממקורות כאלה. בגדול הדו"ח הזה אני לא אגיד שהוא מועתק, הוא נעשה בעזרתו האדיבה של אמיר ברטוב גזבר עיריית רעננה לשעבר, שהוא פיתח עשה מודל כזה ועזר לנו סייע לי הפעם בעריכת הפורמט הזה, כי הוא פורמט שלא יוצא באופן ישיר מתוכנת הנהלת החשבונות של המועצה. כתוב על החוץ פירוט סעיפי התקציב אבל יש פה טעות בחוצצים, אז תסתכלו על החוץ השני, תקציב המועצה לשנת 2017 פירוט סעיפי התקציב, אתם תראו שיש, בעצם יש טעות בחוצצים החוץ השני הפך להיות שלישי וכו', הפורמט הזה. אוקיי אחרי שאמרנו את מה שאמרנו אז אני היום מציג לכם גם פחות או יותר את מסגרת התקציב הקדמה קצרה ואת מסגרת התקציב לשנת 2017 ואני אתמקד בהמשך, עשיתי מצגת מפורטת בנושא ארנונה ואני ארצה להתמקד בה בהמשך. מבחינת האוכלוסייה של המועצה יש לנו גידול מתמיד אומנם קטן, סדר גודל של מספר מאות תושבים בשנה האחרונה, יותר נכון ב-9 החודשים האחרונים, זאת אומרת יש לנו נתון רק של ספטמבר, אבל 9 חודשים אחרונים אנחנו מדברים על 523 אנשים זה לא דרמטי, היו שנים שזה היה יותר. לדעתי בשנה הבאה צפוי להיות גידול יותר גדול בעיקר מכיוון של צור יצחק אם הם יישארו במועצה. זה מבחינת היקף התלמידים, סך הכול ההתפלגות שלנו נשארת די קבועה מבחינת הגילאים, אנחנו עד גיל 18 או גיל 17 עם שליש מהאוכלוסייה, ובגילאי הביניים, כמובן גילאי הביניים הם הרוב, ומעל גיל 60 14.5%. מבחינת התלמידים אנחנו היום עומדים על 1,887 תלמידים בגני הילדים, 3,350 תלמידים בבתי הספר היסודיים, וכמעט 2,500 תלמידים בעל

יסודי, כשאני אומר על יסודי אני כמובן מתכוון לחטיבה ותיכון. עם 112 כיתות ביסודי ו-76 כיתות של עד יסודי. כאן אתם רואים את ההתפלגות של התלמידים 38% בבית ספר היסודי, גני ילדים 21% וכן הלאה. גם במספרי התלמידים יש לנו גידול, באחוזים הגידול יותר גדול מאשר באוכלוסייה, אבל כ-300 תלמידים בשנה האחרונה, שנה שעברה היה קצת פחות, אבל פחות או יותר זאת מגמת הגידול של כ-300 תלמידים בממוצע בשנה.

אני לא אלאה אתכם בסעיפי התקציב לא במספרים במתודולוגיה של התקציב דיברנו על זה בעבר לא פעם ולא פעמיים, יש סעיפים של שירותים מקומיים שירותים ממלכתיים והסעיפים הכלליים. מבחינת הבסיס של תקציב 2017 אז כמובן יש לנו את הדו"ח הכספי המבוקר של 2015, יש לנו את הנתונים הידועים לנו עד 9 בחלקם גם עד 10. תחזית ביצוע לכל השנה, אנחנו כבר בדצמבר אומנם אבל עם תחזית לכל השנה, עלויות שכר שידועות באוקטובר כמובן עם התחזית לפי הסכמי השכר שיחולו ב-2017 ויחולו, תכף נדבר על זה, ומקדמי התקציב. כאן אנחנו רואים את נושא המקדמים. מדינת ישראל זאת השנה אני לא יודע כמה ברציפות, 14 או 13 שנים ברציפות קובעת מקדם תקציבי אפס לפעולות, דהיינו בעצם התקציב של מדינת ישראל מבחינת הפעולות הולך ונשחק בגובה האינפלציה מידי שנה. ככה קבעו או ככה קובעים, יש החלטת ממשלה מלפני באמת 13 או 14 שנה וזה משתרש גם לרשויות המקומיות. יחד עם זאת אנחנו כמובן מתקשים לתקצב פעולות ברמה של אפס, יש לנו חוזים יש לנו מכרזים הקבלנים לא שמעו על הדבר הזה כשהם עונים למכרזים. שי אחר כך ידבר גם על הנושא של פינוי אשפה בטח עם הצמצומים ועם המכרז החדש, אז לא שהם לא שמעו על אפס הם כנראה שמעו על 20% לא על 2%. השכר הציבורי זה 2.7% שזה די ממעיט יש הסכמי שכר כמעט בכל מגזר בשלטון המקומי, בוועדה, אצל הסייעות, חשבי שכר, כל העובדים המינהליים, לא זוכר כרגע בעל פה אבל יש הסכמי שכר חדשים שנכנסים לתוקף בהדרגה במהלך שנת 2017 כמעט בהרבה מאוד מגזרים, ברוב המגזרים. העברות ממשלתיות, הממשלה מציעה מקדם של 1.62 או שזה תואם את מה שיהיה אין לנו אלא להסתמך על זה. תחזית האינפלציה היא 1.4% לשנה הבאה, ומקדם הארנונה כפי שהחלטנו עליו לפני חצי שנה הוא 1.77%. אם נעבור קצת למספרים, בשנה הבאה אנחנו צפויים לראות ארנונה של 109 מיליון ₪, זאת ארנונה ברוטו לפני הנחות, אז אנחנו תכף נדבר גם על ההנחות. שירותים מקומיים דהיינו פינוי אשפה, ביטחון, הנדסה, ועדה וכו' היקף של כמעט 43 מיליון ₪. השירותים הממלכתיים שזה בעיקר חינוך ורווחה ועוד כמה דברים קטנים כמעט 108 מיליון ₪, ומפעלים ובלתי רגילים עוד 23 מיליוני ₪ זה אוטובוסים ביוב מים פנסיות וכדומה. סך הכול היקף התקציב המוצע לשנה הבאה הוא 283,820,000 ₪. אם נסתכל על המספרים האלה בגרפים אנחנו נראה כמובן שהשירותים הממלכתיים הם מבחינת ההוצאה הם מכבים בראש מבחינת הארנונה, סליחה התבלבלתי אנחנו מדברים על תקבולים 107 מיליון ₪ זה תקבולים, המספרים שאמרתי מקודם זה לא הוצאה אלא הכנסה. אז יש לנו היקף הכנסה של למעלה מ-100 מיליון ₪ בארנונה וגם בשירותים הממלכתיים. טוב נסתכל על הגרף הבא על השקף הבא נהוג להסתכל על השקף הזה לראות כמה מתוך התקבולים של המועצה הם תקבולי

ממשלה וכמה מה שאנחנו קוראים עצמיות, הכנסות עצמיות. אז אנחנו ב-68% מהתקבולים של המועצה בהכנסות עצמיות כ-195 מיליון ₪ לעומת כ-90 מיליון ₪, 89 מיליון ₪ בתקבולים ממשלתיים. יש לזכור שרוב רובם של התקבולים הממשלתיים זה תקבולים על פי חוק, זאת אומרת משרד החינוך צריך להעביר כסף עבור בתי הספר אז הוא מעביר, הרווחה צריכה להעביר את ה-75% שלה שתמי דיברה אז מעבירים, אין פה לא מענקי איזון ולא דברים אקסטרום שמישהו אוהב אותנו ומעביר לנו. אנחנו מסתמכים בעיקר על-

**ד"ר מוטי דלג'י:** אגוזי רק שנייה, תראו השיעור הזה של ה-68% הוא שיעור יחסית גבוה בהשוואה להרבה מאוד רשויות, אבל יש בזה פרדוקס. למה הוא גבוה? משום שהחלק הימני שזה משרדי ממשלה בגלל הסוציאקונומי שלנו שהוא נמוך אז באופן טבעי השיעור הוא גבוה. כי לפעמים מתקיפים אותנו בזה, אומרים מה לכם יש הכנסות עצמיות, אבל אף אחד לא שם לב ששיעור זה נובע מהתמיכה של הממשלה. ככול שהתמיכה של הממשלה יותר גבוהה השיעור שלנו נמוך יותר, ככול שהתמיכה היא קטנה יותר השיעור שלנו יותר גבוה. זה שוב עוד פרדוקס כמו שצינו קודם סוציאקונומי גבוה או נמוך.

**מר אורי עצמון:** איפה ה-3% שמחזירים לממשלה איפה הוא נכנס?

**מר יצחק אגוזי:** לא מעבירים לממשלה כלום. זה היה חד פעמי, אני מקווה שלא יחזור גם. זה מבחינת התקבולים, אני מזכיר זה מבחינת התקבולים של המועצה, משרדי הממשלה הם 32%-ו-68%. אנחנו עוברים לצד ההוצאות בצד ההוצאות הנהלה וכלליות שלנו זה 6.5%, שירותים מקומיים כמו שאמרתי פינני אשפה, תברואה, ועדה וכו' אנחנו ב-28% 80 מיליוני ₪. השירותים הממלכתיים הם 144 מיליוני ₪ שזה למעלה ממחצית מתקציב המועצה 51%. ויש לנו את המפעלים והבלתי רגילים 13% שזה כמובן כמו שאמרתי בעיקר ביוב מים ותחבורה.

**מר אורי עצמון:** השירותים הממלכתיים הם רשומים כחצי מאשר הם תמיד.

**מר יצחק אגוזי:** למה? אנחנו מקבלים 107-

**מר אורי עצמון:** הם משלמים 80 מיליון ₪ וכמה ומוציאים 144 מיליוני ₪.

**מר יצחק אגוזי:** לא, שירותים ממלכתיים אנחנו מוציאים, זה לא שירותים ממלכתיים. בשירותים ממלכתיים יש לך הכנסות גם של משרדי ממשלה וגם הכנסות עצמיות. זאת אומרת מה שגובים עבור בתי ספר זה נקרא שירותים ממלכתיים. אבל אם תסתכל על

ההכנסות בשירותים ממלכתיים הם 107 מיליוני ₪ לעומת 144 מיליוני ₪ בהוצאות. זאת אומרת המועצה מסבסדת את ה-, המועצה מכספי הארנונה בגדול, מכספי ההכנסות העצמיות ארנונה מסבסדת את השירותים הממלכתיים דהיינו חינוך ורווחה בכ-30 מיליון ₪ ומשהו מידי שנה.

**מר איתן יפתח :** אתה נכנס למספרים אבל בקטע העקרוני בקטע של העקרונות, יש כמה דברים שלא ברורים מההשלכות שיהיו על התקציב אם אפשר להתייחס אליהם. יש בעמוד 5 קיצוץ בתקציב שמיועד ל-

**ד"ר מוטי דלג'ו :** יפתח יפתח תן לו-

**מר יצחק אגוזי :** תן לי לגמור את הסקירה, כי תכף יהיה גם פירוט יותר. טוב, מבחינת התשלומים כאן רואים את החינוך את הרווחה הפרדתי פה בתוך... המספר הגדול הגבוה... זה 144 מיליון ₪ שראינו מקודם. מבחינת הפעולות והשכר אתם רואים שהחינוך הוא לא אגיד עתיר שכר אבל הוא סדר גודל של 45% שכר ש-55% פעולות. ברווחה ובשירותים הממלכתיים האחרים כמובן הרוב זה יהיה פעולות ולא שכר. סך הכול עלויות השכר תכף נדבר עליהם. כאן אני רוצה להשוות קצת בסעיפים בצורה פרטנית יותר ולא בשירותים ממלכתיים מקומיים אלא קצת יותר לרדת לרזולוציה יותר נמוכה. אז כמו שאמרתי מבחינת ארנונה אנחנו 109 מיליוני ₪, שוב זה ברוטו. מינהל כללי מבחינת ההוצאות הוצאות ההנהלה מה שאנחנו קוראים או המינהל, המינהל הכללי הוא כמעט 10 מיליון ₪, מינהלי כספי, הוצאות מימון, פירעון מלוות. פירעון המלוות פה הוא ללא ביוב, הוא רק הלוואות פיתוח שלנו. עכשיו נסתכל ברזולוציה יותר-

**ד"ר מוטי דלג'ו :** הנושא של פירעון מלוות הוא אחד מהמקדמים שבודקים בו את החוסן של הרשות. ומבחינה זו אנחנו נמצאים במקדם טוב מאוד, גם בנושא של עומס מלוות, למרות יותר מדויק לאחר גם ההחלטה שקיבלנו על הלוואה של 15 מיליון ₪ אנחנו עדיין לא חורגים את הקו-

**מר יצחק אגוזי :** וזה עדיין לא בא לידי ביטוי פה.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** של ה-40%.

**מר יצחק אגוזי :** זה עדיין לא בא לידי ביטוי פה, זה בשנה הבאה יבוא לידי ביטוי כמובן.

**מר אורי עצמון** : מתי סעיף ביוב יעלה למה הכול ללא ביוב.

**מר יצחק אגוזי** : בפרק הביוב תכף.

**מר אורי עצמון** : יהיה פרק שלם לביוב?

**מר יצחק אגוזי** : פרק שורה.

**מר אורי עצמון** : ... והיטלים?

**ד"ר מוטי דלג'ו** : כן, כן.

**מר יצחק אגוזי** : הכול, תכף נראה. מבחינת השירותים המקומיים כאן חשוב לראות התברואה מתוקצבת כרגע ב-19 מיליוני ₪, זה גידול של בערך כ-3 מיליוני ₪ או 2.5 מיליוני ₪ לעומת השנה הקודמת, כתוצאה מהמכרז. התקצוב הזה מושפע גם כן כתוצאה ממכרז אבל גם כן מצעדי ההתייעלות שאנחנו נוקטים בה כרגע. הביטחון מתוקצב ב-4.2 מיליוני ₪ לעומת 1.4 מיליוני ₪ בהכנסות. ההנדסה ובניין ערים מתוקצב כאילו בהכנסות יותר אבל-

**מר אורי עצמון** : כולל הקנסות?

**מר יצחק אגוזי** : זה כולל, כן אבל הקנסות זה סכום קטן. יש פה-

**מר אורי עצמון** : למה סכום קטן?

**מר יצחק אגוזי** : יש פה כ-5 מיליוני ₪, יש בתוך ההכנסות פה 4.5 מיליוני ₪ עד 5 מיליוני ₪ שעוברים מקרן פיתוח כחוק. זאת אומרת החוק אומר שלא צריך, להיפך הוועדה צריכה להיות כאילו רווחית, צריכה להיות רווחית עם קרן פיתוח. לוקחים את כל ההוצאות של הוועדה מורידים מזה רק את אגרות הבנייה ומכפילים ב-15% 1.15 ומעבירים כסף מקרן פיתוח לטובת התקציב הרגיל, זה מה שגם מאפשר לנו גם קצת לאזן את התקציב. אבל זה כמובן כתוב בחוק ככה.

**ד"ר מוטי דלג'ו** : כל שנה אותו דבר.

**מר יצחק אגוזי :** כל שנה אותו דבר כן אין פה משהו חדש. הנכסים רואים...  
 דברים קטנים. הוועדים והשירותים העירוניים, כל הסיפור עם הוועדים המקומיים מה אנחנו  
 גובים ומה אנחנו מעבירים לוועדים המקומיים. ארנונת ועד מקומי, שמירה, החזר לוועדים, כל  
 ההחזרים. פיתוח כלכלי זה אזור תעשייה אחד, רציתי להגיד אזורי תעשייה אבל זה אזור  
 תעשייה אחד, ושירותים חקלאיים זה ההשתתפויות שלנו. מבחינת החלוקה רואים שמבחינת  
 ההוצאות ומבחינת ההכנסות כל סיפור הוועדים המקומיים זה בסדר, החלק הנכבד מהשירותים  
 המקומיים של המועצה, ואחריו בא כמובן הנושא של תברואה ואיכות הסביבה. אם אנחנו  
 עוברים לשירותים הממלכתיים אז כאן אנחנו רואים שהחינוך הוא 102 מיליוני ₪ לעומת 81  
 מיליוני ₪ 82 מיליוני ₪ בהכנסות, תכף אנחנו נפרט נרד לרזולוציה יותר נמוכה. הנוער והספורט  
 שזה חלק מהחינוך יש פה עוד 10 מיליוני ₪ בהוצאות לעומת 4 מיליוני ₪ בהכנסות. התרבות, כל  
 התרבות שהוצגה על ידי יפעה זה התקציב שלה. כאן אני יכול להגיד שבתקציב המועט הזה היא  
 עושה דברים יפים. היכל התרבות כפי שאתם רואים יש לו עודף הוצאה של כמיליון ₪ על  
 ההכנסה. רווחה עולה-

**מר אורי עצמון :** יש לו גירעון תשתמש במונחים שיבינו.

**מר יצחק אגוזי :** עודף הוצאה, מה זה גירעון?

**מר אורי עצמון :** עודף הוצאה.

**מר יצחק אגוזי :** בחינוך אומרים השקעה בהיכל התרבות אומרים עודף הוצאה  
 בסדר.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** תראו, אנחנו עשינו ניתוח החלק הארי, כמו שאגוזי קורא לזה  
 עודף הוצאה או גירעון נובע מהמינויים של התיאטרון. ולא יכול להיות מרכז תרבות שלא יהיה  
 לו תיאטרון. כדי שתבינו אני אתן לכם מושג, הצגה זה סדר גודל ממוצע 35,000 ₪ 40,000 ₪.  
 הכרטיס הוא משהו בסביבות 65 ₪ מקסימום 70 ₪-

**???** למינויים.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** כן למינויים. עכשיו קחו אפילו אם האולם מלא מפוצץ 400 כפול  
 70 זה 28,000 ₪, קחו את הפער זה 12,000 ₪ האולם עצמו כשמשכירים אותו לנו זה 6,000 ₪  
 כשזה בחוץ גם זה 8,000 ₪ ו-10,000 ₪. כמעט כל הצגה כזו שמתבצעת זה סדר גודל של 20,000  
 ₪. אז אני יודע השיקול כן יהיה או לא יהיה, אבל אני אומר לכם מבדיקות שעשינו אין תרבות



בלי שיהיו ההצגות האיכות, אי אפשר להסתפק רק בסטנד אפ כזה ובסטנד אפ כזה, לכן זה מה שנקרא בתרבות אין הכנסות, בתרבות יש הוצאות. כמו שבחינוך אנחנו רואים השקעות אז אגוזי עכשיו קרא לזה עודף, ובשנה הבאה אנחנו נקרא לזה השקעה.

(מדברים יחד)

**מר יצחק אגוזי :** ברווחה אתם רואים הוצאה של 23.5 מיליוני ₪ לעומת כ-17 מיליוני ₪ בהכנסה. אם תעשו את המכפלה לא תגיעו ל-25% תגיעו לקצת יותר מכיוון שהרווחה אצלנו יש בה מרכיבים שלא ממומנים על ידי משרד הרווחה. דהיינו כל מעונות היום שהם כרגע לפחות תחת מחלקת הרווחה זה פעילות שלא ממומנת על ידי משרד הרווחה. התמיכות בעמותה לחבר הוותיק ויש עוד כמה וכמה תחומים שהם לא קשורים למשרד הרווחה אבל אצלנו הם בתוך מחלקת הרווחה. דת אתם רואים את המספרים 1,600,000 ₪ לעומת 1,400,000 ₪. איכות הסביבה זה ההשתתפות שלנו ביחידה האזורית לאיכות הסביבה. גם פה מבחינת השירותים הממלכתיים אתם רואים כמובן החינוך מככב, הנוער והספורט עוד חלק קטן מתוך העוגה הזאת, והרווחה כמובן במקום השני מבחינת השירותים הממלכתיים. הפירוט של אגף החינוך, מבחינת המספרים יש לנו כמובן מינהל חינוך וגני ילדים, חינוך יסודי, חינוך על יסודי. תכף אנחנו נראה גם שקף בדיוק לפי מספרי התלמידים. שירותי חינוך שזה כולל את השירות הפסיכולוגי, קב"ט, קב"ט, הסעות, בעיקר הסעות. אתם רואים פה בפעם הראשונה, אני אגיד על זה שתי מילים, רזרבה תקציבית. החוק בתור רשות איתנה מחייב אותנו להפריש לתקצב רזרבה תקציבית בשיעור שלא יפחת מאחוז אחד מגובה התקציב. אנחנו כבר העדפנו לחלק את הרזרבה על פני מספר פרקי תקציב. יש פרק אחד שהוא הפרק הכללי ששם מתוקצב נדמה לי כ-1,800,000 ₪, בחינוך מתוקצב 900 מיליון ₪, ונדמה לי בנוער ובספורט יש עוד איזה 150 מיליון ₪, תכף נראה את זה.

**מר איתן יפתח :** זה רק מהשנה?

**מר יצחק אגוזי :** זה משנה שעברה נדמה לי.

**מר איתן יפתח :** ב-2016 היה עדיין-

**מר יצחק אגוזי :** היה כבר, היה כבר החוק, הנחיה לחייב, בעצם זה לא הנחיה זה חוק. חוק העיריות האיתנות לתקצב אחוז אחד בתוך התקציב, לפחות אחוז, כרזרבה. אני מוכרח להגיד לכם שזה מוכיח את עצמו, כי מנהל המחלקה כרגע מבחינתו התקציב הזה הוא לא קיים, אבל יחד עם זאת עצם זה שאנחנו מתקצבים את זה בתוך החינוך, הכוונה היא באמת

להוציא את זה במידה וכמובן יתאפשר, במידה וכל ההכנסות הרשומות בתקציב אכן יתגשמו במלואם להוציא את זה לטובת החינוך. אבל כרגע כל עוד אין החלטה אחרת מבחינת מנהלי אגפים והמחלקות ה-900 מיליון ש"ח האלה וכל סעיפי הרזרבה לא קיימים כאפשריים להוצאה.

**מר חגי עבודי :** קיבלנו אישור להסעות תלמידים בימי שישי, היה איזה מן דיבור שאנחנו כאילו נעבור ל-6 ימי עבודה-

**מר יצחק אגוזי :** לא, עוד לא התקבל אישור.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** לא, עדיין לא, הייתה פנייה, פנייה בעיקרה לגבי עמי אסף, ירקון לא רצו את זה. זה נמצא בטיפול אינטנסיבי כולל אתמול וגם שלשום, זה בדיונים.

**מר יצחק אגוזי :** אם נסתכל על השקף הזה הוא שקף מעניין. מבחינת ההוצאה לתלמיד הכנסות פחות הוצאות, או הוצאות פחות הכנסות. יש לנו פילוח, זה שקף שמרכז את כל הסעיפים הקודמים על פילוח של גני ילדים, יסודי ועל יסודי. אז להחזיק ילד בגן ילדים זה 2,000 ש"ח-

**מר צפי פלד :** אגוזי זה בלי השקעות נכון זה רק...

**מר יצחק אגוזי :** לא, לא, לא, זה בלי השקעות, אבל לדעתי יש פה איזו טעות.

**מר אורי עצמון :** אגוזי על איזה גודל כיתות מדובר?

**מר יצחק אגוזי :** פה זה טעות סליחה.

**מר צפי פלד :** גודל של עד 34 תלמידים.

**מר אורי עצמון :** זה לפי 40 תלמיד לכיתה עוד.

**מר יצחק אגוזי :** אין פה 40 תלמידים בכיתה, אם שמת לב לאחד השקפים הראשונים, היית רואה את הממוצע של התלמידים בכיתה.

**מר צפי פלד :** הנה 27.

**מר יצחק אגוזי :** ... הממוצע של התלמידים בכיתה, הממוצע בגני ילדים הוא 26.6 ביסודי הוא 29.5 ובעל יסודי כולל חטיבת ביניים הוא 32.8, זה ממוצע כמובן לקחתי את התלמידים לחלק למספר הכיתות.

**מר אורי עצמון :** איזה מספר היום מחלקים כיתה?

**מר יצחק אגוזי :** לא מחלקים, מבחינת משרד החינוך-

**ד"ר מוטי דלג'ו :** אני יודע מה הוא שואל-

**???** מפצלים הוא התכוון.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** מה שקורה הוא יש לנו את ההחלטה שכל כיתה למעלה מ-32 תלמידים אנחנו נותנים להם שעות, וכאשר יש לנו 3 כיתות כאלה המשמעות היא שזה כאילו פתיחה של כיתה חדשה. אבל זה לא פתיחה של כיתה חדשה, כי זה אסור.

**מר צפי פלד :** רק א' ב'.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** בעניין הזה הוד השרון עתרו לבית המשפט והפסידו. אנחנו קוראים לזה הקבצות קבוצות למידה, השעות האלה ניתנות לבית הספר, זה סדרי גודל של מאות שעות כמעט לכל בית ספר.

**מר צפי פלד :** זה מג' עד ו', כי א' ב' משרד החינוך נותן...

**מר איתן יפתח :** אבל יש פה סעיף זה מה שהתכוונתי שמקצצים את זה, השאלה אם זה משליך עליהם כיתות א' ב'.

**מר יצחק אגוזי :** מבחינת המחלקה לשירותים חבריים או מחלקת הרווחה כפי הסלנג, יש לנו כמובן שוב את מינהל הרווחה, תחומים שונים בפעילות של המחלקה, ילדים ונוער שירותים לזקן, שירותים למפגרים שוני צרכים, שיקום עולים ועבודה קהילתית. זה פחות או יותר הפילוח-

**מר אורי עצמון :** איפה ההוצאה של העמותה רשומה?

- מר יצחק אגוזי :** בתוך השירות לזקן.
- מר אורי עצמון :** בשירות לזקן?
- מר יצחק אגוזי :** כן.
- מר אורי עצמון :** ה-900,000 ₪?
- מר יצחק אגוזי :** כן, מה זה ה-900,000 ₪?
- מר אורי עצמון :** זאת אומרת השירות לזקן זה לא 211 אלא זה 1115, מיליון ₪ אנחנו נותנים לעמותה.
- מר יצחק אגוזי :** לא, לא, פחות 800,000 ₪.
- מר אורי עצמון :** 900,000 ₪, 900,000 ₪ ו-100,000 ₪ עומד...
- מר יצחק אגוזי :** בסדר, זה חלק מהשירותים. אם אנחנו נסתכל על הפרק האחרון או הקבוצה האחרונה בסעיפי התקציב מפעלים ובלי רגילים זה מים, נכסים, תחבורה, ביוב, בלתי רגילים אחרים זה הנחות ארנונה ומצד שני המימון והעמלות ופנסיה. החזרה מקרנות של הלוואות פיתוח רזרבה תקציבית 1,800,000 ₪ דיברתי על זה מקודם, והעברה לעיריית אלעד 3,050,000 ₪, זהו זה מבחינת המפעלים והבלתי רגילים הפירוט שלהם. הביוב מורכב מצד אחד בהכנסות מאגרות שאנחנו גובים מהתושבים, הוא מורכב מתשלומים שמעבירים לנו רשויות ותאגידי סמוכים כמו מיתב עבור כפר ברא, מעיינות המשולש עבור ג'לג'וליה. דרך אגב מעיינות המשולש עבור ג'לג'וליה בשנת 2017 משלמים לנו גם את 2016 וגם את 2017 אז לכן יש גם איזה עודף קטן, הם לבד משלמים לנו איזה 430,000 ₪ בשנה. אנחנו כאילו קולטים את השפכים שלהם ומזרימים אותם דרך קו נחל קנה למט"ש דרום השרון המזרחי. מצד ההוצאות כל אחזקת המט"ש אחזקת הקווים המאספים, תחנות שאיבה שונות-
- מר אורי עצמון :** המט"ש לא שייך לאיגוד ערים?
- מר יצחק אגוזי :** אבל זה עולה למועצה כסף.
- מר אורי עצמון :** זה החלק שלנו ה-20% שאנחנו שותפים?

**מר יצחק אגוזי :** זה לא רק זה, 10 מיליון ש"ח האלה זה מה שאנחנו משלמים למט"ש, זה מה שאנחנו מעבירים ליישובים עבור-

**מר אורי עצמון :** 50% מהאגרות.

**מר יצחק אגוזי :** פחות קצת, עבור הטיפול בביוב הציבורי, זה מה שאנחנו מעבירים לקרנות השיקום, כל ההוצאות שיש כל תחנות השאיבה כל קו נחל קנה שהוא יש בו טיפול על ידי מחלקת הנדסה, אנחנו כרגע דרך אגב, רמי אני לא יודע אם אמר, יוצאים למכרז חדש בתחום הזה של הטיפול בכל תחנות השאיבה והסניקה שיש למועצה וקווי הביוב שיש למועצה. פה ניסיתי לרכז, גם שנים קודמות את הפעילויות אבל הם מופיעים בצורה הרבה יותר יפה בחוברת שיש לכם כמו שאמרתי מקודם, סעיפי ההכנסות לעומת סעיפי ההוצאות, אז אני אדלג על הדבר הזה. אתם רואים בכל סעיף את ההכנסות ואת ההוצאות גם תראו את זה בחוברת בזמנכם החופשי או עכשיו מתי שאתם רוצים.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** תודה לאגוזי, לשלב הזה שאגוזי הציג אם יש שאלות זה הזמן. בבקשה יפתח, לא משהו שלא הציגו אנחנו נגיע לפירוט של התקציב.

**מר איתן יפתח :** בעקרונות זה פירוט?

**ד"ר מוטי דלג'ו :** לא, לא, העקרונות זה עכשיו זה ההזדמנות.

**מר איתן יפתח :** בעמוד 5 יש התייחסות לפיצול של שעות אי' ובי', מה ההשלכות של זה לגבי המועצה?

**ד"ר מוטי דלג'ו :** מה הכוונה פיצול שעות?

**מר איתן יפתח :** אני אקריא את הכותרת: "בהחלטת הממשלה הוחלט לבטל את הפיצול, קיצוץ בתקציב שיועד לשעות פיצול כיתות אי' ב'".

**מר יצחק אגוזי :** אתה מדבר בדברי ההסבר שלי?

**ד"ר מוטי דלג'ו :** כן, אבל זה חל שום דבר, אין לזה שום השפעה על התקציב.

**מר איתן יפתח :** השאלה אם יש לזה השלכות לגבינו מבחינת שלא יהיה את הפיצול הזה. אם זה יוריד את התקציב של החינוך.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** לא, לא, לגבי כיתות א' בזמנו הוחלט לתת X שעות. ההחלטה הייתה שעם הזמן הם יעלו אז הם הפסיקו, זה לא נמצא בתקציב אין לזה שום השלכה.

**מר איתן יפתח :** אצלנו לא יהיה השלכה של-

**ד"ר מוטי דלג'ו :** אין השלכה, אנחנו ההיפך הסברנו קודם שהגדלנו את...

**מר יצחק אגוזי :** זה קיצוץ קטן של 52 מיליוני ₪ בתקציב משרד החינוך בפעילות הזאת, משרד החינוך-

**מר איתן יפתח :** אם ציינת אני מאמין שיש לזה השלכה אלינו, בשביל מה ציינת את זה?

**מר יצחק אגוזי :** לא, לא, אני אגיד רגע משפט אחד, כל מה שכתוב בדברי ההסבר למעט דברים שכתוב עליהם המועצה, חלקם דברים כלליים אתם רואים פה גם דברים, אני חושב שזה נכון לתת לכם תמונה קצת יותר רחבה בתחומים השונים-

**מר איתן יפתח :** אם היה כתוב אין לזה השלכות במועצה הייתי-

**מר יצחק אגוזי :** גם יש פה דברים שקשורים למענק איזון ואנחנו לא מקבלים, יש פה הרבה דברים שקשורים לשלטון המקומי מבחינת תקציבי ממשלה והם מופיעים פה בדברי ההסבר כדי שפשוט תיכנסו לאווירה הכללית.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** תראה מה שכן צריך לדעת שיש דיונים לגבי תקצוב דיפרנציאלי, ובעניין הזה יש חוסר אחידות דעות בשלטון המקומי. כלומר רשויות שהן בסוציאקונומי נמוך רוצות שיהיה התקצוב הדיפרנציאלי, לעומת זאת הרשויות שמ-6 ומעלה לא רוצות שזה ייקרה. בפועל מה שקרה שבכמה דיונים שהיו באחד הדיונים השלטון המקומי הכין מצגת מפורטת, והראה בצורה חד חד משמעית שזה סיפורים שהרשויות החזקות כאילו מקבלות ממשרד החינוך יותר כסף, לא דובים ולא יער. הראו שהרשויות החלשות עם הסוציאקונומי הנמוך מקבלות תקצוב הרבה יותר גבוה וזה לא כולל את כל התרומות שמקבלים מכל מיני קרנות שמתפקידן לסייע בתחום החינוך. יש בימים אלה כולל, נדמה לי שזה היום, לא היום ביום שני

או משהו כזה יש ישיבה, וגם היום נדמה לי ישיבה של הוועדה לחוק ההסדרים כל הנושא של התקצוב הדיפרנציאלי. אנחנו לא רוצים שזה יהיה, אנחנו אומרים את הדבר הבא: שיקבעו סל לתלמיד אנחנו נתמוך בזה שמעבר לסל הזה לרשויות עם הסוציאקונומי הנמוך שיתנו להם הרבה יותר, אבל לא חוכמה לקחת מאלה עם הסוציאקונומי הגבוה ולהעביר את זה לשם, במה הואילו חכמים בתקנתם.

**מר חגי עבודי :** זאת אומרת כל הסעיפים כאן שמדובר על קיצוצים קיצוצים קיצוצים זה לא קשור לתקציב.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** לא, לא, לא, הוא נתן לך דברי הסבר כללי. הקיצוצים אתה תשמע עוד מעט יספר לנו מנכ"ל המועצה זה בהמשך.

**מר איתן יפתח :** רק עוד שאלה אחת, לגבי מים וביוב כתוב על אזורי מרחב ביוב, זה קשור אלינו באיזה שהוא שלב החלוקה?

**ד"ר מוטי דלג'ו :** כן.

**מר איתן יפתח :** כתוב שמה הצטרפות וולונטרית אם אנחנו נצטרף לא נצטרף.

**מר יצחק אגוזי :** יש הצעה שמתגלגלת עכשיו להקים מרחבי ביוב לצורך הטיפול בקווי הולכה בצורה מרחבית, זה רעיון שמתגלגל עכשיו ברשות המים עוד לא בא לידי החלטה. יחד עם זאת נדמה לי שגם כתבתי את זה, מרכז המועצות האזוריות דורש בוועדה הזאת שמטפלת בזה שההצטרפות לשיתופים האלה תהיה על בסיס וולונטרי, זאת אומרת רשות שתצטרף ואז תהנה או לא תהנה מהדבר הזה. רשות שרוצה לטפל בביוב שלה לבד תוכל להמשיך לעשות את זה גם בעתיד. זאת דרישה של מרכז המועצות האזוריות. לדעתי גם מרכז השלטון המקומי תומך בזה בהצטרפות הוולונטרית, אבל כרגע מתקיימים דיונים בין משרד הממשלה לבין רשות המים, יש כל מיני דיונים בתחומים האלה שמתקיימים, נושאי הסדרת מים וביוב. כרגע אנחנו צפויים-

**מר איתן יפתח :** יש איזה שיקול להצטרף או לא להצטרף? כדאי לא כדאי?

**מר יצחק אגוזי :** לא, זה עוד לא בא לפתחנו. זאת אומרת כשיחליטו בכלל על הנוהל הזה אז אולי ישאלו אותנו אם...

**ד"ר מוטי דלג'ו:** אגוזי כשיהיה הנושא של חברת ההשבה יהיה הרחבה בנושא הזה. סיימת?

**מר חגי עבודי:** יש לי עוד שאלה, באיזה חלק של הדיונים מדובר על מה המועצה עושה כדי להעלות את כמות ההכנסות של המועצה?

**ד"ר מוטי דלג'ו:** יהיה דיון מיוחד שאני אפתח אותו, זה נאמר גם לאלי.

2. שדרוג מט"ש דרום השרון המזרחי.

• הצגת מצגת

**ד"ר מוטי דלג'ו:** טוב, אנחנו מכאן נעבור לנושא של השדרוג של המט"ש לצערי הרב מריק מנכ"ל איגוד ערים לביוב, היה צריך להציג הוא לא נמצא, אני אנסה לעשות את העבודה במקומו. אנחנו מפה שוב מאחלים לו בריאות טובה. אנחנו כאן רואים מי הם החברים באיגוד, אני אעשה את ההתחלה מהר כי כולכם מכירים, אם זה יהיה מהר מידי אז תגידו לי. יש לנו חברים פרטנרים כמו טייבה וטירה, כוכב יאיר וצור יגאל. אנחנו כאן רואים את המטרה של האיגוד וחשוב שכאן החברים ידעו כבר בתחילת הדרך אנחנו כבר הבנו שאנחנו צריכים לעשות כאן תכנון הרבה מעבר למה שהיה בתחילת הדרך.

**מר אורי עצמון:** מוטי קלקיליה לא רשום-

**ד"ר מוטי דלג'ו:** חכה חכה הכול יהיה מסודר.

**מר אורי עצמון:** השקופית לא מראה אותה.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** מה המתקנים של האיגוד בעיקר זה המט"ש כמובן מתקני השאיבה בנחל אלכסנדר וקווי ההולכה. כשאני מדבר קווי ההולכה זה לא קווי ההולכה בתוך הרשויות. כאן אתם יכולים לראות מתי הוקם. תוכנן לקליטת שפכים של 6,000 קוב, שימו לב 6,000 קוב אתם יודעים כמה קולטים היום?



**מר אורי עצמון :** כתוב 20,000-

**ד"ר מוטי דלג'ו :** 24,000 כאשר היה גשם כתוצאה מנגר הגיע גם 28,000 קוב לא הייתה ברירה היו חייבים לסגור את הצינור, כלומר שלא תהיה קליטה כדי לא להציף את המט"ש יש שם שדרוג בעשרות מיליוני שקלים שאנחנו בהמשך נדבר. המט"ש מטפל בנוסף לרשויות גם בקלקיליה, אלפי מנשה ויישובי נחל קנה וחבלה, שחבלה וקלקיליה זה מעבר לקו. כאן אתם יכולים לראות גם את המיקום של היישובים. התכנון של המט"ש בעלות של כ-130 מיליון ש"ח מתוכנן ל-45,000 קוב ליום, המשמעות שכמעט יהיה לנו כאן מים לחקלאות כמעט בלי הגבלה, והמים יהיו ברמה כזו שיהיה אפשר להשתמש, אני תמיד אומר כמעט כי אני רוצה להשאיר איזו נקודה אחת שלא, כמעט לכל גידולי החקלאות. בוודאות גם לגזר ותפוחי אדמה מה ששניוני זה רק נניח להדרים או אבוקדו כפי שהיום עושים, ויש לזה משמעות גדולה מאוד מבחינת שמירת אזור המרכז כירוק. כאן אני לא אכנס לתהליכים, יש כמה שיטות ונעזוב את השיטות ונתקדם הלאה. בעצם מה התועלות שמקבלים מהנושא הזה של הטיהור. התועלת העיקרית זה שאנחנו לא מזהמים את מקורות המים וכפי שאתם יודעים אקוויפר החוף ואקוויפר ההר שני האקוויפרים האלה מנוצלים ברמה מאוד מאוד גבוהה ואקוויפר החוף אנחנו גם הגענו למצב שיישוב כמו גבעת חן סגרו לו את הבאר בגלל עודף ניטרטים. בגן חיים הייתה מגבלה וכמו כן במקומות אחרים. הכוונה היא שמים מזהמים לא יגיעו למקורות אלה והשדרוג הזה יכול בהחלט לתרום. כמוכן הנושא השני ואולי בעדיפות זה כמויות המים שיעמדו לרשות החקלאות, מי שרוצה לעשות חשבון ייקח את ה-45,000 קוב ליום יכפיל את זה ל-360 ויראה מה הכמות של המים שיעמדו לרשות החקלאות.

**מר שמוליק מריל :** אם תהיה חקלאות.

**ד"ר מוטי דלג'ו :** בפועל זה דבר מאוד מעניין, מצב החקלאות בארץ מבחינת הפיתוח שלו הוא אחד הטובים בעולם, מצב החקלאים הוא ביחס הפוך. כמו כן זה הצמצום והקטנה בפגיעה בנחלים. כל מי שהיום עד כתוצאה מהעודפים שגם זורמים לנחלים ולוואדיות מה המפגע הזה עושה, אבל מי שרואה את זה היום צריך לדעת שהאלטרנטיבה הייתה שהמים, יותר נכון הביוב של קלקיליה זרם לוואדיות באופן חופשי. כלומר בצד של הפעולה נקרא לזה מוניטריה, אני רוצה לציין שזה גם בא ממקום של אינטרסים משותפים שאנחנו מטפלים במים האלה, אחרת זה היה פוגע באיכות החיים של התושבים שלנו ולא רק ביישובי דרום השרון, זה כולל כפר סבא הוד השרון ואפילו במרחב הרבה יותר גדול. אם אני טיפה סוטה גם בכנס לפני כשבוע וחצי של אקופיס שהם ארגון וולונטרי שמטפל בנושא של המים במזרח התיכון ומוכן להשקיע, ואחרי זה עומדים גופים רציניים. אני שם אמרתי את הדבר הבא, יהיה שיתוף פעולה

אך ורק במקום שיהיו אינטרסים. במקום שלא יהיה אינטרסים לא יהיה שיתופי פעולה ולכן במקרה הזה יש מקום לשיתוף פעולה, זה זהות אינטרסים ואני רוצה להזכיר לחברים כאשר היה הסיפור של הזבוב לפני כמה שנים. אנחנו התנדבנו אפילו לתת חומרי ריסוס שמעבר לקו הירוק או מעבר לקו התפר שירססו כדי שהתושבים שלנו לא ייפגעו. כאן אפשר לראות חלק מעבודות השדרוג בתחילת הדרך, כאן אפשר לראות איזו חברה אני לא מזהה אותם כל כך, אבל הם רציניים, חברי מליאת המועצה בסיוור שעשינו שם. כאן כבר התקדמות עוד שלב, זה כבר ממרץ 2016. אנחנו נמצאים היום כבר בשלב הרבה יותר מתקדם, כאן זה מי שהיה יו"ר רשות המים בסיוור במט"ש. כאן אפשר לראות באיזה מצב אנחנו עומדים שהמים כמעט מגיעים עד לשפה, תוספת קטנה וכבר יכולה להיות גלישה, וזה לא מדובר על המאגרים. יש לנו מאגר אייל ומאגר ברמת הכובש. כשאני אומר יש לנו, זה לא לאיגוד, לאיגוד אין לו. והם קולטים את המים וגם משמה יש לא מעט גלישות והצפות. אנחנו מעריכים שהשדרוג הזה במחצית השנייה של 2017 יוכל לצאת לדרך משך כ-3, 4 חודשים ייעשה שמה פיילוט כדי להפעיל את המערכת, זו מערכת לא פשוטה מורכבת. מישהו אמר לי שמט"ש הזה מבחינת גודלו הוא הרביעי בארץ. שאלות חברים, עשיתי לכם את זה בקצרה, יפתח.

**מר איתן יפתח:** שני דברים, אחד אמרת לגבי אפשרות הזרמה לנחלים, ברגע שהמט"ש כבר יפעל במלוא העוצמה, למה לא קודם כל כשיקום דבר ראשון כלא אפשרות אלא כמשהו שתקבל... לשקם אולי אחר כך זה יהיה אפשרות אם יהיה עודפים, זה אחד.

**ד"ר מוטי דלגין:** אחד אנחנו במקביל, זה עכשיו אני מדבר כמועצה, במקביל אנחנו פועלים להקמה של מאגר של 3.5 מיליון קוב. בזמנו חברת ההשבה קיימה כמה דיונים ובסופו של יום אנחנו הבענו נכונות שחברת מקורות תבנה את זה בשותפות איתנו כאשר אנחנו היה לנו מאוד מאוד קשה להרים את ה-30% מהקמת המאגר, שהערכות הם שזה כ-70 מיליון ₪. חברת מקורות קידמה תב"ע, אנחנו ניהלנו משא ומתן ארוך לא פשוט עם קיבוץ אייל בשיתוף של מושב השיתופי צור נתן כדי לעשות את חילופי הקרקעות וליצור מצב שהיישוב, לא יישוב אחד נותן רק את ה-500 דונם, ולפני כ-3 שנים או קצת פחות רשות המים החליטה שהיא לא רוצה לתת את זה לחברת מקורות והיא רוצה שזה ייעשה במסגרת פול אזורי כולל כל הגופים האלה שמצפונה מאיתנו עד עמק יזרעאל. אנחנו לעניין הזה התנגדנו ודרשנו בתוקף או שיתנו לנו לבצע עם תמיכה יותר גבוהה, כלומר לא מציינג של 30% עלינו אלא הרבה פחות, או שהם יבצעו את זה. הם לא הרימו את המשימה ואני צופה שתהיה בעיה קשה מאוד אם המאגר הזה לא יוקם. בשבוע שעבר קיימנו יחד איתי גם המנכ"ל של חברת ההשבה, צפי כמובן סגני. היינו אצל מנהל הרשות יו"ר הרשות החדש הצגתי בפניו 2 אפשרויות: 1. או שנותנים לנו לבצע בתמיכה הרבה יותר גדולה. 2. כדי שלא יבואו אלינו מחר אמרתי להם אני מוכן לקחת על עצמנו גם את ה-30%, ואז יש לי את האפשרות לקחת שותפים. האלטרנטיבה השלישית אמרתי להם כנראה

שתהיה ועדת חקירה ועדת בדיקה אם הם לא יבצעו את זה. הם אמרו לנו להמתין, לפני כיומיים שלושה היה דיון שימוע לכל מיני גופים. אנחנו עדיין לא קיבלנו את תשובתם אנחנו לוחצים על קידום של המאגר. למה סיפרתי לך את כל הסיפור הזה? משום שרשות נחל ירקון למשל היא גם לא תרצה בעתיד מים ברמה שלישונית שיזרימו לנחל ירקון. בתוכניות שלה בגאולת הירקון היא רוצה להגיע למים ממש טובים כדי לאפשר שמה כמעט שחייה חופשית וכו' וכו'. זה לא פוסל את האפשרות להזרים אבל זה אופציה שהיא לא מועדפת על ידם.

**מר אורי עצמון:** מוטי לפי שאמרת המט"ש יהיה גמור איפה שהוא בסוף קיץ 2017. מה קורה עם כל הזרמות הביוב הגולמי שאנחנו נזרים עד אז. היום כבר אנחנו בבעיה-

**ד"ר מוטי דלג'ו:** מה קורה לפי דעתך?

**מר אורי עצמון:** אני לא יודע, מי שיתבעו למשפט זה אותו.

**מר איתן יפתח:** איך מטפלים בזה?

**מר אורי עצמון:** זה ברור, מה עושים כדי למנוע את זה.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** מה שקורה אני אגיד לכם, את הקטע הזה אחרי שאנחנו נדון בחברת ההשבה תהיה שמה התייחסות כי זה אותו גוף אבל דיון אחר. בגדול נעשות כמעט כל הפעולות ואמרנו עם כל מי שיביא כל פעולה שיש בה אפשרות למצוא פתרון נשמה, המשרד לאיכות הסביבה הגנת הסביבה הוא יחד איתנו בסירה הזו הוא מודע לכל הנושא הזה, וכמעט כל שבועיים גם הנציגים שלהם מבקרים במט"ש. עוד שאלות?

**מר רחמים זבידה:** יש תכנית לגבי הנחת צנרת לצרכנים חקלאיים?

**ד"ר מוטי דלג'ו:** זה בדיון של 2 החברות, כן יש תכנית רחבה.

**מר בועז ארנון:** אמרת שמקורות עשו תב"ע למאגר אז למעשה היום המצב הוא שיש תכנית מאושרת ורק הוויכוח הוא מי מבצע?

**ד"ר מוטי דלג'ו:** כן בדיוק. לכן זו הבעיה ואמרת להם כשם שלנושא של השרוג של המט"ש לא קיבלו את ההצעה שלנו, המועצה הזו באה ואמרה למנהלת הביוב אתם לא מצליחים להביא את טירה וטייבה שיתנו את ההשתתפות שלהם, נא לפרק את האיגוד ואנחנו כמועצה נרים את הפרויקט הזה. המועצה קיבלה החלטה על הקמת חברה, פנינו למשרד המשפטים פנינו לכולם וקיבלנו כמעט את כל האישורים, ברגע האחרון שמו יו"ר ועדה ממונה בטייבה, מי שהיום הוא ראש מועצת גילגוליה, והוא אמר: 'לא, לא', שאלו אותו למה לא, הוא אמר: 'תשמע, אם מוטי רוצה את זה כנראה שמרוויחים מזה הרבה כסף', נו מה אפשר לעשות לפעמים תדמית חיובית מאוד זה גם מפריע כנראה. זה אבסורד אבל ככה המערכות עובדות, אנחנו באנו מתוך אחריות. בעצם גם היום כשאני אומר תראה שאני מוכן לקחת על עצמי 30% יש לזה משמעות ענקית, זה סדר גודל של למעלה מ-20 מיליון ₪, זה יחייב אותי למצוא פתרונות, כי המועצה לא תוכל להרים את זה, אבל אני מוכן כי אני יודע מה גודל האחריות שמוטלת עלינו ומה בעצם גודל האחריות שמוטלת על כל אזור השרון. אגב אני יכול להגיד לכם אחד הפתרונות שאני העליתי, העליתי את זה גם באותו כנס אקופיס שהיה בירדן במסגרת... שאני הופעת, שאני מוכן שקלקיליה תהיה שותפה במאגר והיא תקבל גם מים. יש להם שמה מצוקת מים נוראית בירדן. אני מאז שנחשפתי לשם אתם לא תאמינו-

**???:** זה לא ירדן.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** שנייה, שנייה, סבלנות, אני מדבר על ירדן וגם על רשות, מצוקת מים נוראית בירדן, יש הקצבה של 50 ליטר ומעבר לזה זה מחירים אחרים ולגבי הרשות הפלשתינאית זה אותו דבר, אתם מכירים את כל המאבק מריבה על מקורות המים גם בין ההתיישבות ביהודה ושומרון לבין הפלשתינאים. ובקטע הזה המשמעות שלקבל כ-2 מיליון קוב מים להשקיה של חקלאות זה סדר גודל של 5,000 דונם, אפשר את המים הטובים להעביר לצריכה לתעשייה. אמרתי להם בבקשה תפסיקו לדבר קדימה בואו תרימו את זה. אז קם אחד אמר לי: 'תשמע, מחר יתקשר אליך זערן מערוף, זה אחד הבכירים ברשות הפלשתינאית שהיה ראש עיריית קלקיליה, אני גם מכיר אותו באופן אישי. הוא התקשר למישהו מכס? גם אליי לא גם לא אליי, אל תתאמצו. אוקיי מכאן אנחנו נעבור-

**מר איל מילר:** אני רק רוצה להגיד לך צריך למצוא בכל זאת פתרון ולמה? קראתי שבירדן אחד השיחים נתן פסק הלכה שצריך להפסיק לקלל את היהודים כי הם מספקים להם מים והם נותנים להם חיים.

**ד"ר מוטי דלג'ו:** זה במסגרת ההסכם בין ישראל וירדן לפני כמה חודשים להעברה, אני לא זוכר את הקובים אבל זה סדרי גודל של עשרות מיליונים. לא ההסכם הישן זה הסכם חדש. עד כאן עדכון לגבי שדרוג המט"ש.

יצחק אגוזי  
גזבר המועצה

שי אברהמי  
מנכ"ל המועצה

ד"ר מוטי דלג'ו  
ראש המועצה